



KPMG SA 7 boulevard Albert Einstein BP 41125 44311 Nantes

RSM OUEST SARL 18 avenue Jacques Cartier BP 30266 44818 Saint-Herblain Cedex

# **MANITOU BF**

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2023 **MANITOU BF** 430 Rue de l'Aubinière BP 249 44158 ANCENIS CEDEX





KPMG SA 7 boulevard Albert Einstein BP 41125 44311 Nantes RSM OUEST SARL 18 avenue Jacques Cartier BP 30266 44818 Saint-Herblain Cedex

#### **MANITOU BF**

430 Rue de l'Aubinière BP 249 44158 ANCENIS CEDEX

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2023

À l'assemblée générale de la société MANITOU BF S.A.,

## **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société MANITOU BF S.A. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union Européenne, réguliers, sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit.

## Fondement de l'opinion

## Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés" du présent rapport.

#### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014.





# Justification des appréciations - Points clés de l'audit

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

#### **Provisions pour garanties**

#### Risque identifié

Comme précisé dans la note 10.1 « Provisions » de l'annexe aux comptes consolidés, le Groupe comptabilise des provisions destinées à couvrir, d'une part le coût estimé de la garantie des machines et des pièces détachées, et d'autre part les coûts de remise à niveau du matériel vendu et du parc de machines concerné dans le cas de dysfonctionnements significatifs ou dangereux. Ces provisions, d'un montant global de 34,5 millions d'euros au 31 décembre 2023, sont constituées au moment de la vente des machines aux réseaux ou à la clientèle finale pour les garanties, et au moment où un dysfonctionnement significatif ou dangereux est identifié pour les campagnes de rappels. Le montant de la provision pour garantie couvre la garantie contractuelle ainsi que son éventuelle extension après étude au cas par cas. Ce montant est déterminé à partir de projections de données statistiques historiques. Le montant de la provision pour campagnes de rappel de matériels est déterminé sur la base du coût unitaire de remise à niveau appliqué au parc de machines concerné.

Nous avons considéré que l'évaluation de ces provisions constitue un point clé de l'audit car elle comporte un risque important d'anomalies significatives dans les comptes consolidés en raison de la multiplicité des éléments entrant dans leur calcul (moyenne des coûts de garantie sur les cinq dernières années, dates de mise en service des machines, taux de recours fournisseurs, taux de marge sur pièces de rechange) et de leur sensibilité aux hypothèses retenues par la direction.

## Notre réponse

Nos travaux ont notamment consisté à :

- Prendre connaissance du processus de recensement de la population soumise à garantie ou devant faire l'objet d'une campagne de rappel et d'évaluation de ces provisions;
- Tester les contrôles clés mis en place par la direction que nous avons estimés les plus pertinents pour déterminer les coûts ayant servi de base à cette évaluation, et ainsi que ceux relatifs aux différents taux utilisés dans les estimations;
- Apprécier la pertinence de la méthodologie retenue par le Groupe ;
- Apprécier le bien-fondé des hypothèses utilisées pour la détermination des provisions pour garanties, en vérifiant l'ensemble des données et calculs sous tendant ces hypothèses ;





- Revoir sur une base de tests les calculs effectués ;
- Comparer les estimations comptables des périodes précédentes avec les réalisations correspondantes;
- Apprécier le caractère approprié des informations données dans la note 10.1 aux comptes consolidés.

# Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du conseil d'administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Nous attestons que la déclaration consolidée de performance extra-financière prévue par l'article L.225-102-1 du code de commerce figure dans les informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion, étant précisé que, conformément aux dispositions de l'article L.823-10 de ce code, les informations contenues dans cette déclaration n'ont pas fait l'objet de notre part de vérifications de sincérité ou de concordance avec les comptes consolidés et doivent faire l'objet d'un rapport par un organisme tiers indépendant.

# Autres vérifications ou informations prévues par les textes légaux et réglementaires

# Format de présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel

Nous avons également procédé, conformément à la norme d'exercice professionnel sur les diligences du commissaire aux comptes relatives aux comptes annuels et consolidés présentés selon le format d'information électronique unique européen, à la vérification du respect de ce format défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1-2 du code monétaire et financier, établis sous la responsabilité du directeur général. S'agissant de comptes consolidés, nos diligences comprennent la vérification de la conformité du balisage de ces comptes au format défini par le règlement précité.

Sur la base de nos travaux, nous concluons que la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel respecte, dans tous ses aspects significatifs, le format d'information électronique unique européen.

En raison des limites techniques inhérentes au macro-balisage des comptes consolidés selon le format d'information électronique unique européen, il est possible que le contenu de certaines balises des notes annexes ne soit pas restitué de manière identique aux comptes consolidés joints au présent rapport.

Par ailleurs, il ne nous appartient pas de vérifier que les comptes consolidés qui seront effectivement inclus par votre société dans le rapport financier annuel déposé auprès de l'AMF correspondent à ceux sur lesquels nous avons réalisé nos travaux.





#### Désignation des commissaires aux comptes

Nous avons été nommés commissaires aux comptes de la société MANITOU BF par l'assemblée générale du 13 juin 2019 pour le cabinet KPMG SA et du 28 juin 1989 pour le cabinet RSM OUEST.

Au 31 décembre 2023, le cabinet KPMG SA était dans la 5ème année de sa mission sans interruption et le cabinet RSM OUEST dans la 34ème année.

# Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

# Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

# Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.





Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

#### Rapport au comité d'audit

Nous remettons au comité d'audit un rapport qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.





Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit figurent les risques d'anomalies significatives que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L.821-27 à L.821-34 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Les commissaires aux comptes

Nantes, le 18 avril 2024

KPMG SA

Saint-Herblain, le 18 avril 2024

**RSM OUEST** 

Gwenaël CHEDALEUX

Associé

Céline BRAUD

Associée

# 7.1. COMPTES CONSOLIDÉS

# 7.1.1. ÉTATS DU RÉSULTAT GLOBAL

# COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

|  | en milliers d'euros | 2022       | 2023       |
|--|---------------------|------------|------------|
| Chiffre d'affaires   | Note 4.2.1          | 2 361 627  | 2 871 312  |
| Coût des biens et services vendus  | Note 4.2.2          | -2 049 278 | -2 383 640 |
| Frais de recherche & développement   | Note 4.2.3          | -34 924    | -40 365    |
| Frais commerciaux, marketing & service   | Note 4.2.4          | -127 376   | -153 012   |
| Frais administratifs   | Note 4.2.4          | -66 659    | -81 557    |
| Autres produits et charges d'exploitation  | Note 4.2.5          | 1 247      | -1 187     |
| Résultat opérationnel courant  |                     | 84 638     | 211 552    |
| Produits et charges opérationnels non courants   | Note 4.2.6          | -2 357     | -3 902     |
| Résultat opérationnel  |                     | 82 281     | 207 650    |
| Quote-part dans le résultat des entreprises associées                                    |                     | 1 986      | 2 535      |
| Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence |                     | 84 267     | 210 185    |
| Produits financiers  |                     | 38 007     | 55 113     |
| Charges financières  |                     | -42 270    | -71 193    |
| Résultat financier   | Note 12.2.1         | -4 263     | -16 080    |
| Résultat avant impôts  |                     | 80 004     | 194 105    |
| Impôts   | Note 11             | -24 950    | -50 600    |
| Résultat net   |                     | 55 054     | 143 505    |
| Part du groupe   |                     | 54 725     | 143 391    |
| Part revenant aux participations ne donnant pas le contrôle                              |                     | 329        | 114        |

# **RÉSULTAT PAR ACTION (EN EUROS)**

|  | 2022 | 2023 |
|--|------|------|
| Résultat net part du groupe Note 9.2   | 1,43 | 3,75 |
| Résultat net dilué par action Note 9.2 | 1,43 | 3,75 |

# AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL ET RÉSULTAT GLOBAL

|   | en milliers d'euros | 2022   | 2023    |
|---|---------------------|--------|---------|
| Résultat de la période  |                     | 55 054 | 143 505 |
| Éléments recyclables du résultat global   |                     |        |         |
| Réévaluation des actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres                 |                     | -71    | 38      |
| Écarts de change résultant des activités à l'étranger                                     |                     | 9 422  | -12 692 |
| Instruments de couverture de taux d'intérêt et de change                                  |                     | 4 069  | -102    |
| Effet d'impôts  |                     | -1 034 | 17      |
| Éléments non recyclables du résultat global   |                     |        |         |
| Gains (pertes) actuariels sur engagements de retraite et assimilés                        |                     | 5 943  | -1 721  |
| Effet d'impôts  |                     | -1 507 | 449     |
| Total des gains et pertes comptabilisés directement en autres éléments du résultat global |                     | 16 822 | -14 010 |
| Résultat global de la période   |                     | 71 877 | 129 495 |
| Dont part revenant au groupe  |                     | 71 609 | 129 364 |
| Dont part revenant aux participations ne donnant pas le contrôle                          |                     | 268    | 130     |



# 7.1.2. SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

# ACTIF

|   | en milliers d'euros | 31 décembre 2022 | Montant net au 31 décembre 2023 |
|---|---------------------|------------------|---------------------------------|
| Goodwill                                | Note 6.1            | 3 221            | 5 880                           |
| Immobilisations incorporelles           | Note 6.1            | 69 665           | 88 509                          |
| Immobilisations corporelles             | Note 6.2            | 256 436          | 302 230                         |
| Droit d'utilisation des actifs loués    | Note 7              | 19 228           | 21 665                          |
| Titres mis en équivalence               | Note 15             | 19 160           | 20 718                          |
| Créances de financement des ventes      | Note 12.1.2         | 2 343            | 577                             |
| Autres actifs non courants              | Notes 8.3 et 12.1.2 | 12 654           | 11 889                          |
| Impôts différés actifs                  | Note 11             | 13 062           | 17 846                          |
| Actifs non courants                     |                     | 395 770          | 469 313                         |
| Stocks et en-cours                      | Note 8.1            | 717 978          | 881 570                         |
| Créances clients nettes                 | Note 8.2            | 488 635          | 644 892                         |
| Impôts sur les résultats                | Note 11.1           | 10 084           | 12 834                          |
| Autres actifs courants                  | Notes 8.3 et 12.1.2 | 89 978           | 102 510                         |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | Note 12.1.2         | 60 704           | 54 165                          |
| Actifs détenus en vue de la vente       |                     | 0                | 0                               |
| Actifs courants                         |                     | 1 367 379        | 1 695 971                       |
| Total actif                             |                     | 1 763 148        | 2 165 284                       |

