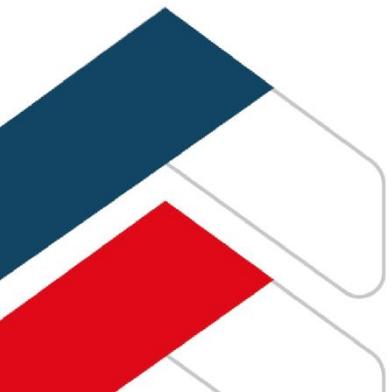


RAPPORT SEMESTRIEL 2025



**MANITOU**  
GROUP

# RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

<b>1. RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ</b>	<b>3</b>
1.1. CHIFFRES CLÉS	4
1.2. FAITS MARQUANTS	4
1.3. ACTIVITÉ	6
1.4. RÉSULTAT	7
1.5. PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE PAR DIVISION	8
1.6. FLUX DE TRÉSORERIE ET STRUCTURE FINANCIÈRE	9
1.7. PERSPECTIVES 2025	9
1.8. INFORMATIONS SUR LES ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE	9
1.9. FACTEURS DE RISQUES	9
1.10. TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES	10
1.11. CAPITAL ET DONNÉES BOURSIÈRES	10
1.12. ÉVOLUTION DE LA GOUVERNANCE EN 2025	10
<b>2. COMPTES CONSOLIDÉS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025</b>	<b>11</b>
2.1. COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ	12
2.2. ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ	12
2.3. ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE	13
2.4. ÉTAT DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS	14
2.5. TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE	15
2.6. NOTES ANNEXES	16
<b>3. AUTRES INFORMATIONS</b>	<b>26</b>
3.1. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE 2025	27
3.2. ATTESTATION DU RESPONSABLE DU DOCUMENT	27

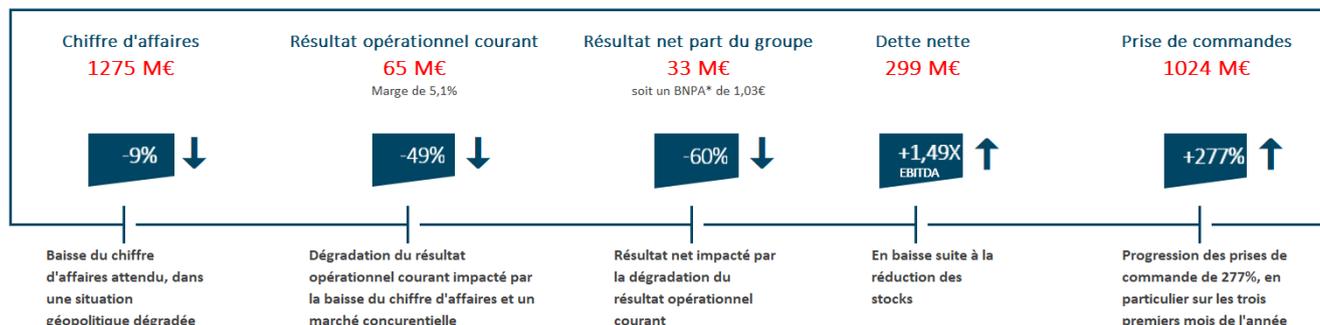


# 1. RAPPORT SEMESTRIEL D'ACTIVITÉ

Les informations sectorielles sont communiquées sur la base de l'organisation opérationnelle du groupe, soit avec deux divisions :

- la division Produits,
- et la division Services & Solutions (S&S).

## 1.1. CHIFFRES CLÉS



\* Bénéfice net par action

## 1.2. FAITS MARQUANTS

### NOUVELLE FEUILLE DE ROUTE STRATÉGIQUE 2026-2030 « LIFT »

Le 28 avril 2025, Manitou Group a dévoilé son nouveau plan stratégique « LIFT » pour consolider son leadership mondial et apporter des solutions différenciantes à ses clients, en engageant ses collaborateurs et ses partenaires à innover, sur des solutions ayant un impact sociétal et environnemental positif.

Ce plan stratégique, approuvé par le Conseil d'administration, couvre les années 2026 à 2030. Il s'inscrit dans un environnement géopolitique et économique d'une volatilité sans précédent, qui oblige le groupe à continuer à s'adapter en permanence pour conforter son leadership et proposer des solutions toujours plus durables et efficaces à ses clients.

Il s'articule autour des axes suivants :

- leadership sur les marchés de la manutention et de l'élévation de personnes : Manitou Group ambitionne de consolider sa position de leader sur les chariots télescopiques, et renforcer sa présence sur le marché des nacelles élévatrices ;
- innovations responsables : le groupe accélère sa transition énergétique en élargissant ses gammes de machines électriques et des services associés. La circularité est également placée au cœur de ses ambitions avec le déploiement progressif de centres de reconditionnement et le développement d'offres de « rétrofit » ;
- focalisation sur l'expérience client : en s'appuyant sur l'expertise de son réseau de concessionnaires, Manitou Group s'organise pour offrir la meilleure expérience possible à ses clients. L'entreprise prévoit de mener sa transformation en accélérant sa digitalisation et l'utilisation de la data ;
- transformation pour réussir l'avenir : autour de deux enjeux « ressources humaines » et « compétitivité ». Manitou Group ambitionne de renforcer sa marque employeur pour attirer les talents et améliorer l'expérience de ses collaborateurs. L'entreprise prévoit également de lancer des programmes ambitieux pour augmenter sa compétitivité et d'accélérer ses développements de nouveaux produits et services.

Ce plan stratégique s'accompagne des objectifs<sup>1</sup> suivants à l'horizon de 2030 :

- chiffre d'affaires supérieur à 3,8 milliards d'euros ;

- résultat opérationnel courant supérieur à 7,5 % du chiffre d'affaires ;
- EBITDA courant supérieur à 10 % du chiffre d'affaires ;
- 28 % des machines vendues sont électriques ;
- investissements sur 5 ans de 600 millions d'euros.

Pour atteindre ces objectifs et afin de mieux répondre aux attentes de ses clients et aux spécificités de ses marchés, le groupe va faire évoluer son organisation actuelle avec deux divisions (division Produits et division Services et Solutions) vers une organisation en trois zones géographiques : Amérique du Nord, Europe et LAPAM (Amérique Latine, Asie-Pacifique, Afrique et Moyen-Orient).

Chacune des zones pilotera sa performance opérationnelle et financière. Cette nouvelle organisation sera opérationnelle au 1<sup>er</sup> janvier 2026.

Les initiatives de cette feuille de route stratégique et ce projet de nouveau modèle opérationnel vont permettre au groupe d'opérer cette profonde transformation nécessaire dans un monde en mouvement.

Dans la continuité du nouveau plan stratégique « LIFT » intégrant les enjeux de durabilité, le groupe travaille sur une nouvelle feuille de route RSE 2026-2030 renforcée. Celle-ci sera dévoilée au Q4 2025 lors de la 5<sup>ème</sup> édition de l'évènement « On The Way Up » de Manitou Group.

### ACQUISITION DE L'ACTIVITÉ ROBOTIQUE DE LA SOCIÉTÉ SITIA

Manitou Group a annoncé l'acquisition de l'activité robotique de la société Sitia, qui est un partenaire du groupe depuis près de 10 ans.

Cette opération s'intègre pleinement dans la nouvelle feuille de route LIFT présentée fin avril. Ainsi, Manitou Group fait de la robotisation un axe d'innovation structurant en se dotant de compétences reconnues dans ce domaine. Une équipe de sept personnes, parmi lesquelles des doctorants et ingénieurs, bénéficiant chacun d'une grande expertise dans le développement de robots, avec notamment la création d'un robot tracteur agricole autonome TREKTOR, va rejoindre les équipes R&D de Manitou Group. Cette acquisition intègre également la propriété intellectuelle de la branche d'activité robotique de Sitia.

L'expertise robotique de Sitia permettra au groupe d'accélérer le développement de produits et services à forte valeur ajoutée, en

<sup>1</sup> L'ensemble de ces objectifs est défini hors acquisitions et, en prenant l'hypothèse de conditions de marchés non touchées par toute nouvelle crise majeure ou structurelle

s'adressant aux besoins de ses clients des secteurs agricole et semi-industriel.

Avec cette acquisition, le groupe place la robotisation au cœur de ses prochains développements, et créera dès cette année un nouveau pôle « Manitou Group Robotics ».

## TARIFS DOUANIERS AUX USA

Dans un contexte de tensions commerciales accrues entre les États-Unis et plusieurs partenaires, le groupe suit de près l'évolution des mesures tarifaires mises en place depuis le début de l'année 2025.

À ce stade, l'impact direct des droits de douane sur l'activité du groupe reste limité.

Toutefois, le groupe a anticipé ces évolutions en prévoyant une adaptation progressive de sa politique tarifaire sur le marché nord-

américain, afin de compenser partiellement les effets des hausses de droits à l'importation sur certains intrants spécifiques.

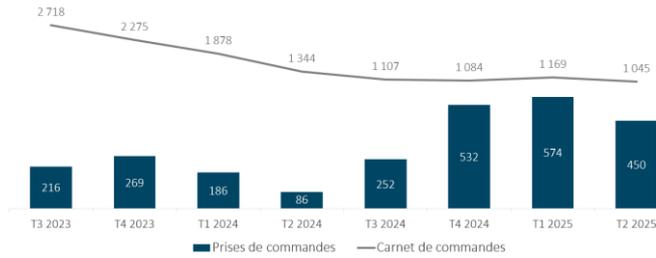
## POURSUITE DE L'ÉLECTRIFICATION DES GAMMES

Dans le cadre de sa stratégie de transition vers des solutions de manutention plus durables, le groupe poursuit activement l'électrification de sa gamme. Dans ce contexte, les premiers chariots télescopiques 100 % électriques destinés au marché de la construction (MT 625e) ont été livrés. Ce modèle est équipé de batteries électriques développées en interne par sa filiale EasyLi acquise en 2023.

En complément, en juillet 2025, le groupe a signé un accord avec son partenaire historique, le chinois Hangcha, en vue de la création d'une joint-venture basée au Mans (France) dédiée à la fabrication et à la distribution de batteries lithium-ion pour véhicules industriels.

# 1.3. ACTIVITÉ

## PRISES DE COMMANDES EN M€

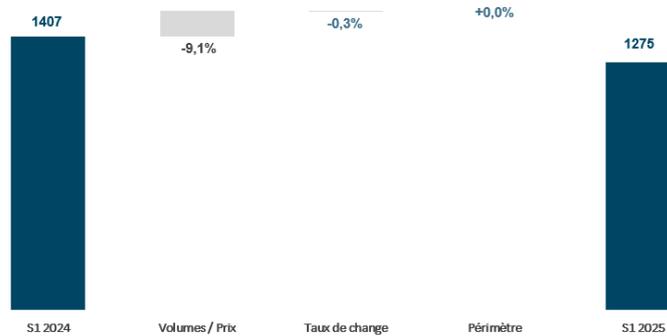


Au cours du premier semestre 2025, les prises de commandes s’élèvent à 1 024 millions d’euros, contre 272 millions d’euros sur la même période en 2024. Dans un contexte d’activité et de perspectives toujours contrasté, cette forte progression illustre l’engagement des équipes pour élargir l’offre et mieux répondre aux besoins des clients. Cette dynamique est particulièrement marquée en Europe du Nord et en Europe du Sud, malgré un ralentissement constaté au cours du second trimestre.

