

MANITOU GROUP



RAPPORT SEMESTRIEL
2026

RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

1. RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ	3
1.1. CHIFFRES CLÉS	4
1.2. FAITS MARQUANTS	4
1.3. ACTIVITÉ	7
1.4. RÉSULTAT	8
1.5. PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE	9
1.6. FLUX DE TRÉSORERIE ET STRUCTURE FINANCIÈRE	11
1.7. PERSPECTIVES 2026	11
1.8. INFORMATIONS SUR LES ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE	11
1.9. FACTEURS DE RISQUES	11
1.10. TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES	11
1.11. CAPITAL ET DONNÉES BOURSIÈRES	12
1.12. ÉVOLUTION DE LA GOUVERNANCE & ACTIONNARIAT	13
2. COMPTES CONSOLIDÉS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026	14
2.1. COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ	15
2.2. ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ	15
2.3. ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE	16
2.4. ÉTAT DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS	17
2.5. TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE	18
2.6. NOTES ANNEXES	19
3. AUTRES INFORMATIONS	34
3.1. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE 2026	35
3.2. ATTESTATION DU RESPONSABLE DU DOCUMENT	35



1. RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ

À compter du 1er janvier 2026, dans le cadre de sa feuille stratégique LIFT, le groupe suit et évalue sa performance opérationnelle par zones géographiques afin de refléter la mise en place de sa nouvelle organisation. Les segments reportables du groupe correspondent désormais aux trois zones géographiques opérationnelles suivantes :

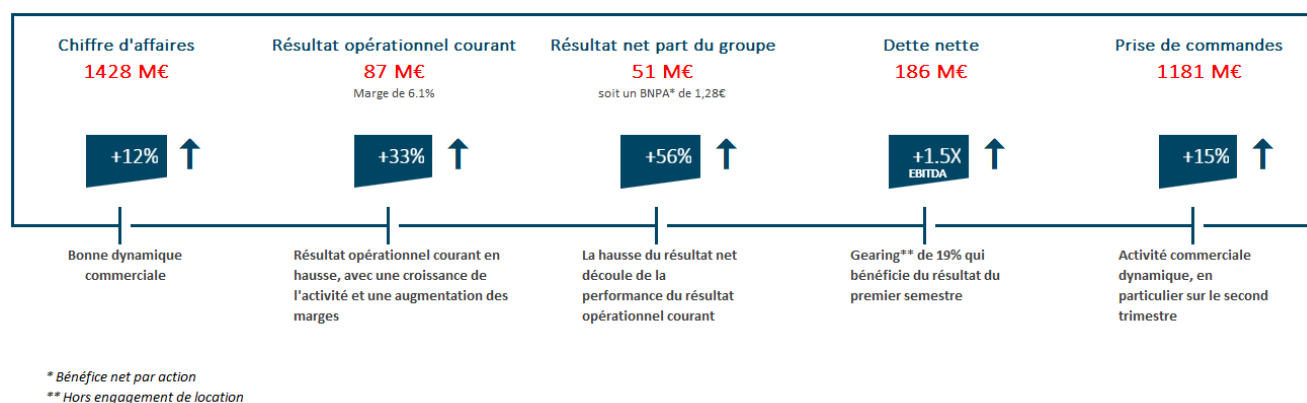
Zone Europe : Ce segment regroupe l'ensemble des activités de production, de commercialisation et de services associées aux marchés historiques du continent européen ainsi qu'aux zones adjacentes. Il intègre notamment les sites industriels majeurs ainsi que la gestion intégrée des flux de pièces de rechange et des services associés.

Zone Amérique du Nord : Ce segment englobe l'ensemble des opérations industrielles, logistiques et commerciales situées aux États-Unis et au Canada, répondant aux spécificités et aux exigences réglementaires locales du marché nord-américain.

Zone LAPAM : Ce segment couvre les marchés en développement d'Amérique du Sud, d'Afrique, d'Asie et d'Océanie, caractérisés par des dynamiques de croissance propres et des réseaux de distribution dédiés.

Les impacts de cette transition sont détaillés dans les notes 3 et 5 de l'annexe aux états financiers consolidés.

1.1. CHIFFRES CLÉS



1.2. FAITS MARQUANTS

ÉVOLUTION DE LA GOUVERNANCE

Le premier semestre de l'exercice 2026 a été marqué par les disparitions successives de Monsieur Marcel Braud, Fondateur et Président d'honneur de Manitou BF, survenue le 3 février 2026 à l'âge de 93 ans, et de Madame Jacqueline Himsworth, Présidente du Conseil d'administration, survenue le 11 avril 2026. Sous la présidence de Madame Jacqueline Himsworth, initiée en 2017, le groupe a consolidé sa gouvernance et mené ses transformations stratégiques à l'international.

Afin d'assurer la continuité de l'engagement familial et de sécuriser cette période de transition, le Conseil d'administration s'est réuni le 23 avril 2026 et a nommé Monsieur Christopher Himsworth en qualité de Président du Conseil d'administration.

Le 22 juin 2026, Monsieur Marcel-Claude Braud a été nommé Président du Conseil d'administration jusqu'à la fin de son mandat actuel d'administrateur, soit la date de l'Assemblée générale 2027 qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2026.

ÉVOLUTION DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

Le Conseil d'administration a nommé Sylvain Blaise en qualité de Directeur général de Manitou Group, successeur de Michel Denis, Directeur général, dont le mandat arrivait à son terme en juin 2026. Son mandat d'une durée de 4 ans a débuté le 30 juin 2026. Ingénieur agronome de formation, diplômé d'AgroSup Dijon, Sylvain Blaise, 53 ans, cumule plus de 25 ans d'expérience internationale dans le secteur des engins agricoles et des véhicules industriels. Après un début de carrière dans le groupe Alfa-Laval, il a occupé pendant plus de 20 ans des fonctions de direction stratégique et opérationnelle au sein de CNH Industrial et Iveco Group. Il a notamment dirigé les activités mondiales de la ligne de produit Tracteurs pour les marques Case IH et Steyr, avant d'être nommé Président de la division Bus (Iveco Bus et Heuliez). Plus récemment, il était le Président de la division Powertrain (FPT Industrial) et membre du Senior Leadership Team d'Iveco Group où il a piloté des transformations commerciales, technologiques et industrielles majeures. Son leadership

et sa riche expérience seront de précieux atouts pour diriger le groupe vers ses nouvelles ambitions.

DÉPLOIEMENT DE LA FEUILLE DE ROUTE STRATÉGIQUE « LIFT 2030 »

FEUILLE DE ROUTE STRATÉGIQUE ET RSE « LIFT 2030 »

À compter du 1er janvier 2026, Manitou Group déploie son nouveau plan stratégique « LIFT », dévoilé en avril 2025. Ce plan stratégique, approuvé par le Conseil d'administration, couvre les années 2026 à 2030.

Il s'inscrit dans un environnement géopolitique et économique d'une volatilité sans précédent, qui oblige le groupe à continuer à s'adapter en permanence pour conforter son leadership et proposer des solutions toujours plus durables et efficaces à ses clients.

Il s'articule autour des axes suivants :

- leadership sur les marchés de la manutention et de l'élévation de personnes : Manitou Group ambitionne de consolider sa position de leader sur les chariots télescopiques et de renforcer sa présence sur le marché des nacelles élévatrices ;
- innovations responsables : le groupe accélère sa transition énergétique en élargissant ses gammes de machines électriques et des services associés. La circularité est également placée au cœur de ses ambitions avec le déploiement progressif de centres de reconditionnement et le développement d'offres de « retrofit » ;
- focalisation sur l'expérience client : en s'appuyant sur l'expertise de son réseau de concessionnaires, Manitou Group s'organise pour offrir la meilleure expérience possible à ses clients. L'entreprise prévoit de mener sa transformation en accélérant sa digitalisation et l'utilisation de la data ;
- transformation pour réussir l'avenir : autour de deux enjeux « ressources humaines » et « compétitivité ». Manitou Group ambitionne de renforcer sa marque employeur pour attirer les

talents et améliorer l'expérience de ses collaborateurs. L'entreprise prévoit également de lancer des programmes ambitieux pour augmenter sa compétitivité et d'accélérer ses développements de nouveaux produits et services.

Ce plan stratégique s'accompagne des objectifs¹ suivants à l'horizon de 2030 :

- chiffre d'affaires supérieur à 3,8 milliards d'euros ;
- résultat opérationnel courant supérieur à 7,5 % du chiffre d'affaires ;
- EBITDA courant supérieur à 10 % du chiffre d'affaires ;
- 28 % des machines vendues sont électriques ;
- investissements sur cinq ans de 600 millions d'euros.

Pour atteindre ces objectifs et afin de mieux répondre aux attentes de ses clients et aux spécificités de ses marchés, le groupe a fait évoluer son organisation actuelle avec deux divisions (division Produits et division Services et Solutions) vers une organisation en trois zones géographiques : Amérique du Nord, Europe et LAPAM (Amérique latine, Asie-Pacifique, Afrique et Moyen-Orient).

Les initiatives de cette feuille de route stratégique et ce projet de nouveau modèle opérationnel vont permettre au groupe d'opérer cette profonde transformation nécessaire dans un monde en mouvement.

Ce nouveau plan stratégique « LIFT » intègre les enjeux de durabilité avec sa nouvelle feuille de route RSE à l'horizon de 2030. Ancrée au cœur de la nouvelle stratégie globale LIFT, l'ambition de Manitou Group est d'ériger la durabilité en moteur de performance. Cette approche vise à anticiper et relever les défis complexes d'un environnement en constante mutation, qu'ils soient d'ordre social, humain, géopolitique, concurrentiel, technologique ou écologique.

Construite en collaboration avec l'ensemble de ses parties prenantes, la nouvelle feuille de route 2030 s'inscrit dans le prolongement des actions que le groupe mène depuis plus de 10 ans. Elle capitalise sur les acquis solides des plans précédents, notamment en matière de décarbonation des produits, d'innovation technologique, d'engagement de la chaîne de valeur, et d'embarquement des collaborateurs. Baptisée « CSR Lens » afin d'appréhender les activités du groupe à travers le prisme de la durabilité, cette feuille de route permet de gagner en perspectives et d'explorer de nouvelles façons de penser. Elle a pour objectif de positionner Manitou Group comme un partenaire commercial incontournable pour soutenir ses clients dans leur propre transition.

La structure de cette feuille de route s'organise autour de quatre axes stratégiques, conçus pour créer de la valeur partagée avec l'ensemble de l'écosystème du groupe :

- potentiel humain ;
- utilisation des ressources et économie circulaire ;
- engagement climatique ;
- confiance et collaboration.

Pour garantir la transparence et le succès de cette trajectoire, 4 indicateurs stratégiques seront reportés annuellement à l'ensemble de l'écosystème :

- taux de fréquence des accidents « Objectif 2030 » : TF2 de 10 ;
- émissions de gaz à effet de serre « Objectif 2030 » : 15 047 tonnes de CO₂ émises pour les scopes 1 et 2 / 13,7 kg CO₂ émis par heure d'utilisation des machines pour le scope 3 ;
- progression du chiffre d'affaires net des ventes de produits durables et services associés « Objectif 2030 » : chiffre d'affaires multiplié par 5,5 ;
- pourcentage de la chaîne de valeur engagée dans la mise en œuvre de standards responsables et éthiques « Objectif 2030 » 90 %.

¹ L'ensemble de ces objectifs est défini hors acquisitions et dans l'hypothèse de conditions de marchés non touchées par toute nouvelle crise majeure ou structurelle

Avec cette nouvelle feuille de route RSE, Manitou Group réaffirme son ambition de rendre l'industrie de la manutention plus résiliente, responsable et collaborative. En érigeant la durabilité comme catalyseur central de sa performance au sein de la stratégie « LIFT », le groupe va au-delà des exigences actuelles pour créer de la valeur partagée à long terme.

NOUVELLE STRUCTURE DU COMITÉ EXÉCUTIF

Pour piloter la mise en œuvre de la feuille de route « LIFT 2030 », la composition du Comité exécutif a été réorganisée avec effet au 1er janvier 2026.

Cette nouvelle équipe de direction, alliant expertises internes et expériences internationales, a pour mission de mener la transformation du groupe et d'atteindre les objectifs financiers et extra-financiers fixés. Elle constitue le socle managérial pour mener la transformation du groupe.

Pour piloter les opérations au plus près des marchés et de ses clients, trois présidents de région ont été nommés : Brad Boehler, Président North America ; Jean Rouault, Président Distribution Europe ; Steve Ryder, Président LAPAM (Amérique latine, Pacifique, Asie, Moyen-Orient, Afrique et Océanie).

