



Chiffre d'affaires T1 2026

Céline Brard
Chief Financial
Officer

Michel Denis
President
and CEO



Hommage à M. Marcel Braud et Mme. Jacqueline Himsworth



Marcel Braud

1932–2026

Jacqueline Himsworth

1943–2026



Messages clés du 1^{er} trimestre

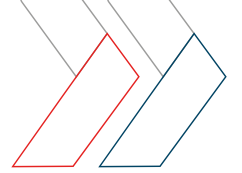


Forte progression du chiffre d'affaires, tirée par un effet volume très positif.

Prises de commandes en hausse par rapport au T1 2025, portées par une demande soutenue en Europe.

- Chiffre d'affaires consolidé de **648 M€** au T1 2026, en forte progression de **+8,0 %** par rapport au T1 2025, **+10,2 %** à périmètre et taux de change constants
- Prises de commandes machines de **631 M€** au T1 2026, contre 574 M€ au T1 2025 (+9,9 %)
- Communication des objectifs annuels 2026

Contexte de marché et facteurs externes



Un environnement externe marqué par plusieurs facteurs de pression

Droits de douane et effets de change défavorables, nécessitant des ajustements

Contexte géopolitique complexe, notamment au Moyen-Orient

Attentisme de certains donneurs d'ordres en Amérique du Nord et LAPAM engendré par la conjoncture de marché