# PASSIF

|  | en milliers d'euros | 31 décembre 2022 | Montant net au 31 décembre 2023 |
|--|---------------------|------------------|---------------------------------|
| Capital social   | Note 9              | 39 668           | 39 668                          |
| Primes   |                     | 46 098           | 46 098                          |
| Actions propres  |                     | -23 820          | -23 884                         |
| Réserves et résultats nets - part du groupe                  |                     | 728 874          | 832 872                         |
| Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société |                     | 790 821          | 894 755                         |
| Participations ne donnant pas le contrôle                    |                     | 759              | 427                             |
| Capitaux propres   |                     | 791 579          | 895 182                         |
| Provisions non courantes                                     | Note 10.1           | 34 833           | 39 865                          |
| Dettes financières non courantes                             | Note 12.1.3         | 138 759          | 150 875                         |
| Dettes locatives non courantes                               | Note 7.2            | 14 973           | 16 404                          |
| Autres passifs non courants                                  | Note 8.4            | 6 654            | 15 028                          |
| Impôts différés passifs                                      | Note 11             | 4 086            | 4 856                           |
| Passifs non courants   |                     | 199 304          | 227 027                         |
| Provisions courantes   | Note 10.1           | 26 727           | 27 819                          |
| Dettes financières courantes                                 | Note 12.1.3         | 142 622          | 300 708                         |
| Dettes locatives courantes                                   | Note 7.2            | 6 006            | 6 959                           |
| Fournisseurs et comptes rattachés                            | Note 8.4            | 420 341          | 467 633                         |
| Impôts sur les résultats                                     | Note 11             | 4 437            | 8 742                           |
| Autres passifs courants                                      | Note 8.4            | 172 132          | 231 214                         |
| Passifs courants   |                     | 772 265          | 1 043 075                       |
| Total passif   | ·                   | 1 763 148        | 2 165 284                       |

# 7.1.3. CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

# VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

| en milliers d'euros   | Capital | Primes | Écarts de conversion | Actions propres | Réserves<br>consolidées | Attribuables<br>aux<br>actionnaires<br>de la société | Participations<br>ne donnant<br>pas le<br>contrôle | Total des<br>capitaux<br>propres |
|---|---------|--------|----------------------|-----------------|-------------------------|--|--|----------------------------------|
| Au 31 décembre 2021   | 39 668  | 46 098 | 4 367                | -23 998         | 684 109                 | 750 244  | 1 019  | 751 263                          |
| Gains et pertes<br>enregistrés en capitaux<br>propres           | -       | -      | 9 461                | -               | 7 423                   | 16 884   | -61  | 16 822                           |
| Résultat net  | -       | -      | -                    | -               | 54 725                  | 54 725   | 329  | 55 054                           |
| Résultat global   | -       | -      | 9 461                | -               | 62 148                  | 71 609   | 268  | 71 877                           |
| Charges liées aux plans<br>d'options                            | -       | -      | -                    | -               | -                       | -  | -  | -                                |
| Dividendes distribués   | -       | -      | -                    | -               | -30 614                 | -30 614  | -53  | -30 667                          |
| Actions propres   | -       | -      | -                    | 178             | -89                     | 90   | -  | 90                               |
| Augmentation de capital   | -       | -      | -                    | -               | -                       | -  | -  | -                                |
| Prises et pertes de<br>contrôle dans les<br>entités consolidées | -       | -      | -                    | -               | -                       | -  | -  | -                                |
| Acquisitions et cessions<br>de parts d'intérêts<br>minoritaires | -       | -      | -7                   | -               | 64                      | 57   | -268   | -212                             |
| Engagements d'achat<br>de titres de minoritaires                | -       | -      | -                    | -               | -                       | -  | -  | -                                |
| Autres  | -       | -      | -                    | -               | -565                    | -565   | -206   | -771                             |
| Au 31 décembre 2022   | 39 668  | 46 098 | 13 821               | -23 820         | 715 054                 | 790 820  | 759  | 791 579                          |
| Gains et pertes<br>enregistrés en capitaux<br>propres           | -       | -      | -12 707              | -               | -1 320                  | -14 026  | 16   | -14 010                          |
| Résultat net  | -       | -      | -                    | -               | 143 391                 | 143 391  | 114  | 143 505                          |
| Résultat global   | -       | -      | -12 707              | -               | 142 071                 | 129 364  | 130  | 129 495                          |
| Charges liées aux plans<br>d'options                            | -       | -      | -                    | -               | -                       | -  | -  | -                                |
| Dividendes distribués   | -       | -      | -                    | -               | -24 126                 | -24 126  | -244   | -24 371                          |
| Actions propres   | -       | -      | -                    | -64             | -                       | -64  | -  | -64                              |
| Augmentation de capital   | -       | -      | -                    | -               | -                       | -  | -  | -                                |
| Prises et pertes de<br>contrôle dans les<br>entités consolidées | -       | -      | -                    | -               | -                       | -  | -  | -                                |
| Acquisitions et cessions<br>de parts d'intérêts<br>minoritaires | -       | -      | -2                   | -               | -148                    | -150   | -218   | -368                             |
| Engagements d'achat<br>de titres de minoritaires                | -       | -      | -                    | -               | -728                    | -728   | -  | -728                             |
| Autres  | -       | -      | -                    | -               | -364                    | -364   | -  | -364                             |
| Au 31 décembre 2023   | 39 668  | 46 098 | 1 113                | -23 884         | 831 759                 | 894 755  | 427  | 895 182                          |



# 7.1.4. TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

|   | en milliers d'euros | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2023 |
|---|---------------------|------------------|------------------|
| Résultat de l'exercice  |                     | 55 054           | 143 505          |
| Résultat des sociétés mises en équivalence net des dividendes                         |                     | -1 503           | -1 408           |
| Dotations aux amortissements des actifs corporels et incorporels                      |                     | 54 911           | 60 735           |
| Dotations (reprises) des provisions et pertes de valeur                               |                     | 3 673            | 4 597            |
| Charges d'impôts (exigibles et différés)  |                     | 24 950           | 50 600           |
| Autres charges (produits) sans effet sur la trésorerie                                |                     | -87              | -536             |
| Capacité d'autofinancement  |                     | 136 998          | 257 493          |
| Impôts versés   |                     | -20 842          | -52 903          |
| Variation du besoin en fonds de roulement   | Note 8              | -209 501         | -236 736         |
| Variation des actifs et passifs liés aux machines données en location                 |                     | -11 122          | -20 480          |
| Flux nets de trésorerie des activités opérationnelles                                 |                     | -104 466         | -52 626          |
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles  |                     | -20 839          | -32 427          |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles  |                     | -72 693          | -72 609          |
| Variation des fournisseurs d'immobilisations  |                     | 1 076            | 11 523           |
| Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles                               |                     | 598              | 928              |
| Acquisitions de participation avec prise de contrôle, nettes de la trésorerie acquise |                     | -3 274           | -2 706           |
| Cessions de participation avec perte de contrôle, nettes de la trésorerie cédée       |                     | 0                | 0                |
| Autres  |                     | -862             | 386              |
| Flux nets de trésorerie sur opérations d'investissement                               |                     | -95 994          | -94 905          |
| Augmentation de capital   |                     | 0                | 0                |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société                                      |                     | -30 667          | -24 371          |
| Acquisitions (cessions) d'actions propres   |                     | 178              | -64              |
| Rachat d'intérêts ne conférant pas le contrôle  |                     | -212             | -366             |
| Variation des autres actifs et passifs financiers                                     | Note 12.1.3         | 64 634           | 154 574          |
| Remboursement des dettes locatives  | Note 12.1.3         | -6 405           | -7 707           |
| Autres  | Note 12.1.3         | -4 567           | -1 760           |
| Flux nets de trésorerie sur opérations de financement                                 |                     | 22 961           | 120 307          |
| Variation de la trésorerie nette  |                     | -177 499         | -27 224          |
| Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires à l'ouverture           |                     | 192 712          | 15 996           |
| Effet de la variation des cours de change sur la trésorerie                           |                     | 783              | 418              |
| Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires à la clôture            |                     | 15 996           | -10 810          |

# 7.1.5. ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDÉS

Les états financiers consolidés reflètent la situation comptable de la société Manitou BF SA et de ses filiales (l'ensemble constituant Manitou Group), ainsi que les intérêts du groupe dans les entreprises associées et coentreprises. Ils sont exprimés en euros.

Les comptes consolidés de Manitou Group ont été arrêtés par le Conseil d'administration le 6 mars 2024.

Les règles et principes comptables sont identifiés par un cadre d'une couleur spécifique.

## NOTE 1 PRINCIPES COMPTABLES

#### NOTE 1.1 RÉFÉRENTIEL COMPTABLE DU GROUPE

Les états financiers du groupe Manitou au 31 décembre 2023 ont été préparés conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne à la date de clôture des comptes. Ces normes internationales comprennent les normes IAS (International Accounting Standards), IFRS (International Financial Reporting Standards) et les interprétations (SIC et IFRIC).

# NOTE 1.1.1 NORMES, INTERPRÉTATIONS ET AMENDEMENTS À DES NORMES EXISTANTES D'APPLICATION OBLIGATOIRE AUX EXERCICES OUVERTS À COMPTER DU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2023

Les méthodes comptables et les règles d'évaluation appliquées par le groupe dans les états financiers consolidés au 31 décembre 2023 sont identiques à celles utilisées dans les états financiers au 31 décembre 2022.

Les autres normes, interprétations et amendements des normes existantes et applicables, qui sont d'application obligatoire à compter de l'exercice 2023, n'ont pas eu d'incidence significative sur les comptes du groupe, notamment :

- amendements à IAS 1: information à fournir sur les principes et méthodes comptables significatifs (« material » au sens d'IAS 1);
- amendements à IAS 8 : définition d'une estimation comptable ;
- amendements à IAS 12 :
  - impôts différés relatifs à des actifs et passifs résultant d'une même transaction :
  - réforme fiscale internationale règles du modèle Pilier 2 (cf. note 11.4).

# NOTE 1.1.2 NORMES, INTERPRÉTATIONS ET AMENDEMENTS À DES NORMES EXISTANTES APPLICABLES PAR ANTICIPATION AUX EXERCICES OUVERTS À COMPTER DU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2023

Les nouvelles normes, interprétations et amendements des normes existantes et applicables par anticipation aux périodes comptables ouvertes à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023 n'ont pas été adoptées par le groupe :

- amendement à IFRS 16: dette de loyers dans une opération de cession-bail;
- amendement à IAS 7 et IFRS 7 : accords de financement des dettes fournisseurs;

- amendement à IAS 1: classement des dettes en courant/non courant, et passifs non courants assortis de covenants;
- amendement à IAS 21 : absence de convertibilité.

#### NOTE 1.2 ESTIMATIONS ET HYPOTHÈSES

Les états financiers consolidés ont été établis selon la convention du coût historique, à l'exception de certaines catégories d'actifs et de passifs évaluées à la juste valeur conformément aux règles édictées par les IFRS. Les catégories d'actifs et de passifs concernées sont précisées dans les notes ci-après.

La préparation des états financiers conformément aux IFRS nécessite de procéder à des estimations et de faire des hypothèses qui affectent la valeur comptable de certains éléments d'actif et de passif, de produits et de charges, ainsi que certaines informations données dans les notes annexes. Le groupe revoit régulièrement les estimations et les hypothèses retenues afin de prendre en compte l'expérience passée et les autres facteurs pouvant influer sur les montants retenus dans les états financiers. Le Comité d'audit a été également amené à exercer son jugement lors de l'application des méthodes comptables du groupe.

