



# Disclaimer

Cette présentation constitue un simple document de synthèse et ne prétend en aucun cas à l'exhaustivité. Ni la Société, ni aucun de ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils ne peut être tenu responsable, à quelque titre que ce soit, d'une obligation quelconque ou d'un quelconque recours ou réclamation, dommage ou préjudice, lié à ou résultant de l'utilisation (quelle qu'elle soit) de cette présentation ou son contenu.

Les données et informations (prévisionnelles ou autres) relatives aux marchés ou aux secteurs d'activité que cette présentation peut inclure ont été établies sur la base d'études, rapports, estimations ou sondages internes, ainsi que sur la base de recherches ou d'études externes, d'informations disponibles publiquement et de publications desdits secteurs d'activité. La Société et ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils n'ont pas procédé à une vérification indépendante de l'exactitude, de l'exhaustivité, de l'adéquation ou de la fiabilité de ces données et informations, et, en conséquence, ceux-ci ne donnent aucune assurance ni garantie relativement à ces données et informations.

Cette présentation peut comprendre des informations prospectives, fondées sur certaines hypothèses, estimations et opinions actuelles, dont notamment des hypothèses relatives aux stratégies actuelles et futures et à l'environnement économique dans lequel la Société opère. De telles informations prospectives sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison de certains risques et incertitudes, connus ou non à ce jour, de sorte que les résultats, performances, objectifs et évolutions effectivement réalisés pourraient s'avérer très différents de ceux pouvant être contenus ou suggérés par ces informations prospectives. Ces informations prospectives sont données uniquement à la date de cette présentation, et la Société ne prend aucun engagement de publier des mises à jour des informations prospectives pouvant être contenues dans le présent document afin de refléter les éventuels changements dans les anticipations, événements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées les informations prospectives pouvant être contenues dans cette présentation. Les informations prospectives ont valeur purement illustrative. Votre attention est attirée sur le fait que de telles informations ne sont en aucun cas des garanties ou engagements de résultats futurs et que de nombreux risques et incertitudes auxquels elles sont soumises sont difficilement prévisibles et hors du contrôle de la Société.

Cette présentation (et toutes les copies qui pourraient en être faites) ne doit pas être transmise ou distribuée aux Etats-Unis d'Amérique, au Canada, au Japon et dans tout autre pays ou territoire dans lequel la loi applicable interdit ou limite une telle distribution ou transmission.



# 01

Vie du groupe



# 02

Activités T4  
2025



# 03

Perspectives  
2026

*Référence mondiale de la manutention, de l'élévation de personnes et du terrassement, Manitou Group a pour mission d'améliorer les conditions de travail, de sécurité et la performance partout dans le monde, tout en protégeant l'Homme et son environnement.*

SET THE WORLD  
***IN MOTION***

**MANITOU**  
GROUP



01

**Vie du groupe**

# Vie du groupe

## » **Nouveau plan stratégique LIFT à horizon 2030**

(effectif au 1<sup>er</sup> janvier 2026)

- » Un changement majeur enclenché sur T4 pour répondre aux **nouveaux enjeux** du groupe et **atteindre notre objectif principal** : passer d'une approche centrée sur le produit à **une approche centrée sur le client**.
- » Un **nouveau modèle organisationnel** déployé :
  - » de 2 divisions à **3 zones géographiques** (Europe, Amérique du Nord et LAPAM\*)
  - » des **solutions centrées sur le client** et adaptées à chaque **spécificité régionale**
  - » une autonomisation et des responsabilités claires des équipes



# Faits marquants - Gouvernance

## Annonce du nouveau Comité exécutif

- » Piloter la nouvelle structure opérationnelle articulée autour de trois zones géographiques, soutenues par des fonctions globales et corporate, afin de :
  - » renforcer la proximité avec ses clients
  - » accélérer sa croissance internationale
  - » porter ses ambitions d'innovation et de digitalisation.



(de gauche à droite)

1. Steve RYDER - President LAPAM\*
2. Corinne LE GUYADER - Chief commercial excellence & service officer
3. Hervé ROCHE - Chief transformation & governance officer
4. Elisabeth AUSIMOUR - Chief innovative business & technologies officer
5. Maurizio ACHILLI - Chief procurement officer
6. Michel DENIS - President & CEO

7. Brad BOEHLER - President North America
8. Pierre PAINEAU - Chief manufacturing & industrial officer
9. Jean ROUAULT - President distribution Europe
10. Christine PRAT - Chief HR officer
11. Céline BRARD - Chief financial officer

\*Amérique latine, Asie-Pacifique, Afrique et Moyen-Orient.

# Faits marquants - Gouvernance

## » Evolution de la gouvernance

- » Le troisième mandat de Michel Denis arrive à son terme le 11 juin 2026, à l'issue de l'Assemblée générale. Un processus de recrutement a été lancé par le Conseil d'administration pour désigner son successeur.
- » Conformément à la demande du Conseil d'administration, Michel Denis continuera d'exercer pleinement ses fonctions jusqu'à la fin de son mandat assurant ainsi une transition fluide et organisée.



