

The background of the slide is a photograph of a red and white Manitou S1 skid steer loader with its bucket raised, set against a blue sky with white clouds. A large, stylized white 'S1' is overlaid on the left side. In the bottom right corner, there is a dark blue semi-transparent box containing the names of the company's leadership. A large, white-outlined geometric shape, resembling a stylized 'M' or a series of overlapping trapezoids, is positioned in the upper right quadrant.

Résultats

S1 2026

MANITOU
GROUP

Sylvain Blaise, President & CEO
Céline Brard, CFO

PRÉSENTATION MANITOU GROUP

Référence mondiale de la manutention, de l'élévation de personnes et du terrassement, Manitou Group conçoit, produit, distribue des matériels et des services à destination de la construction, de l'agriculture et des industries.

Le groupe a pour mission d'améliorer les conditions de travail, de sécurité et la performance partout dans le monde, tout en préservant l'Homme et son environnement.

6 100

TALENTS DANS LE MONDE

2,6 Md€

CHIFFRE D'AFFAIRES 2025

800

CONCESSIONNAIRES

01

MANITOU
GROUP

Évolution de la gouvernance : relève et transformation



HOMMAGE À M. MARCEL BRAUD ET À MME. JACQUELINE HIMSWORTH

Marcel Braud

1933 – 2026



Jacqueline Himsworth

1943 - 2026



Une représentation équilibrée



Marcel-Claude Braud - Président du Conseil d'administration
Émilie Braud - Administratrice
Sébastien Braud - Administrateur



Christopher Himsworth - Administrateur
Virginie Himsworth - Nouvelle administratrice
Dominique Himsworth - Administrateur



Mickaël Neveu - Administrateur salarié
Michel Trotter - Administrateur salarié



Cécile Helme-Guizon - Administratrice indépendante
Alexandra Matzneff - Administratrice indépendante

/ **Nouveau rôle**



Sylvain Blaise

Un nouveau Directeur général pour porter l'ambition

« Les ambitions du plan stratégique LIFT 2030 ouvrent d'ores et déjà de fortes perspectives de croissance, de transformation et d'innovation, particulièrement fédératrices pour l'ensemble du groupe. Ma priorité immédiate sera de tisser des liens de confiance avec nos 6 100 collaborateurs, nos concessionnaires, nos clients et nos partenaires pour renforcer notre leadership international et poursuivre notre mission : mettre le monde en mouvement. »



Un Comité exécutif renforcé (6 nouveaux membres dont 5 issus de l'interne) pour déployer LIFT 2030

- 1 / Steve Ryder - President LAPAM*
- 2 / Corinne Le Guyader - Chief commercial excellence & service officer
- 3 / Hervé Rochet - Chief transformation & governance officer
- 4 / Elisabeth Ausimour - Chief innovative business & technologies officer
- 5 / Maurizio Achilli - Chief procurement officer
- 6 / Brad Boehler - President North America
- 7 / Pierre Paineau - Chief manufacturing & industrial officer
- 8 / Jean Rouault - President distribution Europe
- 9 / Christine Prat - Chief HR officer
- 10 / Céline Brard - Chief financial officer

/ Nouveau membre

02

MANITOU
GROUP

Ambitions LIFT 2030





Leadership

sur les marchés de la manutention et de l'élévation de personnes



Innovations

responsables et orientées client



Focus

sur l'expérience client



Transformation

pour réussir l'avenir

STRATÉGIE LIFT 2030 : UNE ORGANISATION CENTRÉE CLIENT

Transformation de Manitou Group pour répondre à des enjeux forts :

être plus orienté vers le client, plus **agile**, plus **innovant**,
tout en restant plus **respectueux** des personnes
et de son environnement

Objectifs 2030

Objectifs financiers

CA > 3,8 Md€
ROC > 7,5 % du CA
EBITDA courant >10 % du CA
28 % de machines électriques vendues
Investissements sur 5 ans de 600 M€

Indicateurs extra-financiers

Fréquence accidents (TF2) à 10
CA produits durables et services associés x 5,5 (vs 2025)
Émissions GES scopes 1 & 2 : 15 047 t CO₂
scope 3 : 13,7 kg CO₂ / heure machines
Normes responsables & éthiques : 90% de la chaîne de valeur

03

MANITOU
GROUP

Faits marquants S1 : alignement stratégique LIFT 2030



CONTEXTE DE MARCHÉ ET FACTEURS EXOGÈNES

MANITOU
GROUP

Un environnement externe marqué par plusieurs sources de pression

Droits de douane
et effets de **change**
défavorables,
nécessitant
des ajustements

Contexte
géopolitique
complexe,
notamment au
Moyen-Orient

Bonne résilience du
marché européen
supportée par les
segments Loueurs
et Agriculture

FAITS MARQUANTS S1 2026



Leadership



Innovation



Focus client



Transfo.

MANITOU
GROUP



1^{res} livraisons en Europe des chariots
télescopiques 100 % électriques
MT 1440 e et 1840 e

15 000^e machine
produite à Greater Noida
(Inde)

FAITS MARQUANTS S1 2026



Leadership



Innovation



Focus client



Transfo.

MANITOU
GROUP

Lancement de 5 nouveaux modèles forte capacité pour l'Europe

GEHL V360



3 modèles de chargeuses sur pneus :
V325, V335 et V360

2 modèles de chargeuses sur chenilles :
VT335 et VT360



Manitou MTA 519 e



GEHL TH 5-19 e

Lancement des 1^{ers} chariots télescopiques fixes 100 % électriques en Amérique du Nord

FAITS MARQUANTS S1 2026



Leadership



Innovation



Focus client



Transfo.

MANITOU
GROUP



Inauguration du Manitou Center Talavera

(Espagne)



Inauguration de la filiale "PT Manitou Indonesia Perkasa"

(Jakarta, Indonésie)



Leadership



Innovation



Focus client



Transfo.

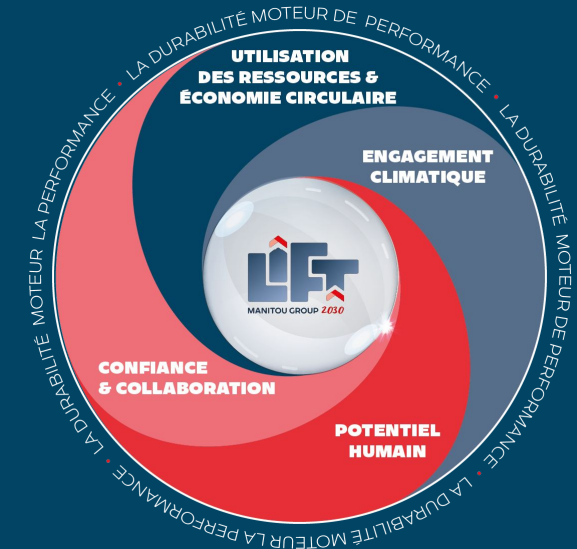
Inauguration de la joint-venture HM Battery Solutions au Mans

(conception, assemblage et distribution de batteries lithium-ion)



Avenant au **Sustainability Linked Loan** de 535 M€

(alignement des indicateurs de performance extra-financière avec les ambitions RSE du plan stratégique LIFT 2030)