Quatre directions transversales ont la charge de la cohérence, la performance et l'innovation à l'échelle mondiale avec les nominations de Maurizio Achilli, Chief Procurement Officer ; Elisabeth Ausimour, Chief Innovative Business & Technologies Officer ; Corinne Le Guyader, Chief Commercial Excellence & Service Officer et Pierre Paineau, Chief Manufacturing & Industrial Officer.

Trois fonctions corporate garantissent la solidité du groupe avec des membres actuels du Comité exécutif : Céline Brard, Chief Financial Officer ; Christine Prat, Chief Human Resources Officer et Hervé Rochet, Chief Transformation & Governance Officer.

SIGNATURE D'UN AVENANT AU CONTRAT DE CRÉDIT SUSTAINABILITY LINKED LOAN (SLL)

Le groupe a signé, en juin 2026, un avenant à son contrat de crédit Sustainability Linked Loan (SLL). Cette modification vise à aligner les indicateurs de performance extra-financière de ce financement avec les ambitions de sa nouvelle stratégie LIFT 2030 et sa feuille de route RSE mise à jour. Cette ligne de crédit revolving (RCF) à impact environnemental et social, d'un montant de 535 millions d'euros, est adossée à une maturité courant jusqu'en juillet 2029.

Le mécanisme d'ajustement de la marge bancaire reste indexé sur l'atteinte d'objectifs annuels précis. Ces derniers s'articulent désormais autour de trois axes majeurs :

- sécurité au travail : Réduction du taux de fréquence des accidents ;
- offre éco responsable : Progression de la part du chiffre d'affaires générée par les solutions durables et leurs services associés ;
- chaîne de valeur responsable : Augmentation du pourcentage de fournisseurs et partenaires engagés dans la mise en œuvre de standards éthiques et responsables.

TRANSITION ÉNERGETIQUE ET INVESTISSEMENTS TECHNOLOGIQUES

ÉLECTRIFICATION DES GAMMES ET DÉVELOPPEMENTS DE NOUVELLES MACHINES ET SERVICES

Au cours du premier semestre 2026, Dans le cadre de sa stratégie de transition vers des solutions de manutention plus durables, le groupe poursuit activement l'électrification de ses gammes.

Cette transition technologique se matérialise notamment par des livraisons et des lancements d'envergure internationale :

- sur le marché de la construction : livraison des premiers chariots télescopiques électriques MT 1440 e et MT 1840 e.
- en Amérique du Nord : lancement des premiers chariots télescopiques fixes 100 % électriques, Manitou MTA 519 e et GEHL TH 5-19 e.

Le groupe a également amélioré son offre de matériels thermiques en mettant l'accent notamment sur la sécurité et sur la réduction des coûts d'exploitation avec le lancement de cinq nouveaux modèles pour l'Europe. Cette offre comprend trois modèles de chargeuses sur pneus (V325, V335 et V360) ainsi que deux modèles de chargeuses sur chenilles (VT335 et VT36).

CRÉATION D'UNE COENTREPRISE INDUSTRIELLE (JOINT-VENTURE)

En janvier 2026, Manitou Group a créé avec son partenaire historique, le groupe chinois Hangcha, une joint-venture établie au Mans (France), spécialisée dans la fabrication et la distribution de batteries lithium-ion pour véhicules industriels. Cette nouvelle entité, HM Battery Solutions, dans laquelle Manitou Group détiendra une participation minoritaire (49 % des titres), fonctionnera de manière indépendante. Cette joint-venture vise à accompagner le remplacement des batteries plomb par des

solutions lithium-ion plus durables, et soutient directement la feuille de route stratégique « LIFT » du groupe, orientée vers l'électrification de ses gammes.

EXPÉRIENCE CLIENTS ET NOUVELLES IMPLANTATIONS

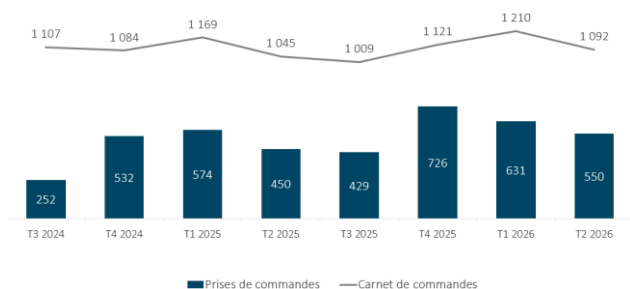
INAUGURATION DE LA FILIALE MANITOU INDONESIA

En mai 2026, le groupe a inauguré une nouvelle filiale en Indonésie. Conformément à sa feuille de route LIFT, cette nouvelle implantation vise à apporter une meilleure expérience à ses clients en Indonésie, située dans la région LAPAM du groupe. L'Indonésie est actuellement l'une des économies les plus dynamiques d'Asie du Sud-Est, et la première économie de la région.

Cette nouvelle filiale, PT Manitou Indonesia Perkasa, concentre ses activités sur les segments à fort potentiel : chariots télescopiques et nacelles élévatrices destinés à la location (rent-to-rent), ainsi que les chariots élévateurs tout-terrain et industriels. Elle comprend un parc de machines et un atelier localisé à Bekasi, près de Jakarta.

1.3. ACTIVITÉ

PRISES DE COMMANDES EN M€

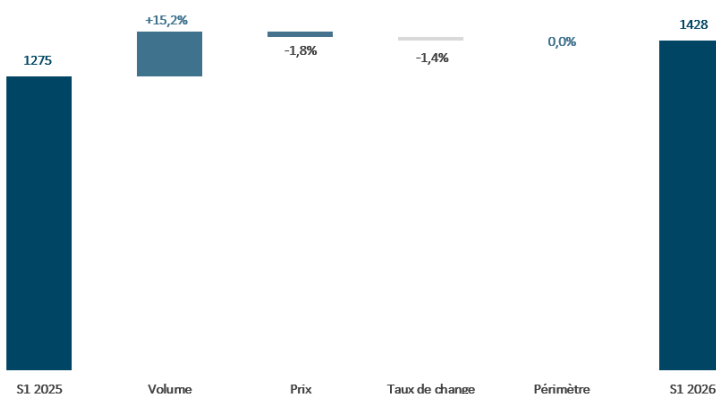


Au cours du premier semestre 2026, les prises de commandes machines s'élèvent à 1 181 millions d'euros, contre 1 024 millions d'euros sur la même période en 2025. Dans un contexte d'activité et de perspectives toujours contrasté, cette forte progression illustre la bonne orientation de nos activités commerciales sur l'ensemble de zones et plus particulièrement dans les régions Amérique du nord et LAPAM.

Au 30 juin 2026, le carnet de commandes du groupe est solide et s'établit à 1 092 millions d'euros, en hausse de 4,5 % par rapport au 30 juin 2025 (1 045 millions d'euros), et en baisse de 2,5 % par rapport au 31 décembre 2025 (1 121 millions d'euros).

Ce niveau de carnet de commande solide permet d'assurer une visibilité d'environ six mois d'activité des ventes de machines.

L'ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES EN M€



Au premier semestre 2026, le chiffre d'affaires du Groupe Manitou s'établit à 1 428 millions d'euros, affichant une progression de 12,0 % par rapport au premier semestre 2025 (+13,4 % à données comparables). Cette croissance intègre un effet de change défavorable de 17 millions d'euros, soit un impact négatif de 1,4 point.

Malgré un contexte toujours incertain et un marché concurrentiel, la dynamique du 1^{er} semestre est portée principalement par les activités de ventes de machines et de services, avec une accélération au second trimestre. Elle permet au groupe de renforcer ses parts de marché dans la majorité des pays de la zone.

Les ventes de machines progressent de 13,8 %, soutenues par une solide dynamique de volumes sur les chariots télescopiques et les nacelles.

Le chiffre d'affaires des activités de services augmente de 10,7 %. Cette performance est portée par le développement de l'offre de maintenance et des services digitaux.

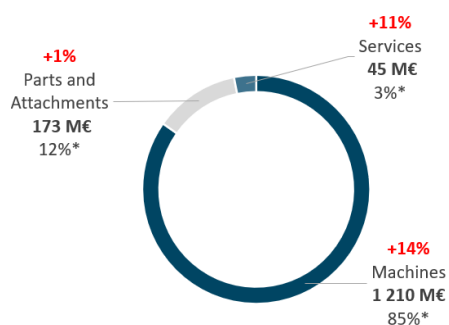
Les activités de ventes de pièces détachées progressent de 1,3 %.

La zone Europe constitue le principal moteur de la performance du groupe. Elle affiche une excellente dynamique, particulièrement portée par le segment des loueurs et le marché agricole. La croissance est soutenue par des gains de parts de marché, des volumes importants sur la gamme des chariots télescopiques, ainsi que par un rattrapage des livraisons de nacelles.

En Amérique du Nord, le chiffre d'affaires s'inscrit en repli, pénalisé par un environnement commercial concurrentiel, marqué par l'impact des droits de douane et par des effets de change défavorables.

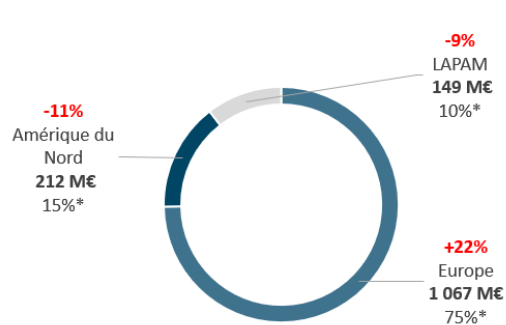
La région LAPAM enregistre également un recul de son activité. Cette baisse s'explique par un ralentissement global du marché, une pression concurrentielle accrue, ainsi que par des retards de livraison induits par l'instabilité géopolitique au Moyen-Orient.

ÉVOLUTION PAR ACTIVITÉ (% DE VARIATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES)



* Répartition du chiffre d'affaires

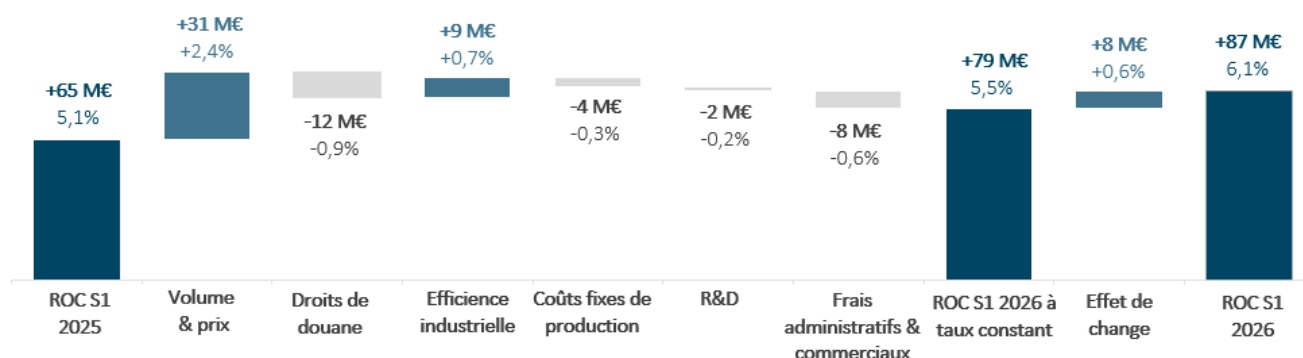
ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE (% DE VARIATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES)



* Répartition du chiffre d'affaires

1.4. RÉSULTAT

COMPTE DE RÉSULTAT DU GROUPE



RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT

Au 30 juin 2026, le résultat opérationnel courant du groupe s'établit à 87 millions d'euros, soit 6,1 % du chiffre d'affaires, en hausse de 22 millions d'euros par rapport au premier semestre 2025 (65 millions d'euros, soit 5,1 % du chiffre d'affaires).

Cette amélioration s'explique principalement par :

- la hausse de l'activité observée sur ce premier semestre ;
- une amélioration du taux de marge sur coût des ventes de 0,2 point, malgré l'impact négatif des droits douaniers (12 millions d'euros) et une pression sur les prix. Ce gain de rentabilité est imputable à la performance des achats et à une meilleure efficience industrielle, fruit des investissements récents ;
- une augmentation des frais de R&D de 2 millions d'euros, qui traduit la volonté du groupe de soutenir des projets d'innovations conformément à son plan stratégique et aux déploiement de gammes électriques ;
- une augmentation maîtrisée des charges de structure de 6 millions d'euros, qui ressortent à 9,6 % du chiffre d'affaires contre 10,3 % au 30 juin 2025.

