

Résultats S1 2025

Michel Denis - President and CEO
Céline Brard - Chief Financial Officer

MANITOU
GROUP

SET THE WORLD
IN MOTION

Disclaimer

Cette présentation constitue un simple document de synthèse et ne prétend en aucun cas à l'exhaustivité. Ni la Société, ni aucun de ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils ne peut être tenu responsable, à quelque titre que ce soit, d'une obligation quelconque ou d'un quelconque recours ou réclamation, dommage ou préjudice, lié à ou résultant de l'utilisation (quelle qu'elle soit) de cette présentation ou son contenu.

Les données et informations (prévisionnelles ou autres) relatives aux marchés ou aux secteurs d'activité que cette présentation peut inclure ont été établies sur la base d'études, rapports, estimations ou sondages internes, ainsi que sur la base de recherches ou d'études externes, d'informations disponibles publiquement et de publications desdits secteurs d'activité. La Société et ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils n'ont pas procédé à une vérification indépendante de l'exactitude, de l'exhaustivité, de l'adéquation ou de la fiabilité de ces données et informations, et, en conséquence, ceux-ci ne donnent aucune assurance ni garantie relativement à ces données et informations.

Cette présentation peut comprendre des informations prospectives, fondées sur certaines hypothèses, estimations et opinions actuelles, dont notamment des hypothèses relatives aux stratégies actuelles et futures et à l'environnement économique dans lequel la Société opère. De telles informations prospectives sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison de certains risques et incertitudes, connus ou non à ce jour, de sorte que les résultats, performances, objectifs et évolutions effectivement réalisés pourraient s'avérer très différents de ceux pouvant être contenus ou suggérés par ces informations prospectives. Ces informations prospectives sont données uniquement à la date de cette présentation, et la Société ne prend aucun engagement de publier des mises à jour des informations prospectives pouvant être contenues dans le présent document afin de refléter les éventuels changements dans les anticipations, événements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées les informations prospectives pouvant être contenues dans cette présentation. Les informations prospectives ont valeur purement illustrative. Votre attention est attirée sur le fait que de telles informations ne sont en aucun cas des garanties ou engagements de résultats futurs et que de nombreux risques et incertitudes auxquels elles sont soumises sont difficilement prévisibles et hors du contrôle de la Société.

Cette présentation (et toutes les copies qui pourraient en être faites) ne doit pas être transmise ou distribuée aux Etats-Unis d'Amérique, au Canada, au Japon et dans tout autre pays ou territoire dans lequel la loi applicable interdit ou limite une telle distribution ou transmission.



01

Vie du groupe



02

**Activités S1
2025**



03

**Résultats
financiers**



04

**Perspectives
2025**

Référence mondiale de la manutention, de l'élévation de personnes et du terrassement, Manitou Group a pour mission d'améliorer les conditions de travail, de sécurité et la performance partout dans le monde, tout en protégeant l'Homme et son environnement.

SET THE WORLD
IN MOTION

MANITOU
GROUP



Vie du groupe

Vie du groupe

- » **Présentation du nouveau plan stratégique « LIFT » à horizon 2030**
 - » Pour consolider son leadership mondial et apporter des solutions différenciantes à ses clients, en engageant ses collaborateurs et ses partenaires à innover, sur des solutions ayant un impact sociétal et environnemental positif
 - » Articulé autour de 4 piliers
 - » Élaboré en collaboration avec le top 100 collaborateurs et en incluant nos dealers partenaires et des fournisseurs clés
 - » Effectif au 1^{er} janvier 2026



Objectifs RSE

L'ensemble du projet LIFT a été construit en intégrant les enjeux RSE.

En **novembre 2025**, lors de la 5^e édition de notre événement RSE « *On the way up* », nous présenterons la feuille de route RSE 2026-2030 de Manitou Group.



