Chiffre d'affaires

T3 2026



Sylvain Blaise, Directeur général
Céline Brard, CFO

MANITOU GROUP

PRÉSENTATION MANITOU GROUP

Référence mondiale de la manutention, de l'élévation de personnes et du terrassement, Manitou Group conçoit, produit, distribue des matériels et des services à destination de la construction, de l'agriculture et des industries.

Le groupe a pour mission d'améliorer les conditions de travail, de sécurité et la performance partout dans le monde, tout en préservant l'Homme et son environnement.

6 100
TALENTS DANS LE MONDE

2,6 Md€
CHIFFRE D'AFFAIRES 2025

800
CONCESSIONNAIRES

01

Faits marquants T3 :
alignement stratégique LIFT 2030



MANITOU GROUP

Un environnement externe toujours marqué par plusieurs sources de pression

Bonne résilience du marché européen supportée par les segments Loueurs et Agriculture

Contexte géopolitique complexe et volatilité des taux de change

Environnement inflationniste et hausse des taux d'intérêts

Partenariat avec Hyundai Develon Construction Equipment

Signature d'un partenariat inter-distributeurs pour les gammes de produits de construction



Une alliance stratégique qui nous permettra d'élargir considérablement l'offre de Manitou Group sur le marché mondial des équipements compacts, plus particulièrement dans le secteur de la construction

- HD Construction Equipment produira des mini-pelles, qui seront commercialisées sous les marques Manitou et GEHL
- Manitou Group fabriquera des chargeuses compactes (sur patins et sur chenilles) pour les marques Hyundai et Develon

FAITS MARQUANTS T3 2026

Leadership | Innovation | **Focus client** | Transfo.

MANITOU GROUP

Lancements machines

» Une nouvelle génération de chariots élévateurs M, MC et MSI

Principales évolutions : confort de l'opérateur, simplification de l'entretien et rationalisation industrielle des cabines



Manitou MC 25-2

» Une nouvelle gamme : les mini-chargeuses à commande debout (UTL)

Public cible : aménagement paysager et construction
Premières livraisons prévues en janvier 2027



Manitou 1050 SRT

FAITS MARQUANTS T3 2026

Leadership Innovation Focus client Transfo.

MANITOU GROUP

Godet malaxeur à béton





Lame niveleuse

Raboteuse





Tarière

Lancement d'une nouvelle gamme d'accessoires

dédiés aux chargeuses compactes

- Spécialement conçus pour les grandes chargeuses sur pneus et sur chenilles
- Pour répondre aux besoins du marché européen
- Mises à jour des accessoires existants et 5 nouveaux accessoires
- Solutions clés en main « machine-accessoires »



Broyeur
mixte pierres et bois

T3
2026

FAITS MARQUANTS T3 2026

Leadership Innovation Focus client Transfo.

MANITOU GROUP

Nos produits récompensés

» Le prix Izydory en Pologne :
une véritable reconnaissance “terrain”
pour la MLT 742-140 V+ e !





» **Machine de l'année** décerné à la MLT 625 e, 100 % électrique lors du 95e Championnat national de labour en Irlande

» **Meilleur chariot télescopique de l'année** pour la MT 1840 e lors des Movicarga Awards en Espagne





FAITS MARQUANTS T3 2026





Présentation des engagements RSE de LIFT 2030

5e édition de l'événement RSE annuel de Manitou Group : On the way up

- Diffusion le 30 septembre 2026
- Table ronde avec des intervenants externes (neuroscientifique + président de Neoline)
- Témoignages de nombreuses parties prenantes (salariés, fournisseurs, revendeurs, utilisateurs finaux, etc.)