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

Le résultat opérationnel s'élève à 86 millions d'euros, soit 6,0 % du chiffre d'affaires, en hausse de 23 millions d'euros par rapport au 1er semestre 2025 (63 millions d'euros, soit 5,0 % du chiffre d'affaires).

Au 30 juin 2026, ce résultat comprend des charges opérationnelles non courantes nettes de 1 million relatives à des frais de réorganisation pour le déploiement du plan stratégique LIFT.

Au 1^{er} semestre 2025, la charge opérationnelle non courante nette de 1,7 million d'euros comprenait principalement des coûts de 0,3 million d'euros liés à la croissance externe et d'honoraires de conseil de 0,5 million d'euros dans le cadre de frais de procédures.

AUTRES ÉLÉMENTS CONSTITUTIFS DU RÉSULTAT NET

Sur la période, le résultat net des sociétés mises en équivalence demeure stable à 1,5 million d'euros.

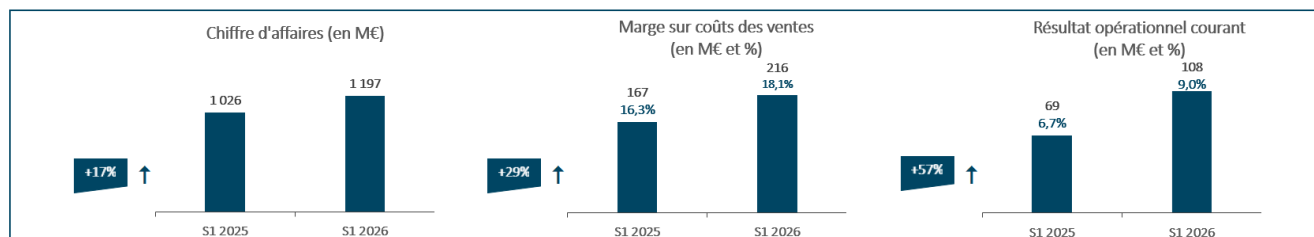
Le résultat financier du groupe s'établit à -9 millions d'euros, marquant une amélioration de 4 millions d'euros par rapport au 1^{er} semestre 2025, en raison de la réduction de la dette et de charges de change.

La charge d'impôt sur les résultats s'élève à 27 millions d'euros au 30 juin 2026 contre 20 millions d'euros au 30 juin 2025. Voir note 12 de l'annexe des comptes consolidés résumés au 30 juin 2026.

Le résultat net part du groupe s'élève à 51 millions d'euros, représentant 3,6 % du chiffre d'affaires, en hausse de 19 millions d'euros par rapport au 1^{er} semestre 2025 (2,6 % du chiffre d'affaires).

1.5. PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

EUROPE



Au 30 juin 2026, la région Europe enregistre un chiffre d'affaires de 1 197 millions d'euros, en progression de 16,6 % par rapport au premier semestre 2025 (+17,0 % à taux de change et périmètre constants).

Cette croissance est portée conjointement par l'activité machines et l'activité services. La vente de machines affiche une excellente dynamique, particulièrement soutenue par le segment des loueurs et le marché agricole. La région bénéficie de gains de parts de marché, de volumes importants sur la gamme des chariots télescopiques, ainsi que d'un rattrapage des livraisons de nacelles et des effets positifs de la politique tarifaire.

D'un point de vue géographique, les principaux pays de la zone affiche une hausse du chiffre d'affaires.

La marge sur coûts des ventes de la région s'établit à 216 millions d'euros, en hausse de 29,2 % par rapport au premier semestre 2025. Cette progression s'explique par la hausse de l'activité ainsi que par une amélioration de 1,8 point du taux de marge sur coûts des ventes. Ce gain de rentabilité est imputable à la politique tarifaire, à la performance des

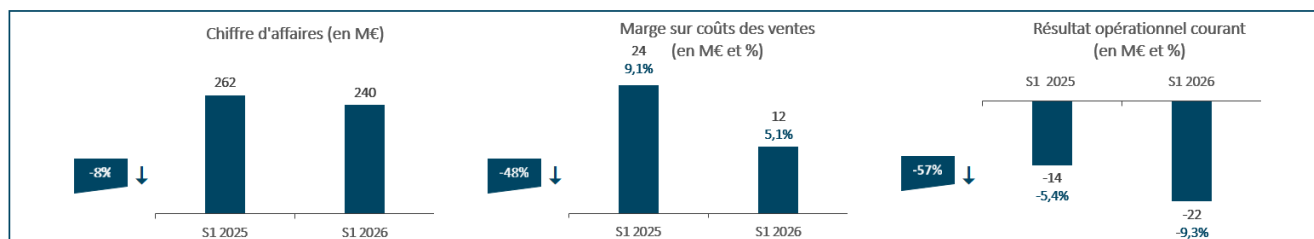
achats et à une meilleure efficacité industrielle, fruit des investissements récents.

Les frais de recherche et développement augmentent de 2 millions d'euros, traduisant la poursuite des efforts en matière d'innovation, notamment pour répondre aux objectifs du groupe de réduction de l'empreinte carbone et d'électrification des gammes. Ainsi, au cours de ce premier semestre la Région a mis en service sa nouvelle gamme des chariots télescopiques électriques grandes hauteurs sur le secteur de la construction.

Les frais administratifs, commerciaux, marketing et services affichent une hausse de 10,2 % (+8 millions d'euros), sous l'effet conjugué de l'inflation et du renforcement des ressources nécessaires pour soutenir la croissance et les projets stratégiques du groupe. Ils représentent 7,2 % du chiffre d'affaires en baisse de 0,4 point par rapport à 2025.

Dans ce contexte, le résultat opérationnel courant de la zone Europe s'élève à 108 millions d'euros, représentant 9,0 % du chiffre d'affaires, contre 69 millions d'euros au premier semestre 2025 (soit 6,7 % du chiffre d'affaires).

AMÉRIQUE DU NORD



Au cours du premier semestre 2026, la région Amérique du Nord a enregistré un chiffre d'affaires de 240 millions d'euros, en recul de 8,3 % par rapport aux six premiers mois de l'exercice précédent (-2,1 % à périmètre et taux de change constants).

La performance globale de la zone est impactée par les taux de change et été freinée par un ralentissement de la dynamique générale du marché, l'introduction de barrières tarifaires, des pressions inflationnistes persistantes ainsi qu'une forte pression sur les prix de vente, en particulier auprès des grands comptes.

L'évolution de l'activité par secteur s'avère contrastée sur la période. L'activité pièces et accessoires démontre sa résilience et affiche une progression alors que l'activité ventes de machine enregistre un repli. Cette contraction découle principalement de la baisse des volumes sur la gamme de nacelles (AWP), sous l'effet des droits de douane, et sur la gamme de chargeuses compactes dans un contexte de concurrence accrue. Les activités de services sont également en recul.

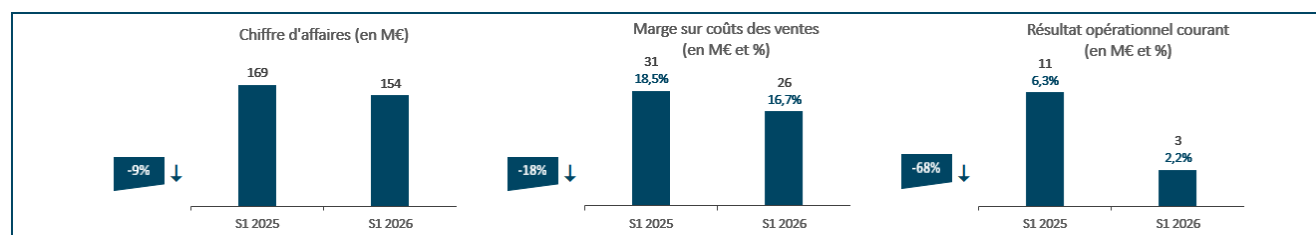
La marge sur coûts des ventes s'élève à 12 millions d'euros, en diminution de 11 millions d'euros (soit -48,3 %) par rapport au premier semestre

2025. Cette évolution s'explique par la contraction du volume d'affaires ainsi que par un repli de 4 points de base du taux de marge, pénalisé par des effets de change défavorables, l'impact des barrières tarifaires et une pression déflationniste continue sur les prix de vente.

La région maintient le rythme de ses programmes d'innovation avec des frais de recherche et développement qui s'établissent à 5 millions d'euros (soit 1,9 % du chiffre d'affaires). Ces frais restent stables par rapport au 30 juin 2025 et reflètent la poursuite des investissements stratégiques dans les technologies de demain.

Parallèlement, les frais administratifs, commerciaux et marketing enregistrent une baisse de 3 millions d'euros

Ainsi, le résultat opérationnel de la région s'établit à -22 millions d'euros (soit -9,3 % du chiffre d'affaires), contre -14 millions d'euros au premier semestre 2025 (soit -5,4 % du chiffre d'affaires), traduisant un recul de la rentabilité de 8,0 millions d'euros sur la période.



Avec un chiffre d'affaires de 154 millions d'euros, la zone enregistre une baisse de 8,8 % sur les six premiers mois de l'année (-8,9 % à périmètre et taux de change constants).

Cette baisse s'explique par un ralentissement global du marché, une pression concurrentielle accrue, ainsi que par des retards de livraison induits par l'instabilité géopolitique au Moyen-Orient.

L'ensemble des activités de la région sont impactées, notamment les ventes de machines et de pièces. Les activités de services, plus résilientes sont stables.

L'évolution par zone géographique est contrastée. Les zones Middle-East et Asie-Pacifique sont en recul, impactées par les instabilités géopolitiques et la pression concurrentielle. La zone LATAM est en progression avec une activité ventes de machines en progression.

La marge sur coûts des ventes est en recul de 6 millions d'euros (-17,9%) par rapport au premier semestre 2025, pour s'établir à 26 millions

d'euros. Cette baisse s'explique par la diminution du chiffre d'affaires et les décalages de livraison et par une dégradation de 1,8 point du taux de marge, impactée par une pression persistante sur les prix de vente et une hausse du coût du transport.

Les frais de recherche et développement sont stables s'établissent à 1 million d'euros (soit 0,5 % du chiffre d'affaires).

Les frais administratifs, commerciaux, marketing et services sont en hausse de 6,8 % (+1 million d'euros).

Dans ce cadre, la rentabilité opérationnelle de la région s'établit à 3 millions d'euros, soit 2,2 % du chiffre d'affaires, en recul de 7 millions d'euros par rapport au premier semestre 2025 (11 millions d'euros, soit 6,3 % du chiffre d'affaires).

1.6. FLUX DE TRÉSORERIE ET STRUCTURE FINANCIÈRE

Les principales évolutions sur le semestre sont les suivantes :

ENDETTEMENT FINANCIER NET

Au 30 juin 2026, l'endettement financier net (hors engagement de location) est en baisse et ressort à 186 millions d'euros, soit un gearing (hors engagement de location) de 18,5 % contre une dette nette de 212 millions d'euros au 31 décembre 2025 (gearing de 21,8 %) et de 299 millions d'euros au 30 juin 2025 (gearing de 31,9 %).

FLUX DE TRÉSORERIE

Au 1^{er} semestre 2026, le groupe a généré un flux de trésorerie de 0,2 millions d'euros (- 20 millions d'euros sur le 1^{er} semestre 2025). Ce flux résulte principalement :

- d'une capacité d'autofinancement de 121 millions d'euros, en hausse de 25 millions d'euros par rapport au 1^{er} semestre 2025, conséquence de l'augmentation du résultat net du groupe ;
- d'une dégradation de 15 millions d'euros du besoin en fonds de roulement (BFR) sur la période (+ 81 millions d'euros en 2025), conséquence de la hausse de l'activité ;
- l'absence de versement de la distribution de dividendes sur la période contre une distribution de 48 millions d'euros en juin 2025.

Les 29 millions de dividendes votés lors de l'Assemblée générale du 25 juin 2026 ont été distribués le 1^{er} juillet 2026.

- Le remboursement de la dette obligataire à hauteur de 25 millions d'euros ;
- Les flux d'investissements nets (hors flotte locative) s'élèvent à 45 millions d'euros au premier semestre 2026, contre 55 millions d'euros sur la même période en 2025. La baisse observée s'explique par la finalisation des grands plans d'investissements corporels et immobiliers menés au cours des exercices précédents. Les dépenses du semestre se concentrent désormais sur la poursuite des travaux engagés, le renouvellement et l'amélioration des capacités industrielles. Les investissements incorporels sont stables traduisent également l'effort continu en R&D et en innovation, notamment pour l'électrification de nos gammes et la digitalisation. Les investissements de la période intègrent la création de la joint-venture HM Battery Solutions, dans laquelle Manitou Group détient une participation minoritaire (49 % des titres) et la participation à l'augmentation de capital de la société Manitou Group Finance.