Faits marquants - Produits & innovation

- » **Lancement de deux nouveaux chariots télescopiques électriques lors du salon Bauma à Munich**
 - » Deux modèles de 14 m et 18 m avec une capacité de charge de 4 tonnes
 - » Des modèles équipés de batteries lithium-ion qui viennent élargir l'offre de machines électriques



Faits marquants - Produits & innovation

- » **Présentation d'un nouveau chariot
télescopique rotatif lors du salon
Bauma**
 - » La plus grande hauteur de levage de la
gamme avec 40 m pour 7 t de capacité
 - » Permet au groupe d'étendre sa gamme de
rotatifs télescopiques



Faits marquants - Produits & innovation

- » **Présentation d'un second prototype à hydrogène lors du salon Bauma**
 - » Un chariot télescopique rotatif électrique de 22 m de hauteur de levage pour 6 t de capacité
 - » Un prolongateur d'autonomie à hydrogène fonctionnant avec une pile à combustible



Faits marquants - Produits & innovation

- » **Livraison des premiers chariots télescopiques 100 % électriques destinés à la construction, équipés de batteries Manitou**
 - » Dans le cadre de la stratégie de transition de Manitou Group vers des solutions de manutention plus durables
 - » Modèle équipé de batteries électriques développées en interne par sa filiale easyLi acquise en 2023



Faits marquants - Produits & innovation

- » **Tests en conditions réelles du prototype de chariot télescopique rétrofit**
 - » En partenariat avec le groupe Kiloutou
 - » Six mois de tests sur trois chantiers pour viabiliser l'industrialisation de kits d'électrification
 - » Une solution de transition à la fois durable et circulaire avec une réduction de 40 % des émissions de gaz à effet de serre par rapport à une machine thermique



Faits marquants - Awards

- » **Le prix « Technologie et innovation des véhicules » décerné au chariot télescopique rétrofit lors du salon Drive to Zero**
 - » Un prix récompensant les idées novatrices qui façonnent l'avenir de la mobilité décarbonée
 - » Une initiative qualifiée par le jury « d'excellente et répondant à un vrai besoin de décarbonation des chantiers »



Faits marquants - Acquisitions

- » **Acquisition de l'activité robotique de la société Sitia**
 - » En cohérence avec la nouvelle feuille de route LIFT
 - » Afin de faire de la robotisation un axe d'innovation structurant en se dotant de compétences reconnues dans ce domaine



Faits marquants - Joint-venture

- » **Annnonce de la création d'une joint-venture pour la fabrication et distribution de batteries**
 - » Signature d'un accord avec son partenaire historique Hangcha
 - » Batteries lithium-ion pour véhicules industriels





Activité S1 2025

Faits marquants

- » CA S1 2025 de **1 275 M€**, -9,4 % vs. S1 2024, -9,1 % en comparable⁽¹⁾
- » Chiffre d'affaires T2 25 de **675 M€**, -6,5 % vs. T2 24
- » Prises de commandes machines T2 25 de **450 M€** vs. 86 M€ en T2 24
- » Carnet machines⁽²⁾ fin T2 25 à **1 045 M€** vs. 1 344 M€ en T2 24
- » Résultat opérationnel courant à **64,9 M€** (5,1 %) vs. 127,5 M€ (9,1 %) au S1 24
- » Résultat net à **32,7 M€** vs. 81,8 M€ au S1 24
- » EBITDA retraité d'IFRS 16⁽³⁾ à **98,8 M€** (7,7 %) vs. 159,8 M€ (11,4 %) au S1 24
- » Dette nette⁽⁴⁾ de **299 M€**, en baisse de 71 M€ vs. 31 décembre 2024, gearing⁽⁴⁾ de **32 %**, leverage⁽⁴⁾ de **1,49**

Les données exprimées en pourcentage entre parenthèses expriment un pourcentage du chiffre d'affaires

(1) à périmètre et taux de change constants

(2) terme défini en annexe

(3) EBITDA retraité d'IFRS 16 : Résultat opérationnel avant dotations et reprises d'amortissements et pertes de valeur, retraité d'IFRS 16

(4) Dette nette, Gearing et Leverage hors engagements de location IFRS 16

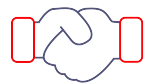
Activité T2 2025

Chiffre d'affaires T2 2024					M€ % tot.	Chiffre d'affaires T2 2025				
Eur. Sud	Eur. Nord	Amériques	APAM	Total		Eur. Sud	Eur. Nord	Amériques	APAM	Total
222 31%	218 30%	127 18%	53 7%	620 86%	Division Produits	198 29%	192 29%	130 19%	53 8%	573 85%
37 5%	34 5%	17 2%	13 2%	101 14%	Division S&S	38 6%	31 5%	18 3%	14 2%	101 15%
259 36%	252 35%	144 20%	67 9%	721 100%	Total	235 35%	224 33%	148 22%	68 10%	675 100%