02

Activité du 3e trimestre 2026

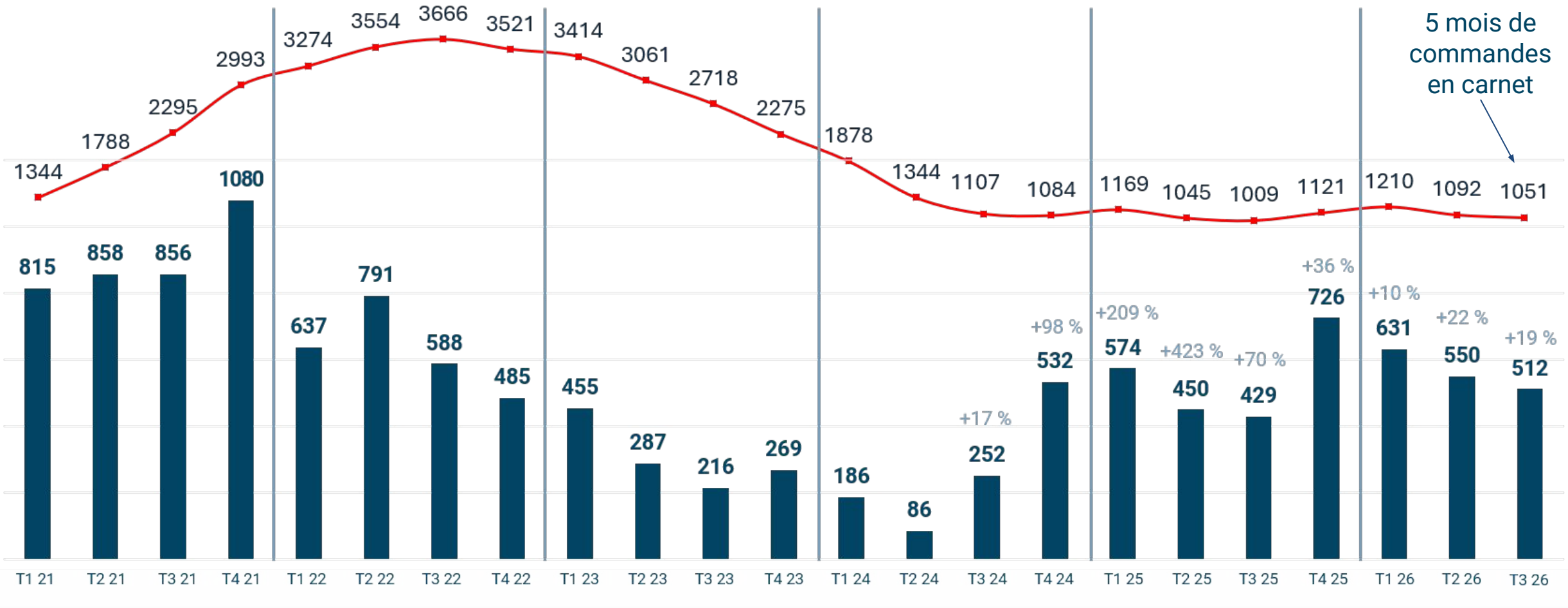
CHIFFRES CLÉS

	Chiffre d'affaires 9 mois	Prises de commandes machines[1] 9 mois	Carnet machines fin T3
2026	2 069 M€	1 693 M€	1 051 M€
vs. 2025	+12,3 %	+16,4 %	+4,1 %

	Chiffre d'affaires T3	Prises de commandes machines[1] T3
2026	642 M€	512 M€
vs. 2025	+13,0 %	+19,3 %

(1) terme défini en annexe

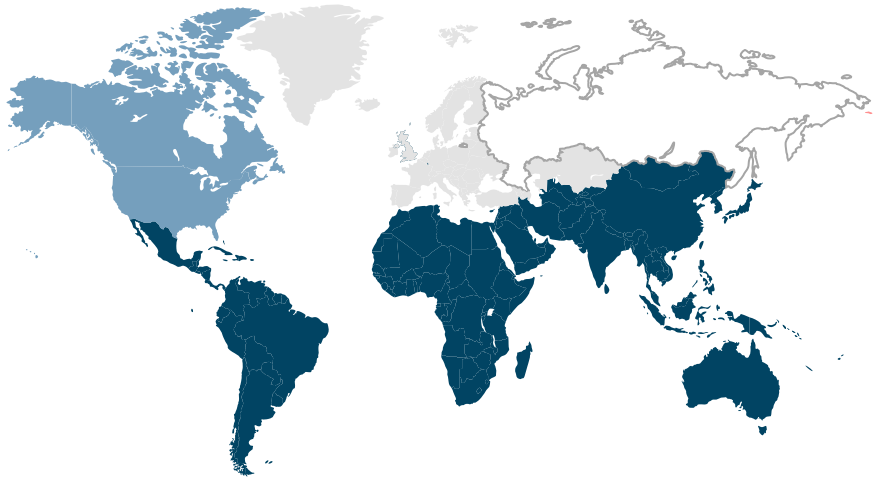
9e TRIMESTRE CONSÉCUTIF DE HAUSSE DES PRISE DE COMMANDES MACHINES VS N-1 ET STABILISATION DU CARNET DE COMMANDES (M€)[1]



