

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

## Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2025

- CA S1 2025 de 1 275 M€, -9,4 % vs. S1 2024, -9,1 % en comparable<sup>(1)</sup>
- Chiffre d'affaires T2 25 de 675 M€, -6,5 % vs. T2 24
- Prises de commandes machines T2 25 de 450 M€ vs. 86 M€ en T2 24
- Carnet machines<sup>(2)</sup> fin T2 25 à 1 045 M€ vs. 1 344 M€ en T2 24
- Résultat opérationnel courant à 64,9 M€ (5,1 %) vs. 127,5 M€ (9,1 %) au S1 24
- Résultat net à 32,7 M€ vs. 81,8 M€ au S1 24
- EBITDA retraité d'IFRS 16<sup>(3)</sup> à 98,8 M€ (7,7 %) vs. 159,8 M€ (11,4 %) au S1 24
- Dette nette<sup>(4)</sup> de 299 M€, en baisse de 71 M€ vs. 31 décembre 2024, gearing<sup>(4)</sup> de 32 %, leverage<sup>(4)</sup> de 1,49
- Confirmation d'une anticipation d'un chiffre d'affaires 2025 stable par rapport à 2024 et d'un taux de résultat opérationnel courant 2025 de l'ordre de 5,5 % du chiffre d'affaires. Cependant, les annonces américaines sur les droits de douanes peuvent entraîner des modifications importantes de marché, difficilement anticipables.

Ancenis, le 30 juillet 2025,

Le Conseil d'administration de Manitou BF, réuni ce jour sous la présidence de Jacqueline Himsworth, a arrêté les états financiers consolidés du groupe pour le premier semestre 2025.

Michel Denis, Directeur général, a déclaré : « Dans un contexte dégradé de nos marchés, l'activité du premier semestre 2025 affiche un repli par rapport à un premier semestre 2024 particulièrement dynamique, conformément à nos anticipations. Toutefois, le volume de prises de commandes progresse, ainsi que nos parts de marché, témoignant de l'engagement de nos équipes pour élargir notre offre et mieux répondre aux besoins de nos clients. Cette dynamique est particulièrement visible en Europe, portée par une baisse des taux d'intérêt et de l'inflation.

Notre carnet de commandes représente environ 6 mois d'activité, un horizon adapté aux besoins de nos clients. A ce jour, il permet d'envisager une amélioration de la performance au second semestre.

Dans ce contexte dégradé, le groupe a renforcé son positionnement dans la majorité des zones géographiques. Le retrait anticipé du chiffre d'affaires au premier semestre est particulièrement marqué chez les loueurs.

La performance financière du semestre a été affectée par la contraction de l'activité et une pression plus forte sur les prix de vente. Le résultat opérationnel courant s'établit ainsi à 5,1 % du chiffre d'affaires, en retrait par rapport au niveau record enregistré au premier semestre 2024.

Le groupe continue de réduire ses stocks et sa dette nette de 71 millions d'euros. Elle s'établit à 299 millions d'euros au 30 juin 2025.

À ce jour, nous estimons pouvoir compenser la baisse d'activité du 1<sup>er</sup> semestre au cours du second semestre, et ainsi avoir un chiffre d'affaires 2025 stable par rapport à 2024. Le résultat opérationnel devrait être de l'ordre de 5,5 %. Cependant, les annonces américaines sur les droits de douanes peuvent entraîner des modifications importantes de marché difficilement anticipables.

Nous restons également pleinement mobilisés dans la transformation du groupe à travers la mise en place de la nouvelle feuille de route stratégique 2026-2030 « LIFT » et pour consolider notre dynamique de croissance, en capitalisant sur notre capacité d'innovation, la complémentarité de nos offres Produits et Services et l'engagement de nos équipes à travers le monde.

Ainsi, dans le cadre de sa stratégie de transition vers des solutions de manutention plus durables, le groupe poursuit activement l'électrification de sa gamme avec les premières livraisons de chariots télescopiques 100 % électriques destinés au marché de la construction, équipés de batteries électriques développées en interne par sa filiale easyLi acquise en 2023.