04

MANITOU
GROUP

Résultats du 1^{er} semestre 2026

SOLIDE ACTIVITÉ AU 1^{er} SEMESTRE 2026

Chiffre d'affaires
S1

1 428 M€

+12,0 %

Chiffre d'affaires
T2

780 M€

+15,6 %

Prises de commandes
machines T2

550 M€

+22,2 %

Carnet machines⁽¹⁾
fin T2

1 092 M€

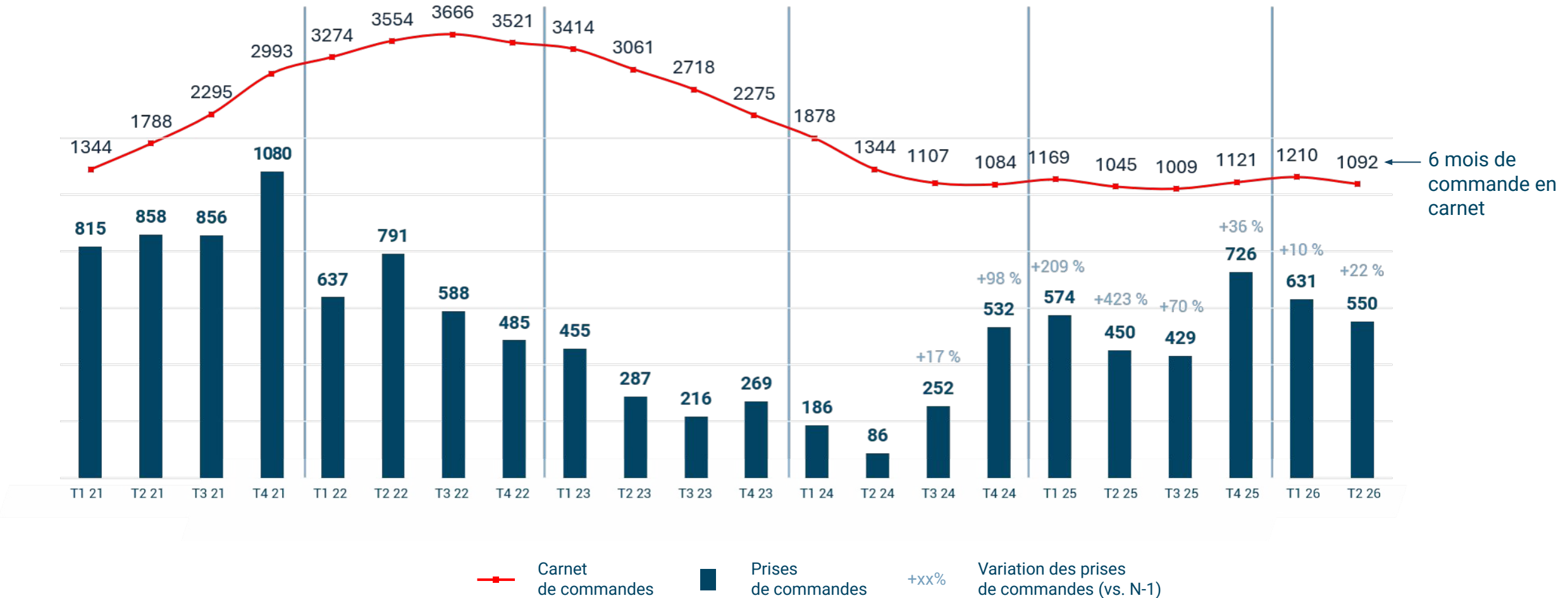
+4,5 %

2026

vs.
2025

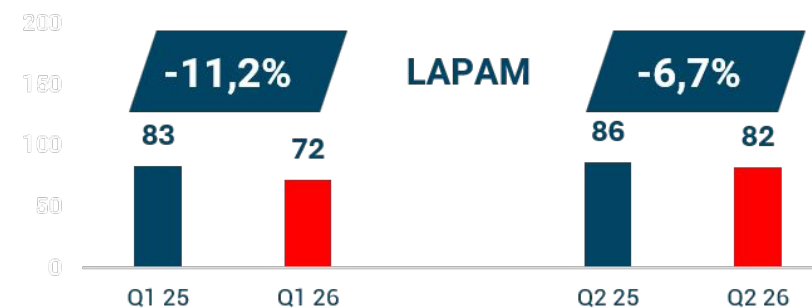
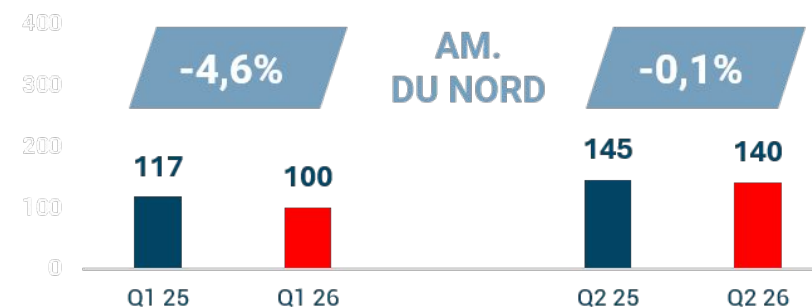
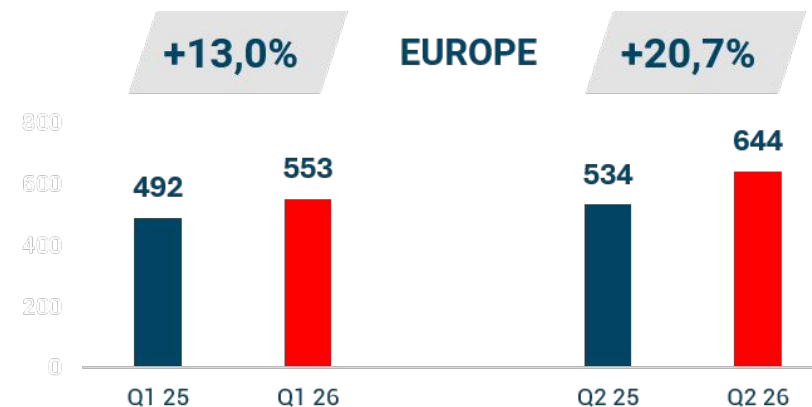
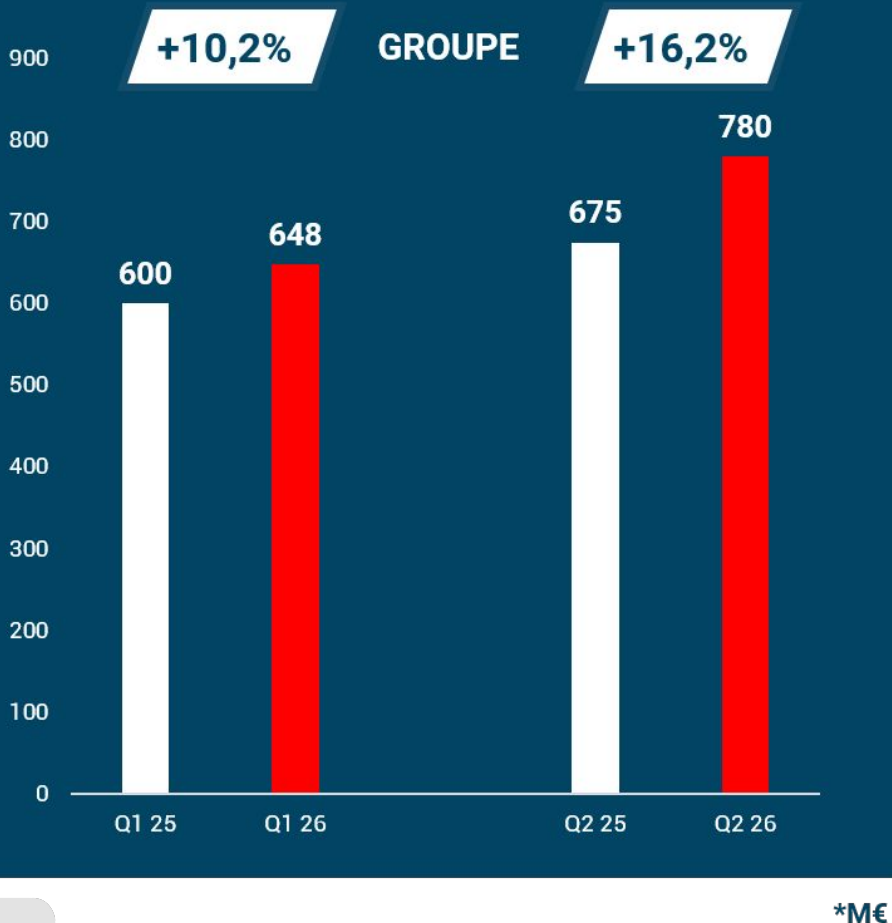
(1) terme défini en annexe