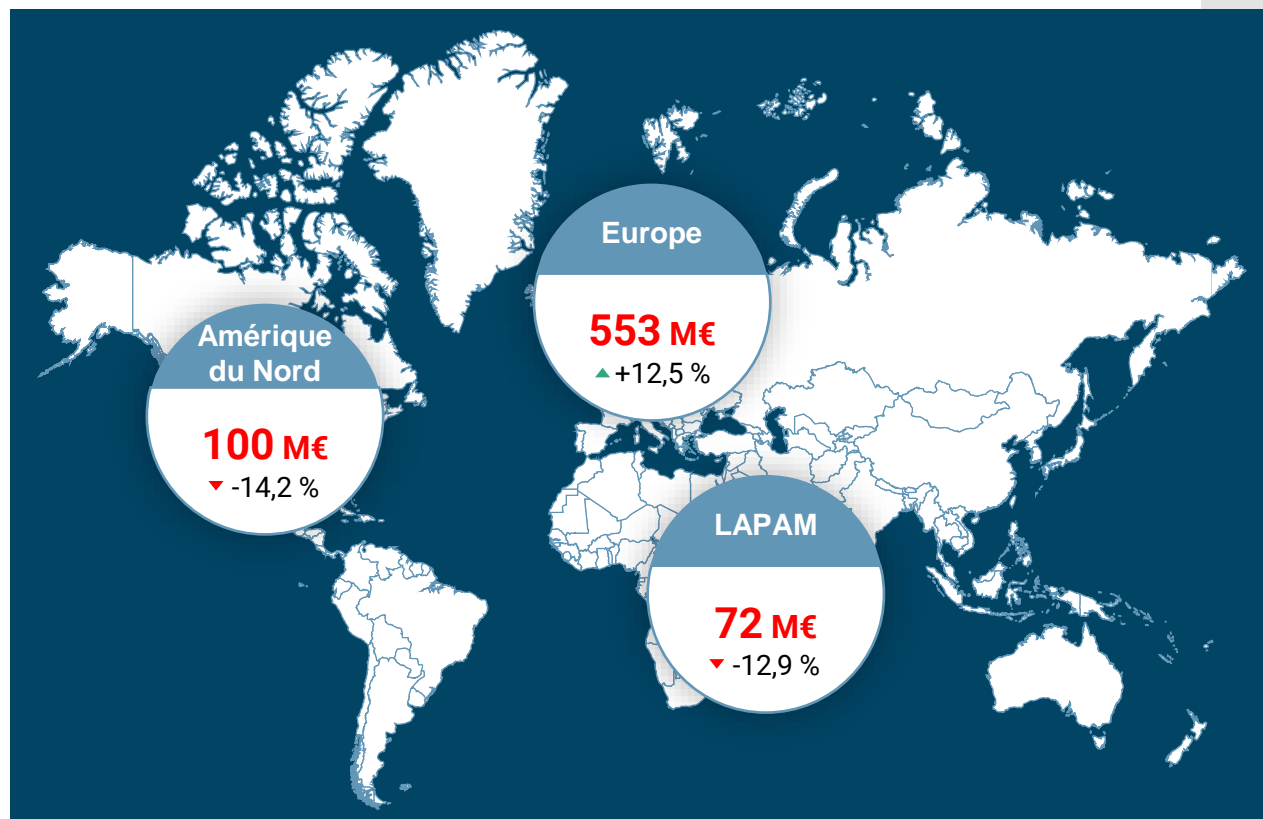
Activité du 1^{er} trimestre

TOTAL
GROUPE

648 M€

▲ +8,0 %

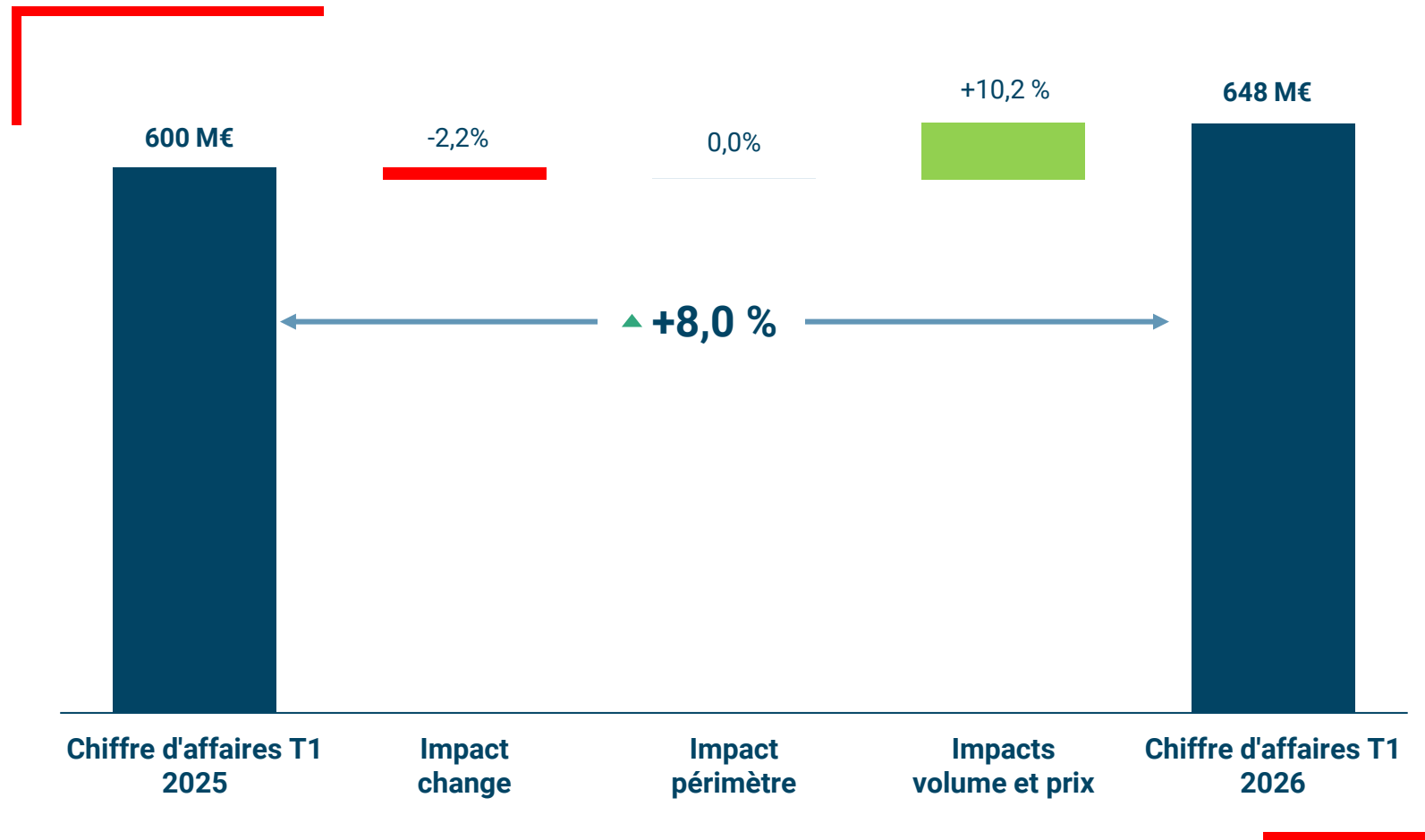
après élimination de -78 M€
de ventes inter-régions