En complément, en juillet 2025, le groupe a signé un accord avec son partenaire historique Hangcha, en vue de la création d'une joint-venture en France (Le Mans) dédiée à la fabrication et à la distribution de batteries lithium-ion pour les chariots à mâts industriels. »

en millions d'euros	Division Produits	Division S&S	Total	Division Produits	Division S&S	Total	Var.
	S1 2024	S1 2024	S1 2024	S1 2025	S1 2025	S1 2025	
Chiffre d'affaires	1 202,9	203,9	1 406,8	1 063,3	211,3	1 274,6	-9,4%
Marge / Coûts des ventes	222,9	52,9	275,7	165,2	54,1	219,3	-20,5%
Marge / Coûts des ventes %	18,5%	25,9%	19,6%	15,5%	25,6%	17,2%	
Rés. opérationnel courant	119,3	8,2	127,5	55,7	9,2	64,9	-49,1%
Rés. opérationnel courant %	9,9%	4,0%	9,1%	5,2%	4,4%	5,1%	
Résultat opérationnel	118,2	8,2	126,3	54,2	9,0	63,2	-49,9%
Résultat net			81,8			32,7	-60,0%
Dette nette retraitée d'IFRS 16			394,3			299,2	-24,1%
Dette nette			424,7			326,5	-23,1%
Fonds propres			934,1			935,4	+0,1%
Gearing % retraité d'IFRS 16			42,2%			32,0%	
Gearing %			45,5%			34,9%	
BFR			914,6			768,6	-16,0%

## Évolution du chiffre d'affaires

### Chiffre d'affaires par division

en millions d'euros	Trimestre			6 mois à fin juin		
	T2 2024	T2 2025	Var.	S1 2024	S1 2025	Var.
Division Produits	620	573	-7,5%	1 203	1 063	-11,6%
Division S&S	101	101	+0,2%	204	211	+3,6%
<b>Total</b>	<b>721</b>	<b>675</b>	<b>-6,5%</b>	<b>1 407</b>	<b>1 275</b>	<b>-9,4%</b>

### Chiffre d'affaires par zone géographique

en millions d'euros	Trimestre			6 mois à fin juin		
	T2 2024	T2 2025	Var.	S1 2024	S1 2025	Var.
Europe du Sud	259	235	-9,3%	497	444	-10,7%
Europe du Nord	252	224	-11,2%	515	431	-16,3%
Amériques	144	148	+3,1%	268	272	+1,4%
APAM	67	68	+1,7%	127	128	+0,9%
<b>Total</b>	<b>721</b>	<b>675</b>	<b>-6,5%</b>	<b>1 407</b>	<b>1 275</b>	<b>-9,4%</b>



## Revue par division

Au 30 juin 2025, la **division Produits** enregistre un chiffre d'affaires de 1 063 millions d'euros, en recul de 11,6 % par rapport au premier semestre 2024 (-11,3 % à taux de change et périmètre constants). Cette évolution s'explique principalement par l'attentisme de certains acteurs, en particulier les loueurs, dans un contexte de marché incertain.

La marge sur coûts des ventes de la division s'établit à 165,2 millions d'euros en baisse par rapport à un premier semestre 2024 record. Ce recul s'explique par la diminution de l'activité et la pression concurrentielle accrue sur les prix de vente.

Dans ce contexte, le résultat opérationnel courant de la division Produits s'élève à 55,7 millions d'euros, représentant 5,2 % du chiffre d'affaires, contre 119,3 millions d'euros un an plus tôt (9,9 % du chiffre d'affaires).

Avec un chiffre d'affaires de 211 millions d'euros, la **division Services & Solutions (S&S)** enregistre une croissance de 3,6 % sur les six premiers mois de l'année (+3,9 % à périmètre et taux de change constants), confirmant sa résilience dans un environnement de marché contrasté. Cette performance est principalement tirée par la dynamique des activités de pièces détachées, d'accessoires, ainsi que par le développement des activités de services.

La marge sur coûts des ventes progresse de 1,2 million d'euros (+2,2 %) par rapport au premier semestre 2024, pour s'établir à 54,1 millions d'euros.

Dans ce cadre, la rentabilité opérationnelle de la division s'établit à 9,0 millions d'euros, soit 4,3 % du chiffre d'affaires, en progression de 0,8 million d'euros par rapport au premier semestre 2024 (8,2 millions d'euros, soit 4,0 % du chiffre d'affaires).

## Glossaire

Les données exprimées en pourcentage entre parenthèses expriment un pourcentage du chiffre d'affaires.  
Comptes semestriels et rapport des commissaires aux comptes en ligne sur le site internet de la société.  
Procédures de revue limitée effectuées par les commissaires aux comptes.

(1) en comparable, soit à périmètre et taux de change constants :

- Périmètre :

- aucune acquisition de société sur 2024 et 2025 qui pourrait engendrer un retraitement sur la période publiée ;
- aucune société n'est sortie du périmètre sur 2024 et 2025.