S&S : Services et Solutions

Évolution plus favorable que celle du groupe

Évolution T2 2025 vs T2 2024



Chiffre d'affaires T2 2025 vs T2 2024					
CA. en M€ <i>en %</i>	Europe du Sud	Europe du Nord	Amériques	APAM	Total
Division Produits	-25 <i>-11%</i>	-26 <i>-12%</i>	+3 <i>+3%</i>	-0 <i>-0%</i>	-47 <i>-8%</i>
Division S&S	+1 <i>+2%</i>	-3 <i>-8%</i>	+1 <i>+6%</i>	+1 <i>+9%</i>	+0 <i>+0%</i>
Total	-24 <i>-9%</i>	-28 <i>-11%</i>	+4 <i>+3%</i>	+1 <i>+2%</i>	-47 <i>-6%</i>

Activité S1 2025

Chiffre d'affaires S1 2024					M€ % tot.	Chiffre d'affaires S1 2025				
Eur. Sud	Eur. Nord	Amériques	APAM	Total		Eur. Sud	Eur. Nord	Amériques	APAM	Total
422 30%	446 32%	233 17%	101 7%	1203 86%	Division Produits	366 29%	364 29%	235 18%	99 8%	1063 83%
75 5%	69 5%	35 2%	26 2%	204 14%	Division S&S	78 6%	67 5%	37 3%	29 2%	211 17%
497 35%	515 37%	268 19%	127 9%	1407 100%	Total	444 35%	431 34%	272 21%	128 10%	1275 100%

S&S : Services and Solutions

Évolution plus favorable que celle du groupe

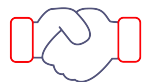
Évolution 6 mois 2025 vs 6 mois 2024

Chiffre d'affaires S1 2025 vs S1 2024

CA. en M€ <i>en %</i>	Europe du Sud	Europe du Nord	Amériques	APAM	Total
Division Produits	-57 <i>-13%</i>	-82 <i>-18%</i>	+1 <i>+1%</i>	-2 <i>-2%</i>	-140 <i>-12%</i>
Division S&S	+3 <i>+4%</i>	-2 <i>-3%</i>	+2 <i>+7%</i>	+4 <i>+14%</i>	+7 <i>+4%</i>
Total	-53 <i>-11%</i>	-84 <i>-16%</i>	+4 <i>+1%</i>	+1 <i>+1%</i>	-132 <i>-9%</i>