8^e TRIMESTRE CONSÉCUTIF DE HAUSSE DES PRISE DE COMMANDES MACHINES
ET STABILISATION DU CARNET DE COMMANDES (M€)¹

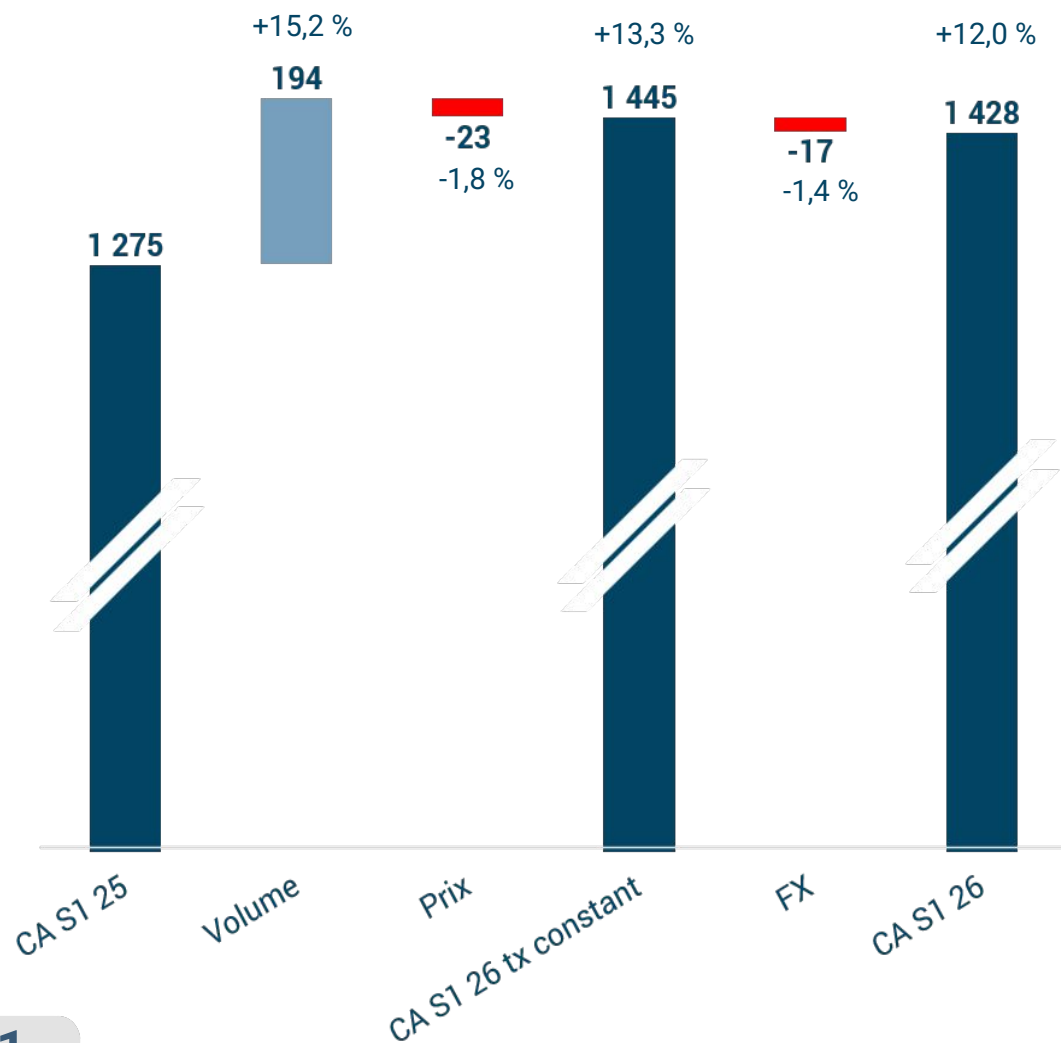


ACCÉLÉRATION DE LA CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES* AU T2 2026 TIRÉE PAR L'EUROPE

Chiffres d'affaires en données courantes,
% de variation en données constantes hors effet de change



DÉCOMPOSITION DE L'ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES (EN M€)



- Dynamique positive sur les volumes
- Pricing impacté par le mix client et un environnement compétitif
- Taux de change défavorables