- Application du taux de change de l'exercice précédent sur les agrégats de l'exercice en cours.

(2) Le carnet de commandes correspond aux commandes reçues et non encore livrées de machines, pour lesquelles le groupe :

- n'a pas encore fourni les machines promises au client ;
- n'a pas encore reçu de contrepartie et n'a pas encore droit à une contrepartie.

Ces commandes sont livrées dans un délai inférieur à un an et peuvent être annulées.

Le carnet de commandes peut varier du fait des variations du périmètre de consolidation, d'ajustements et des effets de conversion de devises étrangères.

(3) EBITDA retraité d'IFRS 16 : Résultat opérationnel avant dotations et reprises d'amortissements et pertes de valeur sur 6 mois, retraité de l'impact IFRS 16

(4) Dette nette, gearing et leverage : hors engagements de location IFRS 16

Code ISIN : FR0000038606

Indices : CAC ALL SHARES, CAC ALL-TRADABLE, CAC INDUSTRIALS, CAC MID & SMALL, CAC SMALL,  
EN FAMILY BUSINESS



PROCHAIN RENDEZ-VOUS :

Le 29 octobre 2025  
Chiffre d'affaires T3 2025

[Information société disponible sur www.manitou-group.com](http://www.manitou-group.com)

Information actionnaires : [communication.financiere@manitou-group.com](mailto:communication.financiere@manitou-group.com)

Référence mondiale de la manutention, de l'élévation de personnes et du terrassement, Manitou Group a pour mission d'améliorer les conditions de travail, de sécurité et la performance partout dans le monde, tout en préservant l'Homme et son environnement. Au travers de ses marques emblématiques - Manitou et Gehl - le groupe conçoit, produit, distribue des matériels et des services à destination de la construction, de l'agriculture et des industries. En plaçant l'innovation au cœur de son développement, Manitou Group cherche constamment à apporter de la valeur auprès de l'ensemble de ses parties prenantes. Grâce à l'expertise de son réseau de 800 concessionnaires, le groupe est chaque jour plus proche de ses clients. Fidèle à ses racines avec un siège social situé en France, Manitou Group enregistre un chiffre d'affaires de 2,7 milliards d'euros en 2024 et réunit 6 000 talents à travers le monde avec la passion pour moteur commun.



EXTRAIT FINANCIER

30 JUIN 2025

**MANITOU**  
GROUP

# 1. ÉTATS DU RÉSULTAT CONSOLIDÉ

## COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

	<i>en milliers d'euros</i>	2024	S1 2024	S1 2025
Chiffre d'affaires		2 655 946	1 406 780	1 274 591
Coût des biens et services vendus		-2 155 833	-1 131 036	-1 055 296
Frais de recherche & développement		-43 536	-22 382	-23 580
Frais commerciaux, marketing & service		-169 118	-84 858	-86 646
Frais administratifs		-90 835	-42 780	-45 084
Autres produits et charges d'exploitation		2 405	1 733	925
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>199 029</b>	<b>127 457</b>	<b>64 910</b>
Produits et charges opérationnels non courants		-4 061	-1 131	-1 677
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>194 969</b>	<b>126 326</b>	<b>63 232</b>
Quote-part dans le résultat des entreprises associées		2 823	1 430	1 441
<b>Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence</b>		<b>197 792</b>	<b>127 757</b>	<b>64 673</b>
Produits financiers		65 317	36 480	78 975
Charges financières		-90 369	-50 307	-91 169
<b>Résultat financier</b>		<b>-25 052</b>	<b>-13 826</b>	<b>-12 194</b>
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>172 740</b>	<b>113 930</b>	<b>52 479</b>
Impôts		-50 818	-32 151	-19 779
<b>Résultat net</b>		<b>121 922</b>	<b>81 779</b>	<b>32 700</b>
Part du groupe		121 877	81 753	32 668
Part revenant aux participations ne donnant pas le contrôle		45	26	32