Les financements et les ressources de liquidité du groupe sont détaillés dans la note 12 de l'annexe des comptes consolidés résumés au 30 juin 2026.

1.7. PERSPECTIVES 2026

Porté par la dynamique du premier semestre et un carnet de commandes robuste, le groupe relève sa guidance pour l'exercice 2026. Il anticipe désormais une croissance du chiffre d'affaires comprise entre 6,5 % et 8 % (contre +5 % précédemment) et un taux de résultat opérationnel courant situé entre 5,3 % et 5,6 % (contre une guidance initiale de 5,0 %). Ces perspectives, qui intègrent une gestion proactive des tensions sur les matières premières, demeurent néanmoins soumises à un environnement macroéconomique et géopolitique incertain.

1.8. INFORMATIONS SUR LES ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

À la connaissance du groupe, il n'existe pas d'autre événement postérieur à la clôture significatif à la date d'arrêté des comptes consolidés clos le 30 juin 2026 par le Conseil d'administration du 30 juillet 2026.

1.9. FACTEURS DE RISQUES

Les principaux risques et incertitudes auxquels le groupe estime être exposé à la date du présent rapport financier semestriel sont ceux détaillés au paragraphe 4.3 Facteurs de risques du Document d'enregistrement universel (URD) 2025 et listés ci-après.

Risques liés au personnel	Risques liés au dialogue social
Risques financiers	Risques liés à l'inflation
	Risques liés aux taxes douanières
Risques liés aux systèmes d'information	Risques liés à la sécurité du système d'information
	Risques liés à l'intelligence artificielle
Risques externes	Risques liés au changement climatique
	Risques liés à la géopolitique
Risques liés à l'activité	Risques liés aux achats et aux approvisionnements
	Risques liés au réseau de distribution
Risques liés à l'évolution des marchés	Risques liés à l'adaptation à l'évolution du marché

1.10. TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

Il n'y a pas eu d'évolutions notables de relations avec les parties liées au cours du 1^{er} semestre 2026.

1.11. CAPITAL ET DONNÉES BOURSIÈRES

L'action Manitou BF est cotée sur le compartiment B du marché Euronext Paris et est éligible au Service de Règlement Différé « long seulement » (SRD).

FICHE SIGNALÉTIQUE DE L'ACTION MANITOU BF

Code Valeur ISIN	Compartiment B de la Bourse Euronext
MNO	MTU
Code Reuters	MANP PA
Code Bloomberg	MTU FP
Présence dans les principaux indices	CAC ALL SHARES, CAC ALL-TRADABLE, CAC INDUSTRIALS, CAC MID&SMALL, CAC PME, CAC SMALL, EN FAMILY BUSINESS, ENT PEA-PME 150
Valeur nominale	1 euro
Nombre d'actions en circulation au 30 juin 2026	39 668 399
Cours au 30 juin 2026	18,90 €
Capitalisation boursière au 30 juin 2026	750 M€

ÉVOLUTION DU CAPITAL SOCIAL

Au 30 juin 2026, le capital social est resté stable sur la période et s'élève à 39 668 399 euros. Il est composé de 39 668 399 actions d'une valeur nominale de 1 euro.

ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION

	Cours de l'action (en €)			Nombre de titres échangés par mois	Capitalisation boursière en M€ fin de mois
	Plus haut	Plus bas	Fin de mois		
2025					
Janvier	22,00	16,98	21,65	561 836	859
Février	23,60	20,75	22,70	433 702	900
Mars	24,10	17,84	17,90	738 138	710
Avril	20,55	14,60	20,30	590 072	805
Mai	23,10	19,42	20,90	467 581	829
Juin	22,40	18,78	20,90	431 197	829
Juillet	22,50	18,80	19,44	302 844	771
Août	21,00	18,76	18,82	246 515	747
Septembre	19,40	17,80	18,66	249 591	740
Octobre	18,96	16,90	17,42	479 407	691
Novembre	18,78	17,10	18,66	251 007	740
Décembre	19,88	18,08	19,30	208 343	766
Total				4 960 233	
2026					
Janvier	22,40	17,44	22,25	473 272	883
Février	24,30	21,65	23,55	369 312	934
Mars	22,85	17,76	19,34	491 661	767
Avril	22,40	19,08	20,35	279 674	807
Mai	21,95	20,10	21,65	233 473	859
Juin	21,95	18,76	18,90	329 209	750
Total				2 176 601	

1.12. ÉVOLUTION DE LA GOUVERNANCE & ACTIONNARIAT

GOUVERNANCE

La société Manitou BF a connu différentes évolutions de gouvernance depuis le début de l'exercice.

Monsieur Marcel Braud, Président d'honneur, est décédé le 3 février 2026. Puis, le 11 avril 2026, Madame Jacqueline Himsworth, présidente du Conseil d'Administration, est décédée.

PRÉSIDENTE DU CONSEIL

Le 22 avril 2026, Monsieur Christopher Himsworth a été nommé président du Conseil d'Administration jusqu'à la veille de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025, ouvrant une période de transition permettant aux actionnaires de référence d'adapter leur gouvernance à la suite des décès très récents de Monsieur Marcel Braud et de Madame Jacqueline Himsworth.

Le 22 juin 2026, le Conseil d'Administration s'est réuni et a nommé Monsieur Marcel-Claude Braud Président du Conseil d'Administration, et ce jusqu'à la fin de son mandat d'administrateur, à savoir le jour de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2026.

ÉVOLUTION DES ADMINISTRATEURS

Le 22 avril 2026, Madame Virgine Himsworth a été cooptée comme administratrice suite au décès de Madame Jacqueline Himsworth.

Le 22 juin 2026, Monsieur Pierre-Henri Ricaud a démissionné de son mandat d'administrateur.

Le 9 juillet 2026, Monsieur Michel Trotter et Monsieur Mickael Neveu ont été réélus administrateurs représentant les salariés pour une durée de trois ans.

DIRECTION GÉNÉRALE

Le mandat de Directeur Général de Monsieur Michel Denis a pris fin au terme de l'Assemblée Générale du 25 juin 2026. Monsieur Hervé Rochet, Chief Transformation & Governance Officer, a été nommé Directeur Général par intérim du 25 juin 2026 au 30 juin 2026, date à laquelle Monsieur Sylvain Blaise a pris ses fonctions de Directeur Général pour un mandat courant jusqu'à l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2029.

COMPOSITION DES COMITÉS

La composition des différents comités a évolué suite au Conseil d'Administration du 25 juin 2026. Elle est désormais la suivante :

Comité Stratégique : Marcel-Claude Braud (Président), Emilie Braud, Sébastien Braud, Dominique Himsworth, Christopher Himsworth, Cécile Helme-Guizon.

Comité Audit : Cécile Helme-Guizon (Présidente), Alexandra Matzneff, Emilie Braud, Christopher Himsworth

Comité RSE : Cécile Helme-Guizon (Présidente), Emilie Braud, Virginie Himsworth, Mickael Neveu

Comité des rémunérations : Alexandra Matzneff (Présidente), Cécile Helme-Guizon, Christopher Himsworth, Sébastien Braud

Comité de développement : Ce comité a été supprimé.

ACTIONNARIAT

En juin 2026, la société Manitou BF a été informée par les actionnaires faisant partie de la branche familiale Himsworth de la signature le 11 juin 2026 des deux pactes Dutreil (engagements de conservation des actions Manitou BF souscrits pour l'application de l'article 787 B du Code Général des Impôts).

À la suite de la réalisation des successions de M. Marcel Braud et Mme Jacqueline Himsworth, les détentions de chacune des branches familiales restent équivalentes.



2. COMPTES CONSOLIDÉS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2026

2.1. COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

	en milliers d'euros	2025*	S1 2025*	S1 2026
Chiffre d'affaires		2 564 365	1 274 591	1 427 933
Coût des biens et services vendus		-2 108 401	-1 053 354	-1 177 026
Frais de recherche & développement		-52 832	-25 905	-27 455
Frais commerciaux, marketing & service		-170 343	-85 118	-89 074
Frais administratifs		-92 112	-46 229	-48 243
Autres produits et charges d'exploitation		1 962	925	467
Résultat opérationnel courant		142 639	64 910	86 602
Produits et charges opérationnels non courants		-16 796	-1 677	-1 012
Résultat opérationnel		125 843	63 232	85 589
Quote-part dans le résultat des entreprises associées		3 202	1 441	1 543
Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence		129 045	64 673	87 132
Produits financiers		108 817	78 975	56 246
Charges financières		-131 012	-91 169	-64 838
Résultat financier		-22 195	-12 194	-8 592
Résultat avant impôts		106 850	52 479	78 540
Impôts		-38 392	-19 779	-27 271
Résultat net		68 458	32 700	51 269
Part du groupe		68 415	32 668	51 251
Part revenant aux participations ne donnant pas le contrôle		43	32	18

*Les états financiers du premier semestre 2025 et 2025 ont fait l'objet d'un reclassement de présentation présenté dans la note 3 figurant en annexe.

RÉSULTAT PAR ACTION (EN EUROS)

	2025	S1 2025	S1 2026
Résultat net part du groupe	1,79	0,85	1,34
Résultat net dilué par action	1,79	0,85	1,34

2.2. ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL ET RÉSULTAT GLOBAL

	en milliers d'euros	2025	S1 2025	S1 2026
Résultat de la période		68 458	32 700	51 269
Éléments recyclables du résultat global				
Réévaluation des actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres		37	18	33
Écarts de change résultant des activités à l'étranger		-33 592	-33 360	8 553
Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change		8 697	9 374	-1 666
Effet d'impôts		-2 256	-2 431	423
Éléments non recyclables du résultat global				
Gains (pertes) actuariels sur engagements de retraite et assimilés		4 142	1 344	3
Effet d'impôts		-1 083	-351	-9
Total des gains et pertes comptabilisés directement en autres éléments du résultat global		-24 054	-25 405	7 337
Résultat global de la période		44 404	7 295	58 606
Dont part revenant au groupe		44 366	7 266	58 588
Dont part revenant aux participations ne donnant pas le contrôle		38	29	18

2.3. ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

ACTIF

	en milliers d'euros	31 décembre 2025	Montant net au 30 juin 2026
Écarts d'acquisition		10 072	10 118
Immobilisations incorporelles		109 378	113 902
Immobilisations corporelles		407 374	412 891
Droit d'utilisation des actifs loués		37 861	42 725
Titres mis en équivalence		24 956	34 458
Créances de financement des ventes		1 834	1 769
Autres actifs non courants		10 086	12 807
Impôts différés actif		29 061	34 039
Actifs non courants		630 623	662 710
Stocks et en-cours		741 533	763 138
Créances clients nettes		471 386	530 263
Impôts sur les résultats		16 550	10 661
Autres actifs courants		97 272	93 874
Trésorerie et équivalents de trésorerie		99 661	91 620
Actifs courants		1 426 403	1 489 557
Actifs non courants destinés à la vente		0	0
Total général		2 057 026	2 152 266

PASSIF

	en milliers d'euros	31 décembre 2025	Montant net au 30 juin 2026
Capital social		39 668	39 668
Primes		46 098	46 098
Actions propres		-23 826	-23 903
Réserves et résultats nets - Part du groupe		908 720	938 343
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société		970 660	1 000 206
Participation ne donnant pas le contrôle		124	56
Capitaux propres		970 784	1 000 262
Provisions non courantes		52 519	53 294
Dettes financières non courantes		111 438	36 992
Dettes locatives non courantes		23 312	28 881
Autres passifs non courants		16 857	21 568
Impôts différés passifs		5 387	4 821
Passifs non courants		209 513	145 556
Provisions courantes		28 947	28 232
Dettes financières courantes		206 977	246 135
Dettes locatives courantes		8 347	8 533
Fournisseurs et comptes rattachés		369 810	414 088
Impôts sur les résultats		63	16 467
Autres passifs courants		262 585	292 991
Passifs courants		876 729	1 006 447
Total général		2 057 026	2 152 266

