Chiffre d'affaires T3 2025

Michel Denis - President and CEO Céline Brard - Chief Financial Officer



SET THE WORLD **IN MOTION**

Disclaimer

Cette présentation constitue un simple document de synthèse et ne prétend en aucun cas à l'exhaustivité. Ni la Société, ni aucun de ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils ne peut être tenu responsable, à quelque titre que ce soit, d'une obligation quelconque ou d'un quelconque recours ou réclamation, dommage ou préjudice, lié à ou résultant de l'utilisation (quelle qu'elle soit) de cette présentation ou son contenu.

Les données et informations (prévisionnelles ou autres) relatives aux marchés ou aux secteurs d'activité que cette présentation peut inclure ont été établies sur la base d'études, rapports, estimations ou sondages internes, ainsi que sur la base de recherches ou d'études externes, d'informations disponibles publiquement et de publications desdits secteurs d'activité. La Société et ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils n'ont pas procédé à une vérification indépendante de l'exactitude, de l'exhaustivité, de l'adéquation ou de la fiabilité de ces données et informations, et, en conséquence, ceux-ci ne donnent aucune assurance ni garantie relativement à ces données et informations.

Cette présentation peut comprendre des informations prospectives, fondées sur certaines hypothèses, estimations et opinions actuelles, dont notamment des hypothèses relatives aux stratégies actuelles et futures et à l'environnement économique dans lequel la Société opère. De telles informations prospectives sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison de certains risques et incertitudes, connus ou non à ce jour, de sorte que les résultats, performances, objectifs et évolutions effectivement réalisés pourraient s'avérer très différents de ceux pouvant être contenus ou suggérés par ces informations prospectives. Ces informations prospectives sont données uniquement à la date de cette présentation, et la Société ne prend aucun engagement de publier des mises à jour des informations prospectives pouvant être contenues dans le présent document afin de refléter les éventuels changements dans les anticipations, événements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées les informations prospectives pouvant être contenues dans cette présentation. Les informations prospectives ont valeur purement illustrative. Votre attention est attirée sur le fait que de telles informations ne sont en aucun cas des garanties ou engagements de résultats futurs et que de nombreux risques et incertitudes auxquels elles sont soumises sont difficilement prévisibles et hors du contrôle de la Société.

Cette présentation (et toutes les copies qui pourraient en être faites) ne doit pas être transmise ou distribuée aux Etats-Unis d'Amérique, au Canada, au Japon et dans tout autre pays ou territoire dans leguel la loi applicable interdit ou limite une telle distribution ou transmission.











Référence mondiale de la manutention, de l'élévation de personnes et du terrassement, Manitou Group a pour mission d'améliorer les conditions de travail, de sécurité et la performance partout dans le monde, tout en protégeant l'Homme et son environnement.

SET THE WORLD







Faits marquants - RSE & innovation

- Annonce d'un accord pour la création d'une joint-venture au Mans spécialisée dans la fabrication de batteries lithium-ion
 - Accélérer le déploiement de nos gammes de machines électriques.
 - Conformément à nos ambitions annoncées lors de la présentation de notre nouvelle feuille de route « LIFT » et de notre trajectoire bas carbone.



Faits marquants - RSE & innovation

- » Manitou Group s'engage dans une logistique internationale décarbonée
 - » Premier envoi de chariots télescopiques à destination du Canada et des États-Unis. À terme envoi de nacelles également.
 - » Réduction de plus de 80 % des émissions de CO₂ comparé à un cargo classique de même capacité.





Faits marquants - Produits

» Extension de la gamme de chargeuses compactes

 Cinq nouveaux modèles — trois chargeuses compactes à pneus et deux chargeuses compactes sur chenilles — à forte capacité (de 1,4 t à 1,6 t).

» Parmi les meilleures de l'industrie en termes de force d'arrachement, de puissance hydraulique et de système hydraulique auxiliaire.





 Développement du réseau de concessionnaires de la marque GEHL en Amérique latine

> Objectifs : renforcer la qualité de service et la disponibilité des produits pour les clients de la région.

> Douze nouveaux points de distribution couvrant le Brésil, le Mexique, le Panama, le Pérou, et la Colombie avec le distributeur Chaneme.





Faits marquants

- » Chiffre d'affaires 9 mois 2025 de **1 842 M€**, -8 % vs. 9 mois 2024, -7 % en comparable⁽¹⁾
- » Chiffre d'affaires T3 2025 de 568 M€, -4 % vs. T3 2024
- » Prises de commandes machines T3 2025 de **429 M€** vs. 252 M€ au T3 2024, +70 % vs 2024
- » Carnet de commandes machines⁽²⁾ fin T3 2025 de **1 009 M€** vs. 1 107M€ au T3 2024



⁽¹⁾ à périmètre et taux de change constants

⁽²⁾ terme défini en annexe

Activité T3 2025

Chiffre d'affaires T3 2024					Chiffre d'affaires T3 2025					
Eur. Sud	Eur. Nord	Amériques	APAM	Total	M€ % tot.	Eur. Sud	Eur. Nord	Amériques	APAM	Total
168	153	124	45	489	Division	169	156	91	49	465
28%	26%	21%	8%	82%	Produits	30%	27%	16%	9%	82%
39	34	18	14	104	Division	37	33	18	14	102
7%	6%	3%	2%	18%	S&S	7%	6%	3%	2%	18%
207	186	142	58	593	Total	206	189	109	63	568
35%	31%	24%	10%	100%	Total	36%	33%	19%	11%	100%