AMÉLIORATION DE LA PROFITABILITÉ AU 1^{er} SEMESTRE 2026

EBITDA retraité IFRS 16⁽¹⁾

Résultat opérationnel courant

S1 2026

123 M€

8,6 %⁽²⁾

87 M€

6,1 %⁽²⁾

vs.
S1 2025

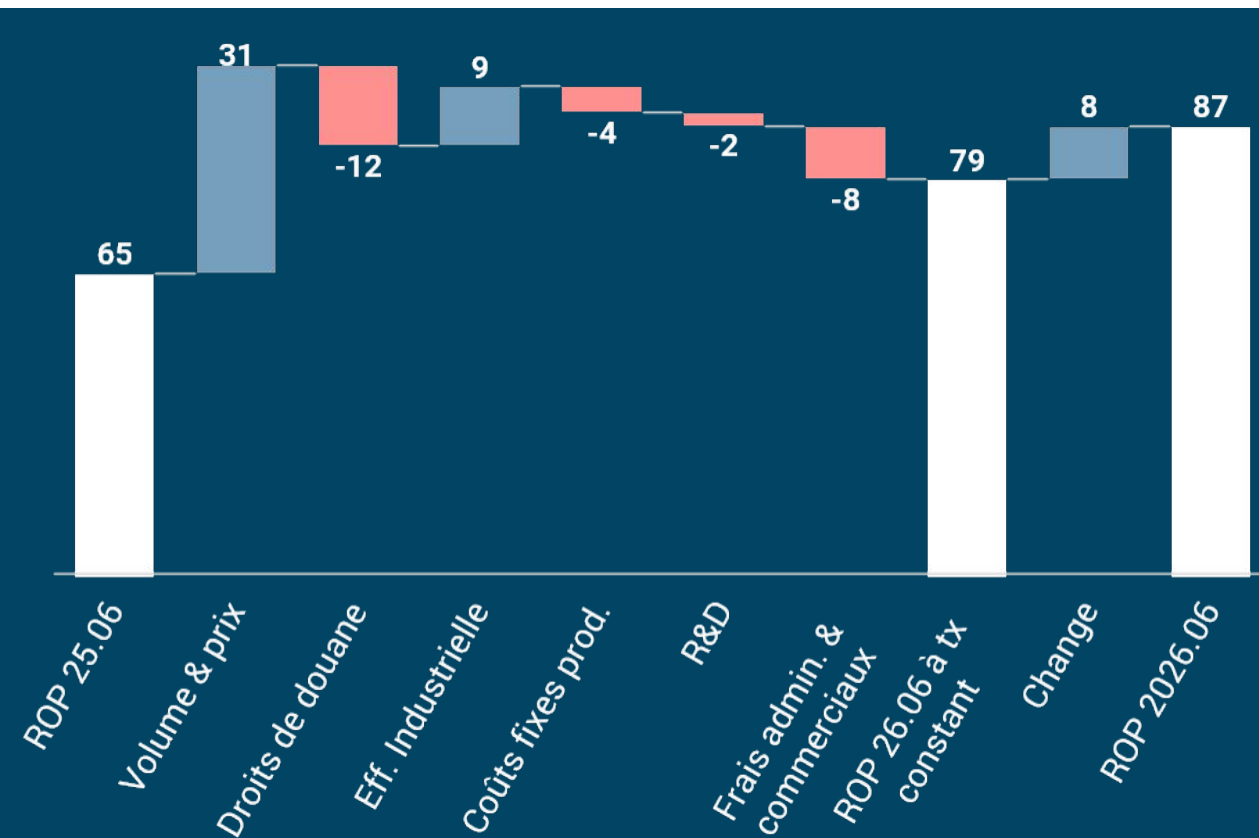
+24,9 %

+0,9 point

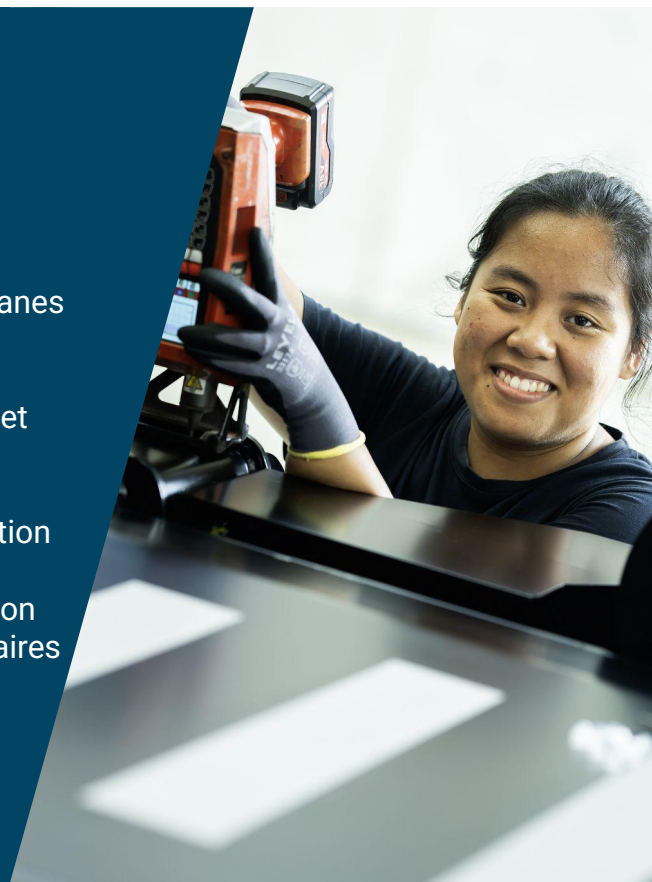
+33,4 %

+1,0 point

ÉVOLUTION DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT (M€)

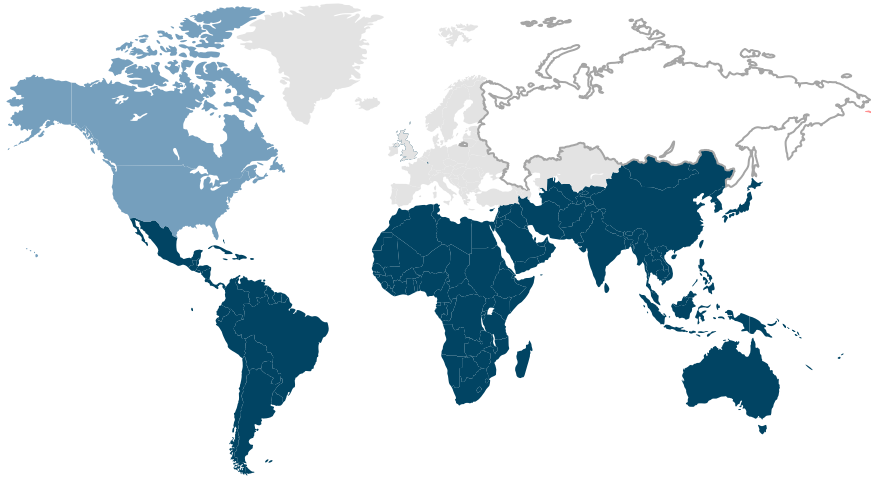


- Impact positif des volumes
- Performance achat et meilleure efficacité industrielle
- Impact important des droits de douanes sur la zone Amérique du Nord
- Poursuite des programmes de R&D et d'innovation
- Maîtrise de coûts directs de production et des frais administratifs et commerciaux, avec une augmentation plus faible que celle du chiffre d'affaires



PERFORMANCE PAR RÉGION

Segmentation alignée sur l'ambition stratégique et l'organisation opérationnelle



Europe

Am. du Nord

LAPAM

CA

(var. TCC*)

1 197 M€
(+ 17,0 %)

240 M€
(-2,1 %)

154 M€
(-8,9 %)

ROC

(% CA)

(var. vs S1 25)

108 M€
9,0 % du CA
vs 6,7 % (+2,3 pt)

-22 M€
-9,3 % du CA
vs -5,4 % (-3,9 pts)

3 M€
2,2 % du CA
vs 6,2 % (-4 pts)

* TCC : taux de change constant

☐ Territoire non couvert

S1
2026

Performances opérationnelles

Europe

Forte hausse du chiffre d'affaires et de la rentabilité liée à une **progression des parts de marché** portée par des volumes importants des chariots télescopiques et un **rattrapage** des livraisons de nacelles