Au 30 juin 2025, le carnet de commandes du groupe s’établit à 1 045 millions d’euros, en recul de 22 % par rapport au 30 juin 2024 (1 344 millions d’euros), et en baisse de 4 % par rapport au 31 décembre 2024 (1 084 millions d’euros).

Ce niveau de carnet de commande permet d’assurer une visibilité d’environ six mois d’activité pour la division Produits, en dépit de disparités entre les lignes de produits et d’un contexte incertain sur le plan douanier.

## L'ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES EN M€



Le chiffre d’affaires du premier semestre 2025 s’établit à 1 275 millions d’euros, en ligne avec les attentes, en recul de 9,4 % par rapport au premier semestre 2024. À données comparables, la baisse est quasi stable (-9,1 %). Cette évolution s’explique principalement par l’attentisme de certains acteurs, notamment les loueurs, ainsi qu’une intensification de la concurrence. Un effet de change défavorable, estimé à 4 millions d’euros (soit un impact de -0.3 point) a également pesé sur la performance.

Dans ce contexte, la division Produits est la plus affectée, avec un chiffre d’affaires de 1 063 millions d’euros, en baisse de 12 % par rapport au premier semestre 2024. Elle parvient néanmoins à renforcer ses parts de marché dans la majorité des zones géographiques.

À l’inverse, la division Services & Solutions (S&S) confirme sa résilience. Son chiffre d’affaires atteint 211 millions d’euros, en croissance de 4 % par rapport à la même période de l’année précédente. Cette performance est soutenue par la dynamique des activités de pièces détachées et d’accessoires, ainsi que par le développement des services, notamment digitaux, et des offres de maintenance.

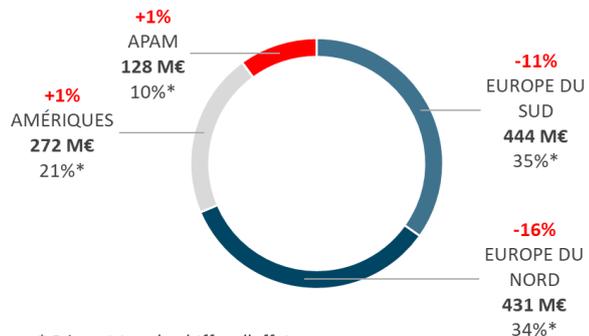
Sur le plan géographique, les zones Amériques et APAM enregistrent une légère croissance de 1 %. En revanche, les régions Europe du Nord et Europe du Sud affichent un repli respectif de -16 % et -11 %, conséquence du ralentissement des commandes en 2024.

## ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR DIVISION (% DE VARIATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES)



\* Répartition du chiffre d'affaires

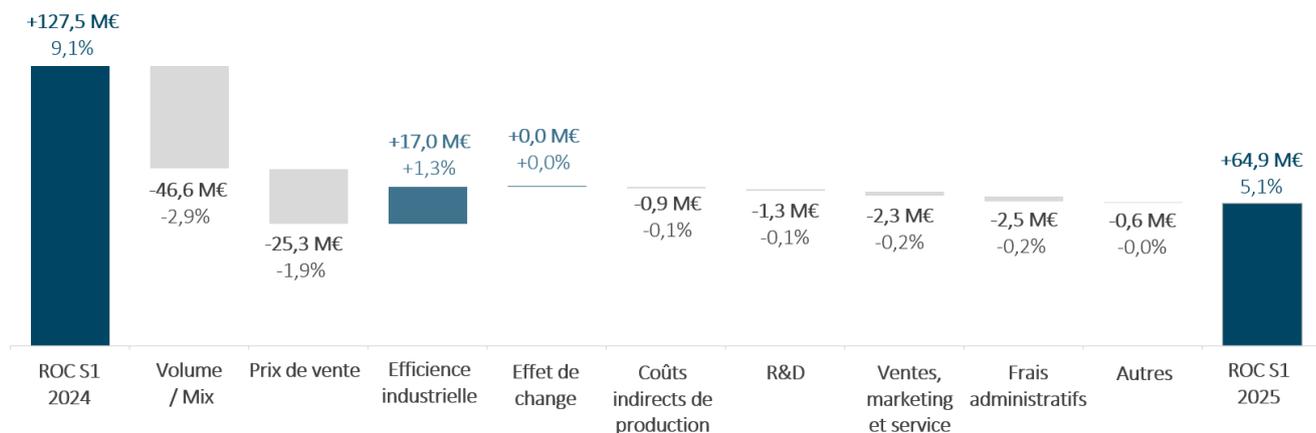
## ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ PAR ZONE (% DE VARIATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES)



\* Répartition du chiffre d'affaires

## 1.4. RÉSULTAT

### COMPTE DE RÉSULTAT DU GROUPE



### RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT

Au 30 juin 2025, le résultat opérationnel courant du groupe s'établit à 64,9 millions d'euros, soit 5,1 % du chiffre d'affaires, en recul de 62,6 millions d'euros par rapport au premier semestre 2024 (127,5 millions d'euros, soit 9,1 % du chiffre d'affaires), qui constituait un semestre record pour le groupe.

Ce repli s'explique principalement par :

- la baisse d'activité observée sur ce premier semestre ;
- une détérioration du taux de marge sur coût des ventes de 2,4 points, liée à une pression concurrentielle accrue sur les prix de vente, ne permettant pas de maintenir les niveaux de marge élevés atteints au 30 juin 2024 ;
- une augmentation maîtrisée des charges de structure, incluant les investissements en R&D, ainsi que le renforcement des fonctions marketing, commerciale et IT, afin de soutenir les projets stratégiques du groupe.

### RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

Le résultat opérationnel s'élève à 63,2 millions d'euros, soit 5,0 % du chiffre d'affaires, en baisse de 63,1 millions d'euros par rapport au 1er semestre 2024 (126,3 millions d'euros, soit 9,0 % du chiffre d'affaires).

Au 30 juin 2025, ce résultat comprend des charges opérationnelles non courantes nettes de 1,7 million, dont des coûts de 0,3 million d'euros liés à la croissance externe et d'honoraires de conseil de 0,5 million d'euros dans le cadre de frais de procédures.

Au 1<sup>er</sup> semestre 2024, la charge opérationnelle non courante nette de 1,1 million d'euros comprenait principalement des coûts de 0,6 million d'euros liés à la croissance externe et d'honoraires de conseil et de 0,5 million d'euros dans le cadre de litiges.

### AUTRES ÉLÉMENTS CONSTITUTIFS DU RÉSULTAT NET

Sur la période, le résultat net des sociétés mises en équivalence demeure stable à 1,4 million d'euros.

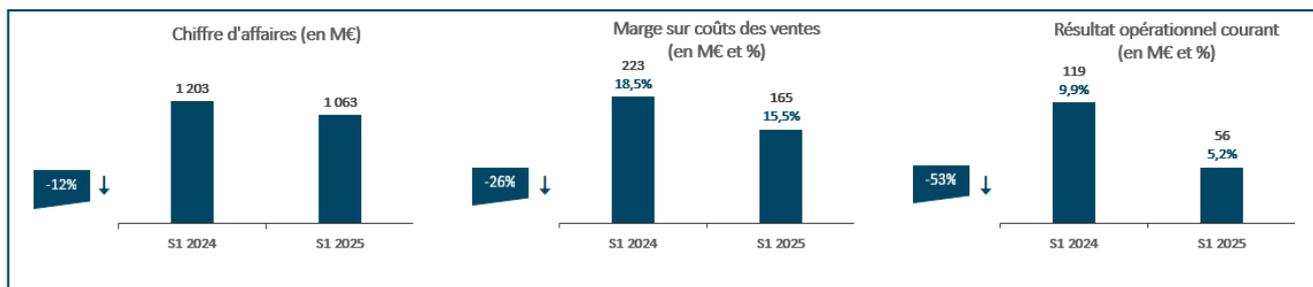
Le résultat financier du groupe s'établit à -12,2 millions d'euros, marquant une amélioration de 1,6 million d'euros par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2024, en raison de la réduction de la dette.

La charge d'impôt sur les résultats s'élève à 19,8 millions d'euros au 30 juin 2025 contre 32,2 millions d'euros au 30 juin 2024, impactée par la contribution exceptionnelle applicable en France. Voir note 11 de l'annexe des comptes consolidés résumés au 30 juin 2025.

Le résultat net part du groupe s'élève à 32,7 millions d'euros, représentant 2,6 % du chiffre d'affaires, en baisse de 49,1 millions d'euros par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2024.

## 1.5. PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE PAR DIVISION

### DIVISION PRODUITS



Au 30 juin 2025, la division Produits enregistre un chiffre d'affaires de 1 063 millions d'euros, en recul de 12 % par rapport au premier semestre 2024 (-11 % à taux de change et périmètre constants).

Cette évolution s'explique principalement par l'attentisme de certains acteurs, en particulier les loueurs, dans un contexte de marché incertain. Elle résulte également d'une intensification de la concurrence et d'un effet de change défavorable, estimé à 3 millions d'euros, soit un impact de -0,3 point sur le chiffre d'affaires.

Le recul du chiffre d'affaires concerne l'ensemble des gammes de produits, à l'exception des lignes Skid & Track Loader, qui affichent une performance positive. Le repli est particulièrement marqué sur les activités nacelles.

D'un point de vue géographique, toutes les régions affichent une baisse de chiffre d'affaires, avec une contraction plus prononcée en Europe du Nord et Europe du Sud. Les parts de marché sont toutefois en hausse.