(1) terme défini en annexe

PERFORMANCE PAR RÉGION

Segmentation alignée sur l'ambition stratégique
et l'organisation opérationnelle



Territoire non couvert

	Europe	Am. du Nord	LAPAM
CA 9 mois var. 25 TCC*	**1 709 M€** +15,8 %	**380 M€** +9,8 %	**243 M€** -7,8 %
CA T3 var. 25 TCC*	**512 M€** +13,1 %	**140 M€** +41,9 %	**88 M€** -5,9 %

* TCC : taux de change constant

Performances opérationnelles

Europe

Poursuite de la croissance du chiffre d'affaires portée par la croissance du marché.

Amérique du Nord

Rebond de l'activité lors du 3e trimestre porté par une progression du marché par rapport à 2025 et des effets de change favorables sur le 3e trimestre.

LAPAM[1]

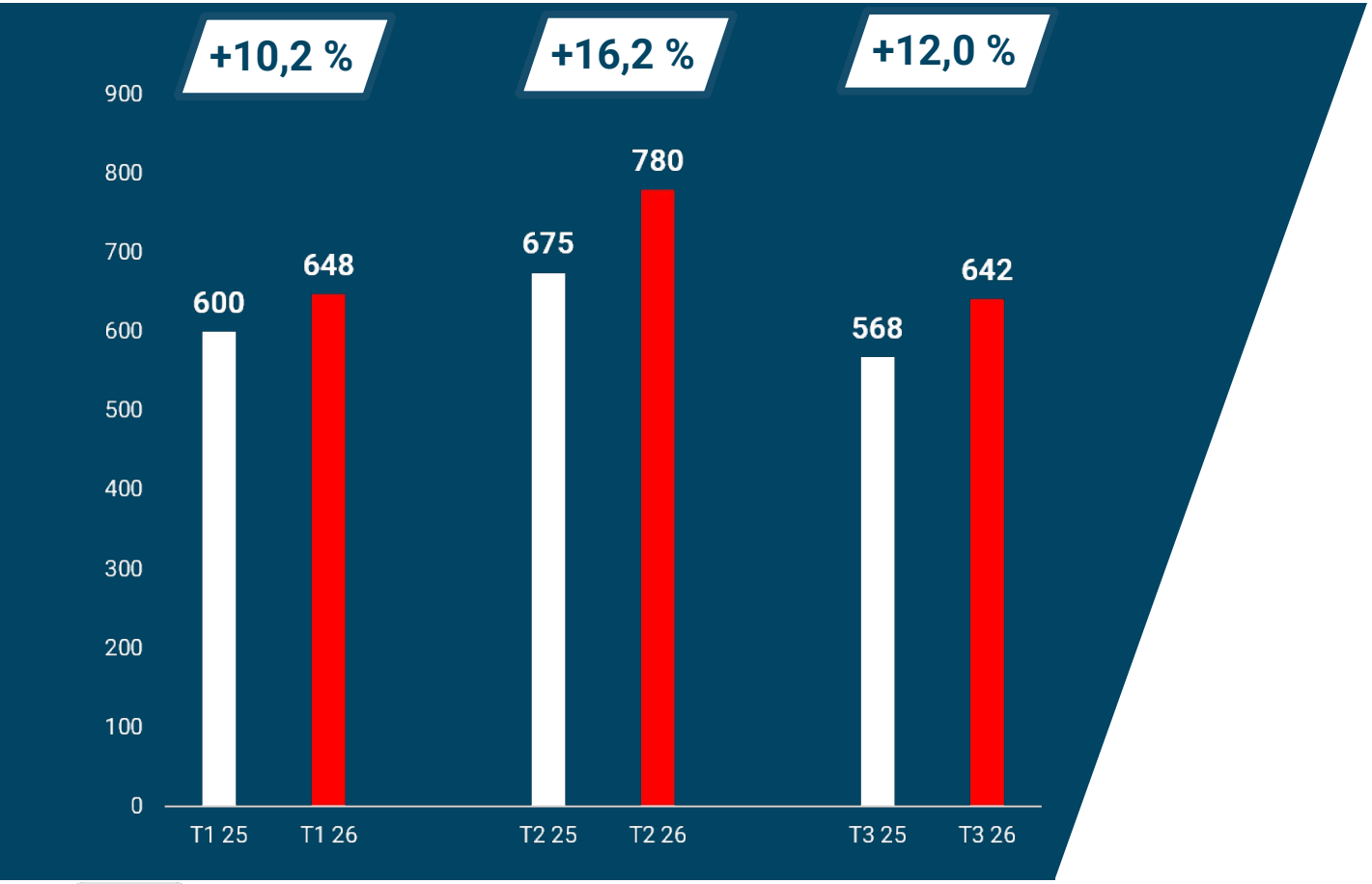
Une activité en baisse impactée par l'instabilité géopolitique au Moyen-Orient et une pression concurrentielle asiatique forte.