Nouvelle organisation opérationnelle depuis le 1^{er} janvier 2026 en trois zones géographiques Europe • Amérique du Nord • LAPAM¹

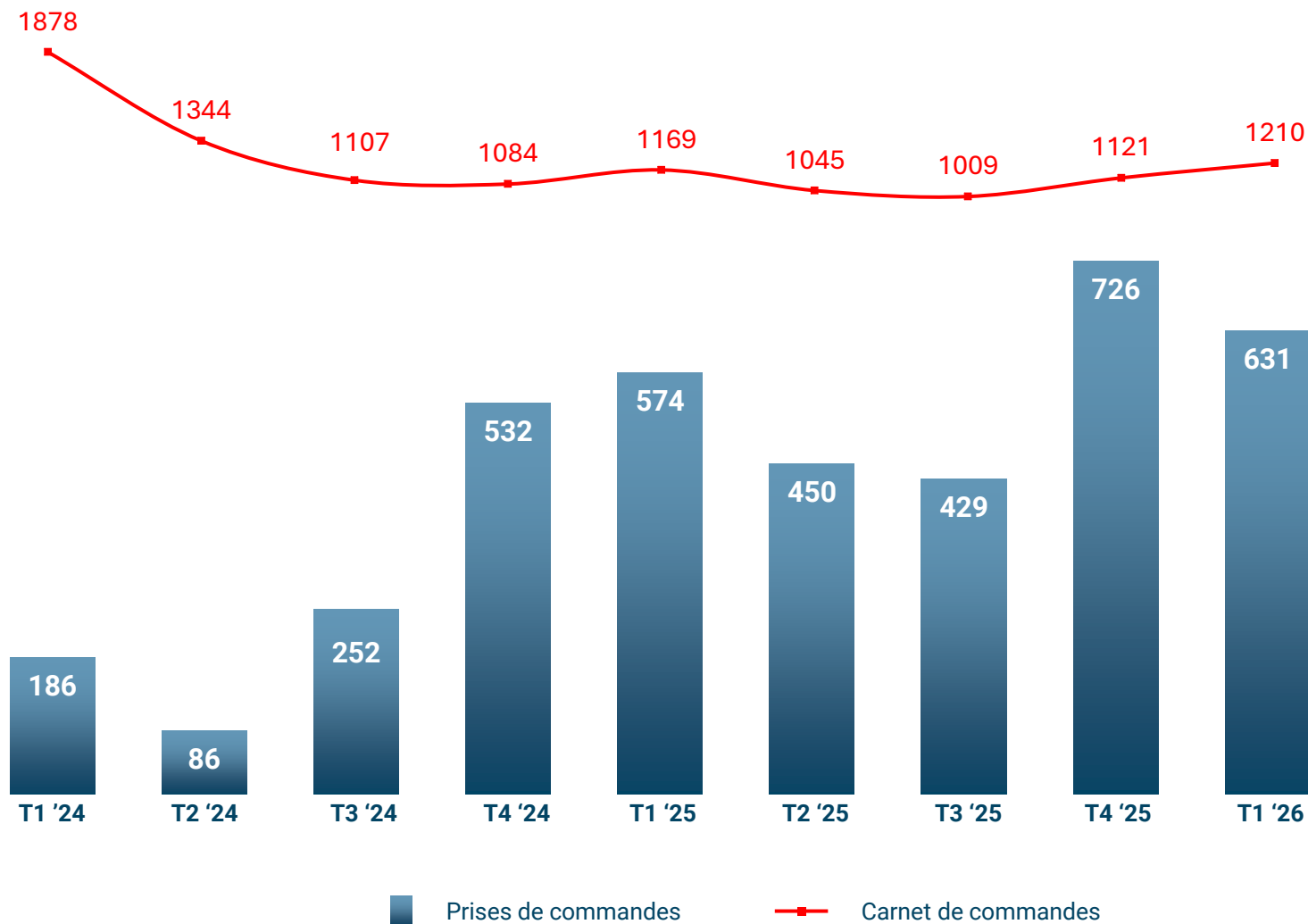
- Forte hausse du chiffre d'affaires en Europe, accompagnée d'une progression des parts de marché portée par des volumes importants de chariots télescopiques
- Recul du chiffre d'affaires en Amérique du Nord, dans un environnement commercial marqué par l'impact des droits de douane et des effets de change très défavorables (-9,6 %)
- Performance de la zone LAPAM impactée par une baisse du marché et une pression concurrentielle accrue