2.4. ÉTAT DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

en milliers d'euros							Total des capitaux propres	
	Capital	Primes	Ecart de conversion	Actions propres	Réserves consolidées	Attribuables aux actionnaires de la société	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Au 31 décembre 2024	39 668	46 098	16 312	-23 804	897 365	975 639	132	975 771
Effet des applications de nouvelles normes								
Au 1er janvier 2025	39 668	46 098	16 312	-23 804	897 365	975 639	132	975 771
Gains et pertes enregistrés en capitaux propres			-33 357		7 955	-25 402	-3	-25 405
Résultat net					32 668	32 668	32	32 700
Résultat global			-33 357		40 623	7 266	29	7 295
Charges liées aux plans d'options								
Dividendes distribués					-47 834	-47 834	-47	47 881
Actions propres				-34	66	32		32
Augmentation de capital								
Prises et pertes de contrôle dans les entités consolidées								
Acquisitions et cessions de parts d'intérêts minoritaires					-630	-630		-630
Engagements d'achat de titres de minoritaires					847	847		847
Autres								
Au 30 juin 2025	39 668	46 098	-17 045	-23 838	890 438	935 321	114	935 435
Effet des applications de nouvelles normes								
Au 1er juillet 2025	39 668	46 098	-17 045	-23 838	890 438	935 321	114	935 435
Gains et pertes enregistrés en capitaux propres			-230		1 583	1 353	-2	1 351
Résultat net					35 747	35 747	11	35 758
Résultat global			-230		37 330	37 100	9	37 109
Charges liées aux plans d'options								
Dividendes distribués							1	1
Actions propres				12	-42	-30		-30
Augmentation de capital								
Prises et pertes de contrôle dans les entités consolidées								
Acquisitions et cessions de parts d'intérêts minoritaires					-653	-653		-653
Engagements d'achat de titres de minoritaires					-1 077	-1 077		-1 077
Autres								
Au 31 décembre 2025	39 668	46 098	-17 275	-23 826	925 995	970 660	124	970 784
Effet des applications de nouvelles normes								
Au 1er janvier 2026	39 668	46 098	-17 275	-23 826	925 995	970 660	124	970 784
Gains et pertes enregistrés en capitaux propres			8 552		-1 216	7 336	1	7 337
Résultat net					51 251	51 251	18	51 269
Résultat global			8 552		50 036	58 588	18	58 606
Charges liées aux plans d'options								
Dividendes distribués					-28 698	-28 698	-86	-28 785
Actions propres				-77	70	-7		-7
Augmentation de capital								
Prises et pertes de contrôle dans les entités consolidées								
Acquisitions et cessions de parts d'intérêts minoritaires								
Engagements d'achat de titres de minoritaires					-337	-337		-337
Autres								
Au 30 juin 2026	39 668	46 098	-8 723	-23 903	947 066	1 000 205	56	1 000 261

2.5. TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

	<i>en milliers d'euros</i>	2025	S1 2025	S1 2026
Résultat de l'exercice		68 458	32 700	51 269
Résultat des sociétés mises en équivalence net des dividendes		-1 486	306	-1 543
Amortissements et dépréciations des actifs corporels et incorporels		86 476	41 655	43 808
Dotations (reprises) des provisions et pertes de valeur		11 547	1 390	-282
Charges d'impôts (exigibles et différés)		38 392	19 779	27 271
Autres charges (produits) sans effet sur la trésorerie (dont pertes et profits sur cessions d'actifs immobilisés)		1 821	159	58
Capacité d'autofinancement		205 208	95 989	120 581
Impôts versés		-55 227	-25 290	-9 443
Variation du besoin en fonds de roulement		168 596	81 196	-14 788
Variation des actifs et passifs liés aux machines données en location		-16 820	-7 979	-10 861
Flux nets de trésorerie des activités opérationnelles		301 757	143 915	85 489
Acquisitions d'immobilisations incorporelles		-31 025	-15 389	-14 610
Acquisitions d'immobilisations corporelles		-83 705	-38 163	-21 018
Variation des fournisseurs d'immobilisations		-1 559	-2 172	-1 654
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		773	301	562
Acquisitions de participation avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise		0	0	0
Cessions de participation avec perte de contrôle, nettes de la trésorerie cédée		0	0	0
Autres		379	322	-7 891
Flux nets de trésorerie sur opérations d'investissement		-115 136	-55 100	-44 610
Augmentation de capital		0	0	0
Dividendes versés aux actionnaires de la société		-47 880	-47 882	-85
Acquisitions d'actions propres (nettes de cession)		-22	-34	-77
Rachat d'intérêts ne conférant pas le contrôle		-1 283	-630	0
Variation des autres actifs et passifs financiers		-88 986	-49 500	-29 455
Remboursement des dettes locatives		-11 057	-5 437	-5 102
Autres		-1 998	-5 719	-5 912
Flux nets de trésorerie sur opérations de financement		-151 225	-109 201	-40 631
Variation de la trésorerie nette		35 395	-20 386	248
Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires à l'ouverture		38 418	38 418	95 558
Effet de la variation des cours de change sur la trésorerie		21 746	24 665	-6 437
Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires à la clôture		95 558	42 697	89 370

2.6. NOTES ANNEXES

INFORMATIONS GÉNÉRALES

Référence mondiale de la manutention, de l'élévation de personnes et du terrassement, Manitou Group a pour mission d'améliorer les conditions de travail, la sécurité et la performance partout dans le monde, en préservant l'Homme et son environnement.

À travers ses trois marques emblématiques - Manitou, Gehl, Mustang by Manitou - le groupe conçoit, produit, distribue des matériels et des services à destination de la construction, de l'agriculture et des industries.

L'organisation du groupe repose depuis le 1er janvier 2026 sur trois régions, Europe, Amérique du nord et LAPAM (Amérique Latine, Asie-

Pacifique, Afrique et Moyen-Orient), autour desquelles s'articulent les activités opérationnelles.

Manitou BF est une société de droit français, cotée à la Bourse de Paris, dont le siège social est situé au 430 rue de l'Aubinière à Ancenis.

Les états financiers consolidés résumés semestriels du groupe ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 30 juillet 2026.

NOTE 1 PRINCIPES COMPTABLES

NOTE 1.1 NORMES ET INTERPRÉTATIONS APPLIQUÉES

Les états financiers intermédiaires résumés portant sur la période de 6 mois, clos au 30 juin 2026 du groupe Manitou, ont été préparés conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ».

S'agissant de comptes résumés, ils n'incluent pas toute l'information requise par le référentiel IFRS pour l'établissement des états financiers annuels et doivent donc être lus en relation avec les états financiers consolidés du groupe au 31 décembre 2025 établis en conformité avec les normes IFRS telles qu'adoptées par l'Union Européenne et émises par l'International Accounting Standard Board (IASB).

Les méthodes comptables appliquées sont identiques à celles appliquées dans les états financiers annuels au 31 décembre 2025.

NOTE 1.1.1 AMENDEMENTS D'IFRS 9 ET IFRS 7 – CLASSIFICATION ET ÉVALUATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS

Le groupe applique à compter du 1er janvier 2026 les amendements aux normes IFRS 9 et IFRS 7. Ces textes apportent des clarifications essentielles concernant la date de comptabilisation et de décomptabilisation des actifs et passifs financiers liés à des paiements électroniques, permettant de mieux refléter la réalité économique de nos règlements. Les autres normes, interprétations et amendements d'application obligatoire à compter de l'exercice 2026 n'ont pas d'incidence significative sur les comptes du groupe.

Les nouvelles normes, interprétations et amendements des normes existantes et applicables par anticipation aux périodes comptables ouvertes à compter du 1er janvier 2026 n'ont pas été adoptées par le groupe.

NOTE 1.1.2 CHANTIER D'IMPLÉMENTATION D'IFRS 18 « PRÉSENTATION ET INFORMATIONS À FOURNIR DANS LES ÉTATS FINANCIERS »

Le groupe a initié les travaux de déploiement et de transition relatifs à la norme IFRS 18, qui sera d'application obligatoire à compter du 1er janvier 2027 en remplacement de la norme IAS 1. La direction financière et le service normes, travaillent sur l'implémentation de ce nouveau texte, et les analyses d'impact fonctionnelles et de présentation sur nos états financiers sont actuellement en cours.

NOTE 1.2 ARRÊTÉ INTERMÉDIAIRE

Les comptes semestriels, qui ne permettent pas de préjuger de l'année complète, prennent en compte toutes les écritures comptables de fin de période considérées comme nécessaires par la Direction du groupe pour donner une image fidèle des informations présentées.

Les tests de valeur des écarts d'acquisition et des autres immobilisations incorporelles sont réalisés de manière systématique au second semestre dans le cadre de l'élaboration des budgets. Des tests de valeur sont réalisés lors de l'arrêté intermédiaire seulement en cas d'évolution défavorable de certains indicateurs. Aucun test n'a été réalisé sur la période.

Les hypothèses d'évaluation actuarielle ont été mises à jour à fin juin afin d'actualiser le montant des provisions pour retraites et avantages au personnel (note 5).

NOTE 1.3 ESTIMATIONS ET HYPOTHÈSES

Les principales zones de jugements et d'estimations pour l'établissement des comptes semestriels résumés sont identiques à celles détaillées dans la note 1.2 de l'annexe aux comptes consolidés au 31 décembre 2025.

NOTE 2 FAITS MARQUANTS

	Note
Information financière retraitée – LIFT 2030	Note 3
Information sectorielle	Note 5

NOTE 3 INFORMATION FINANCIÈRE RETRAITÉE – LIFT 2030

NOTE 3.1 NATURE ET DESCRIPTION DU CHANGEMENT DE PRÉSENTATION

Suite au déploiement de son nouveau plan stratégique « LIFT » (voir note 5.1), des reclassements de charges ont été réalisés dans le compte de résultat consolidé du groupe. Ils sont directement imputables à la réorganisation interne. Ces reclassements, non significatifs, n'affectent en aucun cas les grands agrégats financiers globaux du groupe : le chiffre d'affaires, le résultat opérationnel, le résultat net, le bilan consolidé ainsi que le tableau des flux de trésorerie consolidé demeurent inchangés.

En parallèle, le groupe a fait évoluer son information sectorielle (voir note 5).

La réconciliation entre l'information financière retraitée et l'information financière publiée au 30 juin 2025 et 31 décembre 2025 est disponible ci-après.

NOTE 3.2 INFORMATION FINANCIÈRE RETRAITÉE POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2025 SELON LE RÉFÉRENTIEL IFRS

	<i>en milliers d'euros</i>	2025 publié	Reclassements	2025 retraité
Chiffre d'affaires		2 564 365	0	2 564 365
Coût des biens et services vendus		-2 112 244	3 843	-2 108 401
Frais de recherche & développement		-48 529	-4 303	-52 832
Frais commerciaux, marketing & service		-174 047	3 704	-170 343
Frais administratifs		-88 869	-3 243	-92 112
Autres produits et charges d'exploitation		1 962	0	1 962
Résultat opérationnel courant		142 639	0	142 639
Résultat opérationnel		125 843	0	125 843
Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence		129 045	0	129 045
Résultat financier		-22 195	0	-22 195
Résultat avant impôts		106 850	0	106 850
Résultat net		68 458	0	68 458

NOTE 3.3 INFORMATION FINANCIÈRE RETRAITÉE POUR L'EXERCICE CLOS LE 30 JUIN 2025 SELON LE RÉFÉRENTIEL IFRS

	<i>en milliers d'euros</i>	S1 2025 publié	Reclassements	S1 2025 retraité
Chiffre d'affaires		1 274 591	0	1 274 591
Coût des biens et services vendus		-1 055 296	1 942	-1 053 354
Frais de recherche & développement		-23 580	-2 325	-25 905
Frais commerciaux, marketing & service		-86 646	1 528	-85 118
Frais administratifs		-45 084	-1 145	-46 229
Autres produits et charges d'exploitation		925	0	925
Résultat opérationnel courant		64 910	0	64 910
Résultat opérationnel		63 232	0	63 232
Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence		64 673	0	64 673
Résultat financier		-12 194	0	-12 194
Résultat avant impôts		52 479	0	52 479
Résultat net		32 700	0	32 700

NOTE 4 PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

NOTE 4.1 ÉVOLUTION DE PÉRIMÈTRE

ACQUISITION ET PRISE DE PARTICIPATION COMPLÉMENTAIRE

HM BATTERY SOLUTIONS

Manitou Group et le groupe Hangcha ont décidé d'unir leurs forces en créant une joint-venture, HM Battery Solution afin d'adresser le marché des batteries lithium-ion et d'apporter de nouvelles solutions aux clients. L'objectif de cette création est d'aider les clients à remplacer les batteries plomb de leurs véhicules (chariots, machines...) par des batteries lithium-ion plus durables afin d'allonger leur durée de vie. De nouvelles gammes de produits sont également concernées, notamment les chariots élévateurs Manitou ME LIFT lancés fin 2024. Cette initiative

soutiendra directement la feuille de route stratégique « LIFT » de Manitou Group visant à élargir son offre électrique et à atteindre 28 % d'unités vendues d'ici 2030.