La marge sur coûts des ventes de la division s'établit à 165,2 millions d'euros, en baisse de 26 % par rapport au premier semestre 2024. Ce

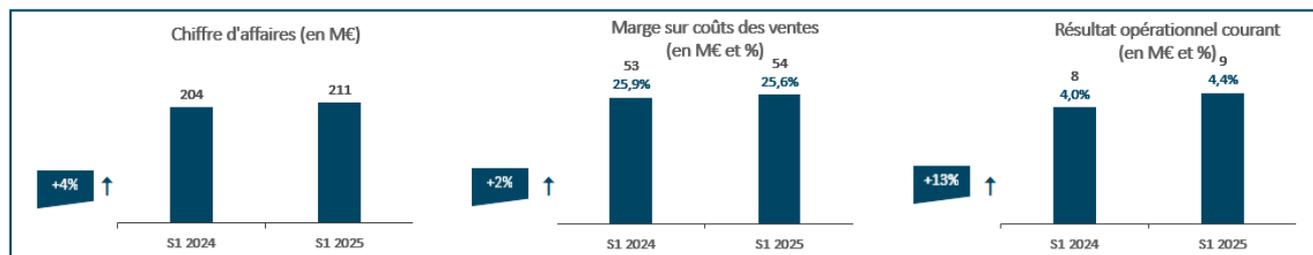
recul s'explique par la diminution de l'activité ainsi qu'une dégradation de 3 points du taux de marge sur coût des ventes. Malgré la baisse du coût des matières premières, la pression concurrentielle accrue sur les prix de vente n'a pas permis de maintenir le niveau de marge élevé observé au 30 juin 2024.

Les frais de recherche et développement augmentent de 1,4 million d'euros, traduisant la poursuite des efforts en matière d'innovation, en particulier pour répondre aux objectifs du groupe en matière de réduction de l'empreinte carbone et d'électrification des gammes de machines.

Les frais de structure sont également en hausse de 4,7 % (+3,9 millions d'euros), sous l'effet conjugué de l'inflation et du renforcement des ressources nécessaires pour soutenir les projets stratégiques du groupe.

Dans ce contexte, le résultat opérationnel courant de la division Produits s'élève à 55,7 millions d'euros, représentant 5,2 % du chiffre d'affaires, contre 119,3 millions d'euros un an plus tôt (9,9 % du chiffre d'affaires).

### DIVISION S&S



Avec un chiffre d'affaires de 211 millions d'euros, la division Services & Solutions (S&S) enregistre une croissance de 4 % sur les six premiers mois de l'année (+4 % à périmètre et taux de change constants), confirmant sa résilience dans un environnement de marché contrasté.

Cette performance est principalement tirée par la dynamique des activités de pièces détachées, d'accessoires, ainsi que par le développement des activités de services.

À l'exception de l'Europe du Nord, l'ensemble des zones géographiques ont contribué à cette croissance, avec une performance particulièrement solide dans la zone APAM.

La marge sur coûts des ventes progresse de 1,2 million d'euros (+2 %) par rapport au premier semestre 2024, pour s'établir à 54,1 millions d'euros.

Cette hausse s'explique par l'augmentation du chiffre d'affaires, bien qu'elle soit partiellement atténuée par une dégradation de 0,3 point du taux de marge, impactée par les effets de change et une pression persistante sur les prix de vente.

Les frais administratifs, commerciaux, marketing et services sont contenus au regard de la croissance de l'activité, avec une hausse de 0,5 % (+0,2 million d'euros).

Dans ce cadre, la rentabilité opérationnelle de la division s'établit à 9,0 millions d'euros, soit 4,3 % du chiffre d'affaires, en progression de 0,8 million d'euros par rapport au premier semestre 2024 (8,2 millions d'euros, soit 4,0 % du chiffre d'affaires).

## 1.6. FLUX DE TRÉSORERIE ET STRUCTURE FINANCIÈRE

Les principales évolutions sur le semestre sont les suivantes :

### ENDETTEMENT FINANCIER NET

Au 30 juin 2025, l'endettement financier net (hors engagement de location) est en baisse et ressort à 299 millions d'euros, soit un gearing (hors engagement de location) de 32 % contre une dette nette de 370 millions d'euros au 31 décembre 2024 (gearing de 38 %) et de 394 millions d'euros au 30 juin 2024 (gearing de 42 %).

### FLUX DE TRÉSORERIE

Au 1<sup>er</sup> semestre 2025, le groupe a généré un flux de trésorerie négatif de 20 millions d'euros (+ 53 millions d'euros sur le 1<sup>er</sup> semestre 2024). Ce flux résulte principalement :

- d'une capacité d'autofinancement de 96 millions d'euros, en baisse de 59 millions d'euros par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2024, conséquence de la baisse du résultat net du groupe ;
- d'une amélioration de 81 millions d'euros du besoin en fonds de roulement (BFR) sur la période (+ 18 millions d'euros en 2024), conséquence des actions menées pour réduire les stocks ;

- de la distribution de dividendes à hauteur de 48 millions d'euros en juin 2025, contre 52 millions d'euros en 2024 et du remboursement de la dette à hauteur de 55 millions d'euros ;
- Les flux d'investissements nets (hors flotte locative) s'élèvent à 55 millions d'euros au premier semestre 2025, contre 71 millions d'euros sur la même période en 2024. Ces investissements s'inscrivent dans la continuité des plans de développement du groupe, avec notamment la poursuite de la construction de la nouvelle usine de mécano-soudure à Candé (France), le déploiement de la feuille de route RSE avec la réduction de son empreinte carbone et l'électrification de ses gammes de machines, et des investissements digitaux structurants. Par ailleurs, les investissements 2024 incluaient l'acquisition des titres des sociétés COME et Metal Work, pour un montant total de 20 millions d'euros.

Les financements et les ressources de liquidité du groupe sont détaillés dans la note 12 de l'annexe des comptes consolidés résumés au 30 juin 2025.

## 1.7. PERSPECTIVES 2025

Le groupe confirme une anticipation d'un chiffre d'affaires 2025 stable par rapport à 2024 et d'un taux de résultat opérationnel courant 2025 de l'ordre de 5,5 % du chiffre d'affaires. Cependant, les annonces américaines sur les droits de douanes peuvent entraîner des modifications importantes de marché difficilement anticipables.

## 1.8. INFORMATIONS SUR LES ÉVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

### ANNONCE D'UN ACCORD POUR LA CRÉATION D'UNE JOINT-VENTURE SPÉCIALISÉE DANS LA FABRICATION DE BATTERIES LITHIUM-ION

Le 18 juillet 2025, Manitou Group a signé un accord avec son partenaire historique, le groupe chinois Hangcha, en vue de créer une joint-venture basée au Mans (France), spécialisée dans la fabrication et la distribution de batteries lithium-ion pour véhicules industriels. Cette nouvelle entité, dans laquelle Manitou Group détiendra une participation minoritaire, fonctionnera de manière indépendante. Soumise à l'approbation des autorités de la concurrence européennes, cette joint-venture vise à accompagner le remplacement des batteries plomb par des solutions lithium-ion plus durables, et soutient directement la feuille de route stratégique « LIFT » du groupe, orientée vers l'électrification de ses gammes.

## 1.9. FACTEURS DE RISQUES

Les principaux risques et incertitudes auxquels le groupe estime être exposé à la date du présent rapport financier semestriel sont ceux détaillés au paragraphe 4.3 Facteurs de risques du Document d'enregistrement universel (URD) 2024 et listés ci-après.

Risques liés au personnel	Risques liés à la gestion des compétences Risques liés à la santé et sécurité des collaborateurs Risques liés au recrutement et au maintien de l'effectif
Risques financiers	Risques de change
Risques liés aux systèmes d'information	Risques de Cyberattaques
Risques externes	Risques liés au changement climatique Risques liés à la corruption, aux pratiques anticoncurrentielles et au contrôle des exportations Risques liés à la géopolitique Éthique des affaires
Risques liés à l'activité	Risques liés aux achats et aux approvisionnements Risques liés à l'outil industriel Risques liés aux conditions générales contractuelles
Risques liés à l'évolution des marchés	Risques liés à l'adaptation à l'évolution du marché Risques liés au prix de vente

## 1.10. TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

Il n'y a pas eu d'évolutions notables de relations avec les parties liées au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2025.

## 1.11. CAPITAL ET DONNÉES BOURSIÈRES

L'action Manitou BF est cotée sur le compartiment B du marché Euronext Paris et est éligible au Service de Règlement Différé « long seulement » (SRD).

### FICHE SIGNALÉTIQUE DE L'ACTION MANITOU BF

Code Valeur ISIN	Compartiment B de la Bourse Euronext
MNO	MTU
Code Reuters	MANP PA
Code Bloomberg	MTU FP
Présence dans les principaux indices	CAC ALL SHARES, CAC ALL-TRADABLE, CAC INDUSTRIALS, CAC MID&SMALL, CAC PME, CAC SMALL, EN FAMILY BUSINESS, ENT PEA-PME 150
Valeur nominale	1 euro
Nombre d'actions en circulation au 30 juin 2025	39 668 399
Cours au 30 juin 2025	20,90 €
Capitalisation boursière au 30 juin 2025	829 M€

### ÉVOLUTION DU CAPITAL SOCIAL

Au 30 juin 2025, le capital social est resté stable sur la période et s'élève à 39 668 399 euros. Il est composé de 39 668 399 actions d'une valeur nominale de 1 euro.

### ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION

	Cours de l'action (en €)			Nombre de titres échangés par mois	Capitalisation boursière en M€ fin de mois
	Plus haut	Plus bas	Fin de mois		
<b>2024</b>					
Janvier	23,35	19,78	20,75	265 884	823
Février	22,60	19,88	22,10	278 318	877
Mars	25,40	22,00	25,35	350 968	1 006
Avril	26,75	22,45	23,05	313 962	914
Mai	28,00	22,70	27,70	303 204	1 098
Juin	29,00	20,60	20,80	301 051	825
Juillet	25,35	21,30	21,40	271 599	849
Août	21,55	18,20	18,94	351 115	751
Septembre	19,04	16,32	18,62	487 686	739
Octobre	18,88	16,40	17,34	779 669	688
Novembre	18,12	15,50	15,70	361 305	623
Décembre	17,70	15,12	16,78	404 218	666
<b>Total</b>				<b>4 468 979</b>	
<b>2025</b>					
Janvier	22,00	16,98	21,65	561 836	859
Février	23,60	20,75	22,70	433 702	900
Mars	24,10	17,84	17,90	738 138	710
Avril	20,55	14,60	20,30	590 072	805
Mai	23,10	19,42	20,90	467 581	829
Juin	22,40	18,78	20,90	431 197	829
<b>Total</b>				<b>3 222 526</b>	

## 1.12. ÉVOLUTION DE LA GOUVERNANCE EN 2025

En juin 2025, monsieur Dominique Bamas, membre du Conseil d'administration a informé la société de sa décision de démissionner de ses fonctions pour raisons personnelles.