[1] Amérique Latine, Asie-Pacifique, Afrique et Moyen-Orient

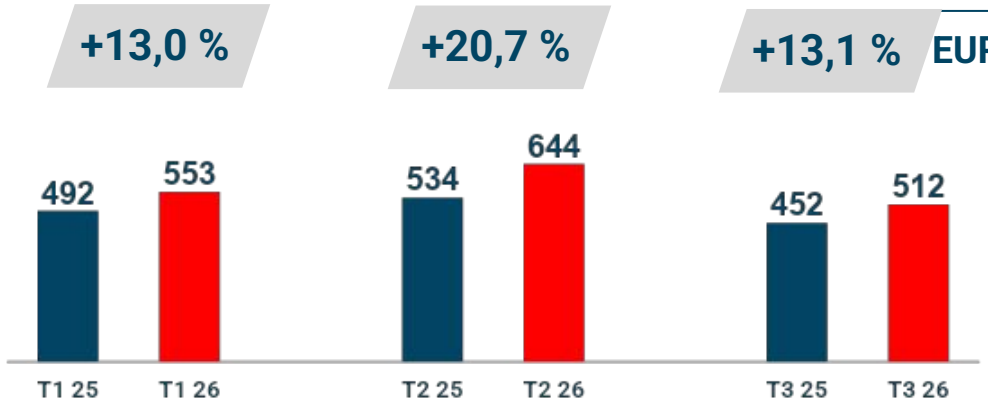
CHIFFRE D'AFFAIRES* AU T3 2026 EN PROGRESSION TIRÉ PAR L'EUROPE ET REBOND EN AMÉRIQUE DU NORD

Chiffres d'affaires en données courantes,
% de variation en données constantes hors effet de change