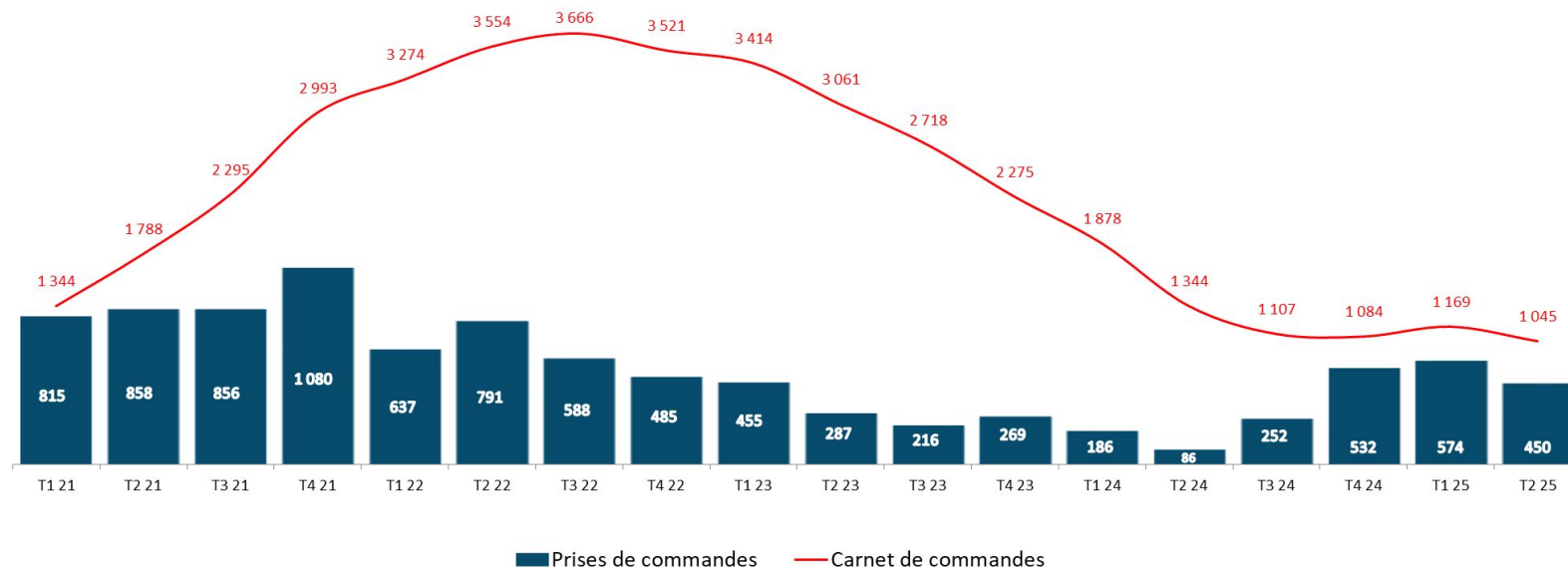
Évolution vs 2024



CA. en M€ % vs. CA N-1	2024.06	Impact taux de change	Impact périmètre	Evolution en comparable*	2025.06
Division Produits	1203	-3 -0%	+0 +0%	-136 -11%	1063 -12%
Division S&S	204	-1 -0%	+0 +0%	+8 +4%	211 +4%
Total	1407	-4 -0%	+0 +0%	-128 -9%	1275 -9%

* à périmètre et taux de change constants

Prise de commandes machines et carnet (M€)



Le carnet de commandes représente environ 6 mois d'activité.

Division Produits

Points positifs

- Hausse des prises de commandes
- Part de marché en hausse
- Baisse des stocks
- Poursuite des plans d'investissements
- Électrification de la gamme



Points négatifs

- Recul attendu de l'activité
- Pression sur les prix de ventes
- Attentisme des marchés, dont loueurs

M€	S1 2025	S1 2024
Chiffre d'affaires	1063	1203
n/n-1	-11,6%	0,1%
Résultat op. courant	56	119
% de CA	5,2%	9,9%

- » Hausse des prises de commandes et des parts de marché
- » Rentabilité impactée par la baisse de l'activité et la forte concurrence

Division S&S

Points positifs

- Activité en progression
- Croissance sur les activités pièces, accessoires et services



M€	S1 2025	S1 2024
Chiffre d'affaires	211	204
n/n-1	3,6%	1,9%
Résultat op. courant	9	8
% de CA	4,4%	4,0%