## 2. COMPTES CONSOLIDÉS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

## 2.1. COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

	<i>en milliers d'euros</i>	2024	S1 2024	S1 2025
Chiffre d'affaires		2 655 946	1 406 780	1 274 591
Coût des biens et services vendus		-2 155 833	-1 131 036	-1 055 296
Frais de recherche & développement		-43 536	-22 382	-23 580
Frais commerciaux, marketing & service		-169 118	-84 858	-86 646
Frais administratifs		-90 835	-42 780	-45 084
Autres produits et charges d'exploitation		2 405	1 733	925
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>199 029</b>	<b>127 457</b>	<b>64 910</b>
Produits et charges opérationnels non courants		-4 061	-1 131	-1 677
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>194 969</b>	<b>126 326</b>	<b>63 232</b>
Quote-part dans le résultat des entreprises associées		2 823	1 430	1 441
<b>Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence</b>		<b>197 792</b>	<b>127 757</b>	<b>64 673</b>
Produits financiers		65 317	36 480	78 975
Charges financières		-90 369	-50 307	-91 169
<b>Résultat financier</b>		<b>-25 052</b>	<b>-13 826</b>	<b>-12 194</b>
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>172 740</b>	<b>113 930</b>	<b>52 479</b>
Impôts		-50 818	-32 151	-19 779
<b>Résultat net</b>		<b>121 922</b>	<b>81 779</b>	<b>32 700</b>
Part du groupe		121 877	81 753	32 668
Part revenant aux participations ne donnant pas le contrôle		45	26	32

### RÉSULTAT PAR ACTION (EN EUROS)

	2024	S1 2024	S1 2025
Résultat net part du groupe	3,18	2,14	0,85
Résultat net dilué par action	3,18	2,14	0,85

## 2.2. ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

### AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL ET RÉSULTAT GLOBAL

	<i>en milliers d'euros</i>	2024	S1 2024	S1 2025
<b>Résultat de la période</b>		<b>121 922</b>	<b>81 779</b>	<b>32 700</b>
Éléments recyclables du résultat global				
Réévaluation des actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres		31	0	18
Écarts de change résultant des activités à l'étranger		15 272	9 523	-33 360
Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change		-8 537	-3 420	9 374
Effet d'impôts		2 194	880	-2 431
Éléments non recyclables du résultat global				
Gains (pertes) actuariels sur engagements de retraite et assimilés		2 093	2 632	1 344
Effet d'impôts		-541	-678	-351
<b>Total des gains et pertes comptabilisés directement en autres éléments du résultat global</b>		<b>10 512</b>	<b>8 938</b>	<b>-25 405</b>
<b>Résultat global de la période</b>		<b>132 434</b>	<b>90 717</b>	<b>7 295</b>
Dont part revenant au groupe		132 373	90 681	7 266
Dont part revenant aux participations ne donnant pas le contrôle		62	36	29

## 2.3. ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

### ACTIF

	<i>en milliers d'euros</i>	31 décembre 2024	Montant net au 30 juin 2025
Écarts d'acquisition		10 341	10 277
Immobilisations incorporelles		104 123	106 055
Immobilisations corporelles		374 651	382 537
Droit d'utilisation des actifs loués		35 140	33 910
Titres mis en équivalence		23 938	23 355
Créances de financement des ventes		1 617	1 405
Autres actifs non courants		10 960	10 508
Impôts différés actif		27 432	22 828
<b>Actifs non courants</b>		<b>588 203</b>	<b>590 875</b>
Stocks et en-cours		871 582	760 713
Créances clients nettes		492 977	471 133
Impôts sur les résultats		12 645	16 524
Autres actifs courants		86 940	100 287
Trésorerie et équivalents de trésorerie		42 600	53 724
<b>Actifs courants</b>		<b>1 506 745</b>	<b>1 402 381</b>
<b>Actifs non courants destinés à la vente</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total général</b>		<b>2 094 948</b>	<b>1 993 256</b>

### PASSIF

	<i>en milliers d'euros</i>	31 décembre 2024	Montant net au 30 juin 2025
Capital social		39 668	39 668
Primes		46 098	46 098
Actions propres		-23 804	-23 838
Réserves et résultats nets - Part du groupe		913 677	873 393
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société		<b>975 639</b>	<b>935 321</b>
Participation ne donnant pas le contrôle		132	114
<b>Capitaux propres</b>		<b>975 771</b>	<b>935 435</b>
Provisions non courantes		47 277	44 992
Dettes financières non courantes		145 346	114 076
Dettes locatives non courantes		18 713	18 780
Autres passifs non courants		16 764	18 166
Impôts différés passifs		6 593	5 203
<b>Passifs non courants</b>		<b>234 693</b>	<b>201 216</b>
Provisions courantes		29 161	29 762
Dettes financières courantes		273 406	249 593
Dettes locatives courantes		9 373	8 466
Fournisseurs et comptes rattachés		318 860	327 380
Impôts sur les résultats		6 100	4 830
Autres passifs courants		247 584	236 573
<b>Passifs courants</b>		<b>884 484</b>	<b>856 604</b>
<b>Total général</b>		<b>2 094 948</b>	<b>1 993 256</b>

## 2.4. ÉTAT DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

<i>en milliers d'euros</i>						Total des capitaux propres		
	Capital	Primes	Ecart de conversion	Actions propres	Réserves consolidées	Attribuables aux actionnaires de la société	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
<b>Au 31 décembre 2023</b>	<b>39 668</b>	<b>46 098</b>	<b>1 113</b>	<b>-23 884</b>	<b>831 759</b>	<b>894 755</b>	<b>427</b>	<b>895 182</b>
Effet des applications de nouvelles normes						0		0
<b>Au 1er janvier 2024</b>	<b>39 668</b>	<b>46 098</b>	<b>1 113</b>	<b>-23 884</b>	<b>831 759</b>	<b>894 755</b>	<b>427</b>	<b>895 182</b>
Gains et pertes enregistrés en capitaux propres			9 514		-586	8 928	10	8 938
Résultat net					81 753	81 753	26	81 779
Résultat global	0	0	9 514	0	81 167	90 681	36	90 717
Charges liées aux plans d'options						0		0
Dividendes distribués					-51 725	-51 725	-53	-51 778
Actions propres				-92	52	-40		-40
Augmentation de capital						0		0
Prises et pertes de contrôle dans les entités consolidées						0		0
Acquisitions et cessions de parts d'intérêts minoritaires			3		-440	-436	-298	-735
Engagements d'achat de titres de minoritaires					742	742		742
Autres						0		0
<b>Au 30 juin 2024</b>	<b>39 668</b>	<b>46 098</b>	<b>10 630</b>	<b>-23 976</b>	<b>861 556</b>	<b>933 977</b>	<b>112</b>	<b>934 089</b>
Effet des applications de nouvelles normes						0		0
<b>Au 1er juillet 2024</b>	<b>39 668</b>	<b>46 098</b>	<b>10 630</b>	<b>-23 976</b>	<b>861 556</b>	<b>933 977</b>	<b>112</b>	<b>934 089</b>
Gains et pertes enregistrés en capitaux propres			5 741		-4 174	1 567	7	1 574
Résultat net					40 124	40 124	19	40 143
Résultat global	0	0	5 741	0	35 950	41 692	26	41 717
Charges liées aux plans d'options						0		0
Dividendes distribués						0		0
Actions propres				171	-138	34		34
Augmentation de capital						0		0
Prises et pertes de contrôle dans les entités consolidées						0		0
Acquisitions et cessions de parts d'intérêts minoritaires			6		-1	5	-6	-1
Engagements d'achat de titres de minoritaires					-62	-62		-62
Autres			-65		60	-5		-5
<b>Au 31 décembre 2024</b>	<b>39 668</b>	<b>46 098</b>	<b>16 312</b>	<b>-23 804</b>	<b>897 365</b>	<b>975 639</b>	<b>132</b>	<b>975 771</b>
Effet des applications de nouvelles normes						0		0
<b>Au 1er janvier 2025</b>	<b>39 668</b>	<b>46 098</b>	<b>16 312</b>	<b>-23 804</b>	<b>897 365</b>	<b>975 639</b>	<b>132</b>	<b>975 771</b>
Gains et pertes enregistrés en capitaux propres			-33 357		7 955	-25 402	-3	-25 405
Résultat net					32 668	32 668	32	32 700
Résultat global	0	0	-33 357	0	40 623	7 266	29	7 295
Charges liées aux plans d'options						0		0
Dividendes distribués					-47 834	-47 834	-47	-47 881
Actions propres				-34	66	32		32
Augmentation de capital						0		0
Prises et pertes de contrôle dans les entités consolidées						0		0
Acquisitions et cessions de parts d'intérêts minoritaires					-630	-630		-630
Engagements d'achat de titres de minoritaires					847	847		847
Autres						0		0
<b>Au 30 juin 2025</b>	<b>39 668</b>	<b>46 098</b>	<b>-17 045</b>	<b>-23 838</b>	<b>890 438</b>	<b>935 321</b>	<b>114</b>	<b>935 435</b>

## 2.5. TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

	<i>en milliers d'euros</i>	2024	S1 2024	S1 2025
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>121 922</b>	<b>81 779</b>	<b>32 700</b>
Résultat des sociétés mises en équivalence net des dividendes		-2 823	-1 430	306
Amortissements et dépréciations des actifs corporels et incorporels		79 132	39 438	41 655
Dotations (reprises) des provisions et pertes de valeur		7 109	2 811	1 390
Charges d'impôts (exigibles et différés)		50 818	32 151	19 779
Autres charges (produits) sans effet sur la trésorerie (dont pertes et profits sur cessions d'actifs immobilisés)		150	192	159
<b>Capacité d'autofinancement</b>		<b>256 308</b>	<b>154 941</b>	<b>95 989</b>
Impôts versés		-63 009	-11 198	-25 290
Variation du besoin en fonds de roulement		85 057	17 898	81 196
Variation des actifs et passifs liés aux machines données en location		-28 351	-14 162	-7 979
<b>Flux nets de trésorerie des activités opérationnelles</b>		<b>250 005</b>	<b>147 478</b>	<b>143 915</b>
Acquisitions d'immobilisations incorporelles		-31 985	-13 570	-15 389
Acquisitions d'immobilisations corporelles		-80 962	-34 972	-38 163
Variation des fournisseurs d'immobilisations		-1 207	-3 654	-2 172
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		665	296	301
Acquisitions de participation avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise		-23 521	-20 015	0
Cessions de participation avec perte de contrôle, nettes de la trésorerie cédée		0	0	0
Autres		800	872	322
<b>Flux nets de trésorerie sur opérations d'investissement</b>		<b>-136 208</b>	<b>-71 042</b>	<b>-55 100</b>
Augmentation de capital		0	0	0
Dividendes versés aux actionnaires de la société		-51 779	-51 778	-47 882
Acquisitions d'actions propres (nettes de cession)		79	-92	-34
Rachat d'intérêts ne conférant pas le contrôle		-736	-736	-630
Variation des autres actifs et passifs financiers		1 631	33 109	-49 500
Remboursement des dettes locatives		-10 633	-5 356	-5 437
Autres		3 754	922	-5 719
<b>Flux nets de trésorerie sur opérations de financement</b>		<b>-57 684</b>	<b>-23 931</b>	<b>-109 201</b>
<b>Variation de la trésorerie nette</b>		<b>56 113</b>	<b>52 506</b>	<b>-20 386</b>
Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires à l'ouverture		-10 810	-10 810	38 418
Effet de la variation des cours de change sur la trésorerie		-6 884	-1 178	24 665
<b>Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires à la clôture</b>		<b>38 418</b>	<b>40 518</b>	<b>42 697</b>

## 2.6. NOTES ANNEXES

### INFORMATIONS GÉNÉRALES

Référence mondiale de la manutention, de l'élévation de personnes et du terrassement, Manitou Group a pour mission d'améliorer les conditions de travail, la sécurité et la performance partout dans le monde, en préservant l'Homme et son environnement.