Amérique du Nord

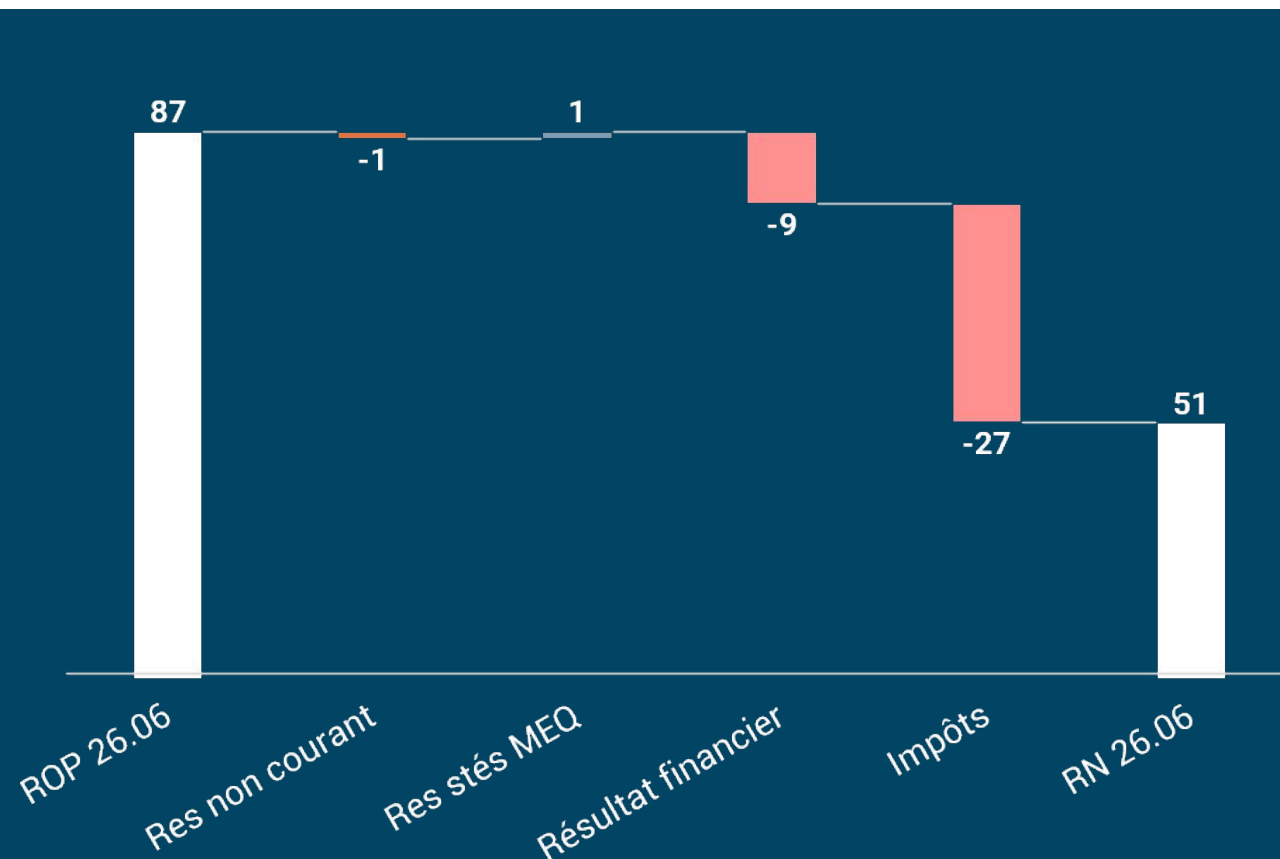
Recul du chiffre d'affaires et du résultat, dans un environnement commercial marqué par l'impact des **droits de douane** et des effets de **change** défavorables

LAPAM¹

Performance impactée par une baisse du marché et une pression concurrentielle accrue, ainsi que par des retards de livraison, provoqués par l'**instabilité géopolitique** au Moyen-Orient

¹ Amérique Latine, Asie-Pacifique, Afrique et Moyen-Orient

PASSAGE AU RÉSULTAT NET (M€)



- Résultat financier en amélioration de 4 M€ vs S1 2025
- Taux du groupe en baisse
- Résultat net en progression de 56 % vs S1 2025



BILAN À FIN JUIN 2026 : INDICATEURS CLÉS

06/26
vs.
12/25

BFR

669 M€

-2,2 points⁽²⁾

Endettement financier net⁽¹⁾

186 M€

-12,2 %

Gearing⁽¹⁾

19 %

-3,0 points

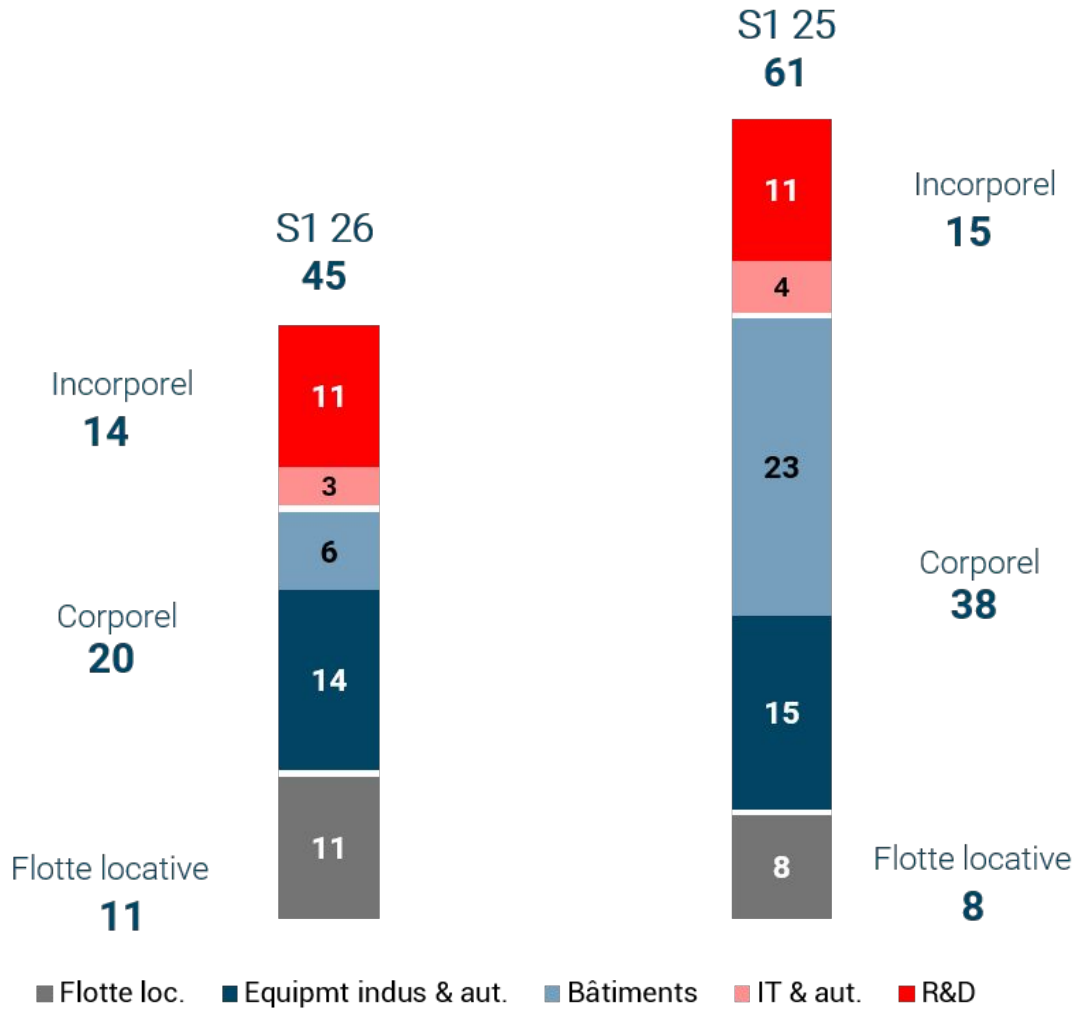
Leverage⁽¹⁾

0,8

-0,3 point

(1) Dette nette, Gearing et Leverage hors engagements de location IFRS 16
(2) variation du BFR en % du chiffre d'affaires