## Faits marquants - RSE & innovation

- » **Manitou Group s'engage dans une logistique internationale décarbonée**
  - » Premier envoi de chariots télescopiques à destination du Canada et des États-Unis. À terme envoi de nacelles également.
  - » Réduction de plus de 80 % des émissions de CO<sub>2</sub> comparé à un cargo classique de même capacité.





02

Activité T4 2025

# Faits marquants

- » Chiffre d'affaires T4 2025 de **721 M€**, +10,0 % vs T4 2024, +12,1% en comparable<sup>(1)</sup>
- » Chiffre d'affaires 12 mois de **2 564 M€**, -3,5 % vs 12 mois 2024, -2,3 % en comparable<sup>(1)</sup>
- » Prises de commandes machines au T4 2025 de **726 M€** vs 532 M€ au T4 2024
- » Carnet de commandes<sup>(2)</sup> machines fin T4 2025 de **1 121 M€** vs 1 084 M€ fin T4 2024

(1) à périmètre et taux de change constants

(2) terme défini en annexe

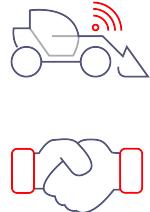
# Activité T4 2025

Chiffre d'affaires T4 2024					M€ % tot.	Chiffre d'affaires T4 2025				
Eur. Sud	Eur. Nord	Amériques	APAM	Total		Eur. Sud	Eur. Nord	Amériques	APAM	Total
199 30%	160 24%	141 21%	55 8%	555 85%	Division Produits	236 33%	221 31%	106 15%	52 7%	615 85%
38 6%	34 5%	14 2%	15 2%	101 15%	Division S&S	40 6%	35 5%	18 2%	14 2%	107 15%
237 36%	193 29%	155 24%	71 11%	656 100%	Total	276 38%	256 36%	123 17%	66 9%	721 100%

S&S : Services et Solutions

Évolution plus favorable que celle du groupe

# Évolution T4 2025 vs T4 2024



Chiffre d'affaires T4 2025 vs T4 2024						
CA. en M€ en %	Europe du Sud	Europe du Nord	Amériques	APAM	Total	
Division Produits	+37 +18,7%	+61 +38,1%	-35 -24,9%	-3 -6,0%	+60 +10,8%	
Division S&S	+2 +5,1%	+2 +5,4%	+3 +24,6%	-2 -10,1%	+6 +5,6%	
<b>Total</b>	<b>+39 +16,5%</b>	<b>+63 +32,4%</b>	<b>-32 -20,4%</b>	<b>-5 -6,9%</b>	<b>+65 +10,0%</b>	

# Activité 12 mois 2025

Chiffre d'affaires 12 mois 2024						Chiffre d'affaires 12 mois 2025					
Eur. Sud	Eur. Nord	Amériques	APAM	Total	M€ % tot.	Eur. Sud	Eur. Nord	Amériques	APAM	Total	
789 30%	759 29%	498 19%	201 8%	2247 85%	Division Produits	771 30%	741 29%	431 17%	200 8%	2143 84%	
152 6%	136 5%	67 3%	55 2%	409 15%	Division S&S	155 6%	135 5%	73 3%	57 2%	420 16%	
941 35%	894 34%	565 21%	256 10%	2656 100%	Total	926 36%	876 34%	504 20%	257 10%	2564 100%	

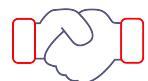
S&S : Services and Solutions

Évolution plus favorable que celle du groupe

# Évolution 12 mois 2025 vs 12 mois 2024

## Chiffre d'affaires 12 mois 2025 vs 12 mois 2024

CA. en M€ en %	Europe du Sud	Europe du Nord	Amériques	APAM	Total
Division Produits	-18  <i>-2,3%</i>	-17  <i>-2,3%</i>	-67  <i>-13,4%</i>	-1  <i>-0,6%</i>	-103  <i>-4,6%</i>
Division S&S	+3  <i>+2,3%</i>	-1  <i>-0,4%</i>	+6  <i>+9,2%</i>	+2  <i>+4,1%</i>	+11  <i>+2,8%</i>
<b>Total</b>	<b>-15  <i>-1,6%</i></b>	<b>-18  <i>-2,0%</i></b>	<b>-60  <i>-10,7%</i></b>	<b>+1  <i>+0,4%</i></b>	<b>-92  <i>-3,5%</i></b>