À travers ses trois marques emblématiques - Manitou, Gehl, Mustang by Manitou - le groupe conçoit, produit, distribue des matériels et des services à destination de la construction, de l'agriculture et des industries.

### NOTE 1 PRINCIPES COMPTABLES

#### NOTE 1.1 NORMES ET INTERPRÉTATIONS APPLIQUÉES

Les états financiers intermédiaires résumés portant sur la période de 6 mois, clos au 30 juin 2025 du groupe Manitou, ont été préparés conformément à la norme IAS 34 « Information financière intermédiaire ».

S'agissant de comptes résumés, ils n'incluent pas toute l'information requise par le référentiel IFRS pour l'établissement des états financiers annuels et doivent donc être lus en relation avec les états financiers consolidés du groupe au 31 décembre 2024 établis en conformité avec les normes IFRS telles qu'adoptées par l'Union Européenne et émises par l'International Accounting Standard Board (IASB).

Les méthodes comptables appliquées sont identiques à celles appliquées dans les états financiers annuels au 31 décembre 2024.

Les normes, interprétations et amendements des normes existantes et applicables, qui sont d'application obligatoire à compter de l'exercice 2025, n'ont pas d'incidence significative sur les comptes du groupe.

Les nouvelles normes, interprétations et amendements des normes existantes et applicables par anticipation aux périodes comptables ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2025 n'ont pas été adoptées par le groupe.

### NOTE 2 FAITS MARQUANTS

	Note
Acquisition de l'activité robotique de la société Sitia	Note 3
Nouvelle feuille de route stratégique 2026-2030 « LIFT »	Note 4

### NOTE 3 PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

#### NOTE 3.1 ÉVOLUTION DE PÉRIMÈTRE

##### ACQUISITION ET PRISE DE PARTICIPATION COMPLÉMENTAIRE

###### MN-LIFTEK OY

Suite au rachat des 14 % d'intérêts minoritaires restants en juin 2025, le groupe Manitou détient désormais 100 % du capital social de la société MN-Liftek Oy (Finlande). Depuis 2022 la société, intégrée globalement, prenait déjà en compte un pourcentage d'intérêt de 100 %, résultant d'options croisées d'achat et de vente. L'impact de cette opération n'est pas significatif sur les états financiers du groupe.

###### CESSION

Aucune cession n'a eu lieu au cours de la période close au 30 juin 2025.

L'organisation du groupe repose sur deux divisions, Produits et Services et Solutions (S&S), autour desquelles s'articulent les activités opérationnelles.

Manitou BF est une société de droit français, cotée à la Bourse de Paris, dont le siège social est situé au 430 rue de l'Aubinière à Ancenis.

Les états financiers consolidés résumés semestriels du groupe ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 30 juillet 2025.

#### NOTE 1.2 ARRÊTÉ INTERMÉDIAIRE

Les comptes semestriels, qui ne permettent pas de préjuger de l'année complète, prennent en compte toutes les écritures comptables de fin de période considérées comme nécessaires par la Direction du groupe pour donner une image fidèle des informations présentées.

Les tests de valeur des écarts d'acquisition et des autres immobilisations incorporelles sont réalisés de manière systématique au second semestre dans le cadre de l'élaboration des budgets. Des tests de valeur sont réalisés lors de l'arrêté intermédiaire seulement en cas d'évolution défavorable de certains indicateurs. Aucun test n'a été réalisé sur la période.

Les hypothèses d'évaluation actuarielle ont été mises à jour à fin juin afin d'actualiser le montant des provisions pour retraites et avantages au personnel (note 5).

#### NOTE 1.3 ESTIMATIONS ET HYPOTHÈSES

Les principales zones de jugements et d'estimations pour l'établissement des comptes semestriels résumés sont identiques à celles détaillées dans la note 1.2 de l'annexe aux comptes consolidés au 31 décembre 2024.

##### AUTRE OPÉRATION

###### SITIA

Le groupe a finalisé l'acquisition de l'activité robotique de la société Sitia pour 0,8 million d'euros. Une équipe de 7 salariés, bénéficiant d'une expertise dans le développement de robots, va rejoindre les équipes R&D de Manitou Group. Cette acquisition comprend également la propriété intellectuelle de la branche d'activité robotique de Sitia.

Cette opération constitue un rachat d'actifs isolés, analysé hors du champ d'application d'IFRS 3.

## NOTE 4 DONNÉES OPÉRATIONNELLES

### NOTE 4.1 INFORMATION SECTORIELLE

Conformément à la norme IFRS 8, les informations par secteurs opérationnels sont établies sur la base des reportings opérationnels transmis au management du groupe. Ces informations sont établies selon le référentiel IFRS applicable aux comptes consolidés.

Le groupe est organisé opérationnellement autour de deux divisions :

- la division Produits regroupe l'ensemble des sites de production français, italien, américains et indien dédiés en particulier aux chariots télescopiques, aux chariots à mâts industriels et tout-terrain, aux chariots embarqués, aux nacelles élévatrices, aux chargeuses compactes sur roues, sur chenilles et articulées, aux tractopelles et aux télescopiques. Elle a pour mission d'optimiser le développement et la production de ces matériels de marques Manitou, Gehl, Mustang by Manitou ;
- la division S&S (Services & Solutions) regroupe l'ensemble des activités de services à la vente (approches financement, contrats de garantie, contrats de maintenance, full service, gestion de flotte, etc.), de services après-vente (pièces de rechange, formations techniques, gestion des garanties, gestion de l'occasion, etc.) et de services aux utilisateurs finaux (géolocalisation, formations utilisateurs, conseils, etc.). Cette division a pour objectif de bâtir les offres de services permettant de répondre aux attentes de chacun de nos clients dans notre chaîne de valeur et d'accroître le chiffre d'affaires résilient du groupe.

Ces deux divisions conçoivent et assemblent les produits et les services qui sont distribués par l'organisation commerciale et marketing aux concessionnaires et grands comptes du groupe répartis dans 140 pays.

En avril 2025, Manitou Group a dévoilé son nouveau plan stratégique « LIFT » pour consolider son leadership mondial et apporter des solutions différenciantes à ses clients, en engageant ses collaborateurs et ses partenaires à innover, sur des solutions ayant un impact sociétal et environnemental positif.

Il s'inscrit dans un environnement géopolitique et économique d'une volatilité sans précédent, qui oblige le groupe à continuer à s'adapter en permanence pour conforter son leadership et proposer des solutions toujours plus durables et efficaces à ses clients.

Il s'articule autour des 4 grands axes (leadership sur les marchés de la manutention et de l'élévation de personnes, innovations responsables, focalisation sur l'expérience client et transformation pour réussir l'avenir).

Pour atteindre ces objectifs et afin de mieux répondre aux attentes de ses clients et aux spécificités de ses marchés, le groupe va faire évoluer son organisation actuelle avec deux divisions (division Produits et division Services et Solutions) vers une organisation en trois zones géographiques, Amérique du Nord, Europe et LAPAM (Amérique Latine, Asie-Pacifique, Afrique et Moyen-Orient).

Chacune des zones pilotera sa performance opérationnelle et financière. Cette nouvelle organisation sera opérationnelle au 1<sup>er</sup> janvier 2026.

#### NOTE 4.1.1 RÉSULTAT PAR DIVISION

	Division Produits		Division S&S		TOTAL	
	S1 2024	S1 2025	S1 2024	S1 2025	S1 2024	S1 2025
<i>en milliers d'euros</i>						
Chiffre d'affaires	1 202 883	1 063 292	203 898	211 298	1 406 780	1 274 591
Coût des biens et services vendus	-980 012	-898 053	-151 024	-157 243	-1 131 036	-1 055 296
<b>Marge sur coût des ventes</b>	<b>222 871</b>	<b>165 239</b>	<b>52 873</b>	<b>54 056</b>	<b>275 744</b>	<b>219 295</b>
<b>En %</b>	<b>18,5%</b>	<b>15,5%</b>	<b>25,9%</b>	<b>25,6%</b>	<b>19,6%</b>	<b>17,2%</b>
Frais de recherche et développement	-22 051	-23 436	-331	-144	-22 382	-23 580
Frais commerciaux, marketing et service	-47 561	-49 629	-37 298	-37 017	-84 858	-86 646
Frais administratifs	-35 526	-37 345	-7 254	-7 740	-42 780	-45 084
Autres produits et charges d'exploitation	1 530	841	203	84	1 733	925
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>119 264</b>	<b>55 670</b>	<b>8 193</b>	<b>9 240</b>	<b>127 457</b>	<b>64 910</b>
<b>En %</b>	<b>9,9%</b>	<b>5,2%</b>	<b>4,0%</b>	<b>4,4%</b>	<b>9,1%</b>	<b>5,1%</b>
Produits et charges opérationnels non courants	-1 108	-1 444	-22	-233	-1 131	-1 677
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>118 156</b>	<b>54 226</b>	<b>8 171</b>	<b>9 007</b>	<b>126 326</b>	<b>63 232</b>
<b>En %</b>	<b>9,8%</b>	<b>5,1%</b>	<b>4,0%</b>	<b>4,3%</b>	<b>9,0%</b>	<b>5,0%</b>
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	0	0	1 430	1 441	1 430	1 441
<b>Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence</b>	<b>118 156</b>	<b>54 226</b>	<b>9 601</b>	<b>10 447</b>	<b>127 757</b>	<b>64 673</b>

## NOTE 4.1.2 CHIFFRE D'AFFAIRES PAR DIVISION ET ZONE GÉOGRAPHIQUE

Chiffre d'affaires S1 2024					en M€ et % du total	Chiffre d'affaires S1 2025				
EUROPE DU SUD	EUROPE DU NORD	AMÉRIQUES	APAM*	TOTAL		EUROPE DU SUD	EUROPE DU NORD	AMÉRIQUES	APAM*	TOTAL
422,1	446,2	233,2	101,3	1 202,9	Division Produits	365,5	364,4	234,5	98,9	1 063,3
30%	32%	17%	7%	86%		29%	29%	18%	8%	83%
74,9	68,6	34,9	25,5	203,9	Division S&S	78,2	66,7	37,3	29,1	211,3
5%	5%	2%	2%	14%		6%	5%	3%	2%	17%
<b>497,1</b>	<b>514,8</b>	<b>268,1</b>	<b>126,8</b>	<b>1 406,8</b>	TOTAL	<b>443,8</b>	<b>431,1</b>	<b>271,8</b>	<b>128,0</b>	<b>1 274,6</b>
<b>35%</b>	<b>37%</b>	<b>19%</b>	<b>9%</b>	<b>100%</b>		<b>35%</b>	<b>34%</b>	<b>21%</b>	<b>10%</b>	<b>100%</b>

\* Asie, Pacifique, Afrique, Moyen-Orient

## NOTE 4.1.3 AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS NON COURANTS

Sont comptabilisés en produits et charges opérationnels non courants certains éléments significatifs à caractères inhabituels par leur nature et leur fréquence tels que des dépréciations d'actifs, des frais d'acquisition et d'intégration, des coûts de restructuration et de réorganisation, des litiges.