INVESTISSEMENTS (M€)



- Effort continu sur les investissements de R&D et innovations, notamment électrification des gammes et la digitalisation
- Renouvellement des investissements industriels (hors bâtiment)
- Renforcement de la flotte locative



05

MANITOU
GROUP

Perspectives 2026

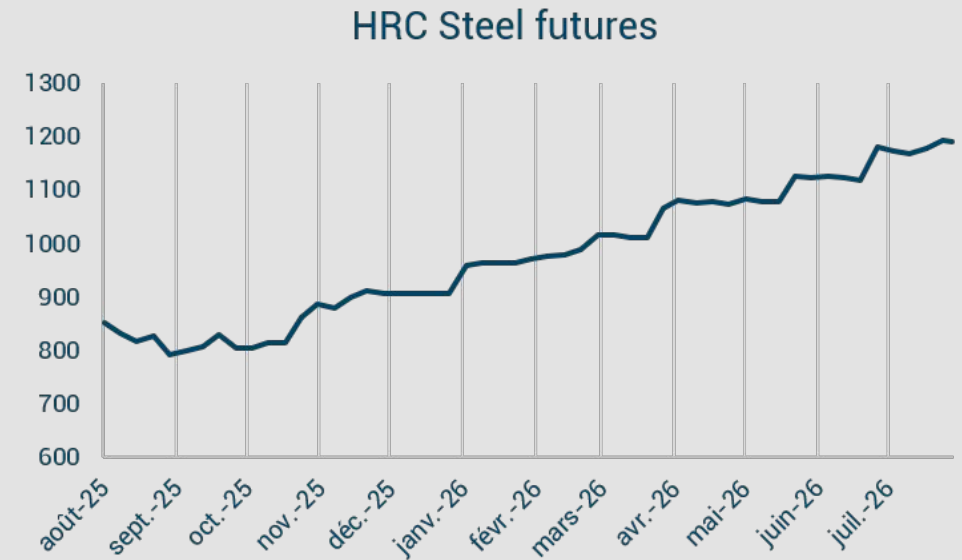


Activité sécurisée par un bon carnet de commandes

- Solidité du carnet de commande (6 mois au 30 juin)
- Incertitudes sur certaines zones liées au contexte géopolitique

Augmentation des coûts matières

Ex : cours de l'acier (Nymex) +30 % sur un an



Mise en place d'actions pour compenser ces chocs externes



OBJECTIFS FINANCIERS 2026

Amélioration de la guidance malgré l'augmentation des coûts matières au S2

- un chiffre d'affaires en progression de **6,5 à 8 %** par rapport à 2025
 - précédente guidance : 5 % par rapport à 2025
- un résultat opérationnel courant supérieur entre **5,3 % et 5,6 %** du chiffre d'affaires
 - précédente guidance : un ROC autour de 5 % du chiffre d'affaires

Toutefois, l'atteinte de ces objectifs demeure conditionnée à un environnement incertain, marqué par une conjoncture macroéconomique, un contexte géopolitique et des évolutions des cours des matières premières instables, qui pèsent sur la visibilité du résultat annuel.

Poursuite du déploiement de la feuille de route stratégique

Hiérarchisation et alignement stratégique des initiatives et des projets structurants portés par le plan LIFT 2030.

Mise en place du plan de redressement de l'activité en Amérique du Nord

Mise en œuvre de leviers opérationnels visant à restaurer marge opérationnelle sur la zone, dans un contexte commercial impacté par la pression des droits de douane et des taux de change défavorables.

Visibilité commerciale à moyen terme

Sécurisation des prises de commandes pour l'exercice 2027.



CONCLUSION

/ **Accélération** des ventes au 2^e trimestre

/ **Renforcement** de la profitabilité sur la zone europe

/ **Avancement** des 4 piliers du plan stratégique

/ **Focalisation** sur le redressement en Amérique du Nord

/ **Révision** à la hausse de la guidance 2026

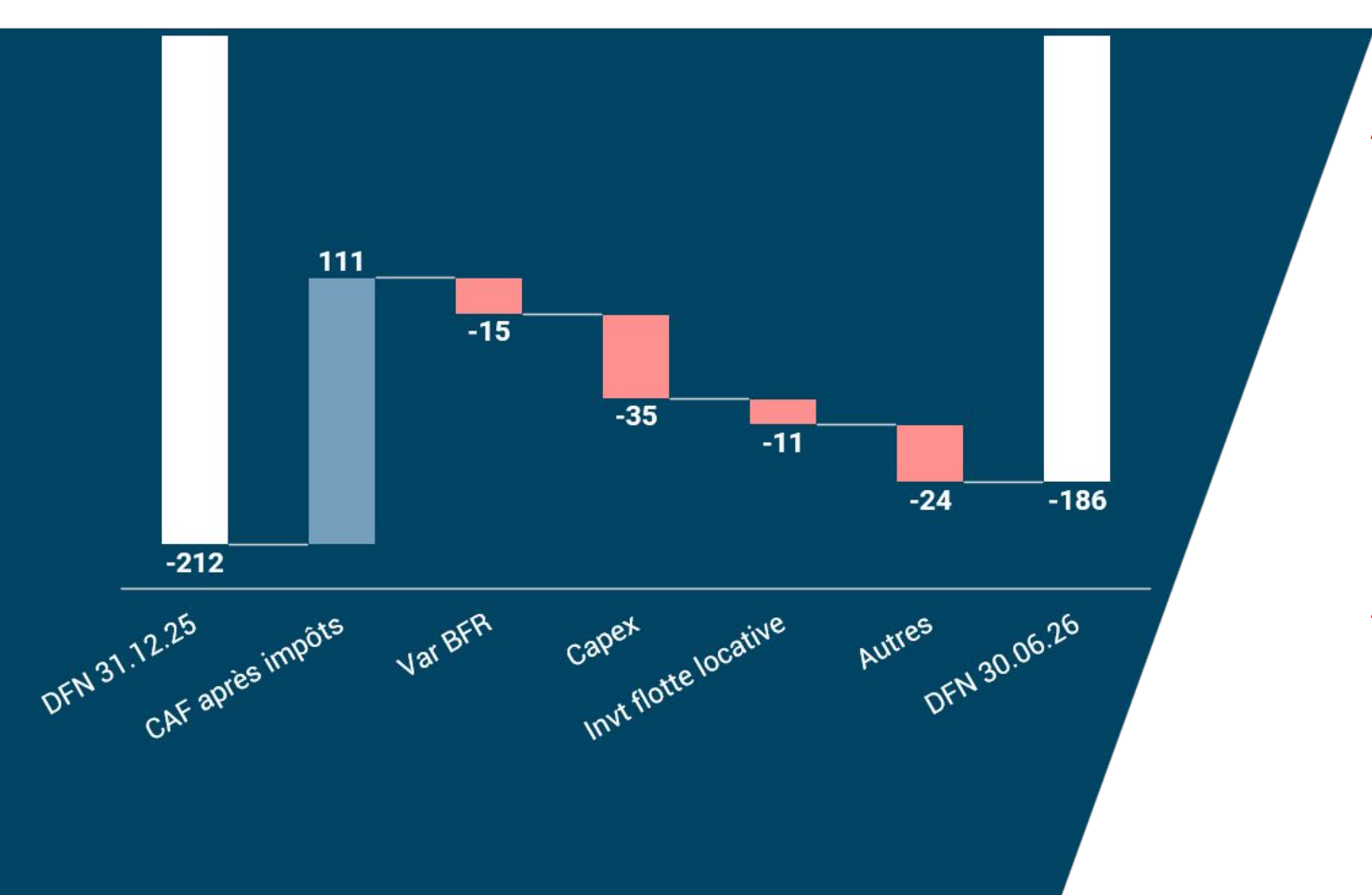


ANNEXES

Annexes

ÉVOLUTION DE LA DETTE FINANCIÈRE NETTE (M€)