Décomposition de la croissance du chiffre d'affaires



Normalisation du carnet de commandes

(en M€)



- Prises de commandes de 631 M€, en hausse de +9,9 % par rapport au T1 2025
- Carnet de commandes au 31 mars 2026 représentant 6 mois d'activité, stable par rapport à fin mars 2025
- Carnet de commandes en progression de +3,6 % par rapport au T1 2025
- La hausse du carnet, combinée à celle des prises de commandes, confirme une orientation positive de l'activité commerciale

Évolution de la gouvernance



Nomination de Christopher Himsworth

Président du Conseil d'administration¹



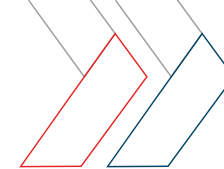
Nomination de Sylvain Blaise

Directeur général²

¹ Depuis le 23 avril 2026

² À compter du 30 juin 2026

Nouvelle gouvernance du groupe



LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Christopher
HIMSWORTH**

*Président du Conseil
d'administration*



**Dominique
HIMSWORTH**

Administrateur



**Virginie
HIMSWORTH**

Administratrice



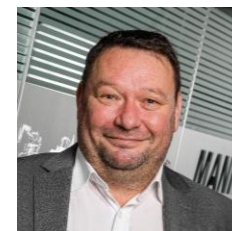
**Émilie
BRAUD**

Administratrice



**Marcel-Claude
BRAUD**

Administrateur



**Sébastien
BRAUD**

Administrateur



**Cécile HELME
GUIZON**

*Administratrice
indépendante*



**Alexandra
MATZNEFF**

*Administratrice
indépendante*



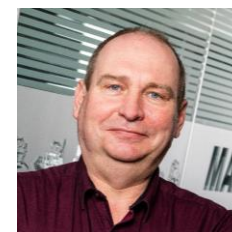
**Pierre-Henri
RICAUD**

*Administrateur
indépendant*



**Mickaël
NEVEU**

*Administrateur
salarié*



**Michel
TROTTER**

*Administrateur
salarié*

Temps forts du trimestre (1/3)

Premières livraisons
des MT 1440 & 1840 e



Lancement du MTA 519 e
en Amérique du Nord,
les premiers chariots
télescopiques fixes 100 %
électriques



Lancement du chariot
télescopique 100 %
électrique GEHL TH 5-19 e
en Amérique du Nord



Temps forts du trimestre (2/3)



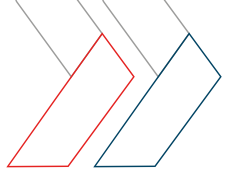
Lancement des modèles MLT 625 e
et MT 625 e en Australie
et en Nouvelle-Zélande

Lancement de 5 nouveaux modèles à châssis élargi pour l'Europe :

- 3 modèles pour la gamme de chargeuses sur pneus :
V325, V335 et V360
- 2 modèles pour la gamme de chargeuses sur chenilles :
VT335 et VT360



Temps forts du trimestre (3/3)



Joint-venture avec Hangcha

Création d'une joint-venture spécialisée dans la fabrication et la distribution de batteries Lithium-ion s'inscrivant dans le plan stratégique LIFT



Prix « Innovation Technique » au salon FIMA

Prix "Innovation Technique" décerné à Manitou Group au salon FIMA (Saragosse, Espagne), dédié au machinisme agricole

Stratégie LIFT 2030 : une organisation durable et centrée client



Transformation de Manitou Group pour répondre à des enjeux forts :

être plus orienté vers le client, plus **agile**, plus **innovant**, tout en restant plus **respectueux** des personnes et de son environnement