Ces estimations peuvent évoluer en fonction d'évènements ou d'informations pouvant remettre en cause les circonstances dans lesquelles elles ont été élaborées et le cas échéant, une analyse de sensibilité peut être mise en œuvre si elle présente un caractère significatif. Les résultats réels peuvent donc être différents de ces estimations.

Le dénouement des opérations sous-jacentes à ces estimations et hypothèses pourrait éventuellement résulter, en raison de l'incertitude attachée à ces dernières, en un ajustement significatif des montants comptabilisés au cours d'une période subséquente.

Les principaux postes des états financiers dépendant d'estimations et de jugements sont les suivants :

- valeur recouvrable des actifs incorporels (dont les écarts d'acquisition) et corporels ainsi que leur durée d'utilité (cf. note 6);
- provisions, notamment provisions pour garanties et provisions pour litiges (cf. note 10);
- avantages du personnel (cf. note 5);
- valorisation des instruments financiers (cf. note 12.2.2);
- actifs d'impôts différés (cf. note 11);
- valorisation des droits d'utilisation des actifs loués et passifs de loyers (cf. note 7).

#### NOTE 2 FAITS MARQUANTS

|                              | Note      |
|------------------------------|-----------|
| Acquisition d'easyLi         | Note 3.2  |
| Acquisition de GI.ERRE SRL   | Note 3.2  |
| Fin des contentieux avec JCB | Note 10.2 |



# NOTE 3 PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION



## PRINCIPES COMPTABLES

#### MÉTHODES DE CONSOLIDATION

Manitou BF et les sociétés dans lesquelles il exerce directement ou indirectement un contrôle (les filiales) sont intégrés globalement. Il y a contrôle lorsque le groupe :

- détient le pouvoir sur la société ;
- est exposé ou a droit à des rendements variables en raison de ses liens avec la société;
- a la capacité d'exercer son pouvoir sur les activités jugées pertinentes de la société de manière à influer sur le montant des rendements qu'il obtient.

Les sociétés dans lesquelles Manitou BF exerce directement ou indirectement une influence notable (sociétés associées) sont mises en équivalence. Le groupe exerce une influence notable lorsqu'il détient plus de 20 % des droits de vote dans la société.

Le groupe Manitou consolide également par la mise en équivalence des sociétés sous contrôle conjoint (coentreprises). Le contrôle conjoint est un partenariat qui prévoit le contrôle commun du groupe avec au moins un autre partenaire sur la société.

À l'exception de Manitou Group Finance et de Manitou Finance Ltd. mises en équivalence, l'ensemble des sociétés a été consolidé selon la méthode de l'intégration globale.

La mise en équivalence consiste à enregistrer, dans l'état de la situation financière consolidée du groupe, sa participation dans les sociétés.

Les comptes de toutes les sociétés ont été intégrés sur la base de comptes arrêtés au 31 décembre 2023.

Le groupe Manitou ne dispose d'aucune entité ad hoc. Par ailleurs, aucun montage déconsolidant n'a été mis en place sur l'exercice, ni sur les exercices antérieurs.

Toutes les transactions entre les filiales consolidées et les résultats internes au groupe sont éliminés (plus-values, profits ou pertes sur stocks, dividendes).

Les résultats des filiales acquises sont consolidés au moment où le contrôle est exercé

# VARIATION DE PÉRIMÈTRE

Les regroupements d'entreprises intervenus après le  $1^{\rm er}$  janvier 2010 sont comptabilisés suivant la méthode de l'acquisition, conformément à IFRS 3 révisée « Regroupements d'entreprises ».

Les actifs identifiables, actifs et passifs éventuels de l'acquisition sont comptabilisés à leur juste valeur en date d'acquisition dès lors qu'ils respectent les critères de comptabilisation d'IFRS 3 révisée. Les écarts d'acquisition résiduels représentent les flux de trésorerie attendus des synergies post-acquisition au-delà des actifs et des passifs reconnus lors de la première intégration. Les frais de transaction sont comptabilisés immédiatement en charges lorsqu'ils sont encourus. En cas d'ajustement de prix dans les 12 mois suivant la date d'acquisition, l'évaluation initiale provisoire est ajustée en contrepartie du goodwill. Tout ajustement ultérieur est comptabilisé en dette ou en créance en contrepartie du résultat du groupe.

En cas d'acquisition d'une participation complémentaire dans une filiale consolidée, la différence entre le prix d'acquisition et la valeur comptable des participations ne donnant pas le contrôle est comptabilisée en variation des capitaux propres attribuables aux actionnaires.

Toute différence négative entre le coût d'acquisition et la juste valeur des actifs nets identifiables est reconnue en résultat au cours de l'exercice d'acquisition.

Conformément aux dispositions de la norme IAS 36 « Dépréciation des actifs », les écarts d'acquisition ne sont pas amortis, mais sont sujets à un test de dépréciation dès l'apparition d'indices de perte de valeur et au minimum une fois par an.

#### ACTIFS NON COURANTS DESTINÉS À LA VENTE

Les actifs non courants, ou groupe d'actifs et de passifs directement liés, sont considérés comme détenus en vue de la vente s'il est hautement probable que leur valeur comptable sera recouvrée principalement par le biais d'une vente plutôt que par une utilisation continue. En application d'IFRS 5, ces actifs sont alors évalués et comptabilisés au montant le plus faible entre leur valeur nette comptable et leur juste valeur diminuée des frais de cession. Ils cessent d'être amortis à compter de leur qualification en actifs destinés à la vente. Dans le cas de titres mis en équivalence, la mise en équivalence s'arrête dès lors que l'actif remplit les conditions d'application d'IFRS 5.

Selon la norme IFRS 5, une activité abandonnée est une composante dont l'entité s'est séparée ou qui est classée comme détenue en vue de la vente, et :

- représente une ligne d'activité ou une région géographique principale et distincte;
- fait partie d'un plan unique et coordonné pour se séparer d'une ligne d'activité ou d'une région géographique principale et distincte, ou
- est une filiale acquise exclusivement en vue de la revente et la sortie implique la perte du contrôle.

Les actifs non courants destinés à la vente sont présentés sur une ligne séparée au bilan du groupe, sans retraitement des périodes antérieures.

# MÉTHODES DE CONVERSION DES OPÉRATIONS ET TRANSACTIONS EN MONNAIE ÉTRANGÈRE

#### CONVERSION DES ÉTATS FINANCIERS LIBELLÉS EN DEVISES

Les comptes consolidés du groupe sont présentés en euros.

Les états financiers des sociétés du groupe dont la monnaie fonctionnelle (monnaie de l'environnement économique principal qui est généralement la monnaie locale) est différente de la monnaie de présentation des comptes consolidés (l'euro) sont convertis selon les modalités suivantes :

- actifs et passifs: au cours de clôture de change en vigueur à la date de clôture de chaque bilan (aussi appelé cours de clôture);
- produits et charges du compte de résultat : au cours moyen de l'exercice. Toutes les différences de conversion en résultant sont comptabilisées en tant que composantes distinctes des capitaux propres.

Lors de la consolidation, les écarts de change découlant d'investissements nets dans des activités à l'étranger sont imputés aux capitaux propres. Lorsqu'une entité étrangère est cédée, ces différences de conversion sont comptabilisées au compte de résultat dans les pertes et profits de cession.

Le goodwill et les ajustements de juste valeur découlant de l'acquisition d'une activité à l'étranger sont traités comme des actifs et passifs de l'activité à l'étranger et convertis au cours de clôture.

Aucune société du groupe Manitou n'exerce ses activités dans une économie hyperinflationniste.

#### CONVERSION DES TRANSACTIONS EN MONNAIE ÉTRANGÈRE

Les transactions libellées dans une monnaie différente de la monnaie fonctionnelle sont initialement converties en utilisant le cours en vigueur à la date de l'opération.

Les montants constatés en compte de résultat sont enregistrés :

- en résultat financier pour les différences de conversion relatives aux opérations financières;
- en coûts des biens et des services vendus dans le résultat opérationnel pour les autres différences de conversion.

#### GAINS ET PERTES DE CHANGE

Les gains et les pertes de change constatés sur les produits d'exploitation en devises résultant de l'écart entre la valorisation au cours du jour de la transaction et le cours du jour du règlement, après prise en compte des dérivés de couverture, sont affectés en « Coût des biens et services vendus ».

#### NOTE 3.1 ÉVOLUTION DE PÉRIMÈTRE

#### **EXERCICE 2023**

|              |                 |                     | % d'int                   | érêt                      |
|--------------|-----------------|---------------------|---------------------------|---------------------------|
| Société      | Pays            | Date<br>d'opération | Au 31<br>décembre<br>2022 | Au 31<br>décembre<br>2023 |
| ACQUISITION  |                 |                     |                           |                           |
| easyLi       | France          | Jan. 2023           | -                         | 100,0%                    |
| GI.ERRE SRL  | Italie          | Mar. 2023           | -                         | 100,0%                    |
| PARTICIPATIO | N COMPLÉMI      | ENTAIRE             |                           |                           |
| Manitou PS   | Royaume<br>-Uni | Mai 2023            | 85,0%                     | 90,0%                     |

#### easyLi

Le 23 janvier 2023, le groupe a pris une participation de 82 % de la société easyLi, spécialisée dans la conception et la production de batteries lithium-ion. Cette opération permet au groupe de se doter de compétences spécifiques dans le cadre de sa transition énergétique. Basée à Poitiers (France), la société easyLi a un effectif de 18 collaborateurs et a enregistré un chiffre d'affaires de 0,9 million d'euros en 2023.

Des options croisées d'achat et de vente ont été contractées avec les minoritaires sur 18 % du capital. Le groupe prend en compte ces options dans le calcul du pourcentage d'intérêt qui est de 100 % au 31 décembre 2023. Une dette actualisée pour l'investissement de 0,6 million d'euros a été constatée à ce titre (complément de prix, cf. note 12.1.3). Une dette sociale a également été comptabilisée à hauteur de 0,1 million d'euros entre l'estimation de la valeur de rachat des actions et leur valeur nominale, différence qualifiée comme un supplément de rémunération.

Par ailleurs, un plan de BSPCE\* avec option de rachat d'actions a été mis en place pour inciter les dirigeants et membres du personnel concernés à participer au développement de l'activité d'easyLi au sein du Groupe. Une dette sociale a été constatée pour 0,1 million d'euros à ce titre (paiement en actions IFRS 2, cf. note 5.4).

#### GI.ERRE SRL

Le 1<sup>er</sup> mars 2023, le groupe a acquis l'intégralité des parts de la société italienne GI.ERRE SRL, basée à Castelfranco, en Italie, et spécialisée dans les activités de service pour les produits Manitou. La société GI.ERRE SRL a réalisé en 2023 un chiffre d'affaires de 3,6 millions d'euros avec un effectif de 17 employés.