CESSION

Aucune cession n'a eu lieu au cours de la période close au 30 juin 2026.

AUTRE OPÉRATION

Aucune autre opération n'a eu lieu au cours de la période close au 30 juin 2026.

NOTE 5 DONNÉES OPÉRATIONNELLES

NOTE 5.1 INFORMATION SECTORIELLE

PRINCIPES GÉNÉRAUX ET DÉFINITION DES SECTEURS

Conformément aux dispositions de la norme IFRS 8 « Secteurs opérationnels », l'information sectorielle présentée ci-après est établie sur la base du reporting interne utilisé par la Direction Générale afin d'évaluer les performances et d'allouer les ressources aux différents secteurs.

La Direction Générale, composée de Sylvain Blaise (CEO), Céline Brard (CFO) et de l'ensemble des membres du Comité Exécutif (Excom), constitue le « Principal Décideur Opérationnel » du groupe au sens de la norme IFRS 8.

Les indicateurs clés revus et utilisés en interne par les principaux décideurs opérationnels pour évaluer la performance de ces secteurs opérationnels sont :

- le chiffre d'affaires ;
- le résultat opérationnel courant ;
- la marge opérationnelle courante, qui correspond au ratio résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires ;

ÉVOLUTION DE L'ORGANISATION AU 1^{ER} JANVIER 2026

Le 28 avril 2025, Manitou Group a dévoilé son nouveau plan stratégique « LIFT » pour consolider son leadership mondial et apporter des solutions différentes et novatrices à ses clients, en engageant ses collaborateurs et ses partenaires à innover, sur des solutions ayant un impact sociétal et environnemental positif. Il s'articule autour des axes suivants :

- leadership sur les marchés de la manutention et de l'élévation de personnes
- innovations responsables ;
- focalisation sur l'expérience client ;
- transformation pour réussir l'avenir.

Pour atteindre ces objectifs et afin de mieux répondre aux attentes de ses clients et aux spécificités de ses marchés, le groupe a fait évoluer son organisation avec deux divisions (division Produits et division Services et Solutions) vers une organisation en trois zones géographiques : Amérique du Nord, Europe et LAPAM (Amérique latine, Asie-Pacifique, Afrique et Moyen-Orient).

À compter du 1er janvier 2026, le suivi de la performance financière et l'allocation des ressources économiques par le Principal Décideur Opérationnel sont alignés sur cette nouvelle organisation. Les segments reportables du groupe correspondent désormais aux trois zones géographiques opérationnelles suivantes :

- Europe : elle regroupe l'ensemble des activités de production, de commercialisation et de services associées aux marchés historiques du continent européen ainsi qu'aux zones adjacentes. Il intègre notamment les sites industriels majeurs ainsi que la gestion intégrée des flux de pièces de rechange et des services associés ;
- Amérique du Nord : elle englobe l'ensemble des opérations industrielles, logistiques et commerciales situées aux États-Unis et au Canada, répondant aux spécificités et aux exigences réglementaires locales du marché nord-américain ;
- Zone LAPAM : elle couvre l'ensemble des opérations industrielles, logistiques et commerciales des marchés en développement d'Amérique du Sud, d'Afrique, d'Asie et d'Océanie. Cette zone se caractérise par des dynamiques de croissance propres et des réseaux de distribution dédiés.

Ces trois régions conçoivent et assemblent les produits et services, qui sont ensuite distribués auprès des concessionnaires et des grands comptes du groupe, répartis dans 140 pays.

Afin d'assurer la comparabilité des périodes présentées, l'information sectorielle relative à l'exercice clos le 31 décembre 2025 et à l'arrêté du 30 juin 2025 ont été retraitées selon cette nouvelle organisation. Les impacts de cette transition sont détaillés dans la Note 3 de l'annexe aux états financiers consolidés.

Afin de refléter fidèlement la réalité économique de la nouvelle organisation, les indicateurs financiers sectoriels sont suivis selon les modalités suivantes :

Chiffre d'affaires et Résultat : chaque zone géographique intègre de manière directe son chiffre d'affaires externe, ses ventes inter-zones ainsi que sa marge opérationnelle courante.

Coûts des fonctions support : les coûts des fonctions support globales et des directions centrales non directement rattachables à une zone spécifique sont alloués aux segments selon des clés de répartition analytiques.

Transactions inter-zones : Les flux croisés entre les différentes zones géographiques (notamment la fourniture de machines ou de composants produits dans une zone et commercialisés dans une autre) sont réalisés aux conditions de marché, conformément à la politique interne stricte du groupe en matière de prix de transfert.

NOTE 5.1.1 RÉSULTAT PAR ZONE GEOGRAPHIQUE

JUIN 2026 :

<i>en milliers d'euros</i>	EUROPE	AMÉRIQUE DU NORD	LAPAM	ELIM	TOTAL
Chiffre d'affaires	1 196 701	240 069	154 296	163 133	1 427 933
Coût des biens et services vendus	-980 579	-227 790	-128 563	-159 898	-1 177 026
Marge sur coût des ventes	216 122	12 279	25 733	3 235	250 907
Frais de recherche et développement	-21 985	-4 673	-748	-6	-27 455
Frais commerciaux, marketing et service	-54 501	-18 809	-16 111	-326	-89 074
Frais administratifs	-31 239	-11 158	-5 541	325	-48 243
Autres produits et charges d'exploitation	-261	97	47	-554	467
Résultat opérationnel courant	108 137	-22 265	3 380	2 674	86 602

JUIN 2025 :

<i>en milliers d'euros</i>	EUROPE	AMÉRIQUE DU NORD	LAPAM	ELIM	TOTAL
Chiffre d'affaires	1 026 007	261 778	169 210	182 404	1 274 591
Coût des biens et services vendus	-858 771	-238 081	-137 869	-181 367	-1 053 354
Marge sur coût des ventes	167 236	23 697	31 341	1 037	221 237
Frais de recherche et développement	-20 335	-4 820	-882	-131	-25 905
Frais commerciaux, marketing et service	-48 809	-20 743	-15 387	304	-85 118
Frais administratifs	-29 014	-12 417	-4 892	-486	-46 229
Autres produits et charges d'exploitation	-162	97	406	-316	925
Résultat opérationnel courant	68 916	-14 185	10 586	408	64 910

Afin de refléter fidèlement la réalité économique de la nouvelle organisation, les indicateurs financiers sectoriels sont établis selon les modalités suivantes :

Chiffre d'affaires et Résultat : chaque zone géographique intègre de manière directe son chiffre d'affaires externe, ses ventes inter-zones ainsi que sa marge opérationnelle courante. Les flux entre les différentes zones géographiques (notamment la fourniture de machines ou de composants produits dans une zone et commercialisés dans une autre) sont réalisés conformément à sa politique interne de prix de transfert.

Coûts des fonctions support : Les coûts des fonctions support globales et des directions centrales non directement rattachables à une zone spécifique sont alloués aux segments selon des clés de répartition analytiques cohérentes, basées sur la consommation réelle des ressources par chaque région.

NOTE 5.1.2 CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ACTIVITÉ ET ZONE GÉOGRAPHIQUE

	EUROPE			AMÉRIQUE DU NORD			LAPAM			ÉLIMINATION CA INTER-RÉGIONS			TOTAL		
<i>(en M€)</i>	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation
Machines	1 023	861	+18,9%	206	228	-9,9%	122	135	-9,7%	141	161	-12,5%	1 210	1 063	+13,8%
Spare Parts & Attachments	142	138	+2,4%	32	32	-0,3%	19	21	-8,2%	20	21	-3,2%	173	171	+1,3%
Services	32	27	+18,6%	2	1	+64,4%	13	13	-0,3%	2	1	+242,5%	45	40	+10,7%
Total	1 197	1 026	+16,6%	240	262	-8,3%	154	169	-8,8%	163	182	-10,6%	1 428	1 275	+12,0%

NOTE 5.1.3 CHIFFRE D'AFFAIRES CONTRIBUTIF PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	EUROPE			AMÉRIQUE DU NORD			LAPAM			TOTAL		
(en M€)	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation
Chiffre d'affaires total	1 197	1 026	+16,6%	240	262	-8,3%	154	169	-8,8%	1 591	1 457	+9,2%
Chiffre d'affaires inter-régions	-130	-155	-16,2%	-28	-23	+22,0%	-5	-5	+15,4%	-163	-182	-10,6%
Chiffre d'affaires externe	1 067	871	+22,5%	212	239	-11,2%	149	165	-9,5%	1 428	1 275	+12,0%

NOTE 5.1.4 RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT CONTRIBUTIF PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

	EUROPE			AMÉRIQUE DU NORD			LAPAM			TOTAL		
(en M€)	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation
ROC total	108	69	+56,9%	-22	-14	+57,0%	3	11	-68,1%	89	65	+36,7%
ROC inter-régions	-28	-30	-6,8%	-1	-5	-86,9%	-2	-4	-49,5%	-3	0	+556,0%
ROC externe	80	38	+107,4%	-23	-19	+19,6%	2	7	-78,1%	87	65	+33,4%

NOTE 5.1.5 AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS NON COURANTS

Sont comptabilisés en produits et charges opérationnels non courants certains éléments significatifs à caractères inhabituels par leur nature et leur fréquence tels que des dépréciations d'actifs, des frais d'acquisition et d'intégration, des coûts de restructuration et de réorganisation, des litiges.

Ils se décomposent de la manière suivante :

	en milliers d'euros	S1 2025	S1 2026
Coûts de personnel liés aux réorganisations			
Dépréciations d'actifs financiers			
Dotations nettes aux provisions pour risques et charges		2 148	2 745
Autres produits et charges non récurrents		-3 825	-3 758
TOTAL		-1 677	-1 012

En 2026, ce résultat comprend des frais de réorganisation pour le déploiement de LIFT de 1,0 million d'euros.

En 2025, ce résultat comprend des charges opérationnelles non courantes nettes de 1,7 million d'euros, dont des coûts de 0,3 million d'euros liés à la croissance externe et d'honoraires de conseil et de 0,5 million d'euros dans le cadre de frais de procédures.

NOTE 6 AVANTAGES AU PERSONNEL

HYPOTHÈSES ACTUARIELLES

Les hypothèses de mortalité, de rotation du personnel et d'augmentation des salaires tiennent compte des conditions économiques propres à chaque pays ou société du groupe. Les taux utilisés pour l'évaluation du 1^{er} semestre 2026 sont les suivants :

	France	Italie	États-Unis	Inde
Évolution des salaires	4,20%	3,00%	n/a	9,50%
Évolution des retraites	n/a	n/a	n/a	n/a
Taux d'actualisation financière	4,15%	4,15%	4,98%	6,75%

À la suite de l'évolution des taux d'intérêts, les taux d'actualisation utilisés pour les engagements ont été ajustés par rapport à ceux utilisés au 31 décembre 2025.

Une évolution de -0,5% du taux d'actualisation augmenterait de 2 310 milliers d'euros la dette actuarielle du groupe (DBO) :

	<i>en milliers d'euros</i>	DBO
France		1 911
Italie		98
États-Unis		126
Inde		98
Autres		78
TOTAL		2 310

Dans le cadre de la loi de finances pour 2026, l'exonération de cotisations sociales sur les médailles du travail a été supprimée lors du premier semestre 2026 sur le périmètre France. L'impact de cette réforme sur le montant des provisions pour avantages au personnel du Groupe au 30 juin 2026 est comptabilisé dans les coûts des services passés (charge de 0,7 millions d'euros).