Leadership

sur les marchés de la manutention et de l'élévation de personnes



Innovations

responsables et orientées client



Focus

sur l'expérience client



Transformation

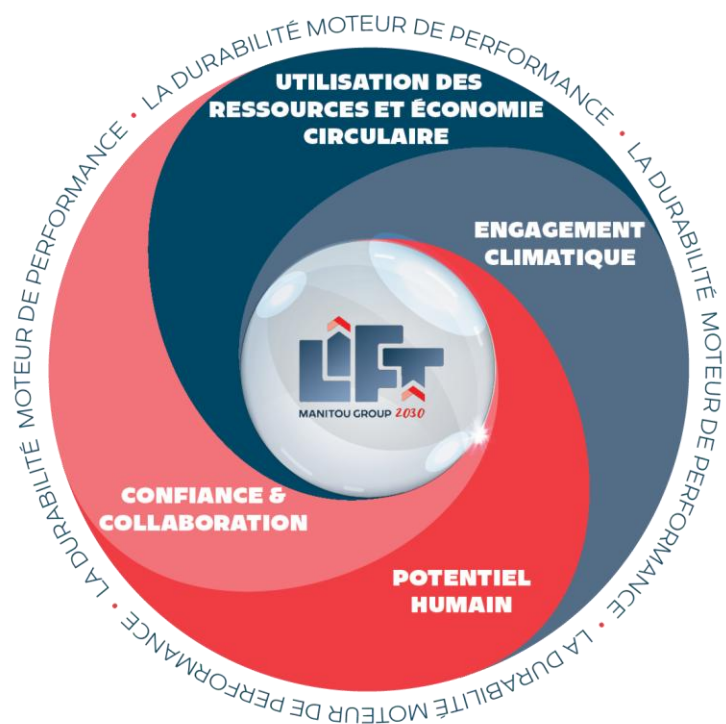
pour réussir l'avenir



Objectifs 2030

- Chiffre d'affaires > à 3,8 Mds€
- Résultat opérationnel courant > à 7,5 % du chiffre d'affaires
- EBITDA courant > à 10 % du chiffre d'affaires
- 28 % des machines vendues sont électriques
- Investissements sur 5 ans de 600 M€

S'engager pour une performance durable



Nouvelle feuille de route de durabilité du groupe, baptisée « CSR Lens » autour de 4 axes stratégiques majeurs à horizon 2030



Indicateurs stratégiques

Taux de fréquence des accidents (TF2¹) :

10



Progression du chiffre d'affaires des produits durables et services associés :

x 5,5



Émissions de GES²

Scope 1 & 2 (tCO₂e)

15 047

Scope 3

(kgCO₂e/heure d'utilisation)

13,7



Part de la chaîne de valeur engagée dans la mise en œuvre de normes responsables et éthiques :

90 %



¹ Nombre d'accidents déclarés avec et sans arrêt par million d'heures travaillées

² Gaz à effet de serre

Publication des objectifs financiers 2026



Le groupe anticipe pour l'année 2026 :

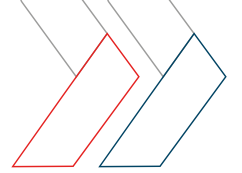
- un chiffre d'affaires en progression de l'ordre de **5 %** par rapport à 2025
- un résultat opérationnel courant autour de **5 %** du chiffre d'affaires

- Dynamisme de ce premier trimestre et solidité du carnet de commandes
- Hausse des droits de douane, évolution défavorable des cours des matières premières et des taux de change

Toutefois, l'atteinte de ces objectifs demeure conditionnée à un environnement incertain, marqué par une conjoncture macroéconomique, un contexte géopolitique et des évolutions des cours des matières premières instables, qui pèsent sur la visibilité du résultat annuel.