#### Manitou PS

En mai 2023, le groupe Manitou a complété sa participation dans la société Manitou PS (Royaume-Uni), elle-même détentrice de 100 % du capital social de Mawsley Machinery, et détient désormais 90 % du capital social de la société. L'impact de cette opération n'est pas significatif sur les états financiers du groupe.

Aucune cession n'a eu lieu au cours de la période.

#### **EXERCICE 2022**

Le groupe a fait l'acquisition de l'entité MN-Lifttek Oy en mai 2022, consolidée en intégration globale.

Il a également pris une participation complémentaire sur la société LiftRite Hire & Sales Pty Ltd, déjà consolidée en intégration globale, portant son pourcentage de détention à 100 % du capital social de la société. L'impact de cette opération n'est pas significatif sur les états financiers du groupe.

Une nouvelle société, Manitou Center Singapore, a été créée à Singapour afin d'exploiter les activités Manitou Center, détenues antérieurement par Manitou Asia.

|                                     |           |                     | % d'int                   | érêt                      |
|-------------------------------------|-----------|---------------------|---------------------------|---------------------------|
| Société                             | Pays      | Date<br>d'opération | Au 31<br>décembre<br>2021 | Au 31<br>décembre<br>2022 |
| ACQUISITION                         |           |                     |                           |                           |
| MN-Lifttek<br>Oy                    | Finlande  | Mai 2022            | -                         | 100,0%                    |
| PARTICIPATIO                        | N COMPLÉM | ENTAIRE             |                           |                           |
| LiftRite Hire<br>& Sales Pty<br>Ltd | Australie | Déc. 2022           | 95,5%                     | 100,0%                    |

Aucune cession n'a eu lieu au cours de la période.

# COMPOSITION ET ÉVOLUTION DU GROUPE

|                         |            | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2023 |
|-------------------------|------------|------------------|------------------|
| INTÉGRATION GLOBALE     |            |                  |                  |
| Sociétés productrices   |            | 5                | 6                |
| Sociétés distributrices |            | 28               | 28               |
|                         | SOUS-TOTAL | 33               | 34               |
| Autres sociétés         |            | 6                | 8                |
|                         | TOTAL      | 39               | 42               |
| MISE EN ÉQUIVALENCE     |            |                  |                  |
| Sociétés de financement |            | 2                | 2                |
|                         | TOTAL      | 41               | 44               |



<sup>\*</sup> Définition des BSPCE dans la partie 8.5 de l'URD 2023.

## NOTE 3.2 INCIDENCE DES ACQUISITIONS

La comptabilisation du regroupement de la société MN-Lifttek a été réalisée de manière définitive.

La comptabilisation du regroupement des sociétés easyLi et GI.ERRE SRL a été réalisée sur des bases provisoires.

|  | en milliers d'euros | easyLi | GI.ERRE SRL | Total  |
|--|---------------------|--------|-------------|--------|
| Coût des acquisitions  |                     | -2 980 | -3 502      | -6 482 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie des filiales acquises      |                     | 2 017  | 1 759       | 3 776  |
| Acquisitions de filiales nettes de la trésorerie acquise           |                     | -963   | -1 743      | -2 706 |
| Cessions de filiales nettes de la trésorerie cédée                 |                     | 0      | 0           | 0      |
| Incidence des acquisitions et cessions sur la trésorerie du groupe |                     | -963   | -1 743      | -2 706 |

|   | en milliers d'euros | easyLi | GI.ERRE SRL | Total  |
|---|---------------------|--------|-------------|--------|
| Trésorerie nette des sociétés acquises                          |                     | 2 017  | 1 759       | 3 776  |
| Immobilisations   |                     | 452    | 456         | 908    |
| Droit d'utilisation des actifs loués                            |                     | 223    | 546         | 769    |
| Actifs financiers courants                                      |                     | 43     | 0           | 43     |
| BFR   |                     | 248    | 91          | 339    |
| Provisions courantes et non courantes                           |                     | -49    | -172        | -220   |
| Dettes financières  |                     | -1 404 | 0           | -1 404 |
| Passifs de loyers   |                     | -223   | -546        | -769   |
| Juste valeur des actifs nets des participations complémentaires |                     | 1 307  | 2 135       | 3 442  |

L'affectation du prix d'acquisition au 31 décembre 2023 est présentée dans le tableau ci-après :

|  | en milliers d'euros | easyLi | GI.ERRE SRL | Total |
|--|---------------------|--------|-------------|-------|
| Coût des acquisitions (en numéraire)                     |                     | 2 980  | 3 502       | 6 482 |
| Variation de la dette sur acquisition de titres          |                     | 610    | 0           | 610   |
| Juste valeur des actifs nets des participations acquises |                     | 1 307  | 2 135       | 3 442 |
| Écart d'acquisition                                      |                     | 2 283  | 1 367       | 3 650 |

Le goodwill provisoire de la société MN-Lifttek Oy, comptabilisé initialement au 31 décembre 2022, a été affecté à hauteur de 1 million d'euros à la marque Lifttek, sur la base d'une expertise indépendante. Le goodwill ressort ainsi à 1,7 million d'euros.

La détermination des goodwill d'easyLi et de GI.ERRE SRL sont provisoires au 31 décembre 2023, l'estimation de la juste valeur de la contrepartie transférée et son affectation sont en cours d'analyse à la date de clôture.

La contribution aux principaux agrégats du compte de résultat consolidé de l'acquisition est la suivante :

|                               |           | 2023                |       |
|-------------------------------|-----------|---------------------|-------|
| en milliers d'euros           | 2023      | Périmètre constant* | Écart |
| Chiffre d'affaires            | 2 871 312 | 2 868 381           | 2 931 |
| Résultat opérationnel courant | 211 552   | 211 695             | -143  |
| % CA                          | 7,4%      | 7,4%                | 0,0%  |

L'impact des variations de périmètre sur l'année 2023 est de 2,9 millions d'euros et de -0,1 million d'euros, respectivement sur le chiffre d'affaires et le résultat opérationnel courant consolidés.

- pour les sociétés acquises en N-1, déduction de leur contribution, du 1<sup>er</sup> janvier de l'exercice en cours, au mois anniversaire de leur acquisition;
- pour les sociétés acquises en N, déduction de leur contribution, du mois anniversaire de leur acquisition, au 31 décembre de l'exercice en cours.

<sup>\*</sup> Le périmètre constant se caractérise par les éléments suivants :

# NOTE 4 DONNÉES OPÉRATIONNELLES

#### NOTE 4.1 INFORMATIONS SECTORIELLES

#### NOTE 4.1.1 RÉSULTAT PAR DIVISION



#### PRINCIPES COMPTABLES

Conformément à la norme IFRS 8, les informations par secteur opérationnel sont établies sur la base des reportings opérationnels transmis au management du groupe.

Ces informations sont établies selon le référentiel IFRS applicable aux comptes consolidés.

Elles intègrent les éléments suivants :

- chiffre d'affaires ;
- résultat opérationnel ;
- résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence, qui sont les indicateurs de performance des divisions.

Les informations sectorielles sont communiquées sur la base de l'organisation opérationnelle du groupe, soit avec deux divisions :

- la division Produits regroupe l'ensemble des sites de production français, italien, américains et indien dédiés en particulier aux chariots télescopiques, aux chariots à mât industriels et tout-terrain, aux chariots embarqués, aux nacelles élévatrices, aux chargeuses compactes sur roues, sur chenilles et articulées, aux tractopelles et aux télescopiques. Elle a pour mission d'optimiser le développement et la production de ces matériels de marques Manitou, Gehl, Mustang by Manitou;
- la division S&S (Services & Solutions) regroupe l'ensemble des activités de services à la vente (approches financement, contrats de garantie, contrats de maintenance, full service, gestion de flotte, etc.), de service après-vente (pièces de rechange, formations techniques, gestion des garanties, gestion de l'occasion, etc.) et de services aux utilisateurs finaux (géolocalisation, formations utilisateurs, conseils, etc.). Cette division a pour objectif de bâtir les offres de services permettant de répondre aux attentes de chacun des clients du groupe dans sa chaîne de valeur et d'accroître le chiffre d'affaires résilient.

Ces deux divisions conçoivent et assemblent les produits et les services qui sont distribués par l'organisation commerciale et marketing aux concessionnaires et grands comptes du groupe répartis dans 140 pays.

|  | Division Produits |            | Division S&S |          | TOTAL      |            |
|--|-------------------|------------|--------------|----------|------------|------------|
| en milliers d'euros  | 2022              | 2023       | 2022         | 2023     | 2022       | 2023       |
| Chiffre d'affaires   | 1 971 774         | 2 472 435  | 389 854      | 398 878  | 2 361 627  | 2 871 312  |
| Coût des biens et services vendus  | -1 767 637        | -2 094 671 | -281 641     | -288 970 | -2 049 278 | -2 383 640 |
| Marge sur coût des ventes  | 204 137           | 377 764    | 108 213      | 109 908  | 312 349    | 487 672    |
| En %   | 10,4%             | 15,3%      | 27,8%        | 27,6%    | 13,2%      | 17,0%      |
| Frais de recherche et développement  | -34 924           | -40 068    | 0            | -297     | -34 924    | -40 365    |
| Frais commerciaux, marketing et service  | -71 779           | -85 716    | -55 597      | -67 296  | -127 376   | -153 012   |
| Frais administratifs   | -55 287           | -66 875    | -11 371      | -14 681  | -66 659    | -81 557    |
| Autres produits et charges d'exploitation  | 1 525             | -1 505     | -278         | 318      | 1 247      | -1 187     |
| Résultat opérationnel courant  | 43 671            | 183 600    | 40 967       | 27 952   | 84 638     | 211 552    |
| En %   | 2,2%              | 7,4%       | 10,5%        | 7,0%     | 3,6%       | 7,4%       |
| Produits et charges opérationnels non courants   | -2 188            | -4 070     | -168         | 167      | -2 357     | -3 902     |
| Résultat opérationnel  | 41 483            | 179 531    | 40 798       | 28 119   | 82 281     | 207 650    |
| En %   | 2,1%              | 7,3%       | 10,5%        | 7,0%     | 3,5%       | 7,2%       |
| Quote-part dans le résultat des entreprises associées                                    | 0                 | 0          | 1 986        | 2 535    | 1 986      | 2 535      |
| Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence | 41 483            | 179 531    | 42 785       | 30 654   | 84 267     | 210 185    |

L'activité de distribution de pièces de rechange et d'accessoires, intégrée dans la division Services & Solutions, bénéficie de services portés par la division Produits (R&D, qualification des pièces, qualification des fournisseurs), de la base installée de machines vendues, ainsi que de la notoriété des marques développées par ces mêmes divisions.