NOTE 7 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

NOTE 7.1 ÉCARTS D'ACQUISITION ET IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

en milliers d'euros	Écarts d'acquisition	Frais de développement	Logiciels	Marques	Relations clients et autres immobilisations incorporelles	Total immobilisations incorporelles
Montant brut au 31 décembre 2025	79 498	175 368	93 992	29 163	55 312	353 835
Acquisitions	0	11 082	333	0	3 194	14 610
Cessions	0	-85	-2	0	0	-87
Variation de périmètre	0	0	0	0	0	0
Autres	0	-193	2 023	0	-1 829	0
Écart de conversion	2 337	1 358	489	853	871	3 571
Montant brut au 30 juin 2026	81 835	187 530	96 835	30 016	57 547	371 929
Amortissements et pertes de valeurs au 31 décembre 2025	-69 427	-99 626	-78 183	-27 860	-38 788	-244 457
Dotations	0	-6 276	-3 131	-96	-1 246	-10 750
Reprises	0	0	0	0	0	0
Variation de périmètre	0	0	0	0	0	0
Autres	0	0	0	0	0	0
Écart de conversion	-2 291	-861	-255	-852	-852	-2 820
Amortissements et pertes de valeur au 30 juin 2026	-71 717	-106 763	-81 569	-28 809	-40 886	-258 027
Montant net au 31 décembre 2025	10 072	75 742	15 809	1 303	16 524	109 378
Montant net au 30 juin 2026	10 118	80 768	15 266	1 208	16 661	113 902

Les principaux investissements incorporels réalisés sur le premier semestre de 2026 s'élèvent à 14,6 millions d'euros. Ils comprennent notamment les frais de développement pour 11,1 millions d'euros (dont 9,1 millions d'euros d'immobilisations en cours), les logiciels pour 0,3 million d'euros et les autres immobilisations incorporelles pour 3,2 millions d'euros (dont 2,7 millions d'euros d'immobilisations en cours).

NOTE 7.2 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

en milliers d'euros	Terrains	Bâtiments	Installations techniques, matériels et outillages	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations corporelles en cours	Total immobilisations corporelles
Montant brut au 31 décembre 2025	71 287	272 564	330 820	163 363	77 156	915 190
Acquisitions	73	1 786	2 838	13 228	13 913	31 838
Cessions	0	0	-1 295	-283	0	-1 578
Variation de périmètre	0	0	0	0	0	0
Autres	916	7 105	5 010	-6 627	-13 874	-7 465
Écart de conversion	533	1 858	2 086	2 366	200	7 042
Montant brut au 30 juin 2026	72 809	283 312	339 459	172 046	77 394	945 020
Amortissements et pertes de valeurs au 31 décembre 2025	-17 649	-153 451	-251 048	-85 667	0	-507 816
Dotations	-828	-5 829	-11 647	-8 978	0	-27 281
Reprises	0	0	1 243	275	0	1 518
Variation de périmètre	0	0	0	0	0	0
Autres	0	-3	-30	5 099	0	5 065
Écart de conversion	-75	-811	-1 594	-1 135	0	-3 616
Amortissements et pertes de valeur au 30 juin 2026	-18 551	-160 095	-263 076	-90 407	0	-532 129
Montant net au 31 décembre 2025	53 638	119 113	79 772	77 696	77 156	407 374
Montant net au 30 juin 2026	54 258	123 218	76 382	81 640	77 394	412 891

Les investissements sur le semestre concernent principalement les terrains et infrastructures pour 6,3 millions d'euros (dont 4,5 millions d'euros d'immobilisations en cours), 10,4 millions d'euros de matériel de flotte de location et 14,6 millions d'euros d'outils industriels et autres équipements (dont 9,4 millions d'euros d'immobilisations en cours).

NOTE 8 DROITS D'UTILISATION DES ACTIFS LOUÉS

<i>en milliers d'euros</i>	Terrains et constructions - droit d'utilisation	Véhicules - droit d'utilisation	Équipements industriels - droit d'utilisation	Autres immobilisations corporelles - droit d'utilisation	Total
Montant brut au 31 décembre 2025	46 584	9 613	14 111	636	70 944
Acquisitions	8 862	1 645	0	0	10 507
Cessions	-5 194	-1 100	-912	-469	-7 675
Variation de périmètre					0
Autres					0
Ecart de conversion	490	101	15	7	613
Montant brut au 30 juin 2026	50 743	10 259	13 214	174	74 389
Amortissements et pertes de valeur au 31 décembre 2025	-22 800	-4 670	-5 105	-508	-33 083
Dotations	-3 000	-1 440	-1 311	-26	-5 778
Reprises	4 940	1 090	912	469	7 411
Variation de périmètre					0
Autres					0
Ecart de conversion	-150	-58	-1	-5	-214
Amortissements et pertes de valeur au 30 juin 2026	-21 010	-5 077	-5 505	-70	-31 664
Montant net au 31 décembre 2025	23 785	4 943	9 006	127	37 861
Montant net au 30 juin 2026	29 732	5 181	7 708	103	42 725

NOTE 9 ÉLÉMENTS DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

NOTE 9.1 STOCKS

<i>en milliers d'euros</i>	Matières premières	Encours de fabrication	Produits finis	Marchandises	Total
Montant brut au 31 décembre 2025	248 830	63 275	350 511	114 700	777 315
Variation de périmètre					
Reclassement			1 366	1 011	2 377
Mouvements	-195	13 252	-12 974	10 650	10 732
Ecart de conversion	1 679	332	6 194	1 882	10 088
Montant brut au 30 juin 2026	250 314	76 859	345 097	128 242	800 511
Provisions au 31 décembre 2025	-9 432	-12	-10 709	-15 630	-35 782
Variation de périmètre					
Reclassement	-276	12	301	-15	22
Mouvements	-1 179		1 084	-1 093	-1 188
Ecart de conversion	-51		-127	-248	-425
Provisions au 30 juin 2026	-10 938		-9 450	-16 986	-37 374
Montant net au 31 décembre 2025	239 398	63 263	339 802	99 070	741 533
Montant net au 30 juin 2026	239 377	76 859	335 647	111 256	763 138

NOTE 9.2 CRÉANCES CLIENTS

<i>en milliers d'euros</i>	Montant brut	Dépréciations	Montant net
31 décembre 2025	475 094	-3 708	471 386
Variation de périmètre	0	0	0
Reclassement	-102	0	-102
Mouvements	55 443	-487	54 956
Écart de conversion	4 066	-90	3 976
Total au 30 juin 2026	534 501	-4 285	530 216

Dans le cadre du programme « Wholesale » européen, le Groupe a finalisé sa transition vers un modèle de cession quotidienne avec dénouement à J+1. Lors de cette transition en juin 2026, l'organisme financier a octroyé un préfinancement global de 84,0 millions d'euros, permettant la purge de l'ancien programme et l'amélioration corrélative de la trésorerie et du besoin en fonds de roulement (BFR) au premier semestre.

En application d'IFRS 9, les créances cédées décomptabilisées (déconsolidantes sans recours) au 30 juin 2026 s'élèvent à 84,0 millions d'euros. À l'inverse, les créances cédées qui ne respectent pas les critères de décomptabilisation en raison d'une clause de recours résiduelle restent inscrites en créances clients à l'actif du bilan au 30 juin 2026 à hauteur d'un montant non significatif.

L'encours global géré auprès de l'organisme financier s'élève à 161,2 millions d'euros au 30 juin 2026 (contre 171,4 millions d'euros au 31 décembre 2025). L'encours de financement mobilisé par le groupe s'inscrit en d    du plafond de 100,0 millions d'euros stipulé par notre convention de crédit bancaire globale, confirmant le respect de nos covenants financiers à la clôture semestrielle.

NOTE 9.3 VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

	<i>en milliers d'euros</i>	2025	S1 2025	S1 2026
+ Variation des stocks		-96 423	-76 034	9 544
+ Variation des créances		8 454	7 378	54 381
Dont Clients		-3 965	-3 146	54 956
Dont Créances de financement des ventes		-30	-318	-233
Dont Autres créances		12 448	10 842	-342
- Variation des autres passifs courants		80 627	12 539	49 136
Dont Fournisseurs et comptes rattachés		57 043	14 049	43 176
Dont Autres dettes courantes d'exploitation		19 564	-3 981	1 665
Dont Autres dettes non courantes		4 020	2 470	4 295
TOTAL VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT		-168 596	-81 196	14 788

NOTE 10 CAPITAUX PROPRES

CAPITAL SOCIAL

Le capital s'élève à 39 668 399 euros et est composé de 39 668 399 actions d'une valeur nominale de 1 euro.

TITRES D'AUTO-CONTRÔLE

<i>en nombre d'actions</i>	Réalisations au 31 décembre 2025	% du capital	Réalisations au 30 juin 2026	% du capital
DÉTENTION �� L'OUVERTURE (PLAN D'ACTIONS)	1 381 461		1 381 461	
Achats d'actions				
Ventes d'actions				
Levées d'options d'achat				
DÉTENTION �� LA CLÔTURE (PLAN D'ACTIONS)	1 381 461	3,48%	1 381 461	3,48%
Couverture des options d'achats				
Contrat de liquidité	21 067		21 995	
SOMME DES TITRES EN AUTOCONTRÔLE	1 402 528	3,54%	1 403 456	3,54%

Le coût d'acquisition des titres achetés, le produit de la cession des titres vendus et le résultat lié à l'annulation d'actions détenues en auto-contrôle ont été inscrits en diminution et en augmentation de la situation nette. Les actions d'auto-contrôle ne donnent pas droit à distribution de dividendes.

NOTE 11 PROVISIONS ET PASSIFS ÉVENTUELS

NOTE 11.1 PROVISIONS

<i>en milliers d'euros</i>	Provisions pour garantie	Provisions pour risques divers	Provisions pour avantages au personnel	Total
31 décembre 2025	35 883	13 443	32 141	81 466
Dont part - d'un an	26 831	1 620	496	28 947
Dont part + d'un an	9 052	11 822	31 645	52 519
Augmentation	7 879	1 485		9 364
Reprise de provision utilisée	-1 988	-3 094		-5 082
Reprise de provision non utilisée	-5 465	-120		-5 585
Variation			1 013	1 013
Recyclage			-7	-7
Variation du périmètre				
Reclassement				
��cart de conversion	262	29	67	357
Au 30 Juin 2026	36 571	11 742	33 213	81 526
Dont part - d'un an	26 953	771	509	28 232
Dont part + d'un an	9 618	10 972	32 705	53 294

GARANTIE

Les montants enregistrés au titre de la constitution et de la reprise de provisions pour garantie sont principalement inclus dans la ligne « Coût des biens et services vendus » du compte de résultat tout comme les coûts réels de garantie. Cette ligne inclut aussi des provisions constituées au titre de campagnes de rappels de matériels à la suite des incidents de qualité fournisseur.

RISQUES DIVERS

Les risques divers concernent principalement les litiges commerciaux, sociaux ou fiscaux. Les provisions enregistrées correspondent à la meilleure estimation à la date de clôture par le groupe et ses conseils des risques encourus concernant les litiges en cours.

Au 30 juin 2026, les provisions pour risque comprennent une provision de 1,6 millions d'euros (3,5 millions d'euros au 31 décembre 2025) à la suite

à la mise en redressement judiciaire de l'un de nos fournisseurs. Suite à l'avancement des procédures, la variation a été comptabilisée en dette d'exploitation. Une provision de 3,2 millions d'euros relative à un contentieux pour contrefaçon et 4,1 millions d'euros relatifs à des provisions pour risques fiscaux.

PASSIFS ÉVENTUELS

Le groupe a des passifs éventuels se rapportant à des actions en justice ou des procédures arbitrales et réglementaires survenant dans le cadre habituel de ses activités. Chacun des litiges connus ou procédures en cours, dans lesquels Manitou BF ou des sociétés du groupe sont impliquées, a fait l'objet d'un examen à la date d'arrêté des comptes.

NOTE 12 DÉTERMINATION DE LA CHARGE D'IMPÔT

Conformément à la norme IAS 34, la charge d'impôt est déterminée en appliquant au résultat comptable de la période le taux d'impôt moyen annuel prévisionnel de l'année fiscale en cours.

Sur la période, le taux d'impôt ressort à 35,4 % contre 38,7 % au 30 juin 2025. Les taux 2025 et 2026 sont impactés par le poids de la contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises (2,5 millions d'euros au 30 juin 2026).

Au 30 juin 2026, des déficits fiscaux générés par Manitou Centres SA (Afrique du Sud) ont été dépréciés pour un impôt estimé à 0,5 millions d'euros, compte tenu des incertitudes sur leur recouvrabilité dans un délai proche.

Des déficits fiscaux ont été activés au 30 juin 2026 pour un montant d'impôt de 4,2 millions d'euros sur le périmètre US, portant le montant total des déficits activés sur le périmètre US à 15,9 millions d'euros en impôt au 30 juin 2026. Ces déficits fiscaux ont été activés compte tenu des perspectives de recouvrabilité future.