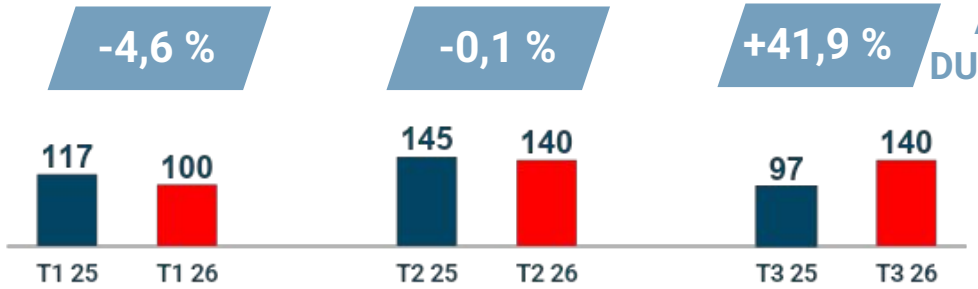
GROUPE



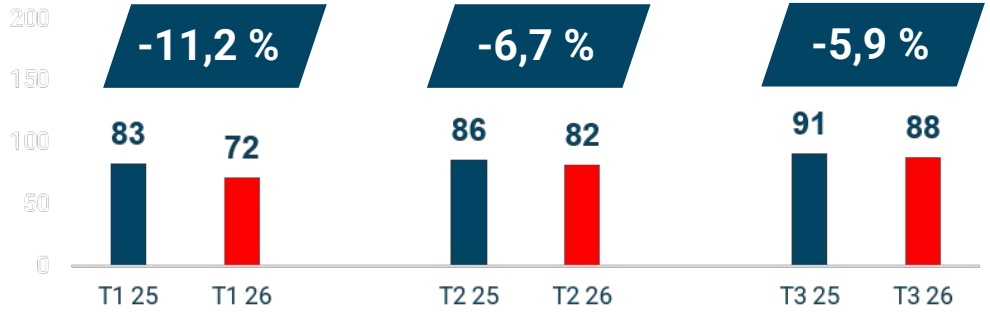
EUROPE



AM. DU NORD



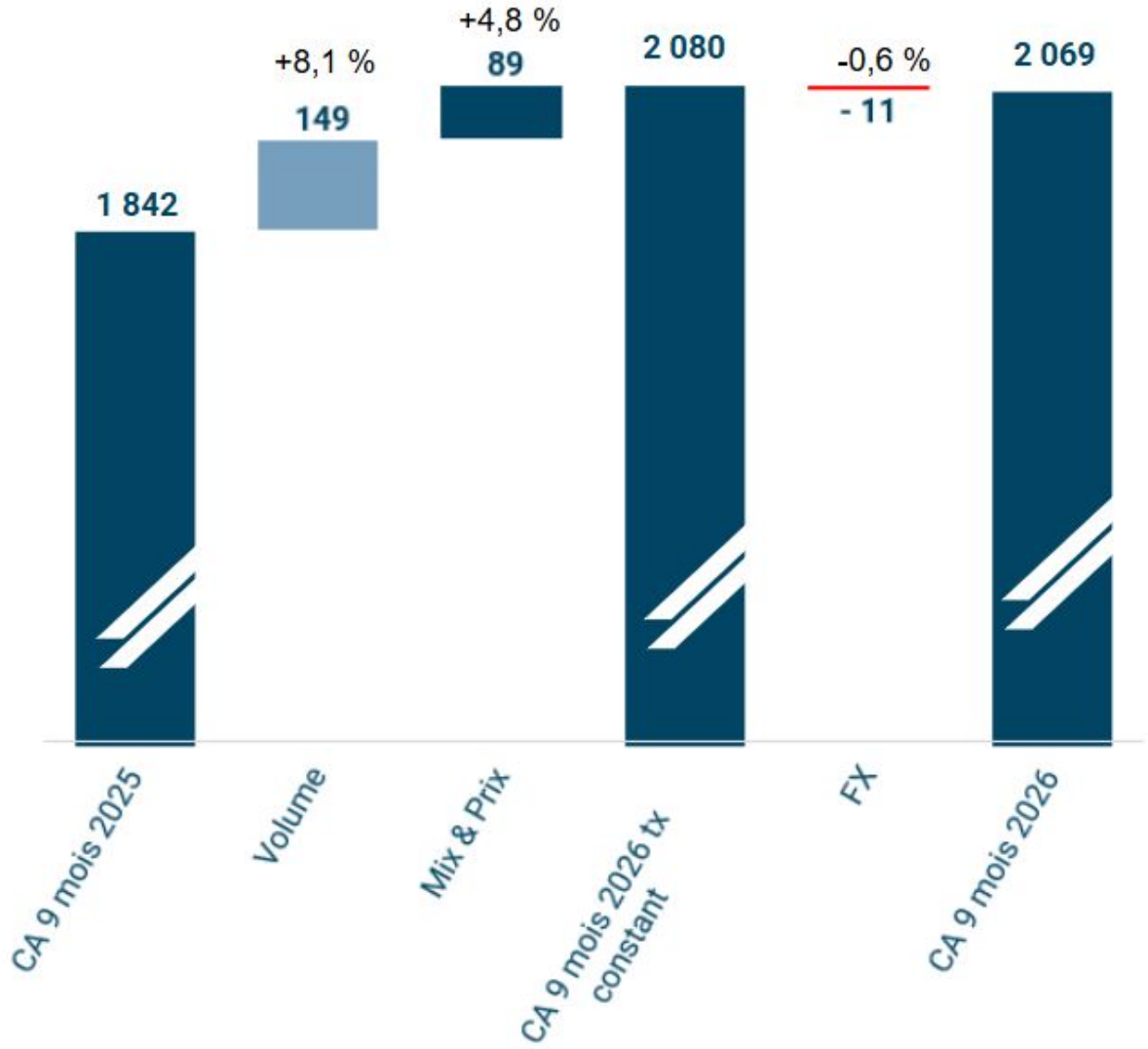
LAPAM



T3 2026

* M€

DÉCOMPOSITION DE L'ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES 9 MOIS (EN M€)



- Dynamique positive sur les volumes
- Mix produit favorable
- Prix de vente impactés par un environnement compétitif
- Taux de change défavorables