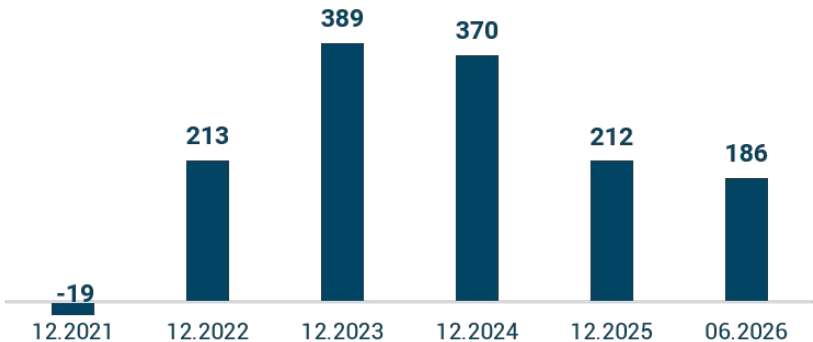
Dette nette hors IFRS 16



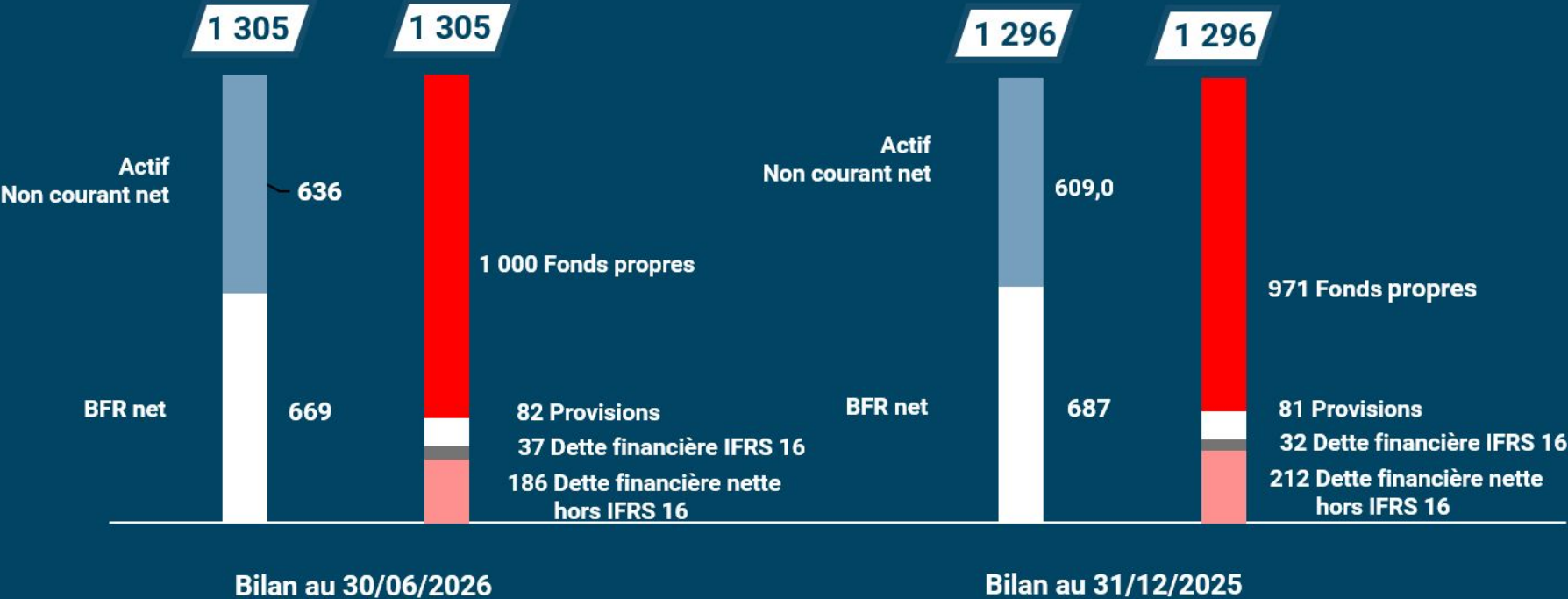
Situation financière

Dette brute :	320
dont dette IFRS 16 :	37
Trésorerie active :	97
Dette financière nette hors IFRS 16 :	186
Gearing :	18,5 %
Leverage :	0,8
Ratio EBITDA / CA :	8,6 %

Dette financière nette



BILAN (EN M€)



	30/06/2026	31/12/2025
Besoin en fonds de roulement en M€	669	687
BFR en % du CA	24,6 %	26,8 %
Stocks en M€	763	742
Stocks en % de CA	7,1 %	4,1 %

CHIFFRE D’AFFAIRES PAR ACTIVITÉ

(en M€)	EUROPE			AMÉRIQUE DU NORD			LAPAM			ÉLIMINATION CA INTER-RÉGIONS			TOTAL		
	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation
Machines	1,023	861	+18.9%	206	228	-9.9%	122	135	-9.7%	141	161	-12.5%	1,210	1,063	+13.8%
Spare Parts & Attachments	142	138	+2.4%	32	32	-0.3%	19	21	-8.2%	20	21	-3.2%	173	171	+1.3%
Services	32	27	+18.6%	2	1	+64.4%	13	13	-0.3%	2	1	+242.5%	45	40	+10.7%
Total	1,197	1,026	+16.6%	240	262	-8.3%	154	169	-8.8%	163	182	-10.6%	1,428	1,275	+12.0%

CHIFFRE D'AFFAIRES CONTRIBUTIF

(En M€)	EUROPE			AMÉRIQUE DU NORD			LAPAM			TOTAL		
	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation	S1 2026	S1 2025	Variation
Chiffre d'affaires total	1,197	1,026	+16.6%	240	262	-8.3%	154	169	-8.8%	1,591	1,457	+9.2%
Chiffre d'affaires inter-régions	-130	-155	-16.2%	-28	-23	+22.0%	-5	-5	+15.4%	-163	-182	-10.6%
Chiffre d'affaires externe	1,067	871	+22.5%	212	239	-11.2%	149	165	-9.5%	1,428	1,275	+12.0%