Prochains évènements financiers



- Assemblée générale 2026 : **25 juin 2026**
- Chiffre d'affaires et résultats du 1^{er} semestre 2026 : **30 juillet 2026**
- Chiffre d'affaires du 3^e trimestre 2026 : **29 octobre 2026**
- Chiffre d'affaires du 4^e trimestre 2026 : **28 janvier 2027**

Contact : communication.financiere@manitou-group.com

MANITOU
GROUP



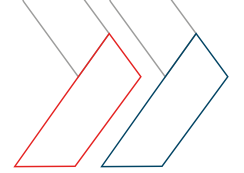
Merci



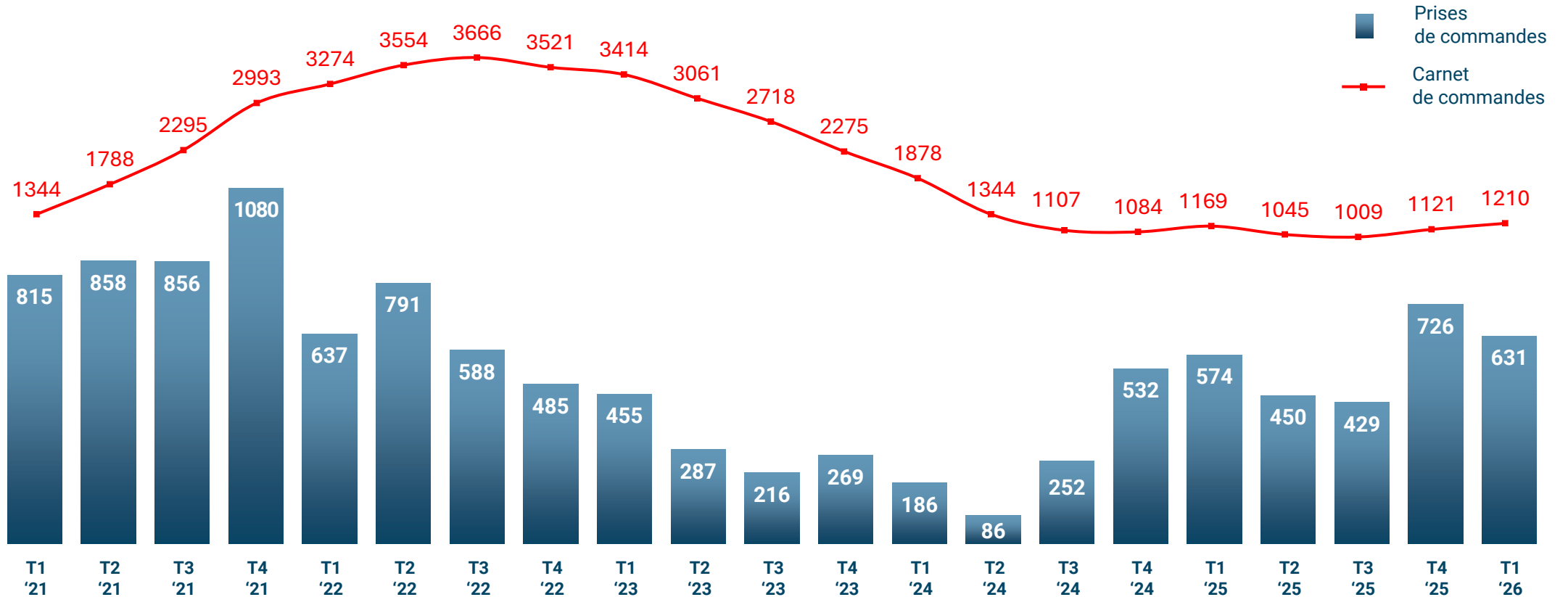
Annexes



Prises de commandes et carnet de commandes



(en M€)



Contributif par zone géographique au 31 mars 2026



(en M€)	EUROPE			AMÉRIQUE DU NORD			LAPAM			TOTAL		
	T1 2026	T1 2025	Variation	T1 2026	T1 2025	Variation	T1 2026	T1 2025	Variation	T1 2026	T1 2025	Variation
Chiffre d'affaires total	553	492	+12,5 %	100	117	-14,2 %	72	83	-12,9 %	726	691	+4,9 %
Chiffre d'affaires inter-régions	-59	-76	-21,7 %	-16	-10	+64,6%	-2	-6	-63,9 %	-78	-92	-15,2 %
Chiffre d'affaires externe	494	416	+18,7 %	84	107	-21,5 %	70	77	-8,9 %	648	600	+8,0 %