## RÉSULTAT PAR ACTION (EN EUROS)

	2024	S1 2024	S1 2025
Résultat net part du groupe	3,18	2,14	0,85
Résultat net dilué par action	3,18	2,14	0,85

## AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL ET RÉSULTAT GLOBAL

	<i>en milliers d'euros</i>	2024	S1 2024	S1 2025
<b>Résultat de la période</b>		<b>121 922</b>	<b>81 779</b>	<b>32 700</b>
Éléments recyclables du résultat global				
Réévaluation des actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres		31	0	18
Écarts de change résultant des activités à l'étranger		15 272	9 523	-33 360
Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change		-8 537	-3 420	9 374
Effet d'impôts		2 194	880	-2 431
Éléments non recyclables du résultat global				
Gains (pertes) actuariels sur engagements de retraite et assimilés		2 093	2 632	1 344
Effet d'impôts		-541	-678	-351
<b>Total des gains et pertes comptabilisés directement en autres éléments du résultat global</b>		<b>10 512</b>	<b>8 938</b>	<b>-25 405</b>
<b>Résultat global de la période</b>		<b>132 434</b>	<b>90 717</b>	<b>7 295</b>
Dont part revenant au groupe		132 373	90 681	7 266
Dont part revenant aux participations ne donnant pas le contrôle		62	36	29

## 2. ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

### ACTIF

	<i>en milliers d'euros</i>	<b>31 décembre 2024</b>	<b>Montant net au 30 juin 2025</b>
Écarts d'acquisition		10 341	10 277
Immobilisations incorporelles		104 123	106 055
Immobilisations corporelles		374 651	382 537
Droit d'utilisation des actifs loués		35 140	33 910
Titres mis en équivalence		23 938	23 355
Créances de financement des ventes		1 617	1 405
Autres actifs non courants		10 960	10 508
Impôts différés actif		27 432	22 828
<b>Actifs non courants</b>		<b>588 203</b>	<b>590 875</b>
Stocks et en-cours		871 582	760 713
Créances clients nettes		492 977	471 133
Impôts sur les résultats		12 645	16 524
Autres actifs courants		86 940	100 287
Trésorerie et équivalents de trésorerie		42 600	53 724
<b>Actifs courants</b>		<b>1 506 745</b>	<b>1 402 381</b>
<b>Actifs non courants destinés à la vente</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Total général</b>		<b>2 094 948</b>	<b>1 993 256</b>

### PASSIF

	<i>en milliers d'euros</i>	<b>31 décembre 2024</b>	<b>Montant net au 30 juin 2025</b>
Capital social		39 668	39 668
Primes		46 098	46 098
Actions propres		-23 804	-23 838
Réserves et résultats nets - Part du groupe		913 677	873 393
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société		<b>975 639</b>	<b>935 321</b>
Participation ne donnant pas le contrôle		132	114
<b>Capitaux propres</b>		<b>975 771</b>	<b>935 435</b>
Provisions non courantes		47 277	44 992
Dettes financières non courantes		145 346	114 076
Dettes locatives non courantes		18 713	18 780
Autres passifs non courants		16 764	18 166
Impôts différés passifs		6 593	5 203
<b>Passifs non courants</b>		<b>234 693</b>	<b>201 216</b>
Provisions courantes		29 161	29 762
Dettes financières courantes		273 406	249 593
Dettes locatives courantes		9 373	8 466
Fournisseurs et comptes rattachés		318 860	327 380
Impôts sur les résultats		6 100	4 830
Autres passifs courants		247 584	236 573
<b>Passifs courants</b>		<b>884 484</b>	<b>856 604</b>
<b>Total général</b>		<b>2 094 948</b>	<b>1 993 256</b>