RÉSULTAT PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

juin 2026

('000 €)	Europe	North America	LAPAM	Elim	Total
Chiffre d'affaires	1,196,701	240,069	154,296	163,133	1,427,933
Coût des biens et services vendus	-980,579	-227,790	-128,563	-159,898	-1,177,026
Marge sur coût des ventes	216,122	12,279	25,733	3,235	250,907
Frais de recherche et développement	-21,985	-4,673	-748	-6	-27,455
Frais commerciaux, marketing et service	-54,501	-18,809	-16,111	-326	-89,074
Frais administratifs	-31,239	-11,158	-5,541	325	-48,243
Autres produits et charges d'exploitation	-261	97	47	-554	467
Résultat opérationnel courant	108,137	-22,265	3,380	2,674	86,602

juin 2025

('000 €)	Europe	North America	LAPAM	Elim	Total
Chiffre d'affaires	1,026,007	261,778	169,210	182,404	1,274,591
Coût des biens et services vendus	-858,771	-238,081	-137,869	-181,367	-1,053,354
Marge sur coût des ventes	167,236	23,697	31,341	1,037	221,237
Frais de recherche et développement	-20,335	-4,820	-882	-131	-25,905
Frais commerciaux, marketing et service	-48,809	-20,743	-15,387	304	-85,118
Frais administratifs	-29,014	-12,417	-4,892	-486	-46,229
Autres produits et charges d'exploitation	-162	97	406	-316	925
Résultat opérationnel courant	68,916	-14,185	10,586	408	64,910

TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE

(en M€)	Juin 2026	Décembre 2025	Juin 2025
Flux opérationnels	85	302	144
Capacité d'autofinancement	121	205	96
Impôts versés	-9	-55	-25
Variation du BFR	-15	169	81
dont stocks	-10	96	76
dont clients	-55	4	3
dont créances de financement des ventes (nettes)	0	0	0
dont fournisseurs	43	57	14
dont autres créances et dettes d'exploitation	6	11	-12
Flotte locative immobilisée	-11	-17	-8
Flux d'investissement	-45	-115	-55
dont immobilisations (hors flotte locative)	-36	-115	-54
dont investissements filiales		0	0
dont cession immobilisations	1	1	0
dont cession de participations	0		0
dont fournisseurs d'immobilisations	-2	-2	-2
dont autres	-8	0	0
Flux de financement	-41	-151	-109
dont emprunts	-35	-100	-55
dont paiement dividendes	0	-48	-48
dont rachat actions propres	0	0	0
dont autres	-6	-3	-6
Var. trésorerie nette	0	35	-20

ENDETTEMENT

M€	Juin 26	Déc. 25	Juin 25
Total trésorerie & actifs financiers	97	106	64
Dette bancaire	193	198	237
Emprunts obligataires & autres	70	95	95
Facilités (Découverts)	2	4	11
Crédit-bail	2	2	2
Instruments de couverture	4	2	2
Autres	13	18	17
Total passif	283	318	364
Endettement net bancaire*	176	203	292
Engagement de rachat des minoritaires	10	9	8
Endettement net (retraité d'IFRS 16)	186	212	299
Passifs de loyers IFRS 16	37	32	27
Endettement net**	224	244	326
Gearing bancaire*	17,4%	20,6%	30,8%
Leverage bancaire*	0,8	1,0	1,5
EBITDA bancaire*	225	200	201
Gearing retraité d'IFRS 16	18,5%	21,8%	31,9%
Leverage retraité d'IFRS 16	0,8	1,1	1,5
EBITDA retraité d'IFRS 16	225	200	201
Gearing **	22,3%	25,1%	34,9%
Leverage**	0,9	1,1	1,5
EBITDA**	237	213	213

* Retraité d'IFRS 16 et des engagements de rachat des minoritaires

** Inclus les impacts d'IFRS 16 et les engagements de rachat des minoritaires

DÉFINITIONS

Données en comparable : soit à périmètre et taux de change constants :

- Périmètre :
 - aucune acquisition de société sur 2025 et 2026 qui pourrait engendrer un retraitement sur la période publiée ;
 - aucune société n'est sortie du périmètre sur 2025 et 2026.
- Application du taux de change de l'exercice précédent sur les agrégats de l'exercice en cours.

Gearing : ratio de la dette nette divisée par le montant des capitaux propres.

Leverage : ratio déterminé en divisant le montant de la dette nette de fin de période par l'EBITDA en 12 mois glissants. Il permet de mesurer le montant de la dette en nombre d'années d'EBITDA.

EBITDA retraité de l'impact IFRS 16 : EBITDA calculé sur la base des normes IFRS applicables, hors effet de la norme IFRS 16.

Dette nette et Gearing hors IFRS 16 : dette nette calculée sur la base des normes IFRS applicables, hors effet de la norme IFRS 16.

Carnet de commandes :

Le carnet de commandes correspond aux commandes reçues et non encore livrées de machines, pour lesquelles le groupe :

- n'a pas encore fourni les machines promises au client ;
- n'a pas encore reçu de contrepartie et n'a pas encore droit à une contrepartie.

Ces commandes sont livrées dans un délai inférieur à un an et peuvent être annulées.

Le carnet de commandes peut varier du fait des variations du périmètre de consolidation, d'ajustements et des effets de conversion de devises étrangères.

MANITOU

GROUP

MERCI

DISCLAIMER

Cette présentation constitue un simple document de synthèse et ne prétend en aucun cas à l'exhaustivité. Ni la Société, ni aucun de ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils ne peut être tenu responsable, à quelque titre que ce soit, d'une obligation quelconque ou d'un quelconque recours ou réclamation, dommage ou préjudice, lié à ou résultant de l'utilisation (quelle qu'elle soit) de cette présentation ou son contenu.

Les données et informations (prévisionnelles ou autres) relatives aux marchés ou aux secteurs d'activité que cette présentation peut inclure ont été établies sur la base d'études, rapports, estimations ou sondages internes, ainsi que sur la base de recherches ou d'études externes, d'informations disponibles publiquement et de publications desdits secteurs d'activité. La société et ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils n'ont pas procédé à une vérification indépendante de l'exactitude, de l'exhaustivité, de l'adéquation ou de la fiabilité de ces données et informations, et, en conséquence, ceux-ci ne donnent aucune assurance ni garantie relativement à ces données et informations.

Cette présentation peut comprendre des informations prospectives, fondées sur certaines hypothèses, estimations et opinions actuelles, dont notamment des hypothèses relatives aux stratégies actuelles et futures et à l'environnement économique dans lequel la société opère. De telles informations prospectives sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison de certains risques et incertitudes, connus ou non à ce jour, de sorte que les résultats, performances, objectifs et évolutions effectivement réalisés pourraient s'avérer très différents de ceux pouvant être contenus ou suggérés par ces informations prospectives. Ces informations prospectives sont données uniquement à la date de cette présentation, et la société ne prend aucun engagement de publier des mises à jour des informations prospectives pouvant être contenues dans le présent document afin de refléter les éventuels changements dans les anticipations, événements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées les informations prospectives pouvant être contenues dans cette présentation. Les informations prospectives ont valeur purement illustrative.

Votre attention est attirée sur le fait que de telles informations ne sont en aucun cas des garanties ou engagements de résultats futurs et que de nombreux risques et incertitudes auxquels elles sont soumises sont difficilement prévisibles et hors du contrôle de la société.

Cette présentation (et toutes les copies qui pourraient en être faites) ne doit pas être transmise ou distribuée aux États-Unis d'Amérique, au Canada, au Japon et dans tout autre pays ou territoire dans lequel la loi applicable interdit ou limite une telle distribution ou transmission.