Afin de rémunérer l'ensemble de ces bénéfices, le reporting par division suivi par le groupe intègre une redevance de la division Services & Solutions à la division Produits. Cette redevance est calculée sur la base de comparables externes de distributeurs de pièces indépendants dont le résultat opérationnel médian sur une période de cinq ans ressort à 3,90 %

en Europe et aux États-Unis, principales zones sur lesquelles la division S&S opère. Cette redevance est intégrée dans chaque division sur la ligne « Coût des biens et services vendus », qui correspond donc aux charges de biens et services vendus nettes des charges ou des produits de redevance.

Les actifs et flux de trésorerie, de même que les dettes, ne sont pas alloués aux différentes divisions. Les informations par secteur opérationnel utilisées par le management du groupe n'intègrent pas ces différents éléments.



## NOTE 4.1.2 CHIFFRE D'AFFAIRES PAR DIVISION ET ZONE GÉOGRAPHIQUE

| Chiffre d'affaires 2022 |                   |           |       |       |                        | Chi              | ffre d'affaires 2 | 2023      |       |       |
|-------------------------|-------------------|-----------|-------|-------|------------------------|------------------|-------------------|-----------|-------|-------|
| EUROPE<br>DU SUD        | EUROPE<br>DU NORD | AMÉRIQUES | APAM* | TOTAL | en M€ et<br>% du total | EUROPE<br>DU SUD | EUROPE<br>DU NORD | AMÉRIQUES | APAM* | TOTAL |
| 690                     | 733               | 364       | 185   | 1 972 | Division               | 826              | 914               | 531       | 202   | 2 472 |
| 29%                     | 31%               | 15%       | 8%    | 83%   | Produits               | 29%              | 32%               | 18%       | 7%    | 86%   |
| 140                     | 130               | 72        | 48    | 390   | Division               | 145              | 134               | 68        | 52    | 399   |
| 6%                      | 5%                | 3%        | 2%    | 17%   | S&S                    | 5%               | 5%                | 2%        | 2%    | 14%   |
| 830                     | 862               | 436       | 233   | 2 362 | TOTAL                  | 971              | 1 048             | 599       | 254   | 2 871 |
| 35%                     | 37%               | 18%       | 10%   | 100%  | TOTAL                  | 34%              | 37%               | 21%       | 9%    | 100%  |

<sup>\*</sup> Asie, Pacifique, Afrique, Moyen-Orient

# LES PRINCIPAUX PAYS EN % DE CHIFFRE D'AFFAIRES

|             | en % | 2022 | 2023 |
|-------------|------|------|------|
| France      |      | 20%  | 18%  |
| États-Unis  |      | 13%  | 15%  |
| Royaume-Uni |      | 10%  | 9%   |
| Italie      |      | 8%   | 7%   |
| Allemagne   |      | 6%   | 6%   |
| Belgique    |      | 4%   | 4%   |
| Espagne     |      | 4%   | 4%   |
| Pays-Bas    |      | 2%   | 3%   |
| Australie   |      | 4%   | 3%   |
| Canada      |      | 3%   | 3%   |

#### NOTE 4.2 RÉSULTAT OPÉRATIONNEL



#### PRINCIPES COMPTABLES

Le résultat opérationnel intègre l'ensemble des éléments courants et non courants, décrits ci-dessous, avant prise en compte du résultat financier, des impôts sur les résultats et de la quote-part du groupe des résultats nets des sociétés mises en équivalence. Il comprend :

- le chiffre d'affaires (note 4.2.1);
- le coût des biens et services vendus (note 4.2.2);
- les frais de recherche et développement (note 4.2.3);
- les frais commerciaux, marketing et service et les frais administratifs (note 4.2.4);
- les autres produits et charges d'exploitation (note 4.2.5);
- les produits et charges opérationnels non courants (note 4.2.6).

Le groupe utilise le résultat opérationnel comme principal indicateur de performance.

#### NOTE 4.2.1 CHIFFRE D'AFFAIRES



# PRINCIPES COMPTABLES

Le chiffre d'affaires est égal à l'ensemble des produits résultant de la vente des produits du groupe, des différents produits de négoce et des prestations de services associées à ces ventes. Il est principalement constitué de :

- ventes de matériels neufs de manutention assemblés au sein du groupe ou acquis auprès de tiers;
- de pièces de rechange et d'accessoires ;
- de location de matériels ;
- de prestations de gestion de parc de matériels ;
- de prestations diverses (extensions de garantie).

Il figure net :

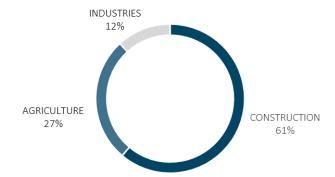
- de la taxe sur la valeur ajoutée ;
- des retours de marchandises ;
- des rabais et des remises ;
- des ventes intragroupe.

Conformément à la norme IFRS 15, les ventes de produits sont comptabilisées lorsque le groupe a honoré son engagement de prestation envers l'acquéreur, et que le contrôle lié aux produits lui a été transféré. En général, cela correspond au moment où ceux-ci sont mis à la disposition du réseau de distribution (s'il s'agit de concessionnaires indépendants) ou lors de leur livraison au client final (s'il s'agit des ventes directes). Dans le cas des prestations de services, le produit est reconnu lorsque la prestation est réalisée. Ainsi, pour les extensions de garantie, le revenu est reconnu au fur et à mesure de la réalisation de la prestation.

## CHIFFRE D'AFFAIRES PAR NATURE ET ZONE GÉOGRAPHIQUE

|                     | Ventes de biens |      |       | Ventes de services |      |      | TOTAL |      |       |      |       |      |
|---------------------|-----------------|------|-------|--------------------|------|------|-------|------|-------|------|-------|------|
| en millions d'euros | 2022            | en % | 2023  | en %               | 2022 | en % | 2023  | en % | 2022  | en % | 2023  | en % |
| Europe du Sud       | 812             | 35%  | 951   | 34%                | 18   | 36%  | 20    | 37%  | 830   | 35%  | 971   | 34%  |
| Europe du Nord      | 850             | 37%  | 1 034 | 37%                | 13   | 26%  | 14    | 27%  | 862   | 37%  | 1 048 | 37%  |
| Amériques           | 434             | 19%  | 597   | 21%                | 2    | 4%   | 2     | 3%   | 436   | 18%  | 599   | 21%  |
| APAM                | 216             | 9%   | 236   | 8%                 | 17   | 34%  | 17    | 32%  | 233   | 10%  | 254   | 9%   |
| TOTAL               | 2 312           | 100% | 2 818 | 100%               | 49   | 100% | 53    | 100% | 2 362 | 100% | 2 871 | 100% |

#### RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR MARCHÉ



La vente de services est exclusivement réalisée par la division S&S (Services & Solutions). Le montant du chiffre d'affaires des ventes de services est donc attribuable seulement à cette division.

La base clients du groupe est très fractionnée, le client le plus important ne représentant pas plus de 2 % du chiffre d'affaires total.



#### NOTE 4.2.2 COÛT DES BIENS ET SERVICES VENDUS



# PRINCIPES COMPTABLES

#### COÛT DES BIENS ET SERVICES VENDUS

Le coût des ventes est constitué du coût des biens et des services vendus qui comprennent le coût des matières et des composants, de la maind'œuvre directement affectable au bien ou au service, de l'ensemble des frais de fonctionnement des activités de production et de logistique. Sont également inclus dans le coût des ventes les amortissements des incorporels, les équipements et les matériels affectés aux activités de production, les coûts de garantie contractuelle, les provisions de dépréciation des stocks et les gains et pertes de change constatés sur les produits d'exploitation en devises résultant de l'écart entre la valorisation au cours du jour de la transaction et le cours du jour du règlement.

# MARGE SUR COÛT DES VENTES

La marge sur coût des ventes résulte de la différence entre le chiffre d'affaires et le coût des ventes.

|                                   | en milliers d'euros | 2022       | 2023       |
|-----------------------------------|---------------------|------------|------------|
| Achats matières                   |                     | -1 623 777 | -1 880 248 |
| Main-d'œuvre directe et indirecte |                     | -224 550   | -269 715   |
| Dotations aux amortissements*     |                     | -42 217    | -47 229    |
| Autres                            |                     | -158 734   | -186 449   |
| Coût des biens et services vendus |                     | -2 049 278 | -2 383 640 |

<sup>\*</sup> Dont 4,6 millions d'euros d'impacts IFRS 16 en 2023 (3,9 millions d'euros en 2022).

#### NOTE 4.2.3 FRAIS DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT



# PRINCIPES COMPTABLES

#### FRAIS DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT

Les frais de recherche et de développement sont constitués des frais de personnels affectés à l'innovation, au développement, au design, à la réalisation de prototypes et à l'amélioration des produits. Les activités ont fréquemment recours à des services et à des prestations extérieures et à l'utilisation d'équipements et de matériels dédiés dont les amortissements affecteront la fonction.

Les activités de développement qui respectent les critères de la norme IAS 38 peuvent être activées en immobilisations incorporelles et ultérieurement amorties en coût des ventes (note 6.1).

Les charges de l'exercice intègrent les frais de recherche, les frais d'étude et de développement non activés en application des critères cités en note 6.1, ainsi que la dotation aux amortissements des frais de développement activés

Le crédit d'impôt recherche en France, dont le calcul est basé sur certaines dépenses de recherche relatives à des projets jugés « éligibles », est payé par l'État. Si la société bénéficiaire du crédit d'impôt recherche est redevable de l'impôt sur les sociétés, ce crédit sera imputé sur l'impôt à payer ; à défaut, il sera remboursé par l'État dans un délai de trois ans. Le crédit d'impôt recherche n'entre donc pas dans le champ d'application de la norme IAS 12 « Impôts sur le résultat » et est comptabilisé en diminution des frais de recherche et de développement dans la marge opérationnelle du groupe au rythme où les coûts financés sont reconnus au compte de résultat.

|   | en millions d'euros | 2022    | 2023    |
|---|---------------------|---------|---------|
| Total des dépenses engagées               |                     | 48 865  | 56 890  |
| Frais de développement capitalisés        |                     | -13 941 | -16 525 |
| Total frais de recherche et développement |                     | 34 924  | 40 365  |

#### NOTE 4.2.4 FRAIS COMMERCIAUX, MARKETING ET SERVICE ET FRAIS ADMINISTRATIFS



# PRINCIPES COMPTABLES

#### FRAIS COMMERCIAUX ET MARKETING

Les frais commerciaux sont principalement constitués de frais de personnel et de coûts associés affectés aux missions de développement des ventes, d'animation des réseaux de concessionnaires, de marketing et de service technique. Sont également intégrés sur cette ligne les commissions sur ventes, frais de promotion, de salon, charges d'assurance-crédit, coûts des garanties commerciales, frais de déplacement et amortissements des infrastructures associées.