### 3. ÉTAT DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

<i>en milliers d'euros</i>							Total des capitaux propres		
	Capital	Primes	Ecarts de conversion	Actions propres	Réserves consolidées	Attribuables aux actionnaires de la société	Participations ne donnant pas le contrôle	Total	
<b>Au 31 décembre 2023</b>	<b>39 668</b>	<b>46 098</b>	<b>1 113</b>	<b>-23 884</b>	<b>831 759</b>	<b>894 755</b>	<b>427</b>	<b>895 182</b>	
Effet des applications de nouvelles normes						0		0	
<b>Au 1er janvier 2024</b>	<b>39 668</b>	<b>46 098</b>	<b>1 113</b>	<b>-23 884</b>	<b>831 759</b>	<b>894 755</b>	<b>427</b>	<b>895 182</b>	
Gains et pertes enregistrés en capitaux propres			9 514		-586	8 928	10	8 938	
Résultat net					81 753	81 753	26	81 779	
Résultat global	0	0	9 514	0	81 167	90 681	36	90 717	
Charges liées aux plans d'options						0		0	
Dividendes distribués					-51 725	-51 725	-53	-51 778	
Actions propres				-92	52	-40		-40	
Augmentation de capital						0		0	
Prises et pertes de contrôle dans les entités consolidées						0		0	
Acquisitions et cessions de parts d'intérêts minoritaires			3		-440	-436	-298	-735	
Engagements d'achat de titres de minoritaires					742	742		742	
Autres						0		0	
<b>Au 30 juin 2024</b>	<b>39 668</b>	<b>46 098</b>	<b>10 630</b>	<b>-23 976</b>	<b>861 556</b>	<b>933 977</b>	<b>112</b>	<b>934 089</b>	
Effet des applications de nouvelles normes						0		0	
<b>Au 1er juillet 2024</b>	<b>39 668</b>	<b>46 098</b>	<b>10 630</b>	<b>-23 976</b>	<b>861 556</b>	<b>933 977</b>	<b>112</b>	<b>934 089</b>	
Gains et pertes enregistrés en capitaux propres			5 741		-4 174	1 567	7	1 574	
Résultat net					40 124	40 124	19	40 143	
Résultat global	0	0	5 741	0	35 950	41 692	26	41 717	
Charges liées aux plans d'options						0		0	
Dividendes distribués						0		0	
Actions propres				171	-138	34		34	
Augmentation de capital						0		0	
Prises et pertes de contrôle dans les entités consolidées						0		0	
Acquisitions et cessions de parts d'intérêts minoritaires			6		-1	5	-6	-1	
Engagements d'achat de titres de minoritaires					-62	-62		-62	
Autres			-65		60	-5		-5	
<b>Au 31 décembre 2024</b>	<b>39 668</b>	<b>46 098</b>	<b>16 312</b>	<b>-23 804</b>	<b>897 365</b>	<b>975 639</b>	<b>132</b>	<b>975 771</b>	
Effet des applications de nouvelles normes						0		0	
<b>Au 1er janvier 2025</b>	<b>39 668</b>	<b>46 098</b>	<b>16 312</b>	<b>-23 804</b>	<b>897 365</b>	<b>975 639</b>	<b>132</b>	<b>975 771</b>	
Gains et pertes enregistrés en capitaux propres			-33 357		7 955	-25 402	-3	-25 405	
Résultat net					32 668	32 668	32	32 700	
Résultat global	0	0	-33 357	0	40 623	7 266	29	7 295	
Charges liées aux plans d'options						0		0	
Dividendes distribués					-47 834	-47 834	-47	-47 881	
Actions propres				-34	66	32		32	
Augmentation de capital						0		0	
Prises et pertes de contrôle dans les entités consolidées						0		0	
Acquisitions et cessions de parts d'intérêts minoritaires					-630	-630		-630	
Engagements d'achat de titres de minoritaires					847	847		847	
Autres						0		0	
<b>Au 30 juin 2025</b>	<b>39 668</b>	<b>46 098</b>	<b>-17 045</b>	<b>-23 838</b>	<b>890 438</b>	<b>935 321</b>	<b>114</b>	<b>935 435</b>	

## 4. TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

	<i>en milliers d'euros</i>	2024	S1 2024	S1 2025
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>121 922</b>	<b>81 779</b>	<b>32 700</b>
Résultat des sociétés mises en équivalence net des dividendes		-2 823	-1 430	306
Amortissements et dépréciations des actifs corporels et incorporels		79 132	39 438	41 655
Dotations (reprises) des provisions et pertes de valeur		7 109	2 811	1 390
Charges d'impôts (exigibles et différés)		50 818	32 151	19 779
Autres charges (produits) sans effet sur la trésorerie (dont pertes et profits sur cessions d'actifs immobilisés)		150	192	159
<b>Capacité d'autofinancement</b>		<b>256 308</b>	<b>154 941</b>	<b>95 989</b>
Impôts versés		-63 009	-11 198	-25 290
Variation du besoin en fonds de roulement		85 057	17 898	81 196
Variation des actifs et passifs liés aux machines données en location		-28 351	-14 162	-7 979
<b>Flux nets de trésorerie des activités opérationnelles</b>		<b>250 005</b>	<b>147 478</b>	<b>143 915</b>
Acquisitions d'immobilisations incorporelles		-31 985	-13 570	-15 389
Acquisitions d'immobilisations corporelles		-80 962	-34 972	-38 163
Variation des fournisseurs d'immobilisations		-1 207	-3 654	-2 172
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles		665	296	301
Acquisitions de participation avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise		-23 521	-20 015	0
Cessions de participation avec perte de contrôle, nettes de la trésorerie cédée		0	0	0
Autres		800	872	322
<b>Flux nets de trésorerie sur opérations d'investissement</b>		<b>-136 208</b>	<b>-71 042</b>	<b>-55 100</b>
Augmentation de capital		0	0	0
Dividendes versés aux actionnaires de la société		-51 779	-51 778	-47 882
Acquisitions d'actions propres (nettes de cession)		79	-92	-34
Rachat d'intérêts ne conférant pas le contrôle		-736	-736	-630
Variation des autres actifs et passifs financiers		1 631	33 109	-49 500
Remboursement des dettes locatives		-10 633	-5 356	-5 437
Autres		3 754	922	-5 719
<b>Flux nets de trésorerie sur opérations de financement</b>		<b>-57 684</b>	<b>-23 931</b>	<b>-109 201</b>
<b>Variation de la trésorerie nette</b>		<b>56 113</b>	<b>52 506</b>	<b>-20 386</b>
Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires à l'ouverture		-10 810	-10 810	38 418
Effet de la variation des cours de change sur la trésorerie		-6 884	-1 178	24 665
<b>Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires à la clôture</b>		<b>38 418</b>	<b>40 518</b>	<b>42 697</b>