03

Perspectives 2026



100 JOURS DE SYLVAIN BLAISE



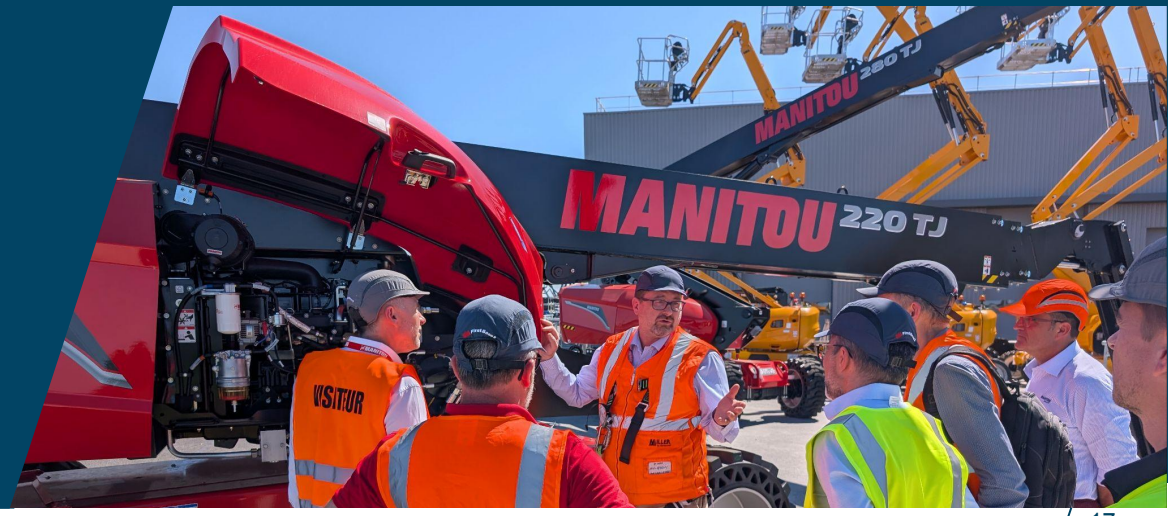


Des fondations solides

- Des produits et marques forts
- Un réseau solide et des clients satisfaits
- Des collaborateurs engagés et passionnés

Des impératifs de rentabilité et d'innovation

- Pression concurrentielle vive
- Discipline sur les coûts et les prix
- Investissement dans l'innovation

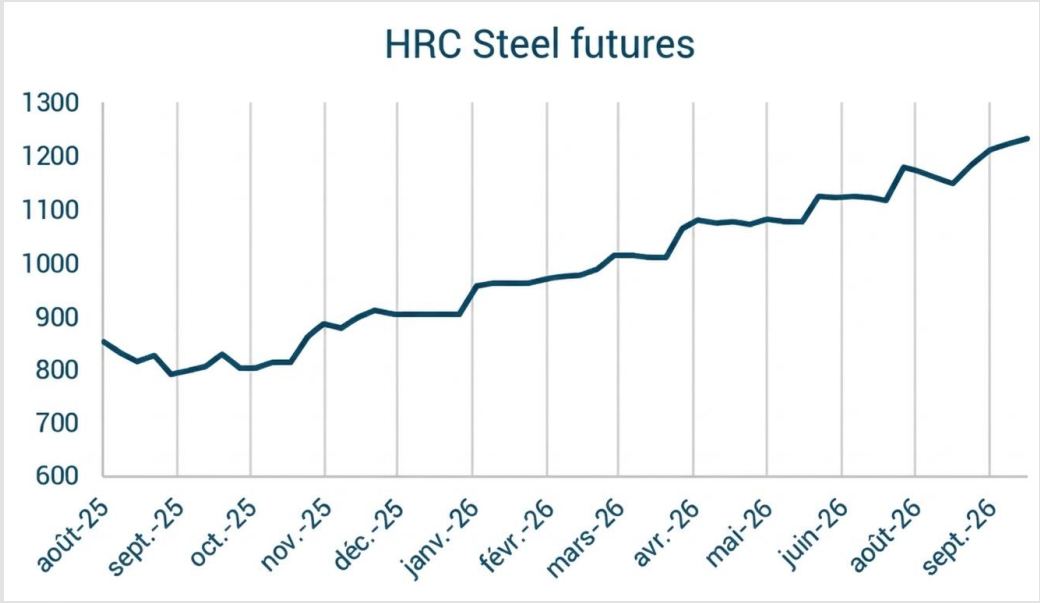


Activité sécurisée par un bon carnet de commandes

- Solidité du carnet de commandes (5 mois au 30 septembre 2026)
- Bon niveau d'activité anticipé au 4e trimestre, proche du T4 25