#### FRAIS ADMINISTRATIFS

Les frais administratifs sont principalement constitués des frais de personnel et coûts associés des fonctions supports (ressources humaines, finance, secrétariat général, etc.). Sont également intégrés les amortissements des infrastructures associées à ces fonctions

| Frais commerciaux, marketing et service et frais administratifs | -194 034 | -234 568 |
|---|----------|----------|
| Autres**  | -13 877  | -21 887  |
| Dotations nettes aux amortissements (hors production)*          | -9 320   | -9 478   |
| Frais de personnel  | -109 486 | -132 516 |
| Charges externes  | -61 352  | -70 688  |
| en milliers d'euros   | 2022     | 2023     |

<sup>\*</sup> Dont 2,8 millions d'euros d'impacts IFRS 16 en 2023 (2,7 millions d'euros en 2022).

#### NOTE 4.2.5 AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION

|   | en milliers d'euros | 2022   | 2023   |
|---|---------------------|--------|--------|
| Cession d'actifs                                |                     | -112   | 178    |
| Autres produits                                 |                     | 2 150  | 1 887  |
| Autres charges                                  |                     | -2 494 | -2 391 |
| Dotations nettes aux provisions                 |                     | 1 703  | -862   |
| Total autres produits et charges d'exploitation |                     | 1 247  | -1 187 |

#### **NOTE 4.2.6** PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS NON COURANTS



# PRINCIPES COMPTABLES

## **CHARGES ET PRODUITS NON COURANTS**

Les autres produits et charges opérationnels non courants, exclus du résultat opérationnel courant, comprennent :

- les pertes de valeur (impairment);
  - les résultats de cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles importants ou inhabituels;
- les frais d'acquisition et d'intégration ;
- les produits relatifs à des « badwill » ;

- les résultats de cessions des titres consolidés ;
- les coûts de restructuration ;
- les éléments inhabituels correspondant à des produits et des charges non usuels par leur fréquence, leur nature et leur montant.

| en mi   | lliers d'euros 2022 | 2023   |
|---|---------------------|--------|
| Coûts de personnel liés aux réorganisations             | -38                 | -360   |
| Impairment d'actifs financiers                          | 0                   |        |
| Dotations nettes aux provisions pour risques et charges | 298                 | 2 302  |
| Autres produits et charges non récurrents               | -2 617              | -5 844 |
| Total autres produits et charges d'exploitation         | -2 357              | -3 902 |

En 2023, ce résultat comprend des charges opérationnelles non courantes nettes à hauteur de 3,9 millions d'euros, dont 5,1 millions d'euros de frais de litige, 1,7 million d'euros de coûts liés à la croissance externe et un produit de 3,5 millions d'euros lié à l'externalisation d'un plan de pension.

En 2022, les autres produits et charges non récurrents comprenaient des charges relatives à la destruction de matériels par une tempête sur le site de Madison (États-Unis) pour 0,8 million d'euros, des charges d'honoraires d'avocat de 0,6 million d'euros dans le cadre d'un litige en cours et 0,6 million d'euros de coûts liés à la croissance externe.

#### **NOTE 4.2.7 EBITDA**

|  | en milliers d'euros | 2022    | 2023    |
|--|---------------------|---------|---------|
| Résultat opérationnel  |                     | 82 281  | 207 650 |
| Amortissements   |                     | 54 908  | 60 744  |
| EBITDA avec engagement de location   |                     | 137 189 | 268 394 |
| Annulation de la charge des loyers de contrats qualifiés précédemment de location simp | le                  | -7 538  | -8 661  |
| EBITDA sans engagement de location   |                     | 129 651 | 259 733 |



<sup>\*\*</sup> Concerne essentiellement des commissions.

## NOTE 5 LES AVANTAGES AU PERSONNEL

#### NOTE 5.1 EFFECTIFS

|                    | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2023 |
|--------------------|------------------|------------------|
| Cadres             | 1 413            | 1 537            |
| Agents de maîtrise | 80               | 81               |
| ETD                | 1 398            | 1 489            |
| Ouvriers           | 2 118            | 2 357            |
| Total              | 5 009            | 5 464            |

## NOTE 5.2 DÉTAIL DES CHARGES DE PERSONNEL PAR NATURE

|   | en milliers d'euros | 2022     | 2023     |
|---|---------------------|----------|----------|
| Salaires, primes et indemnités*                     |                     | -226 404 | -271 357 |
| Intéressement et participation                      |                     | -13 217  | -21 027  |
| Avantages au personnel                              |                     | -8 188   | -8 317   |
| Charges sociales et taxes sur salaires              |                     | -72 588  | -82 274  |
| Charges de personnel hors intérim et refacturations |                     | -320 397 | -382 975 |
| Intérim et autres                                   |                     | -42 454  | -54 757  |
| Total charges de personnel                          |                     | -362 850 | -437 732 |

<sup>\*</sup> Avant capitalisation des coûts de R&D.

#### NOTE 5.3 LES AVANTAGES AU PERSONNEL



# PRINCIPES COMPTABLES

Le groupe met en œuvre un certain nombre de régimes d'avantages au personnel, régimes à cotisations définies ou régimes à prestations définies.

- Les régimes à cotisations définies désignent des régimes d'avantages postérieurs à l'emploi en vertu desquels Manitou Group verse des cotisations à une entité indépendante. Dans ce cas, le groupe n'est tenu par aucune obligation légale ou implicite le contraignant à verser des cotisations supplémentaires dans l'hypothèse où les actifs ne suffiraient pas à payer les prestations dues au titre des services rendus. Les cotisations sont comptabilisées en charges de personnel lorsqu'elles sont exigibles.
- Les engagements résultant de régimes à prestations définies, ainsi que leurs coûts, sont évalués selon la norme IAS 19 révisée en utilisant la méthode des unités de crédit projetées. Les engagements

correspondant aux avantages accordés sont évalués en prenant en compte des hypothèses démographiques et économiques propres à chaque entité concernée. Ils sont ramenés à leur valeur actuelle en utilisant un taux d'actualisation basé sur les taux d'intérêt des obligations de première catégorie. Les catégories de plans à prestations définies existant au sein de Manitou Group ainsi que les principales hypothèses utilisées sont détaillées ci-après.

Les écarts actuariels générés par la révision des hypothèses sont enregistrés en réserves.

La charge nette de l'exercice correspond à la somme du coût des services rendus, du coût lié à la désactualisation, du rendement attendu des actifs du régime et si applicable, des coûts de gestion des actifs.

#### NOTE 5.3.1 DÉFINITION

Les régimes à prestations définies qui donnent lieu à l'enregistrement d'une provision concernent :

- des indemnités de départ à la retraite ou de fin de contrat ;
- d'autres avantages à long terme de type médailles du travail ;
- des régimes de pension et autres prestations de retraite pour certains employés ;
- un régime de retraite chapeau pour certains membres du management aux États-Unis ;
- un régime d'assistance médicale et d'assurance-vie postérieur à l'emploi.

Ces régimes à prestations définies sont le plus souvent couverts par des fonds versés à des compagnies d'assurances, qui sont évalués à leur juste valeur à la clôture de l'exercice. La valeur de ces fonds est déduite de l'engagement évalué conformément aux dispositions de la norme IAS 19 révisée. Les caractéristiques des principaux régimes sont les suivantes.

|                               | États-Unis  | États-Unis   | Royaume-Uni  | France   | Italie  |
|-------------------------------|---|--|--|--|---|
|                               | Pension Plan b  | SERP   | Pension  | Indemnité de fin de<br>carrière  | Traitement de fin de<br>rapport   |
| Description                   | Plan « qualifié » d'avantages postérieurs à l'emploi, fermé à l'entrée de nouveaux participants au 1er mai 2005 et gelé en termes d'acquisition de droits pour tous les participants en date du 3 octobre 2009. Les avantages correspondent au plus fort de 1 % du salaire final multiplié par le nombre d'années de service (plafonnées à 35 ans) ou 22 \$ par année de service. Ce plan a été externalisé au cours de l'année 2023. | Plan « non qualifié » d'avantages postérieurs à l'emploi regroupant un nombre limité de bénéficiaires désignés sur la base d'accords individuels. Un salarié actif est actuellement dans le plan, tous les autres bénéficiaires étant d'anciens salariés. Les avantages accordés par ce plan sont calculés sur la base d'un pourcentage de la rémunération finale moyenne. | Plan basé sur le salaire de<br>fin de carrière, gelé à tout<br>nouvel entrant et à<br>l'acquisition de nouveaux<br>droits. | Montant payé lors du départ à la retraite calculé sur la base des années de service et du salaire de fin de carrière. Ce plan correspond aux obligations légales (convention collective nationale des ingénieurs et cadres de la métallurgie). | Montant payé lors du départ de la société, calculé sur la base des années de service et du salaire à la date de départ. Ce plan correspond aux obligations légales et est gelé depuis 2007. |
| Risques du plan               | Voir-dessous  | Risque de taux d'intérêt<br>et risque lié à<br>l'espérance de vie.   | Voir ci-dessous  | Volatilité du niveau<br>de décaissement des<br>avantages<br>dépendant de la<br>date effective de<br>départ à la retraite.  | Volatilité du niveau de décaissement des avantages dépendant de la date effective de départ de la société des salariés embauchés avant 2007.  |
| Stratégie<br>d'investissement | Voir ci-dessous   | Bien que n'étant pas<br>considéré comme un<br>actif du régime, le plan<br>est financé via un « rabi<br>trust ».  | Voir ci-dessous  | Contrat d'assurance permettant la disponibilité immédiate des fonds placés. Actif caractérisé par une faible volatilité de la performance financière.  | Absence d'actif.  |

Pension Royaume-Uni: en 2022, le groupe a transféré la gestion des actifs à une compagnie d'assurances (buy-in). Du fait de ce buy-in, les risques du plan sont fort limités puisque les risques précédents (investissement et espérance de vie) ne sont plus d'actualité. La stratégie d'investissement est également placée sur ce contrat de buy-in. Cette opération avait généré en 2022 une perte estimée à 5 millions d'euros comptabilisée en perte actuarielle.

Pension Plan B États-Unis: en 2023, le groupe a externalisé l'ensemble de la gestion de ce plan auprès d'une compagnie d'assurances. De ce fait, le groupe ne supporte plus aucun risque. Cette opération n'a pas généré de perte ou de gain significatif sur la période. La provision pour risque non utilisée qui était inscrite dans les comptes consolidés au 31 décembre 2022 a été reprise dans les autres produits opérationnels non courants. Voir notes 4.2.6 et 10.1 de l'annexe des comptes consolidés.