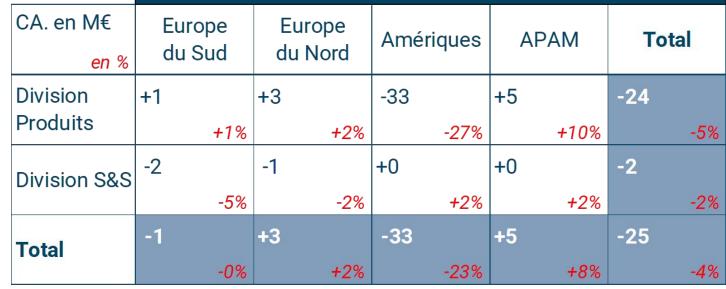
S&S: Services et Solutions

Évolution plus favorable que celle du groupe



Évolution T3 2025 vs T3 2024

Chiffre d'affaires T3 2025 vs T3 2024









Activité 9 mois

Chiffre d'affaires 9 mois 2024						Chiffre d'affaires 9 mois 2025				
Eur. Sud	Eur. Nord	Amériques	APAM	Total	M€ % tot.	Eur. Sud	Eur. Nord	Amériques	APAM	Total
590	599	357	146	1692	Division	535	520	325	148	1529
30%	30%	18%	7%	85%	Produits	29%	28%	18%	8%	83%
114	102	53	39	308	Division	115	100	55	43	314
6%	5%	3%	2%	15%	S&S	6%	5%	3%	2%	17%
704	701	410	185	2000	Total	650	620	381	191	1842
35%	35%	20%	9%	100%	Total	35%	34%	21%	10%	100%

S&S: Services and Solutions

Évolution plus favorable que celle du groupe



Évolution 9 mois 2025 vs 9 mois 2024

Chiffre d'affaires 9 mois 2025 vs 9 mois 2024

CA. en M€ en %	Europe du Sud		Europe du Nord		Amériques		APAM		Total	
Division Produits	-55	-9%	-78	-13%	-32	-9%	+2	+1%	-163	-10%
Division S&S	+2	+1%	-2	-2%	+3	+5%	+4		+6	+2%
Total	-54	-8%	-81	-12%	-29	-7%	+6	+3%	-158	-8%





Évolution vs 2024



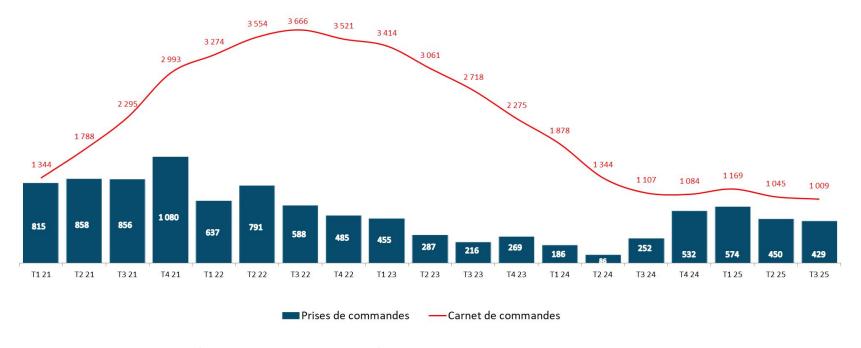


CA. en M€ % vs. CA N-1	2024.09	Impact taux de change	Impact périmètre	Evolution en comparable*	2025.09	
Division	1692	-13	+0	-150	1529	
Produits		-1%	+0%	-9%	-10%	
Division	308	-3	+0	+8	314	
S&S		-1%	+0%	+3%	+2%	
Total	2000	-16	+0	-142	1842	
Total		-1%	+0%	-7%	-8%	



^{*} à périmètre et taux de change constants

Prise de commandes machines et carnet (M€)



Le carnet de commandes représente environ 6 mois d'activité.



Revue opérationnelle

- » Hausse des prises de commandes, en progression par rapport au T3 24.
- » Renforcement de notre positionnement sur la majorité des zones géographiques. Malgré un recul du marché, notre groupe a démontré une meilleure résilience.
- » Chiffre d'affaires de la division Produits impacté par la hausse des tarifs douaniers et des effets de change défavorables.
- » Meilleure résilience de l'activité S&S.

Renforcement du positionnement du groupe malgré un chiffre d'affaires en recul





Perspectives 2025



Situation sur les droits de douane américains

- » Le groupe Manitou est impacté à la fois sur les produits importés aux USA mais aussi sur les machines fabriquées aux USA.
- » Le groupe met actuellement en œuvre plusieurs actions pour atténuer les effets de la hausse des droits de douane.



Perspectives

Anticipation d'un chiffre d'affaires 2025 en léger recul de l'ordre de 4 % par rapport à 2024.

Anticipation d'un résultat opérationnel courant 2025 de 5,3 % du chiffre d'affaires.



Annexe - Définitions

Données en comparable, soit à périmètre et taux de change constants :

- » Périmètre :
 - aucune acquisition de société sur 2024 et 2025 qui pourrait engendrer un retraitement sur la période publiée ;
 - aucune société n'est sortie du périmètre sur 2024 et 2025.
- » Application du taux de change de l'exercice précédent sur les agrégats de l'exercice en cours.

Carnet de commandes :

Le carnet de commandes correspond aux commandes reçues et non encore livrées de machines, pour lesquelles le groupe :

- » n'a pas encore fourni les machines promises au client ;
- » n'a pas encore reçu de contrepartie et n'a pas encore droit à une contrepartie.

Ces commandes sont livrées dans un délai inférieur à un an et peuvent être annulées.

Le carnet de commandes peut varier du fait des variations du périmètre de consolidation, d'ajustements et des effets de conversion de devises étrangères.



MERCI

MANITOU GROUP SET THE WORLD IN MOTION