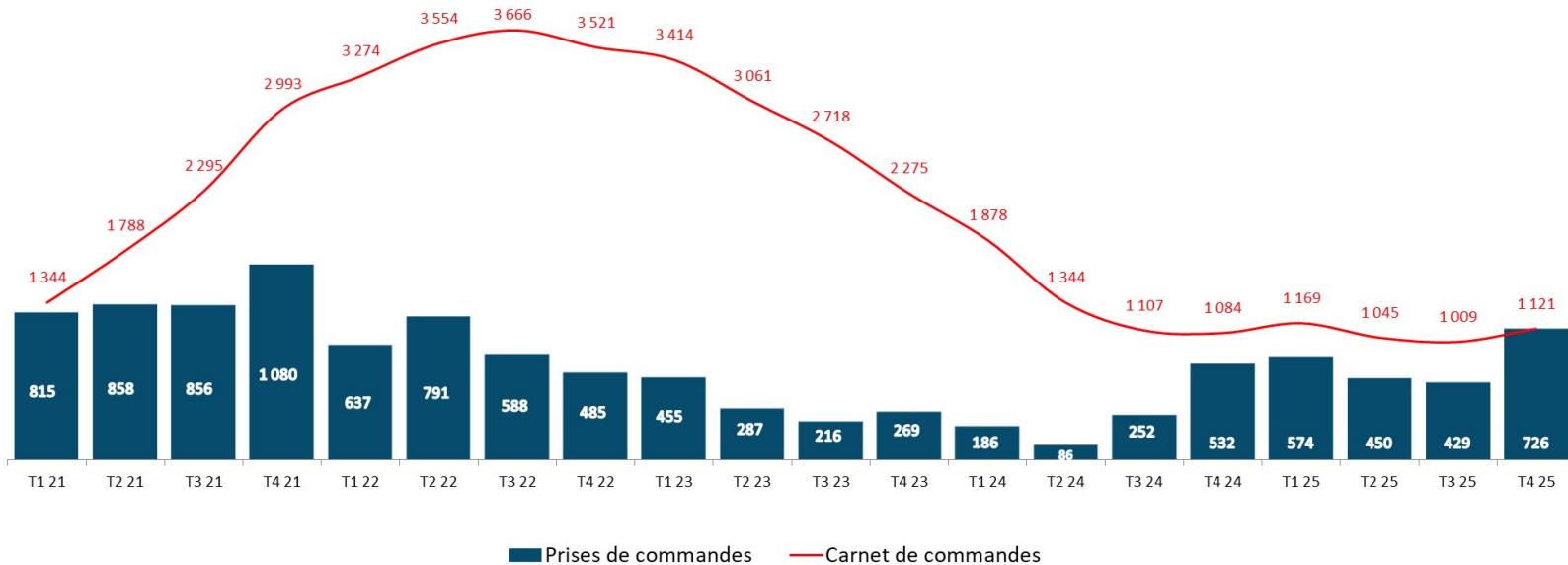
# Évolution vs 2024



CA. en M€ % vs. CA N-1	2024.12	Impact taux de change	Impact périmètre	Evolution en comparable*	2025.12
Division Produits	2247	-26 -1,2%	+0 +0,0%	-78 -3,5%	2143 -4,6%
Division S&S	409	-5 -1,3%	+0 +0,0%	+16 +4,0%	420 +2,8%
<b>Total</b>	<b>2656</b>	<b>-31 -1,2%</b>	<b>+0 +0,0%</b>	<b>-61 -2,3%</b>	<b>2564 -3,5%</b>

\* à périmètre et taux de change constants

# Prise de commandes machines et carnet (M€)



Le carnet de commandes représente environ 6 mois d'activité.

# Revue opérationnelle

- » Rebond de l'activité du T4 2025, avec un chiffre d'affaires en progression de 10,0 %, porté par l'Europe
- » Niveau record au T4 des prise de commandes, plus haut niveau depuis 2022
- » Chiffre d'affaires de l'année légèrement meilleur que les dernières estimations grâce au dynamisme du T4
- » Renforcement de notre positionnement sur la majorité des zones géographiques
- » Meilleure résilience de l'activité S&S

**Forte activité au T4 et renforcement du positionnement du groupe malgré un chiffre d'affaires en recul sur l'année**



03

**Perspectives  
2026**

# Perspectives

Anticipation d'un chiffre d'affaires 2026 en hausse de l'ordre de 4 % par rapport à 2025

Anticipation d'un résultat opérationnel courant 2025 de 5,5 % du chiffre d'affaires en amélioration par rapport à la dernière guidance (5,3 %)



# Annexe - Définitions

**Données en comparable**, soit à périmètre et taux de change constants :

- » Périmètre :
  - aucune acquisition de société sur 2024 et 2025 qui pourrait engendrer un retraitement sur la période publiée ;
  - aucune société n'est sortie du périmètre sur 2024 et 2025.
- » Application du taux de change de l'exercice précédent sur les agrégats de l'exercice en cours.

**Carnet de commandes :**

Le carnet de commandes correspond aux commandes reçues et non encore livrées de machines, pour lesquelles le groupe :

- » n'a pas encore fourni les machines promises au client ;
- » n'a pas encore reçu de contrepartie et n'a pas encore droit à une contrepartie.

Ces commandes sont livrées dans un délai inférieur à un an et peuvent être annulées.

Le carnet de commandes peut varier du fait des variations du périmètre de consolidation, d'ajustements et des effets de conversion de devises étrangères.

# MERCI

**MANITOU**  
GROUP

SET THE WORLD  
**IN MOTION**