Augmentation des coûts des matières premières et de l'énergie

Ex : cours de l'acier (Nymex)



Mise en place d'actions pour compenser ces chocs externes



Confirmation de la guidance malgré l'augmentation des coûts matières

- Un chiffre d'affaires **en progression de 6,5 % à 8 %** par rapport à 2025
- Un résultat opérationnel courant entre **5,3 % et 5,6 %** du chiffre d'affaires

Toutefois, l'atteinte de ces objectifs demeure conditionnée à un environnement incertain, marqué par une conjoncture macroéconomique, un contexte géopolitique et des évolutions des cours des matières premières instables.

PRIORITÉS DU QUATRIÈME TRIMESTRE

Focus sur la productivité et la maîtrise des coûts

Être compétitif dans un environnement inflationniste et concurrentiel

Adaptation des prix de vente au regard de la pression inflationniste

Renforcement de position en Amérique du Nord

Être en position de reconquête en 2027 avec la poursuite des investissements



Q&A



ANNEXES

Annexes

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ - 9 MOIS

	EUROPE			AMÉRIQUE DU NORD			LAPAM			ÉLIMINATION CA INTER-RÉGIONS			TOTAL		
(en M€)	**9 mois 2026**	9 mois 2025	Variation	**9 mois 2026**	9 mois 2025	Variation	**9 mois 2026**	9 mois 2025	Variation	**9 mois 2026**	9 mois 2025	Variation	**9 mois 2026**	9 mois 2025	Variation
Machines	**1 452**	1 235	+17,5 %	**328**	309	+6,0 %	**193**	209	-7,8 %	**-229**	-225	+1,5 %	**1 744**	1 529	+14,1 %
Spare Parts & Attachments	**208**	201	+3,7 %	**48**	45	+5,3 %	**30**	31	-2,5 %	**-29**	-28	+6,7 %	**256**	249	+2,9 %
Services	**49**	42	+17,1 %	**4**	4	-6,4 %	**20**	20	-1,0 %	**-3**	-2	+122,2 %	**69**	64	+7,5 %
Total	**1 709**	**1 478**	+15,6 %	**380**	**359**	+5,8 %	**243**	**260**	**-6,7 %**	**-261**	**-254**	+2,8 %	**2 069**	**1 842**	+12,3 %

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ - T3

	EUROPE			AMÉRIQUE DU NORD			LAPAM			ÉLIMINATION CA INTER-RÉGIONS			TOTAL		
(en M€)	**T3 2026**	T3 2025	Variation	**T3 2026**	T3 2025	Variation	**T3 2026**	T3 2025	Variation	**T3 2026**	T3 2025	Variation	**T3 2026**	T3 2025	Variation
Machines	**428**	374	+14,4 %	**122**	81	+50,8 %	**71**	74	-4,4 %	**-88**	-64	+36,7 %	**534**	465	+14,7 %
Spare Parts & Attachments	**67**	63	+6,4 %	**16**	13	+18,5 %	**11**	10	+10,1 %	**-10**	-7	+35,4 %	**84**	79	+6,3 %
Services	**17**	15	+14,5 %	**2**	3	-43,6 %	**7**	7	-2,2 %	**-1**	-1	+36,8 %	**24**	24	+2,1 %
Total	**512**	**452**	+13,3 %	**140**	**97**	+43,8 %	**88**	**91**	**-2,7 %**	**-98**	**-72**	+36,6 %	**642**	**568**	+13,0 %

CHIFFRE D'AFFAIRES CONTRIBUTIF - 9 MOIS

	EUROPE			AMÉRIQUE DU NORD			LAPAM			TOTAL		
	9 mois 2026	9 mois 2025	Variation	**9 mois 2026**	9 mois 2025	Variation	**9 mois 2026**	9 mois 2025	Variation	**9 mois 2026**	9 mois 2025	Variation
Chiffre d'affaires total	**1 709**	1 478	+15,6 %	**380**	359	+5,8 %	**243**	260	-6,7 %	**2 331**	2 097	+11,2 %
Chiffre d'affaires inter-régions	**-210**	-209	+0,4 %	**-43**	-37	+16,0 %	**-9**	-8	+3,1 %	**-261**	-254	+2,8 %
Chiffre d'affaires externe	**1 498**	**1 268**	+18,1 %	**337**	**322**	+4,6 %	**234**	**252**	**-7,0 %**	**2 069**	**1 842**	+12,3 %