## NOTE 5.3.2 ÉVOLUTION

## PRINCIPALES HYPOTHÈSES ACTUARIELLES RETENUES

|                                       | Fra        | nce        | Royauı     | me-Uni     | Ita        | lie        | États      | -Unis      | In         | de         |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                       | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2023 |
| Évolution des salaires                | 4,30%      | 4,30%      | n/a        | n/a        | n/a        | n/a        | n/a        | n/a        | 10,00%     | 9,00%      |
| Évolution des<br>retraites            | n/a        | n/a        | 5,00%      | 5,00%      | n/a        | n/a        | n/a        | n/a        | n/a        | n/a        |
| Taux<br>d'actualisation<br>financière | 3,70%      | 3,15%      | 4,80%      | 4,50%      | 3,70%      | 3,15%      | 5,35%      | 5,00%      | 7,50%      | 7,00%      |

Une 'evolution de -0.5 % du taux d'actualisation aurait l'impact suivant sur la dette actuarielle (DBO) et le coût d'une année supplémentaire (SC) :

| en milliers d'euros                   | Europe<br>(inc. France) | Royaume-Uni | États-Unis | Inde | TOTAL |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------|------------|------|-------|
| Impact sur la dette actuarielle (DBO) | 2 134                   | 765         | 154        | 73   | 3 126 |
| Impact sur le coût d'une année        |                         |             |            |      |       |
| supplémentaire (SC)                   | 218                     | 0           | 6          | 12   | 236   |



Les hypothèses d'évolution de salaires correspondent, pour chaque pays, à la somme des hypothèses d'inflation et des prévisions d'augmentations individuelles.

Le taux de rotation et le taux de mortalité tiennent compte des spécificités de chaque pays et de chaque société. Le taux de rotation pris en compte diffère en fonction du statut et de l'âge des personnes concernées. Au 31 décembre 2023, l'utilisation pour le calcul des engagements aux États-Unis de la table de mortalité RPEC MP-2022, publiée par la SOA (Society of Actuaries) en octobre 2022, n'a pas eu d'impact sur la dette actualisée.

Le taux utilisé pour actualiser les obligations est déterminé par référence à un taux de marché à la date de clôture fondé sur les obligations d'entreprises de première catégorie.

Le taux retenu pour l'inflation médicale est de 6,50 % au 31 décembre 2023. Une variation de 1 % de l'inflation médicale aurait un impact sur la dette actuarielle (DBO) de  $\pm$ 0,1 million d'euros et n'aurait pas d'impact sur le coût d'une année supplémentaire (SC).

Pour le calcul des indemnités de fin de carrière en France, les évaluations reposent sur un départ volontaire du salarié, ce qui implique que l'engagement calculé inclut les charges sociales. Les taux de charges sociales pris en compte pour l'évaluation de l'engagement 2023 se situent entre 37 et 55 % en fonction des entités et des catégories professionnelles concernées.

L'âge de départ à la retraite pris en compte dans le calcul des indemnités de fin de carrière et des compléments de retraite a été déterminé en conformité avec les législations en vigueur dans les pays concernés.

#### COMPOSITION DES ACTIFS DE COUVERTURE (EN %)

Au 31 décembre 2023, les actifs de couverture sont répartis de la façon suivante :

|                  |         | 31.12.2022  |             |         | 31.12.2023  |             |
|------------------|---------|-------------|-------------|---------|-------------|-------------|
|                  | France  | Royaume-Uni | États- Unis | France  | Royaume-Uni | États- Unis |
| Actions          | 13,90%  |             | 0,13%       | 12,90%  |             |             |
| Obligations      | 73,70%  |             | 77,20%      | 72,10%  |             | 100,00%     |
| Autres actifs de |         |             |             |         |             |             |
| couverture       | 12,40%  | 100,00%     | 22,66%      | 15,00%  | 100,00%     |             |
| TOTAL            | 100,00% | 100,00%     | 100,00%     | 100,00% | 100,00%     | 100,00%     |

#### RÉCONCILIATION DES POSTES DU BILAN

La provision se décompose par pays de la façon suivante :

|  |            |               |             |            |           | 31.12.2023 |
|--|------------|---------------|-------------|------------|-----------|------------|
| en milliers d'euros                        | France IFC | France autres | Royaume-Uni | États-Unis | Autres    | Total      |
| Valeur actuelle de l'obligation            | 24 862     | 1 447         | 9 974       | 4 295      | 3 929     | 44 507     |
| Juste valeur des actifs financiers         | 3 212      | 0             | 10 680      | 953        | 1 494     | 16 339     |
| (Provisions) actifs nets reconnus au bilan | -21 650    | -1 447        | 706         | -3 342     | -2 435    | -28 168    |
|  |            |               |             | Dont :     | Provision | -29 884    |
|  |            |               |             |            | Δctif     | 1 713      |

|  |            |               |             |            |           | 31.12.2022 |
|--|------------|---------------|-------------|------------|-----------|------------|
| en milliers d'euros                        | France IFC | France autres | Royaume-Uni | États-Unis | Autres    | Total      |
| Valeur actuelle de l'obligation            | 20 572     | 1 301         | 9 676       | 40 500     | 3 378     | 75 427     |
| Juste valeur des actifs financiers         | 3 119      |               | 10 194      | 37 109     | 1 372     | 51 794     |
| (Provisions) actifs nets reconnus au bilan | -17 453    | -1 301        | 518         | -3 391     | -2 006    | -23 633    |
|  |            |               |             | Dont :     | Provision | -25 409    |
|  |            |               |             |            | Actif     | 1 775      |

# ÉVOLUTION DES ENGAGEMENTS ET DES ACTIFS DE COUVERTURE SUR L'EXERCICE

|                                      | Fra        | nce        | Royauı     | me-Uni     | États      | -Unis      | Aut        | tres       | То         | tal        |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| en milliers<br>d'euros               | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2023 |
| Engagement                           |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Début de période                     | 29 670     | 21 873     | 15 830     | 9 677      | 50 053     | 40 517     | 3 689      | 3 378      | 99 242     | 75 444     |
| Coût des services                    | 2 616      | 1 823      |            |            | 136        | 67         | 295        | 395        | 3 047      | 2 285      |
| Coût de                              | 254        | 072        | 205        | 450        | 764        | F.4.2      | 424        | 207        | 4.520      | 2.070      |
| l'actualisation<br>Prestations       | 351        | 872        | 285        | 458        | 761        | 542        | 131        | 207        | 1 528      | 2 079      |
| payées                               | -670       | -511       | -527       | -807       | -4 651     | -7 807     | -211       | -200       | -6 058     | -9 325     |
| Liquidation /                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| réduction et autres                  |            |            |            |            |            | -29 932    |            |            | 0          | -29 932    |
| Coût des services                    |            |            |            |            |            | -23 332    |            |            | 0          | -23 332    |
| passés                               |            | -206       |            |            |            |            |            |            | 0          | -206       |
| Entrée de                            |            | 41         |            |            |            |            |            | 172        | 0          | 212        |
| périmètre<br>Pertes (gains)          |            | 41         |            |            |            |            |            | 172        | 0          | 213        |
| actuariels -                         |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| expérience et                        |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| hyp.<br>démographiques               | -484       | 398        | 833        | -60        | 667        | 1 341      | 153        | -127       | 1 168      | 1 552      |
| Pertes (gains)                       | 707        | 330        | 033        | 00         | 007        | 1 341      | 133        | 127        | 1100       | 1 332      |
| actuariels -                         |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| hypothèses<br>financières            | -9 610     | 2 019      | -6 298     | 381        | -10 207    | 122        | -643       | 170        | -26 758    | 2 692      |
| Autres coûts                         | -9 610     | 2 019      | 172        | 128        | 499        | 106        | -643       | -2         | 696        | 2 692      |
| Correction taux                      |            |            | 1/2        | 120        | 455        | 100        | 23         |            | 050        | 232        |
| de change                            | 0          |            | -619       | 198        | 3 259      | -661       | -62        | -60        | 2 578      | -523       |
| Fin de période                       | 21 873     | 26 309     | 9 677      | 9 975      | 40 517     | 4 295      | 3 378      | 3 931      | 75 444     | 44 509     |
| Actifs de couverture                 |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| Début de période                     | 3 069      | 3 119      | 21 826     | 10 194     | 46 324     | 37 109     | 1 464      | 1 372      | 72 683     | 51 794     |
| Cotisations de                       |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| l'employeur                          |            |            | 0          | 0          |            | 0          | 153        | 152        | 153        | 152        |
| Prestations payées                   | -599       | -405       | -527       | -807       | -3 998     | -7 301     | -23        | -27        | -5 147     | -8 540     |
| Rendement                            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| attendu des                          |            |            |            | .=-        |            |            |            |            |            |            |
| actifs<br>Écart rendement            | 33         | 115        | 393        | 479        | 670        | 331        | 16         | 57         | 1 112      | 982        |
| attendu /                            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| rendement réel                       |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| du fonds<br>Entrée de                | 616        | 383        | -10 770    | 605        | -8 910     | 1 550      | -258       | -78        | -19 322    | 2 460      |
| périmètre                            |            |            |            |            |            |            |            |            | 0          | 0          |
| Liquidation                          |            |            |            | 0          |            | -30 210    |            | 0          | 0          | -30 210    |
| Autres                               |            |            |            | 0          |            | 0          | 20         | 22         | 20         | 22         |
| Correction taux de change            |            |            | -728       | 209        | 3 022      | -526       |            | 0          | 2 295      | -317       |
| Fin de période                       | 3 119      | 3 212      | 10 194     | 10 680     | 37 109     | 953        | 1 372      | 1 498      | 51 794     | 16 343     |
| Réconciliation de                    |            |            |            |            | 0. 200     |            |            |            |            |            |
| la provision                         |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| <b>Début de période</b><br>Charge de | -26 601    | -18 754    | 5 996      | 518        | -3 729     | -3 408     | -2 225     | -2 006     | -26 560    | -23 649    |
| l'année                              | -2 600     | -2 403     | -64        | -107       | -705       | -662       | -435       | -578       | -3 805     | -3 750     |
| Cotisations                          |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| employeur                            | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 153        | 152        | 153        | 152        |
| Prestations<br>payées                | 71         | 106        | 0          | 0          | 653        | 506        | 188        | 173        | 911        | 785        |
| SORIE                                | 10 376     | -2 005     | -5 305     | 284        | 631        | 87         | 232        | -85        | 5 932      | -1 719     |
| Entrée de                            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |            |
| périmètre                            |            | -41        |            |            |            |            | 2.0        | -172       | 0          | -213       |
| Autres<br>Correction taux            |            |            |            |            |            |            | 20         | 22         | 20         | 22         |
| de change                            |            |            | -109       | 11         | -237       | 135        | 62         | 60         | -284       | 206        |
| Fin de période                       | -18 754    | -23 097    | 518        | 706        | -3 388     | -3 342     | -2 006     | -2 433     | -23 633    | -28 166    |
|                                      |            |            |            |            |            |            | Dont :     | Provisions | -25 409    | -29 884    |

Actif 1 775 1 713

MANITOU

#### VENTILATION DE LA CHARGE DE LA PÉRIODE

| IAS 19 révisé                      | Fra        | nce        | Royaur     | ne-Uni     | États      | -Unis      | Aut        | res        | То         | tal        |
|------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| en milliers d'euros                | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2023 |
| Coût des services                  | 2 616      | 1 617      | 0          | 0          | 136        | 67         | 295        | 395        | 3 047      | 2 079      |
| Coûts de<br>l'actualisation        | 351        | 872        | 285        | 458        | 761        | 542        | 131        | 207        | 1 528      | 2 079      |
| Rendement attendu des actifs       | -33        | -115       | -393       | -479       | -670       | -331       | -16        | -57        | -1 112     | -982       |
| Reconnaissance<br>des pertes/gains | -334       | 29         |            |            |            |            |            | 36         | -334       | 65         |
| Frais<br>d'administration          | 0          |            | 172        | 128        | 499        | 384        | 25         | -2         | 696        | 510        |
| Charge nette                       | 2 600      | 2 403      | 64         | 107        | 705        | 662        | 435        | 578        | 3 804      | 3 750      |

Une nouvelle loi visant à modifier l'âge de départ à la retraite de certains salariés a été adoptée en France au cours du premier semestre 2023. Cette loi allonge de 62 à 64 ans l'âge minimum légal de départ à la retraite avec des dispositions spécifiques applicables aux personnes ayant commencé à travailler avant 21 ans. L'impact de cette nouvelle loi sur le montant des provisions pour retraites du Groupe au 31 décembre 2023 est comptabilisé dans les coûts des services passés (produit de 0,2 million d'euros).