Points négatifs

- Pression concurrentielle

» Bonne résilience avec une activité et une rentabilité en hausse



03

**Résultats
financiers**

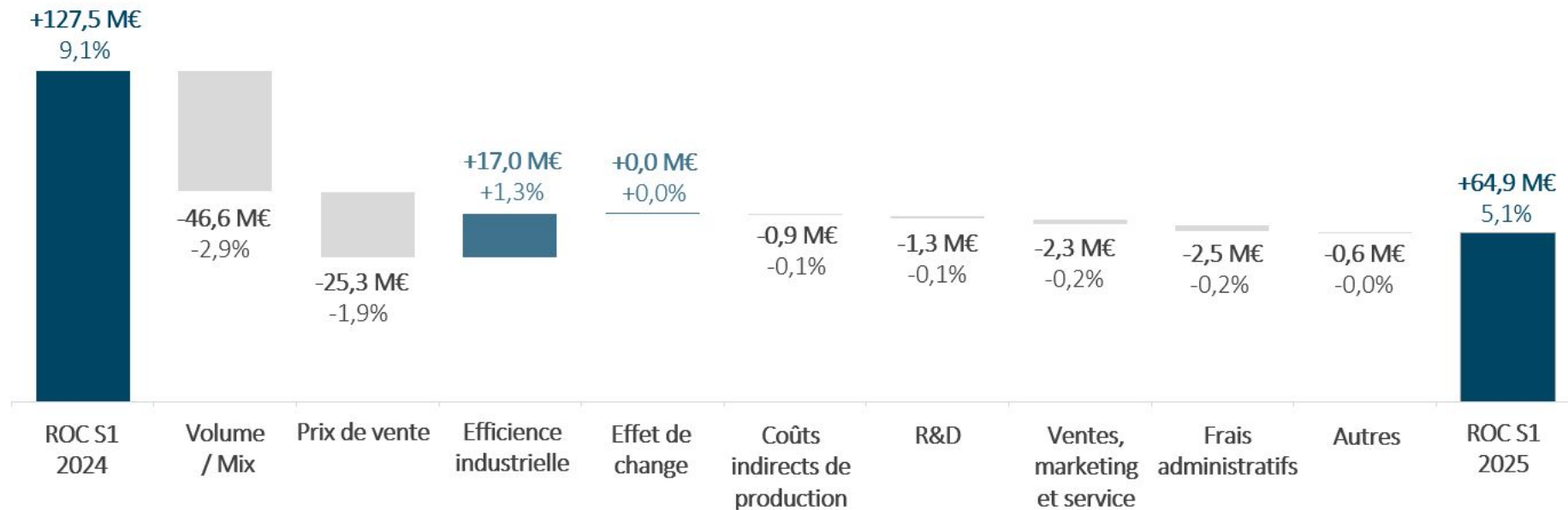
Compte de résultat

M€	Juin 25	Juin 24
Chiffre d'affaires	1274,6	1406,8
Marge sur coûts des ventes	219,3	275,7
% de CA	17,2%	19,6%
Recherche & Développement	-23,6	-22,4
Ventes, Mkt., Service, Admin & Autres	-130,8	-125,9
Résultat opérationnel courant	64,9	127,5
% de CA	5,1%	9,1%
Charges et produits opérationnels non récurrents	-1,7	-1,1
Résultat opérationnel	63,2	126,3
% de CA	5,0%	9,0%
Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence	1,4	1,4
Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés MEE	64,7	127,8
Résultat financier	-12,2	-13,8
Impôt sur le revenu	-19,8	-32,2
Résultat Net - 100%	32,7	81,8
% de CA	2,6%	5,8%

Compte de résultat par division

M€		PRODUITS	S&S	Jun 25	PRODUITS	S&S	Jun 24
Chiffre d'affaires		1 063,3	211,3	1 274,6	1 202,9	203,9	1 406,8
Marge sur coûts des ventes		165,2	54,1	219,3	222,9	52,9	275,7
	% de CA	15,5%	25,6%	17,2%	18,5%	25,9%	19,6%
Résultat opérationnel courant		55,7	9,2	64,9	119,3	8,2	127,5
	% de CA	5,2%	4,4%	5,1%	9,9%	4,0%	9,1%
Charges et produits opérationnels non récurrents		-1,4	-0,2	-1,7	-1,1	0,0	-1,1
Résultat opérationnel		54,2	9,0	63,2	118,2	8,2	126,3
	% de CA	5,1%	4,3%	5,0%	9,8%	4,0%	9,0%

Évolution du résultat opérationnel courant 2025 vs. 2024



Bilan

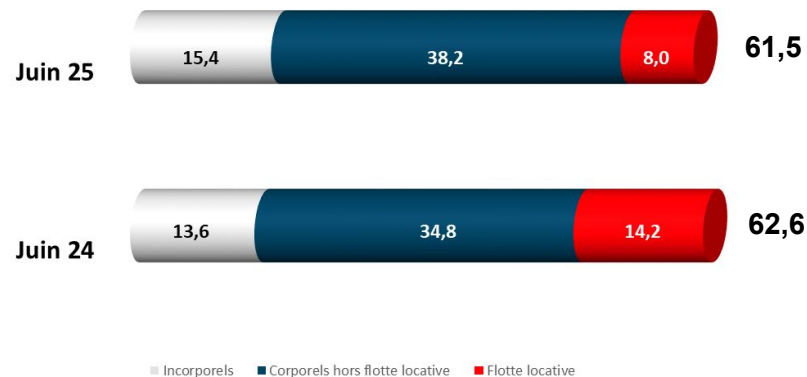
M€	Juin 25	Déc. 24	Var	Var %
Actifs non courants (excl. Financement des ventes et droit d'utilisation)	556	551	4	1%
Droit d'utilisation des actifs loués	34	35	-1	-4%
Stocks	761	872	-111	-13%
Clients et comptes rattachés	471	493	-22	-4%
Créances de financement des ventes	2	2	0	-16%
Autres débiteurs courants	106	93	12	13%
Trésorerie, équivalents de trésorerie & actifs fin. courants	64	48	16	33%
Actifs non courants destinés à la vente	0	0	0	
TOTAL ACTIF	1 993	2 095	-102	-5%
Capitaux propres	935	976	-40	-4%
Passifs financiers	364	419	-55	-13%
Passifs de loyers	27	28	-1	-3%
Provisions	75	76	-2	-2%
Dettes fournisseurs	327	319	9	3%
Autres passifs non courants	23	23	0	0%
Autres passifs courants	241	254	-12	-5%
TOTAL PASSIF	1 993	2 095	-102	-5%
Besoin en fond de roulement en M€	769	885	-117	-13%
% de CA	30,5%	33,3%		
Rotation en jours de CA				
Stocks	109	118	-10	-8%
Clients (hors finct des ventes)	67	67	0	1%
Fournisseurs	72	61	11	18%
Besoin en fond de roulement en jours de CA	110	120	-10	-9%