## 5. EXTRAIT DES NOTES ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS RÉSUMÉS AU 30 JUIN 2025

### ACQUISITION ET PRISE DE PARTICIPATION COMPLÉMENTAIRE

#### MN-LIFTEK OY

Suite au rachat des 14 % d'intérêts minoritaires restants en juin 2025, le groupe Manitou détient désormais 100 % du capital social de la société MN-Liftek Oy (Finlande). Depuis 2022 la société, intégrée globalement, prenait déjà en compte un pourcentage d'intérêt de 100 %, résultant d'options croisées d'achat et de vente. L'impact de cette opération n'est pas significatif sur les états financiers du groupe.

### AUTRE OPÉRATION

#### SITIA

Le groupe a finalisé l'acquisition de l'activité robotique de la société Sitia pour 0,8 million d'euros. Une équipe de 7 salariés, bénéficiant d'une expertise dans le développement de robots, va rejoindre les équipe R&D de Manitou Group. Cette acquisition comprend également la propriété intellectuelle de la branche d'activité robotique de Sitia.

Cette opération constitue un rachat d'actifs isolés, analysé hors du champ d'application d'IFRS 3.

## INFORMATIONS SUR LES SECTEURS OPÉRATIONNELS

### RÉSULTAT PAR DIVISION

Conformément à la norme IFRS 8, les informations par secteurs opérationnels sont établies sur la base des reportings opérationnels transmis au management du groupe. Ces informations sont établies selon le référentiel IFRS applicable aux comptes consolidés.

Le groupe est organisé opérationnellement autour de deux divisions :

- la division Produits regroupe l'ensemble des sites de production français, italien, américains et indien dédiés en particulier aux chariots télescopiques, aux chariots à mâts industriels et tout-terrain, aux chariots embarqués, aux nacelles élévatrices, aux chargeuses compactes sur roues, sur chenilles et articulées, aux tractopelles et aux télescopiques. Elle a pour mission d'optimiser le développement et la production de ces matériels de marques Manitou, Gehl, Mustang by Manitou ;
- la division S&S (Services & Solutions) regroupe l'ensemble des activités de services à la vente (approches financement, contrats de garantie, contrats de maintenance, full service, gestion de flotte, etc.), de services après-vente (pièces de rechange, formations techniques, gestion des garanties, gestion de l'occasion, etc.) et de services aux utilisateurs finaux (géolocalisation, formations utilisateurs, conseils, etc.). Cette division a pour objectif de bâtir les offres de services permettant de répondre aux attentes de chacun de nos clients dans notre chaîne de valeur et d'accroître le chiffre d'affaires résilient du groupe.

Ces deux divisions conçoivent et assemblent les produits et les services qui sont distribués par l'organisation commerciale et marketing aux concessionnaires et grands comptes du groupe répartis dans 140 pays.

En avril 2025, Manitou Group a dévoilé son nouveau plan stratégique « LIFT » pour consolider son leadership mondial et apporter des solutions différenciantes à ses clients, en engageant ses collaborateurs et ses partenaires à innover, sur des solutions ayant un impact sociétal et environnemental positif.

Il s'inscrit dans un environnement géopolitique et économique d'une volatilité sans précédent, qui oblige le groupe à continuer à s'adapter en permanence pour conforter son leadership et proposer des solutions toujours plus durables et efficaces à ses clients.

Il s'articule autour des 4 grands axes (leadership sur les marchés de la manutention et de l'élévation de personnes, innovations responsables, focalisation sur l'expérience client et transformation pour réussir l'avenir).