Ils se décomposent de la manière suivante :

	en milliers d'euros	S1 2024	S1 2025
Coûts de personnel liés aux réorganisations		-7	
Dépréciations d'actifs financiers			
Dotations nettes aux provisions pour risques et charges		100	2 148
Autres produits et charges non récurrents		-1 224	-3 825
<b>TOTAL</b>		<b>-1 131</b>	<b>-1 677</b>

En 2025, ce résultat comprend des charges opérationnelles non courantes nettes de 1,7 million d'euros, dont des coûts de 0,3 million d'euros liés à la croissance externe et d'honoraires de conseil et de 0,5 million d'euros dans le cadre de frais de procédures.

En 2024, ce résultat comprend des charges opérationnelles non courantes nettes de 1,1 million d'euros, dont des coûts de 0,6 million d'euros liés à la croissance externe et d'honoraires de conseil et de 0,5 million d'euros dans le cadre de litiges.

## NOTE 5 AVANTAGES AU PERSONNEL

### HYPOTHÈSES ACTUARIELLES

Les hypothèses de mortalité, de rotation du personnel et d'augmentation des salaires tiennent compte des conditions économiques propres à chaque pays ou société du groupe. Les taux utilisés pour l'évaluation du 1<sup>er</sup> semestre 2025 sont les suivants :

	France	Italie	États-Unis	Inde
Évolution des salaires	4,20%	3,00%	n/a	9,75%
Évolution des retraites	n/a	n/a	n/a	n/a
Taux d'actualisation financière	3,70%	3,70%	4,97%	6,50%

À la suite de l'évolution des taux d'intérêts, les taux d'actualisation utilisés pour les engagements ont été ajustés par rapport à ceux utilisés au 31 décembre 2024.

Une évolution de -0,5% du taux d'actualisation augmenterait de 2 422 milliers d'euros la dette actuarielle du groupe (DBO) :

	en milliers d'euros	DBO
France		2 030
Italie		109
États-Unis		121
Inde		79
Autres		84
<b>TOTAL</b>		<b>2 422</b>

## NOTE 6 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

## NOTE 6.1 ÉCARTS D'ACQUISITION ET IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

<i>en milliers d'euros</i>	Écarts d'acquisition	Frais de développement	Logiciels	Marques	Relations clients et autres immobilisations incorporelles	Total immobilisations incorporelles
<b>Montant brut au 31 décembre 2024</b>	<b>89 094</b>	<b>160 743</b>	<b>92 350</b>	<b>32 739</b>	<b>53 836</b>	<b>339 668</b>
Acquisitions	0	11 438	1 310	0	2 641	15 389
Cessions	0	-480	-1	0	-56	-536
Variation de périmètre	0	0	0	0	0	0
Autres	0	-282	1 097	0	-805	9
Écart de conversion	-9 479	-5 410	-2 322	-3 503	-3 418	-14 652
<b>Montant brut au 30 juin 2025</b>	<b>79 614</b>	<b>166 009</b>	<b>92 434</b>	<b>29 236</b>	<b>52 199</b>	<b>339 878</b>
<b>Amortissements et pertes de valeurs au 31 décembre 2024</b>	<b>-78 753</b>	<b>-91 317</b>	<b>-73 106</b>	<b>-31 239</b>	<b>-39 883</b>	<b>-235 545</b>
Dotations	0	-4 962	-3 436	-97	-1 199	-9 693
Reprises	0	440	1	0	0	441
Variation de périmètre	0	0	0	0	0	0
Autres	0	0	9	0	-9	0
Écart de conversion	9 416	3 024	1 008	3 501	3 442	10 975
<b>Amortissements et pertes de valeur au 30 juin 2025</b>	<b>-69 337</b>	<b>-92 815</b>	<b>-75 524</b>	<b>-27 835</b>	<b>-37 648</b>	<b>-233 823</b>
<b>Montant net au 31 décembre 2024</b>	<b>10 341</b>	<b>69 426</b>	<b>19 244</b>	<b>1 500</b>	<b>13 954</b>	<b>104 123</b>
<b>Montant net au 30 juin 2025</b>	<b>10 277</b>	<b>73 194</b>	<b>16 910</b>	<b>1 401</b>	<b>14 550</b>	<b>106 055</b>

Les principaux investissements incorporels réalisés sur le premier semestre de 2025 s'élevaient à 15,4 millions d'euros. Ils comprennent notamment les frais de développement pour 11,4 millions d'euros (dont 8,5 millions d'euros d'immobilisations en cours), les logiciels pour 1,3 million d'euros et les autres immobilisations incorporelles pour 2,6 millions d'euros (dont 2,1 millions d'euros d'immobilisations en cours).

## NOTE 6.2 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

<i>en milliers d'euros</i>	Terrains	Bâtiments	Installations techniques, matériels et outillages	Autres immobilisations corporelles	Immobilisations corporelles en cours	Total immobilisations corporelles
<b>Montant brut au 31 décembre 2024</b>	<b>69 458</b>	<b>269 910</b>	<b>311 627</b>	<b>152 456</b>	<b>52 081</b>	<b>855 533</b>
Acquisitions	1 029	1 049	3 005	10 087	30 975	46 145
Cessions	-83	-1 781	-1 622	-696	0	-4 182
Variation de périmètre	0	0	0	0	0	0
Autres	1 487	3 935	8 921	-1 399	-15 036	-2 091
Écart de conversion	-1 193	-6 568	-9 300	-4 942	-1 279	-23 282
<b>Montant brut au 30 juin 2025</b>	<b>70 699</b>	<b>266 544</b>	<b>312 632</b>	<b>155 506</b>	<b>66 741</b>	<b>872 123</b>
<b>Amortissements et pertes de valeurs au 31 décembre 2024</b>	<b>-17 089</b>	<b>-148 732</b>	<b>-238 040</b>	<b>-77 021</b>	<b>0</b>	<b>-480 881</b>
Dotations	-866	-5 507	-11 435	-8 339	0	-26 147
Reprises	77	1 743	1 632	621	0	4 073
Variation de périmètre	0	0	0	0	0	0
Autres	0	-3	5	1 155	0	1 156
Écart de conversion	277	2 647	6 763	2 526	0	12 213
<b>Amortissements et pertes de valeur au 30 juin 2025</b>	<b>-17 600</b>	<b>-149 852</b>	<b>-241 075</b>	<b>-81 058</b>	<b>0</b>	<b>-489 586</b>
<b>Montant net au 31 décembre 2024</b>	<b>52 370</b>	<b>121 178</b>	<b>73 587</b>	<b>75 436</b>	<b>52 081</b>	<b>374 651</b>
<b>Montant net au 30 juin 2025</b>	<b>53 099</b>	<b>116 692</b>	<b>71 556</b>	<b>74 448</b>	<b>66 741</b>	<b>382 537</b>

Les investissements sur le semestre concernent principalement les terrains et infrastructures pour 23 millions d'euros (dont 20,9 millions d'euros d'immobilisations en cours), 8 millions d'euros de matériel de flotte de location et 15,2 millions d'euros d'outils industriels et autres équipements (dont 10,1 millions d'euros d'immobilisations en cours).

## NOTE 7 DROITS D'UTILISATION DES ACTIFS LOUÉS

<i>en milliers d'euros</i>	Terrains et constructions - droit d'utilisation	Véhicules - droit d'utilisation	Équipements industriels - droit d'utilisation	Autres immobilisations corporelles - droit d'utilisation	Total
<b>Montant brut au 31 décembre 2024</b>	<b>43 674</b>	<b>8 740</b>	<b>14 591</b>	<b>703</b>	<b>67 707</b>
Acquisitions	4 405	1 642	0	0	6 046
Cessions	-2 125	-872	-524	-10	-3 530
Variation de périmètre					0
Autres					0
Ecart de conversion	-3 195	-190	-20	-61	-3 465
<b>Montant brut au 30 juin 2025</b>	<b>42 758</b>	<b>9 320</b>	<b>14 047</b>	<b>632</b>	<b>66 758</b>
<b>Amortissements et pertes de valeur au 31 décembre 2024</b>	<b>-24 211</b>	<b>-3 896</b>	<b>-3 961</b>	<b>-499</b>	<b>-32 567</b>
Dotations	-2 808	-1 387	-1 552	-67	-5 814
Reprises	1 957	850	524	10	3 340
Variation de périmètre					0
Autres					0
Ecart de conversion	1 869	256	17	50	2 193
<b>Amortissements et pertes de valeur au 30 juin 2025</b>	<b>-23 193</b>	<b>-4 178</b>	<b>-4 973</b>	<b>-505</b>	<b>-32 848</b>
<b>Montant net au 31 décembre 2024</b>	<b>19 464</b>	<b>4 844</b>	<b>10 629</b>	<b>204</b>	<b>35 142</b>
<b>Montant net au 30 juin 2025</b>	<b>19 565</b>	<b>5 143</b>	<b>9 075</b>	<b>127</b>	<b>33 910</b>

## NOTE 8 ÉLÉMENTS DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

### NOTE 8.1 STOCKS

<i>en milliers d'euros</i>	Matières premières	Encours de fabrication	Produits finis	Marchandises	Total
<b>Montant brut au 31 décembre 2024</b>	<b>294 638</b>	<b>60 016</b>	<b>421 607</b>	<b>128 534</b>	<b>904 795</b>
Variation de périmètre					
Reclassement			702	208	910
Mouvements	-49 964	8 821	-22 994	-8 353	-72 490
Ecart de conversion	-10 679	-971	-19 650	-5 908	-37 209
<b>Montant brut au 30 juin 2025</b>	<b>233 995</b>	<b>67 866</b>	<b>379 665</b>	<b>114 481</b>	<b>796 007</b>
<b>Provisions au 31 décembre 2024</b>	<b>-9 374</b>	<b>0</b>	<b>-8 794</b>	<b>-15 045</b>	<b>-33 213</b>
Variation de périmètre					
Reclassement	4	-4	22	-12	11
Mouvements	-122		-1 073	-2 349	-3 544
Ecart de conversion	357		131	965	1 452
<b>Provisions au 30 juin 2025</b>	<b>-9 134</b>	<b>-4</b>	<b>-9 714</b>	<b>-16 441</b>	<b>-35 294</b>
<b>Montant net au 31 décembre 2024</b>	<b>285 264</b>	<b>60 016</b>	<b>412 813</b>	<b>113 488</b>	<b>871 582</b>
<b>Montant net au 30 juin 2025</b>	<b>224 861</b>	<b>67 861</b>	<b>369 951</b>	<b>98 039</b>	<b>760 713</b>

### NOTE 8.2 CRÉANCES CLIENTS

<i>en milliers d'euros</i>	Montant brut	Dépréciations	Montant net
<b>31 décembre 2024</b>	<b>496 030</b>	<b>-3 053</b>	<b>492 977</b>
Variation de périmètre	0	0	0
Reclassement	0	0	0
Mouvements	-2 239	-907	-3 146
Écart de conversion	-18 929	231	-18 698
<b>Total au 30 juin 2025</b>	<b>474 862</b>	<b>-3 728</b>	<b>471 133</b>

Dans le cadre du programme « Wholesale », les créances cédées qui ne sont pas déconsolidées et donc inscrites en créances clients au 30 juin 2025 s'élèvent à 16,4 millions d'euros contre 22,5 millions d'euros au 31 décembre 2024.