NOTE 13 INSTRUMENTS FINANCIERS

NOTE 13.1 RÉCONCILIATION DES LIGNES DE BILAN

ACTIF

	Actifs financiers à la juste valeur par les autres éléments du résultat global		Actifs financiers au coût amorti		Actifs financiers à la juste valeur par le résultat		Total bilan	
	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026
<i>en milliers d'euros</i>								
Actifs financiers non courants	3 095	3 124	0	8	1 994	2 308	5 088	5 440
Actifs financiers courants	2	2	7	4	6 669	5 358	6 678	5 364
Trésorerie et équivalents de trésorerie					99 661	91 620	99 661	91 620
Créances de financement des ventes - part non-courante			1 834	1 769			1 834	1 769
Autres actifs non courants			4 998	7 367			4 998	7 367
Clients			471 386	530 263			471 386	530 263
Créances de financement des ventes - part courante			489	366			489	366
Autres créances courantes			90 104	88 144			90 104	88 144
TOTAL	3 097	3 126	568 819	627 922	108 324	99 286	680 240	730 334

Au 30 juin 2026, la provision liée à la trésorerie de Manitou Vostok Llc reste stable à 1,0 million d'euro.

PASSIF

<i>en milliers d'euros</i>	31 décembre 2025	30 juin 2026
Passifs financiers non courants	111 438	36 992
Passifs de loyers non courants	23 312	28 881
Autres passifs non courants	16 848	21 568
Passifs financiers courants	206 976	246 135
Passifs de loyers courants	8 347	8 533
Fournisseurs	369 810	414 088
Autres dettes courantes	262 585	292 991
TOTAL	999 317	1 049 189

NOTE 13.2 CRÉANCES DE FINANCEMENT DES VENTES

<i>en milliers d'euros</i>	Créances de location financement	Financement des clients finaux	TOTAL
Montant brut au 31 décembre 2025	2 324		2 324
Variation de périmètre			
Autres	0		0
Mouvements	-233		-233
Écart de conversion	45		45
Montant brut au 30 juin 2026	2 136		2 136
Dépréciations au 31 décembre 2025			
Variation de périmètre			
Autres			
Mouvements			
Écart de conversion			
Dépréciations au 30 juin 2026			
Montant net au 31 décembre 2025	2 324		2 324
Montant net au 30 juin 2026	2 136		2 136
	Dont :	part non courante	-1 769
		part courante	-366

NOTE 13.3 TRÉSORERIE NETTE

<i>en milliers d'euros</i>	31 décembre 2025	30 juin 2026
Trésorerie et équivalents de trésorerie - Actif	99 661	91 620
Trésorerie et équivalents de trésorerie - Passif	4 103	2 250
Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires à la clôture	95 558	89 370

NOTE 13.4 PASSIFS FINANCIERS COURANTS ET NON COURANTS

	<i>en milliers d'euros</i>	31 décembre 2025	30 juin 2026
Financements à court terme et découverts bancaires		4 103	2 250
Emprunts bancaires		168 555	168 924
Emprunts sur locations financement		232	230
Dette financière relative aux ventes avec recours		135	309
Dérivés passifs - change et taux		1 660	3 394
Dettes financières à la juste valeur par résultat			
Emprunts obligataires		25 012	69 987
Autres emprunts		7 279	1 042
Engagements de rachat de titres minoritaires			
PASSIFS FINANCIERS COURANTS		206 977	246 135
Passifs de loyers courants		8 347	8 533
TOTAL PASSIFS FINANCIERS COURANTS		215 324	254 668

	<i>en milliers d'euros</i>	31 décembre 2025	30 juin 2026	un à cinq ans	+ cinq ans
Emprunts bancaires		28 950	23 994	21 775	2 218
Emprunts sur locations financement		1 460	1 355	1 092	263
Dette financière relative aux ventes avec recours					
Dérivés passifs - change et taux		84	174	174	
Dettes financières à la juste valeur par résultat					
Emprunts obligataires		69 942			
Autres emprunts		1 714	1 690	1 690	
Engagement de rachats de titres de minoritaires		9 287	9 779	16	9 763
PASSIFS FINANCIERS NON COURANTS		111 438	36 992	24 748	12 244
Passifs de loyers non courants		23 312	28 881	18 880	10 002
TOTAL PASSIFS FINANCIERS NON COURANTS		134 750	65 873	43 628	22 246

RISQUE DE FINANCEMENT ET DE LIQUIDITÉ

Le groupe assure l'essentiel du financement de ses besoins par des financements bancaires (crédits moyen terme ou lignes de découvert bancaire) et obligataires (type Euro PP).

En juillet 2022, Manitou Group a mis en place un nouveau contrat de financement composé d'une ligne RCF (Revolving Credit Facility) qui s'élève à 375 millions d'euros et d'une maturité de cinq ans étendue d'une année en 2023 et d'une seconde année en 2024 portant l'échéance du financement à juillet 2029.

En janvier 2024, Manitou Group a activé dans le contrat de financement de 2022, une deuxième ligne RCF de 160 millions d'euros d'une maturité de 5 ans étendue d'une année fin 2024 portant l'échéance de cette ligne à janvier 2030.

Ce contrat inclut des clauses de ratios (covenants), de « material adverse effect* » et de « cross default* » pouvant limiter les possibilités d'utilisation ou affecter le terme des lignes de crédit. Il comprend des clauses de « negative pledge* » assorties de seuils et de dérogations.

En juin 2026, Manitou Group a signé un avenant à son contrat de crédit *Sustainability Linked Loan (SLL)* global (RCF de 535 millions d'euros). Cet avenant aligne les critères de performance extra-financière du financement avec la nouvelle stratégie LIFT 2030 et sa feuille de route RSE.

Le mécanisme d'ajustement de la marge bancaire reste indexé sur trois indicateurs clés qui sont désormais :

1. Sécurité au travail : Réduction du taux de fréquence des accidents.
2. Offre écoresponsable : Augmentation de la part du chiffre d'affaires issue de solutions durables et services associés.
3. Chaîne de valeur responsable : Engagement renforcé des fournisseurs et partenaires sur les standards éthiques et responsables.

Lignes	Signataires	Principales clauses contractuelles S2 2022 à S1 2030
Revolving Facility	Manitou BF	Leverage < 3,25 sauf quelques exceptions Limitation des acquisitions et des cessions des actifs Limitation de l'endettement additionnel Clause de changement de contrôle Dividende inférieur à 100 % du résultat net

*Définition au paragraphe 8.5 de l'URD 2025.

Au 30 juin 2026 :

- l'endettement net (hors engagements de location) s'élève à 186 millions d'euros, soit un gearing de 19%
- les covenants de l'ensemble des financements sont respectés,
- le montant des lignes de crédits bancaires autorisés s'élève à 535 millions d'euros auquel s'ajoutent des découverts ordinaires autorisés pour 93,6 millions d'euros,
- le groupe dispose de lignes de crédits et découverts bancaires qui lui permettent de garantir une liquidité adaptée à ses besoins.

Au regard de la situation de trésorerie du groupe et des caractéristiques de son endettement, le groupe dispose d'une situation lui permettant de faire face à ses besoins financiers et ainsi de justifier du principe de continuité d'exploitation.

NOTE 14 TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

Au cours du 1^{er} semestre 2026, les principales opérations avec les sociétés consolidées selon la méthode de mise en équivalence sont les suivantes :

en milliers d'euros	Manitou Group Finance		Manitou Finance Ltd.		HM Battery	
	30 juin 2025	30 juin 2026	30 juin 2025	30 juin 2026	30 juin 2025	30 juin 2026
Charges	3 313	2 082	1 672	2 595	0	665
Produits	2 926	3 124	88 874	105 072	0	0

NOTE 15 ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

À la connaissance du groupe, il n'existe pas d'événement postérieur à la clôture significatif à la date d'arrêté des comptes consolidés clos le 30 juin 2026 par le Conseil d'administration du 30 juillet 2026.

NOTE 16 LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

Société consolidante			
Manitou BF		Ancenis, France	
	Sociétés intégrées	Méthode de consolidation	% d'intérêt
Sociétés de production			
COME S.R.L.	Alfonsine, Italie	IG	100%
easyLi	Poitiers, France	IG	100%
LMH Solutions	Beaupréau-en-Mauges, France	IG	100%
Manitou Equipment America LLC	West Bend, Wisconsin, États-Unis	IG	100%
Manitou Equipment India	Greater Noida, Inde	IG	100%
Manitou Italia SRL	Castelfranco Emilia, Italie	IG	100%
Metal Work S.R.L.	Forlì, Italie	IG	100%
Sociétés de distribution			
Compagnie Française de Manutention Île-de-France	Jouy-le-Moutier, France	IG	100%
GI.ERRE SRL	Castelfranco Emilia, Italie	IG	100%
LiftRite Hire & Sales Pty Ltd (ex. Marpoll Pty Ltd)	Perth, Australie	IG	100%
Manitou Asia Pte Ltd	Singapour	IG	100%
Manitou Australia Pty Ltd	Lidcombe, Australie	IG	100%
Manitou Brasil Ltda	São Paulo, Brésil	IG	100%
Manitou Benelux SA	Perwez, Belgique	IG	100%
Manitou Center Madrid S.L.	Madrid, Espagne	IG	100%
Manitou Center Singapore	Singapour	IG	100%
Manitou Centres SA Pty Ltd	Johannesbourg, Afrique du Sud	IG	100%
Manitou Chile	Las Condes, Chili	IG	100%
Manitou China Co Ltd	Shanghai, Chine	IG	100%
Manitou Deutschland GmbH	Friedrichsdorf, Allemagne	IG	100%
Manitou Global Services	Ancenis, France	IG	100%
Manitou Interface and Logistics Europe	Perwez, Belgique	IG	100%
Manitou Japan Co Ltd	Tokyo, Japon	IG	100%
Manitou Malaysia MH	Kuala Lumpur, Malaisie	IG	100%
Manitou Manutención España SL	Madrid, Espagne	IG	100%
Manitou Mexico	Mexico DF, Mexique	IG	100%
Manitou Middle East Fze	Jebel Ali, Émirats arabes unis	IG	100%
Manitou Nordics Sia	Riga, Lettonie	IG	100%
Manitou North America LLC	West Bend, Wisconsin, États-Unis	IG	100%
Manitou Polska Sp Z.o.o.	Raszyn, Pologne	IG	100%
Manitou Portugal SA	Villa Franca, Portugal	IG	100%
Manitou South Asia Pte Ltd	Gurgaon, Inde	IG	100%
Manitou Southern Africa Pty Ltd	Johannesbourg, Afrique du Sud	IG	100%
Manitou UK Ltd	Verwood, Royaume-Uni	IG	99,42%
Mawsley Machinery Ltd	Northampton, Royaume-Uni	IG	100%
MN-Liftek Oy	Vantaa, Finlande	IG	100%
PT Manitou Indonesia Perkasa	Jakarta, Indonésie	IG	100%
Sociétés mises en équivalence			
Manitou Group Finance	Nanterre, France	MEE	49%
Manitou Finance Ltd	Basingstoke, Royaume-Uni	MEE	49%
HM Battery Solutions	Le Mans, France	MEE	49%
Autres sociétés*			
Cobra MS	Ancenis, France	IG	100%
Manitou America Holding Inc.	West Bend, Wisconsin, États-Unis	IG	100%
Manitou Asia Pacific Holding	Singapour	IG	100%
Manitou Développement	Ancenis, France	IG	100%
Manitou Holding Southern Africa Pty Ltd	Johannesbourg, Afrique du Sud	IG	100%
Manitou PS	Verwood, Royaume-Uni	IG	100%
Manitou Vostok Llc	Moscou, Fédération Russe	IG	100%

IG : Intégration globale

MEE : Mise en équivalence

* Holdings et sociétés sans activité



3. AUTRES INFORMATIONS

3.1. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE 2026

PÉRIODE DU 1^{ER} JANVIER 2026 AU 30 JUIN 2026

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Manitou BF S.A., relatifs à la période du 1er janvier 2026 au 30 juin 2026, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration, le 30 juillet 2026. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

I - CONCLUSION SUR LES COMPTES

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

II – VÉRIFICATION SPECIFIQUE

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Rennes, le 30 juillet 2026

KPMG SA

Vincent Broye

Associé

Saint-Herblain, le 30 juillet 2026

Forvis Mazars

Arnaud Le Neen

Associé

3.2. ATTESTATION DU RESPONSABLE DU DOCUMENT

Monsieur Sylvain Blaise, Directeur Général

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées et qu'il décrit les principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Fait à Ancenis, le 30 juillet 2026



SIÈGE SOCIAL

430, rue de l'Aubinière BP. 10249

44158 Ancenis cedex - France

T. +33 (0)2 40 09 10 11

www.manitou-group.com



linkedin.com/company/manitougrou



ManitouGroup

Crédits photos : Manitou Group

Manitou BF société anonyme au capital de 39 668 399 €
RCS Nantes 8857 802 508 / SIRET 857 802 508 00047
APE 292 D / APE - NAF 28222