Pour atteindre ces objectifs et afin de mieux répondre aux attentes de ses clients et aux spécificités de ses marchés, le groupe va faire évoluer son organisation actuelle avec deux divisions (division Produits et division Services et Solutions) vers une organisation en trois zones géographiques, Amérique du Nord, Europe et LAPAM (Amérique Latine, Asie-Pacifique, Afrique et Moyen-Orient).

Chacune des zones pilotera sa performance opérationnelle et financière. Cette nouvelle organisation sera opérationnelle au 1<sup>er</sup> janvier 2026.

	Division Produits		Division S&S		TOTAL	
	S1 2024	S1 2025	S1 2024	S1 2025	S1 2024	S1 2025
<i>en milliers d'euros</i>						
Chiffre d'affaires	1 202 883	1 063 292	203 898	211 298	1 406 780	1 274 591
Coût des biens et services vendus	-980 012	-898 053	-151 024	-157 243	-1 131 036	-1 055 296
<b>Marge sur coût des ventes</b>	<b>222 871</b>	<b>165 239</b>	<b>52 873</b>	<b>54 056</b>	<b>275 744</b>	<b>219 295</b>
<b>En %</b>	<b>18,5%</b>	<b>15,5%</b>	<b>25,9%</b>	<b>25,6%</b>	<b>19,6%</b>	<b>17,2%</b>
Frais de recherche et développement	-22 051	-23 436	-331	-144	-22 382	-23 580
Frais commerciaux, marketing et service	-47 561	-49 629	-37 298	-37 017	-84 858	-86 646
Frais administratifs	-35 526	-37 345	-7 254	-7 740	-42 780	-45 084
Autres produits et charges d'exploitation	1 530	841	203	84	1 733	925
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>119 264</b>	<b>55 670</b>	<b>8 193</b>	<b>9 240</b>	<b>127 457</b>	<b>64 910</b>
<b>En %</b>	<b>9,9%</b>	<b>5,2%</b>	<b>4,0%</b>	<b>4,4%</b>	<b>9,1%</b>	<b>5,1%</b>
Produits et charges opérationnels non courants	-1 108	-1 444	-22	-233	-1 131	-1 677
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>118 156</b>	<b>54 226</b>	<b>8 171</b>	<b>9 007</b>	<b>126 326</b>	<b>63 232</b>
<b>En %</b>	<b>9,8%</b>	<b>5,1%</b>	<b>4,0%</b>	<b>4,3%</b>	<b>9,0%</b>	<b>5,0%</b>
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	0	0	1 430	1 441	1 430	1 441
<b>Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence</b>	<b>118 156</b>	<b>54 226</b>	<b>9 601</b>	<b>10 447</b>	<b>127 757</b>	<b>64 673</b>

## CHIFFRE D'AFFAIRES PAR DIVISION ET ZONE GÉOGRAPHIQUE

Chiffre d'affaires S1 2024					en M€ et % du total	Chiffre d'affaires S1 2025				
EUROPE DU SUD	EUROPE DU NORD	AMÉRIQUES	APAM*	TOTAL		EUROPE DU SUD	EUROPE DU NORD	AMÉRIQUES	APAM*	TOTAL
422,1	446,2	233,2	101,3	1 202,9	<b>Division</b>	365,5	364,4	234,5	98,9	1 063,3
30%	32%	17%	7%	86%	<b>Produits</b>	29%	29%	18%	8%	83%
74,9	68,6	34,9	25,5	203,9	<b>Division</b>	78,2	66,7	37,3	29,1	211,3
5%	5%	2%	2%	14%	<b>S&amp;S</b>	6%	5%	3%	2%	17%
<b>497,1</b>	<b>514,8</b>	<b>268,1</b>	<b>126,8</b>	<b>1 406,8</b>	<b>TOTAL</b>	<b>443,8</b>	<b>431,1</b>	<b>271,8</b>	<b>128,0</b>	<b>1 274,6</b>
<b>35%</b>	<b>37%</b>	<b>19%</b>	<b>9%</b>	<b>100%</b>		<b>35%</b>	<b>34%</b>	<b>21%</b>	<b>10%</b>	<b>100%</b>

\* Asie, Pacifique, Afrique, Moyen-Orient

## ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

### ANNONCE D'UN ACCORD POUR LA CRÉATION D'UNE JOINT-VENTURE SPÉCIALISÉE DANS LA FABRICATION DE BATTERIES LITHIUM-ION

Le 18 juillet 2025, Manitou Group a signé un accord avec son partenaire historique, le groupe chinois Hangcha, en vue de créer une joint-venture basée au Mans (France), spécialisée dans la fabrication et la distribution de batteries lithium-ion pour véhicules industriels. Cette nouvelle entité, dans laquelle Manitou Group détiendra une participation minoritaire, fonctionnera de manière indépendante. Soumise à l'approbation des autorités de la concurrence européennes, cette joint-venture vise à accompagner le remplacement des batteries plomb par des solutions lithium-ion plus durables, et soutient directement la feuille de route stratégique « LIFT » du groupe, orientée vers l'électrification de ses gammes.

## LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

	Société consolidante		
Manitou BF	Ancenis, France		
	Sociétés intégrées	Méthode de consolidation	% d'intérêt
<b>Sociétés de production</b>			
COME S.R.L	Alfonsine, Italie	IG	100%
easyLi	Poitiers, France	IG	100%
LMH Solutions	Beaupréau-en-Mauges, France	IG	100%
Manitou Equipment America LLC	West Bend, Wisconsin, États-Unis	IG	100%
Manitou Equipment India	Greater Noida, Inde	IG	100%
Manitou Italia SRL	Castelfranco Emilia, Italie	IG	100%
Metal Work S.R.L	Forli, Italie	IG	100%
<b>Sociétés de distribution</b>			
Compagnie Française de Manutention Île-de-France	Jouy-le-Moutier, France	IG	100%
GI.ERRE SRL	Castelfranco Emilia, Italie	IG	100%
LiftRite Hire & Sales Pty Ltd (ex. Marpoll Pty Ltd)	Perth, Australie	IG	100%
Manitou Asia Pte Ltd	Singapour	IG	100%
Manitou Australia Pty Ltd	Lidcombe, Australie	IG	100%
Manitou Brasil Ltda	São Paulo, Brésil	IG	100%
Manitou Benelux SA	Perwez, Belgique	IG	100%
Manitou Center Madrid S.L.	Madrid, Espagne	IG	100%
Manitou Center Singapore	Singapour	IG	100%
Manitou Centres SA Pty Ltd	Johannesbourg, Afrique du Sud	IG	100%
Manitou Chile	Las Condes, Chili	IG	100%
Manitou China Co Ltd	Shanghai, Chine	IG	100%
Manitou Deutschland GmbH	Friedrichsdorf, Allemagne	IG	100%
Manitou Global Services	Ancenis, France	IG	100%
Manitou Interface and Logistics Europe	Perwez, Belgique	IG	100%
Manitou Japan Co Ltd	Tokyo, Japon	IG	100%
Manitou Malaysia MH	Kuala Lumpur, Malaisie	IG	100%
Manitou Manutención España SL	Madrid, Espagne	IG	100%
Manitou Mexico	Mexico DF, Mexique	IG	100%
Manitou Middle East Fze	Jebel Ali, Émirats arabes unis	IG	100%
Manitou Nordics Sia	Riga, Lettonie	IG	100%
Manitou North America LLC	West Bend, Wisconsin, États-Unis	IG	100%
Manitou Polska Sp Z.o.o.	Raszyn, Pologne	IG	100%
Manitou Portugal SA	Villa Franca, Portugal	IG	100%
Manitou South Asia Pte Ltd	Gurgaon, Inde	IG	100%
Manitou Southern Africa Pty Ltd	Johannesbourg, Afrique du Sud	IG	100%
Manitou UK Ltd	Verwood, Royaume-Uni	IG	99,42%
Mawsley Machinery Ltd	Northampton, Royaume-Uni	IG	100%
MN-Lifttek Oy	Vantaa, Finlande	IG	100%
<b>Sociétés mises en équivalence</b>			
Manitou Group Finance	Nanterre, France	MEE	49%
Manitou Finance Ltd	Basingstoke, Royaume-Uni	MEE	49%
<b>Autres sociétés*</b>			
Cobra MS	Ancenis, France	IG	100%
Manitou America Holding Inc.	West Bend, Wisconsin, États-Unis	IG	100%
Manitou Asia Pacific Holding	Singapour	IG	100%
Manitou Développement	Ancenis, France	IG	100%
Manitou Holding Southern Africa Pty Ltd	Johannesbourg, Afrique du Sud	IG	100%
Manitou PS	Verwood, Royaume-Uni	IG	100%
Manitou Vostok Llc	Moscou, Fédération Russe	IG	100%

IG : Intégration globale

MEE : Mise en équivalence

\* Holdings et sociétés sans activité