Le total de l'encours auprès de l'organisme financier est de 127,5 millions d'euros au 30 juin 2025 contre 168,2 millions d'euros au 31 décembre 2024.

Le risque de recours sur les créances échues au 30 juin 2025 n'est pas significatif.

Dans le cadre de ce programme, l'organisme financier a octroyé un préfinancement de 61,5 M€ en juin 2025. Les préfinancements qui portaient sur des créances avec un risque de recours n'ont pas été déconsolidées à hauteur de 1,3 M€.

Dans le cadre du contrat d'affacturage mis en place, le montant de créances cédées décomptabilisées au 30 juin 2025 est de 30,3 millions d'euros.

**NOTE 8.3 VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT**

	<i>en milliers d'euros</i>	2024	S1 2024	S1 2025
<b>+ Variation des stocks</b>		<b>-49 342</b>	<b>31 913</b>	<b>-76 034</b>
<b>+ Variation des créances</b>		<b>-199 855</b>	<b>-144 461</b>	<b>7 378</b>
Dont Clients		-181 245	-133 395	-3 146
Dont Créances de financement des ventes		489	-333	-318
Dont Autres créances		-19 104	-10 732	10 842
<b>- Variation des autres passifs courants</b>		<b>-164 145</b>	<b>-94 650</b>	<b>12 539</b>
Dont Fournisseurs et comptes rattachés		-174 301	-83 826	14 049
Dont Autres dettes courantes d'exploitation		9 019	-12 253	-3 981
Dont Autres dettes non courantes		1 138	1 429	2 470
<b>TOTAL VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>		<b>-85 057</b>	<b>-17 898</b>	<b>-81 196</b>

**NOTE 9 CAPITAUX PROPRES****CAPITAL SOCIAL**

Le capital s'élevé à 39 668 399 euros et est composé de 39 668 399 actions d'une valeur nominale de 1 euro.

**TITRES D'AUTO-CONTRÔLE**

<i>en nombre d'actions</i>	Réalisations au 31 décembre 2024	% du capital	Réalisations au 30 juin 2025	% du capital
<b>DÉTENTION À L'OUVERTURE (PLAN D' ACTIONS)</b>	<b>1 381 461</b>		<b>1 381 461</b>	
Achats d'actions				
Ventes d'actions				
Levées d'options d'achat				
<b>DÉTENTION À LA CLÔTURE (PLAN D' ACTIONS)</b>	<b>1 381 461</b>	<b>3,48%</b>	<b>1 381 461</b>	<b>3,48%</b>
Couverture des options d'achats				
Contrat de liquidité	20 958		19 352	
<b>SOMME DES TITRES EN AUTOCONTRÔLE</b>	<b>1 402 419</b>	<b>3,54%</b>	<b>1 400 813</b>	<b>3,53%</b>

Le coût d'acquisition des titres achetés, le produit de la cession des titres vendus et le résultat lié à l'annulation d'actions détenues en auto-contrôle ont été inscrits en diminution et en augmentation de la situation nette. Les actions d'auto-contrôle ne donnent pas droit à distribution de dividendes.

**NOTE 10 PROVISIONS ET PASSIFS ÉVENTUELS****NOTE 10.1 PROVISIONS**

<i>en milliers d'euros</i>	Provisions pour garantie	Provisions pour risques divers	Provisions pour avantages au personnel	Total
<b>31 décembre 2024</b>	<b>36 616</b>	<b>6 353</b>	<b>33 469</b>	<b>76 438</b>
Dont part - d'un an	27 148	1 464	549	29 161
Dont part + d'un an	9 468	4 889	32 920	47 277
Augmentation	7 564	1 177		8 742
Reprise de provision utilisée	-5 178	-2 269		-7 447
Reprise de provision non utilisée	-893	-536		-1 428
Variation			1 515	1 515
Recyclage			-1 319	-1 319
Variation du périmètre				0
Reclassement	140			140
Écart de conversion	-1 086	-115	-685	-1 886
<b>Au 30 Juin 2025</b>	<b>37 164</b>	<b>4 610</b>	<b>32 980</b>	<b>74 754</b>
Dont part - d'un an	27 403	1 881	478	29 762
Dont part + d'un an	9 762	2 729	32 502	44 992

**GARANTIE**

Les montants enregistrés au titre de la constitution et de la reprise de provisions pour garantie sont principalement inclus dans la ligne « Coût des biens et services vendus » du compte de résultat tout comme les coûts réels de garantie. Cette ligne inclut aussi des provisions constituées au titre de campagnes de rappels de matériels à la suite des incidents de qualité fournisseur.

**RISQUES DIVERS**

Les risques divers concernent principalement les litiges commerciaux, sociaux ou fiscaux. Les provisions enregistrées correspondent à la

meilleure estimation à la date de clôture par le groupe et ses conseils des risques encourus concernant les litiges en cours.

**PASSIFS ÉVENTUELS**

Le groupe a des passifs éventuels se rapportant à des actions en justice ou des procédures arbitrales et réglementaires survenant dans le cadre habituel de ses activités. Chacun des litiges connus ou procédures en cours, dans lesquels Manitou BF ou des sociétés du groupe sont impliquées, a fait l'objet d'un examen à la date d'arrêtés des comptes.

## NOTE 11 DÉTERMINATION DE LA CHARGE D'IMPÔT

Conformément à la norme IAS 34, la charge d'impôt est déterminée en appliquant au résultat comptable de la période le taux d'impôt moyen annuel prévisionnel de l'année fiscale en cours.

Sur la période, le taux d'impôt ressort à 38,7 % contre 28,5 % au 30 juin 2024. Le taux 2025 a été impacté par le poids de la contribution exceptionnelle sur les bénéfices des grandes entreprises (3,7 millions d'euros).

Au 30 juin 2025, des déficits fiscaux générés par easyLi (France) et par Manitou Equipment India (Inde) n'ont pas été activés pour un impôt estimé à 0,6 million d'euros. Ils n'ont pas été activés compte tenu des incertitudes sur leur recouvrabilité dans un délai proche.

## NOTE 12 INSTRUMENTS FINANCIERS

### NOTE 12.1 RÉCONCILIATION DES LIGNES DE BILAN

#### ACTIF

	Actifs financiers à la juste valeur par les autres éléments du résultat global		Actifs financiers au coût amorti		Actifs financiers à la juste valeur par le résultat		Total bilan	
	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025
<i>en milliers d'euros</i>								
Actifs financiers non courants	3 723	3 199	0	0	2 087	2 197	5 810	5 396
Actifs financiers courants			171	9	5 570	10 712	5 741	10 721
Trésorerie et équivalents de trésorerie					42 600	53 724	42 600	53 724
Créances de financement des ventes - part non-courante			1 617	1 405			1 617	1 405
Autres actifs non courants			5 151	5 111			5 151	5 111
Clients			492 977	471 133			492 977	471 133
Créances de financement des ventes - part courante			727	559			727	559
Autres créances courantes			80 473	89 007			80 473	89 007
<b>TOTAL</b>	<b>3 723</b>	<b>3 199</b>	<b>581 115</b>	<b>567 225</b>	<b>50 257</b>	<b>66 634</b>	<b>635 094</b>	<b>637 058</b>

Au 30 juin 2025, la provision liée à la trésorerie de Manitou Vostok Llc reste stable à 2,1 millions d'euros.

#### PASSIF

	<i>en milliers d'euros</i>	31 décembre 2024	30 juin 2025
Passifs financiers non courants		145 346	114 076
Passifs de loyers non courants		18 713	18 780
Autres passifs non courants		16 764	18 166
Passifs financiers courants		273 406	249 593
Passifs de loyers courants		9 373	8 466
Fournisseurs		318 860	327 380
Autres dettes courantes		247 584	236 573
<b>TOTAL</b>		<b>1 030 047</b>	<b>973 033</b>

## NOTE 12.2 CRÉANCES DE FINANCEMENT DES VENTES

<i>en milliers d'euros</i>	Créances de location financement	Financement des clients finaux	TOTAL
<b>Montant brut au 31 décembre 2024</b>	<b>2 343</b>		<b>2 343</b>
Variation de périmètre			
Autres	0	0	0
Mouvements	-318		-318
Écart de conversion	-61		-61
<b>Montant brut au 30 juin 2025</b>	<b>1 964</b>		<b>1 964</b>
<b>Dépréciations au 31 décembre 2024</b>			
Variation de périmètre			
Autres	0	0	0
Mouvements			
Écart de conversion			
<b>Dépréciations au 30 juin 2025</b>			
<b>Montant net au 31 décembre 2024</b>	<b>2 343</b>	<b>0</b>	<b>2 343</b>
<b>Montant net au 30 juin 2025</b>	<b>1 964</b>	<b>0</b>	<b>1 964</b>
	Dont :	part non courante	1 405
		part courante	559

## NOTE 12.3 TRÉSORERIE NETTE

<i>en milliers d'euros</i>	31 décembre 2024	30 juin 2025
Trésorerie et équivalents de trésorerie - Actif	42 600	53 724
Trésorerie et équivalents de trésorerie - Passif	4 182	11 028
<b>Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires à la clôture</b>	<b>38 418</b>	<b>42 697</b>