Tableau de flux de trésorerie

M €	Juin 2025	Juin 2024
Flux opérationnels	144	147
Capacité d'autofinancement	96	155
Impôts versés	-25	-11
Variation du BFR	81	18
dont stocks	76	-32
dont clients	3	133
dont créances de financement des ventes (nettes)	0	0
dont fournisseurs	14	-84
dont autres créances et dettes d'exploitation	-12	0
Flotte locative immobilisée	-8	-14
Flux d'investissement	-55	-71
dont immobilisations (hors flotte locative)	-54	-49
dont investissements filiales	0	-20
dont cession immobilisations	0	0
dont cession de participations	0	0
dont fournisseurs d'immobilisations	-2	-4
dont autres	0	1
Flux de financement	-109	-24
dont emprunts	-55	28
dont paiement dividendes	-48	-52
dont rachat actions propres	0	0
dont autres	-6	0
Var. trésorerie nette	-20	53

Investissements

M€	Juin 25	Juin 24
R&D	11,4	8,5
ERP/IT	3,4	4,5
Autres incorporels	0,6	0,6
Incorporels	15,4	13,6
Bâtiments	23,0	18,2
Installations industrielles	13,1	13,8
Autres corporels	2,1	2,9
Corporels hors flotte locative	38,2	34,8
Flotte locative	8,0	14,2
TOTAL	61,5	62,6



Endettement

M€	Juin 25	Juin 24
Total trésorerie & actifs financiers	64	70
Dette bancaire	237	309
Emprunts obligataires & autres	95	105
Facilités (Découverts)	11	25
Crédit-bail	2	1
Instruments de couverture	2	4
Autres	17	20
Total passif	364	464
Endettement net (retraité d'IFRS 16)	299	394
Passifs de loyers IFRS 16	27	30
Endettement net	326	425
Gearing retraité d'IFRS 16	32%	42%
Leverage retraité d'IFRS 16	1,49	1,29
EBITDA retraité d'IFRS 16	99	160
Gearing	35%	45%
Leverage	1,53	1,34
EBITDA	105	166



04

**Perspectives
2025**

Perspectives

Confirmation d'une anticipation d'un chiffre d'affaires 2025 stable par rapport à 2024 et d'un taux de résultat opérationnel courant 2025 de l'ordre de 5,5 % du chiffre d'affaires. Cependant, les annonces américaines sur les droits de douanes, peuvent entraîner des modifications importantes de marché, difficilement anticipables.



Définitions

Données en comparable : soit à périmètre et taux de change constants :

- » Périmètre :
 - » aucune acquisition de société sur 2024 et 2025 qui pourrait engendrer un retraitement sur la période publiée ;
 - » aucune société n'est sortie du périmètre sur 2024 et 2025.
- » Application du taux de change de l'exercice précédent sur les agrégats de l'exercice en cours.

Gearing : ratio de la dette nette divisée par le montant des capitaux propres.

Leverage : ratio déterminé en divisant le montant de la dette nette de fin de période par l'EBITDA en 12 mois glissants. Il permet de mesurer le montant de la dette en nombre d'années d'EBITDA.

EBITDA retraité de l'impact IFRS 16 : EBITDA calculé sur la base des normes IFRS applicables, hors effet de la norme IFRS 16.

Dette nette, Gearing hors IFRS 16 : dette nette calculée sur la base des normes IFRS applicables, hors effet de la norme IFRS 16.

Carnet de commandes :

Le carnet de commandes correspond aux commandes reçues et non encore livrées de machines, pour lesquelles le groupe :

- » n'a pas encore fourni les machines promises au client ;
- » n'a pas encore reçu de contrepartie et n'a pas encore droit à une contrepartie.

Ces commandes sont livrées dans un délai inférieur à un an et peuvent être annulées.

Le carnet de commandes peut varier du fait des variations du périmètre de consolidation, d'ajustements et des effets de conversion de devises étrangères.

MERCI

MANITOU
GROUP

SET THE WORLD
IN MOTION