CHIFFRE D'AFFAIRES CONTRIBUTIF - T3

	EUROPE			AMÉRIQUE DU NORD			LAPAM			TOTAL		
	T3 2026	T3 2025	Variation	**T3 2026**	T3 2025	Variation	**T3 2026**	T3 2025	Variation	**T3 2026**	T3 2025	Variation
Chiffre d'affaires total	**512**	452	+13,3 %	**140**	97	+43,8 %	**88**	91	-2,7 %	**740**	640	+15,7 %
Chiffre d'affaires inter-régions	**-81**	-55	+47,4 %	**-14**	-14	+5,9 %	**-3**	-4	-12,6 %	**-98**	-72	+36,6 %
Chiffre d'affaires externe	**431**	**397**	+8,6 %	**125**	**83**	+49,9 %	**85**	**87**	**-2,3 %**	**642**	**568**	+13,0 %

DÉFINITIONS

Données en comparable, soit à périmètre et taux de change constants :

- Périmètre :
  - aucune acquisition de société sur 2025 et 2026 qui pourrait engendrer un retraitement sur la période publiée ;
  - aucune société n'est sortie du périmètre sur 2025 et 2026.
- Application du taux de change de l'exercice précédent sur les agrégats de l'exercice en cours.

Carnet de commandes :

Le carnet de commandes correspond aux commandes reçues et non encore livrées de machines, pour lesquelles le groupe :

- n'a pas encore fourni les machines promises au client ;
- n'a pas encore reçu de contrepartie et n'a pas encore droit à une contrepartie.

Ces commandes sont livrées dans un délai inférieur à un an et peuvent être annulées.

Le carnet de commandes peut varier du fait des variations du périmètre de consolidation, d'ajustements et des effets de conversion de devises étrangères.

MERCI

DISCLAIMER

Cette présentation constitue un simple document de synthèse et ne prétend en aucun cas à l'exhaustivité. Ni la Société, ni aucun de ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils ne peut être tenu responsable, à quelque titre que ce soit, d'une obligation quelconque ou d'un quelconque recours ou réclamation, dommage ou préjudice, lié à ou résultant de l'utilisation (quelle qu'elle soit) de cette présentation ou son contenu.

Les données et informations (prévisionnelles ou autres) relatives aux marchés ou aux secteurs d'activité que cette présentation peut inclure ont été établies sur la base d'études, rapports, estimations ou sondages internes, ainsi que sur la base de recherches ou d'études externes, d'informations disponibles publiquement et de publications desdits secteurs d'activité. La société et ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils n'ont pas procédé à une vérification indépendante de l'exactitude, de l'exhaustivité, de l'adéquation ou de la fiabilité de ces données et informations, et, en conséquence, ceux-ci ne donnent aucune assurance ni garantie relativement à ces données et informations.

Cette présentation peut comprendre des informations prospectives, fondées sur certaines hypothèses, estimations et opinions actuelles, dont notamment des hypothèses relatives aux stratégies actuelles et futures et à l'environnement économique dans lequel la société opère. De telles informations prospectives sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison de certains risques et incertitudes, connus ou non à ce jour, de sorte que les résultats, performances, objectifs et évolutions effectivement réalisés pourraient s'avérer très différents de ceux pouvant être contenus ou suggérés par ces informations prospectives. Ces informations prospectives sont données uniquement à la date de cette présentation, et la société ne prend aucun engagement de publier des mises à jour des informations prospectives pouvant être contenues dans le présent document afin de refléter les éventuels changements dans les anticipations, événements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées les informations prospectives pouvant être contenues dans cette présentation. Les informations prospectives ont valeur purement illustrative.

Votre attention est attirée sur le fait que de telles informations ne sont en aucun cas des garanties ou engagements de résultats futurs et que de nombreux risques et incertitudes auxquels elles sont soumises sont difficilement prévisibles et hors du contrôle de la société.

Cette présentation (et toutes les copies qui pourraient en être faites) ne doit pas être transmise ou distribuée aux États-Unis d'Amérique, au Canada, au Japon et dans tout autre pays ou territoire dans lequel la loi applicable interdit ou limite une telle distribution ou transmission.