Chiffre d'affaires par activité au 31 mars 2026



MANITOU
GROUP

	EUROPE			AMÉRIQUE DU NORD			LAPAM			ÉLIMINATION CA INTER-RÉGIONS			TOTAL		
(en M€)	T1 2026	T1 2025	Variation	T1 2026	T1 2025	Variation	T1 2026	T1 2025	Variation	T1 2026	T1 2025	Variation	T1 2026	T1 2025	Variation
Machines	470	406	+15,8 %	84	100	-16,0 %	56	66	-14,3 %	-69	-82	-15,6 %	541	490	+10,5 %
Spare Parts & Attachments	68	71	-4,8 %	15	16	-7,6 %	9	11	-13,8 %	-8	-9	-18,1 %	85	89	-5,0 %
Services	15	14	+3,9 %	2	1	+41,0 %	6	6	+3,2 %	-1	-1	+83,3 %	22	21	+3,9 %
Total	553	492	+12,5 %	100	117	-14,2 %	72	83	-12,9 %	-78	-92	-15,2 %	648	600	+8,0 %



Données en comparable, soit à périmètre et taux de change constants :

Périmètre :

- aucune acquisition de société sur 2025 et 2026 qui pourrait engendrer un retraitement sur la période publiée ;
- aucune société n'est sortie du périmètre sur 2025 et 2026.

Application du taux de change de l'exercice précédent sur les agrégats de l'exercice en cours.

Carnet de commandes :

Le carnet de commandes correspond aux commandes reçues et non encore livrées de machines, pour lesquelles le groupe :

- n'a pas encore fourni les machines promises au client ;
- n'a pas encore reçu de contrepartie et n'a pas encore droit à une contrepartie.

Ces commandes sont **livrées dans un délai inférieur à un an et peuvent être annulées.**

Le carnet de commandes peut varier du fait des variations du périmètre de consolidation, d'ajustements et des effets de conversion de devises étrangères.

Chiffre d'affaires total :

Ventes réalisées par une région à des clients externes ainsi qu'aux autres régions du groupe.

Chiffre d'affaires externe :

Ventes réalisées par une région exclusivement à des clients externes.

Disclaimer



Cette présentation constitue un simple document de synthèse et ne prétend en aucun cas à l'exhaustivité. Ni la Société, ni aucun de ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils ne peut être tenu responsable, à quelque titre que ce soit, d'une obligation quelconque ou d'un quelconque recours ou réclamation, dommage ou préjudice, lié à ou résultant de l'utilisation (quelle qu'elle soit) de cette présentation ou son contenu.

Les données et informations (prévisionnelles ou autres) relatives aux marchés ou aux secteurs d'activité que cette présentation peut inclure ont été établies sur la base d'études, rapports, estimations ou sondages internes, ainsi que sur la base de recherches ou d'études externes, d'informations disponibles publiquement et de publications desdits secteurs d'activité. La Société et ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils n'ont pas procédé à une vérification indépendante de l'exactitude, de l'exhaustivité, de l'adéquation ou de la fiabilité de ces données et informations, et, en conséquence, ceux-ci ne donnent aucune assurance ni garantie relativement à ces données et informations.

Cette présentation peut comprendre des informations prospectives, fondées sur certaines hypothèses, estimations et opinions actuelles, dont notamment des hypothèses relatives aux stratégies actuelles et futures et à l'environnement économique dans lequel la Société opère. De telles informations prospectives sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison de certains risques et incertitudes, connus ou non à ce jour, de sorte que les résultats, performances, objectifs et évolutions effectivement réalisés pourraient s'avérer très différents de ceux pouvant être contenus ou suggérés par ces informations prospectives. Ces informations prospectives sont données uniquement à la date de cette présentation, et la Société ne prend aucun engagement de publier des mises à jour des informations prospectives pouvant être contenues dans le présent document afin de refléter les éventuels changements dans les anticipations, événements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées les informations prospectives pouvant être contenues dans cette présentation. Les informations prospectives ont valeur purement illustrative. Votre attention est attirée sur le fait que de telles informations ne sont en aucun cas des garanties ou engagements de résultats futurs et que de nombreux risques et incertitudes auxquels elles sont soumises sont difficilement prévisibles et hors du contrôle de la Société.

Cette présentation (et toutes les copies qui pourraient en être faites) ne doit pas être transmise ou distribuée aux Etats-Unis d'Amérique, au Canada, au Japon et dans tout autre pays ou territoire dans lequel la loi applicable interdit ou limite une telle distribution ou transmission.