## NOTE 12.4 PASSIFS FINANCIERS COURANTS ET NON COURANTS

<i>en milliers d'euros</i>	31 décembre 2024	30 juin 2025
Financements à court terme et découverts bancaires	4 182	11 028
Emprunts bancaires	237 332	202 796
Emprunts sur locations financement	401	309
Dettes financières relatives aux ventes avec recours	0	1 331
Dérivés passifs - change et taux	12 779	1 861
Dettes financières à la juste valeur par résultat	0	0
Emprunts obligataires	10 135	25 046
Autres emprunts	7 743	7 223
Engagements de rachat de titres minoritaires	834	0
<b>PASSIFS FINANCIERS COURANTS</b>	<b>273 406</b>	<b>249 593</b>
Passifs de loyers courants	9 373	8 466
<b>TOTAL PASSIFS FINANCIERS COURANTS</b>	<b>282 779</b>	<b>258 059</b>

<i>en milliers d'euros</i>	31 décembre 2024	30 juin 2025	un à cinq ans	+ cinq ans
Emprunts bancaires	39 290	33 077	26 986	6 091
Emprunts sur locations financement	1 674	1 601	1 338	263
Dettes financières relatives aux ventes avec recours	0	0	0	0
Dérivés passifs - change et taux	509	198	198	0
Dettes financières à la juste valeur par résultat	0	0	0	0
Emprunts obligataires	94 671	69 821	69 821	0
Autres emprunts	1 820	1 855	1 855	0
Engagement de rachats de titres de minoritaires	7 383	7 524	638	6 886
<b>PASSIFS FINANCIERS NON COURANTS</b>	<b>145 346</b>	<b>114 076</b>	<b>100 835</b>	<b>13 240</b>
Passifs de loyers non courants	18 713	18 780	14 201	4 579
<b>TOTAL PASSIFS FINANCIERS NON COURANTS</b>	<b>164 060</b>	<b>132 855</b>	<b>115 037</b>	<b>17 819</b>

## RISQUE DE FINANCEMENT ET DE LIQUIDITÉ

Le groupe assure l'essentiel du financement de ses besoins par des financements bancaires (crédits moyen terme ou lignes de découvert bancaire) et obligataires (type Euro PP).

En juillet 2022, Manitou Group a mis en place un nouveau contrat de financement composé d'une ligne RCF (Revolving Credit Facility) qui s'élève à 375 millions d'euros et d'une maturité de cinq ans étendue d'une année en 2023 et d'une seconde année en 2024 portant l'échéance du financement à juillet 2029.

En janvier 2024, Manitou Group a activé dans le contrat de financement de 2022, une deuxième ligne RCF de 160 millions d'euros d'une maturité de 5 ans étendue d'une année fin 2024 portant l'échéance de cette ligne à janvier 2030.

Ce contrat inclut des clauses de ratios (covenants), de « material adverse effect\* » et de « cross default\* » pouvant limiter les possibilités d'utilisation ou affecter le terme des lignes de crédit. Il comprend des clauses de « negative pledge\* » assorties de seuils et de dérogations.

Lignes	Signataires	Principales clauses contractuelles S2 2022 à S1 2030
Revolving Facility	Manitou BF	Leverage < 3,25 sauf quelques exceptions Limitation des acquisitions et des cessions des actifs Limitation de l'endettement additionnel Clause de changement de contrôle Dividende inférieur à 100 % du résultat net

\*Définition au paragraphe 8.5 de l'URD 2024.

Au 30 juin 2025 :

- l'endettement net (hors engagements de location) s'élève à 299 millions d'euros, soit un gearing de 32 %,
- les covenants de l'ensemble des financements sont respectés,
- le montant des lignes de crédits bancaires autorisés s'élève à 535 millions d'euros auquel s'ajoutent des découverts ordinaires autorisés pour 93,8 millions d'euros,
- le groupe dispose de lignes de crédits et découverts bancaires qui lui permettent de garantir une liquidité adaptée à ses besoins.

Au regard de la situation de trésorerie du groupe et des caractéristiques de son endettement, le groupe dispose d'une situation lui permettant de faire face à ses besoins financiers et ainsi de justifier du principe de continuité d'exploitation.

### NOTE 13 TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES

Au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2025, les principales opérations avec les sociétés consolidées selon la méthode de mise en équivalence sont les suivantes :

en milliers d'euros	Manitou Group Finance		Manitou Finance Ltd.	
	30 juin 2024	30 juin 2025	30 juin 2024	30 juin 2025
Charges	3 054	3 313	2 560	1 672
Produits	863	2 926	88 380	88 874

### NOTE 14 ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

#### ANNONCE D'UN ACCORD POUR LA CRÉATION D'UNE JOINT-VENTURE SPÉCIALISÉE DANS LA FABRICATION DE BATTERIES LITHIUM-ION

Le 18 juillet 2025, Manitou Group a signé un accord avec son partenaire historique, le groupe chinois Hangcha, en vue de créer une joint-venture basée au Mans (France), spécialisée dans la fabrication et la distribution de batteries lithium-ion pour véhicules industriels. Cette nouvelle entité, dans laquelle Manitou Group détiendra une participation minoritaire, fonctionnera de manière indépendante. Soumise à l'approbation des autorités de la concurrence européennes, cette joint-venture vise à accompagner le remplacement des batteries plomb par des solutions lithium-ion plus durables, et soutient directement la feuille de route stratégique « LIFT » du groupe, orientée vers l'électrification de ses gammes.

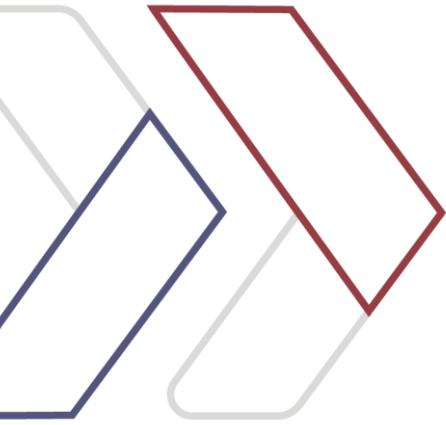
## NOTE 15 LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

	Société consolidante		
Manitou BF	Ancenis, France		
	Sociétés intégrées	Méthode de consolidation	% d'intérêt
<b>Sociétés de production</b>			
COME S.R.L.	Alfonsine, Italie	IG	100%
easyLi	Poitiers, France	IG	100%
LMH Solutions	Beaupréau-en-Mauges, France	IG	100%
Manitou Equipment America LLC	West Bend, Wisconsin, États-Unis	IG	100%
Manitou Equipment India	Greater Noida, Inde	IG	100%
Manitou Italia SRL	Castelfranco Emilia, Italie	IG	100%
Metal Work S.R.L.	Forli, Italie	IG	100%
<b>Sociétés de distribution</b>			
Compagnie Française de Manutention Île-de-France	Jouy-le-Moutier, France	IG	100%
GI.ERRE SRL	Castelfranco Emilia, Italie	IG	100%
LiftRite Hire & Sales Pty Ltd (ex. Marpoll Pty Ltd)	Perth, Australie	IG	100%
Manitou Asia Pte Ltd	Singapour	IG	100%
Manitou Australia Pty Ltd	Lidcombe, Australie	IG	100%
Manitou Brasil Ltda	São Paulo, Brésil	IG	100%
Manitou Benelux SA	Perwez, Belgique	IG	100%
Manitou Center Madrid S.L.	Madrid, Espagne	IG	100%
Manitou Center Singapore	Singapour	IG	100%
Manitou Centres SA Pty Ltd	Johannesbourg, Afrique du Sud	IG	100%
Manitou Chile	Las Condes, Chili	IG	100%
Manitou China Co Ltd	Shanghai, Chine	IG	100%
Manitou Deutschland GmbH	Friedrichsdorf, Allemagne	IG	100%
Manitou Global Services	Ancenis, France	IG	100%
Manitou Interface and Logistics Europe	Perwez, Belgique	IG	100%
Manitou Japan Co Ltd	Tokyo, Japon	IG	100%
Manitou Malaysia MH	Kuala Lumpur, Malaisie	IG	100%
Manitou Manutención España SL	Madrid, Espagne	IG	100%
Manitou Mexico	Mexico DF, Mexique	IG	100%
Manitou Middle East Fze	Jebel Ali, Émirats arabes unis	IG	100%
Manitou Nordics Sia	Riga, Lettonie	IG	100%
Manitou North America LLC	West Bend, Wisconsin, États-Unis	IG	100%
Manitou Polska Sp Z.o.o.	Raszyn, Pologne	IG	100%
Manitou Portugal SA	Villa Franca, Portugal	IG	100%
Manitou South Asia Pte Ltd	Gurgaon, Inde	IG	100%
Manitou Southern Africa Pty Ltd	Johannesbourg, Afrique du Sud	IG	100%
Manitou UK Ltd	Verwood, Royaume-Uni	IG	99,42%
Mawsley Machinery Ltd	Northampton, Royaume-Uni	IG	100%
MN-Lifttek Oy	Vantaa, Finlande	IG	100%
<b>Sociétés mises en équivalence</b>			
Manitou Group Finance	Nanterre, France	MEE	49%
Manitou Finance Ltd	Basingstoke, Royaume-Uni	MEE	49%
<b>Autres sociétés*</b>			
Cobra MS	Ancenis, France	IG	100%
Manitou America Holding Inc.	West Bend, Wisconsin, États-Unis	IG	100%
Manitou Asia Pacific Holding	Singapour	IG	100%
Manitou Développement	Ancenis, France	IG	100%
Manitou Holding Southern Africa Pty Ltd	Johannesbourg, Afrique du Sud	IG	100%
Manitou PS	Verwood, Royaume-Uni	IG	100%
Manitou Vostok Llc	Moscou, Fédération Russe	IG	100%

IG : Intégration globale

MEE : Mise en équivalence

\* Holdings et sociétés sans activité



### | 3. AUTRES INFORMATIONS

## 3.1. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE 2025

### PÉRIODE DU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2025 AU 30 JUIN 2025

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale et en application de l'article L.451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Manitou BF S.A., relatifs à la période du 1er janvier 2025 au 30 juin 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du conseil d'administration, le 30 juillet 2025. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

#### I - CONCLUSION SUR LES COMPTES

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

#### II – VÉRIFICATION SPECIFIQUE

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Rennes, le 30 juillet 2025

KPMG SA

Vincent Broye

Associé

Saint-Herblain, le 30 juillet 2025

Forvis Mazars

Arnaud Le Neen

Associé

## 3.2. ATTESTATION DU RESPONSABLE DU DOCUMENT

Monsieur Michel Denis, Directeur Général

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité ci-joint présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées et qu'il décrit les principaux risques et les principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Fait à Ancenis, le 30 juillet 2025

# **MANITOU** **GROUP**

## **SIÈGE SOCIAL**

430, rue de l'Aubinière BP 10249  
44 158 Ancenis cedex - France

T +33 (0)2 40 09 10 11

**[WWW.MANITOU-GROUP.COM](http://WWW.MANITOU-GROUP.COM)**



@GroupManitou



[linkedin.com/company/manitougroup](https://linkedin.com/company/manitougroup)