#### NOTE 5.4 RÉMUNÉRATIONS FONDÉES SUR DES ACTIONS

En contrepartie des services rendus, le groupe est susceptible d'octroyer à certains membres du personnel des plans fondés sur des actions réglées en actions ou en trésorerie. Le groupe comptabilise alors son engagement au fur et à mesure des services rendus par les bénéficiaires, de la date d'attribution jusqu'à la date d'acquisition des droits.

#### NOTE 5.4.1 PLAN D'OPTIONS DE SOUSCRIPTION

Un plan de 700 BSPCE\*, avec option de rachat des actions par Manitou BF, a été mis en place lors de l'acquisition d'easyLi. Les avantages accordés au titre de ce plan, évalué à la juste valeur au moment de l'attribution, constituent un complément de rémunération. Il est comptabilisé en charges de personnel, étalées par tranches, sur la durée d'acquisition des droits de l'avantage consenti (janvier 2023 – juin 2027) en contrepartie d'une dette sociale. Le groupe réexamine à chaque clôture conjointement la juste valeur et le nombre d'instruments exerçables en prenant en compte les nouvelles perspectives de performances, d'attributions et d'éventuels départs. La charge de personnel comptabilisée chez Manitou BF au titre d'IFRS 2 est de 0,1 million d'euros au 31 décembre 2023.

\* Définition des BSPCE dans la partie 8.5 de l'URD 2023.

## NOTE 5.4.2 ATTRIBUTION DE PHANTOM SHARES

Le Directeur général bénéficie d'un plan de Phantom Shares par lequel ce dernier pourra percevoir une prime annuelle dont le montant sera basé sur la valeur de l'action. Cette prime est soumise à des conditions de performance et de présence. Un plan similaire a été mis en place pour les membres de l'Excom.

Au titre de l'exercice 2023, il a été attribué 42 500 Phantom Shares valorisées à 0,7 M€ (8 910 Phantom Shares attribuées en 2022 valorisées 0,2 M€).

# NOTE 5.4.3 CHARGE RELATIVE AUX RÉMUNÉRATIONS FONDÉES SUR DES ACTIONS

Dans les comptes consolidés, l'avantage consenti aux bénéficiaires au titre des plans détaillés ci-dessus est comptabilisé en charges opérationnelles.

Les montants sont présentés ci-après :

| Plan (en milliers d'euros)     | Charges 2022 | Charges 2023 |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Plan d'options de souscription |              | 99           |
| Phantom Shares                 | 228          | 982          |
| Autres                         |              |              |
| Total                          | 228          | 1 081        |

#### NOTE 5.5 RÉMUNÉRATION ET AUTRES AVANTAGES DES DIRIGEANTS

Les montants totaux de la rémunération et des avantages en nature versés aux dirigeants sont les suivants :

|                                       | Mandataires sociaux non dirigeants |      | Mandataires sociaux dirigeants |       | Membres du Comité exécutif non<br>mandataires |       |
|---------------------------------------|------------------------------------|------|--------------------------------|-------|---|-------|
| en milliers d'euros                   | 2022                               | 2023 | 2022                           | 2023  | 2022  | 2023  |
| Salaires                              | 160                                | 160  |                                |       | 2 611   | 2 301 |
| Mandats                               | 525                                | 585  | 1 693                          | 1 213 |   |       |
| Indemnités supplémentaires            |                                    |      |                                |       |   |       |
| Options attribuées                    |                                    |      |                                |       |   |       |
| Valorisation des options attribuées   |                                    |      |                                |       |   |       |
| Options levées                        |                                    |      |                                |       |   |       |
| Provisions au bilan et engagements    |                                    |      |                                |       |   |       |
| (provision pour primes ou indemnités) | 345                                | 446  | 378                            | 903   | 879   | 2 359 |

Les informations sur la politique de rémunération sont disponibles dans le chapitre 5 de l'URD 2023.

## NOTE 6 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

#### NOTE 6.1 GOODWILL ET IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

#### NOTE 6.1.1 ÉVOLUTION DE LA VALEUR NETTE COMPTABLE



## PRINCIPES COMPTABLES

Selon la norme IAS 38, une immobilisation incorporelle est portée à l'actif si elle est identifiable (séparable, c'est-à-dire qu'elle peut être séparée de l'entité et être vendue, transférée, concédée par licence, louée ou échangée, soit de façon individuelle, soit dans le cadre d'un contrat, avec un actif ou un passif lié ; ou résulte de droits contractuels ou d'autres droits légaux, que ces droits soient ou non cessibles ou séparables de l'entité ou d'autres droits et obligations) :

- il est probable que les avantages économiques futurs attribuables à l'actif iront à l'entité;
- le coût de cet actif peut être évalué de façon fiable.

#### **GOODWILL**

Les principes comptables relatifs aux écarts d'acquisition (goodwill) sont décrits en note 3, « Périmètre de consolidation ».

#### IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les frais de développement sont comptabilisés en tant qu'actif lorsqu'ils satisfont à l'ensemble des critères suivants :

- le produit ou le procédé est clairement identifié et les coûts attribuables à ce produit ou à ce procédé peuvent être identifiés séparément et évalués de façon fiable;
- le produit ou le procédé constitue une nouveauté ou une amélioration substantielle d'un produit ou d'un procédé existant;
- la faisabilité technique de fabrication du produit ou du procédé peut être démontrée;
- l'entreprise a l'intention de produire et de commercialiser ou d'utiliser le produit ou le procédé;
- il existe un marché pour ce produit ou ce procédé ou, en cas d'utilisation interne, son utilité pour l'entreprise peut être démontrée:
- des ressources suffisantes existent et sont disponibles pour achever le développement puis utiliser ou vendre l'immobilisation incorporelle

Ces frais comprennent principalement les coûts de personnels affectés aux projets, la part des coûts de structure dédiée à l'activité de développement, les coûts d'études externes et les coûts de réalisation des prototypes.

Les frais de développement engagés entre la décision d'entrer dans le développement, l'industrialisation d'un matériel nouveau et la phase de tests et de fabrication en présérie de ce même matériel sont comptabilisés en immobilisations incorporelles. L'amortissement de l'actif commence lorsque le développement est achevé et que l'actif est prêt à être mis en service.

Les frais relatifs à l'étude préalable, à la phase d'analyse fonctionnelle et à la formation des utilisateurs sont enregistrés dans les charges de la période.

#### Les logiciels

Les coûts encourus dans le cadre de la mise en place d'un système d'information intégré (ERP) sont comptabilisés en tant qu'actif pour la part relative à la conception détaillée du projet, à la programmation, aux tests et à la documentation, s'il est probable que les avantages économiques futurs attribuables à l'actif iront à l'entité et si le coût de cet actif peut être évalué et suivi de façon fiable.

Les logiciels acquis comme un moyen d'exploitation étant destinés à être conservés durablement par le groupe sont immobilisés.

Les coûts de configuration et de customisation liés à la mise en place d'un logiciel en mode SAAS (Software As A Service) sont immobilisés lorsqu'ils répondent à la définition d'un actif incorporel (création d'interfaces, adaptation du système d'information existant). Dans le cas contraire, ils sont comptabilisés :

- en charges opérationnelles, lorsqu'ils sont réalisés en interne ;
- en charges opérationnelles ou en charges à étaler, lorsqu'ils sont réalisés par un prestataire externe, selon la nature des services rendus.

Les marques ainsi que les relations clients acquises et autres immobilisations incorporelles sont portées à l'actif s'ils répondent aux critères d'IAS 38.

**Évaluation postérieure** : la norme IAS 38 donne la possibilité de réévaluer tout ou partie des immobilisations après la date de transition. Le groupe a décidé de ne pas retenir cette option.

Les amortissements sont calculés selon la durée probable d'utilisation des différentes catégories de biens et sur le mode linéaire. La base amortissable représente la différence entre le coût de l'actif et la valeur résiduelle, considérée comme nulle pour l'ensemble des biens amortissables.

Les principales durées d'amortissement sont les suivantes :

| Durée |
|-------|
| 5 ans |
| 3 ans |
| 7 ans |
| 5 ans |
|       |



| en milliers d'euros                                    | Goodwill | Frais de<br>développement | Logiciels | Marques | Relations clients<br>et autres<br>immobilisations<br>incorporelles | Total<br>immobilisations<br>incorporelles |
|--|----------|---------------------------|-----------|---------|--|---|
| Montant brut au 31 décembre 2022                       | 79 821   | 130 315                   | 78 610    | 30 146  | 38 220   | 277 291                                   |
| Acquisitions   | 0        | 16 671                    | 1 001     | 0       | 14 755   | 32 427                                    |
| Cessions   | 0        | -7 336                    | -569      | 0       | -12  | -7 916                                    |
| Variation de périmètre                                 | 2 659    | 687                       | -4        | 979     | 10   | 1 671                                     |
| Autres   | 0        | -461                      | -357      | 0       | 964  | 145                                       |
| Écart de conversion                                    | -2 806   | -1 449                    | -374      | -1 040  | -1 067   | -3 929                                    |
| Montant brut au 31 décembre 2023                       | 79 673   | 138 427                   | 78 307    | 30 085  | 52 870   | 299 689                                   |
| Amortissements et pertes de valeur au 31 décembre 2022 | -76 600  | -81 674                   | -62 039   | -30 047 | -33 865  | -207 626                                  |
| Dotations  | 0        | -6 936                    | -6 113    | -178    | -1 105   | -14 332                                   |
| Reprises   | 0        | 7 303                     | 568       | 0       | 24   | 7 895                                     |
| Variation de périmètre                                 | 0        | -238                      | -20       | 0       | -7   | -265                                      |
| Autres   | 0        | -135                      | 1 487     | 0       | -1 348   | 5   |
| Écart de conversion                                    | 2 806    | 827                       | 264       | 1 042   | 1 011  | 3 143                                     |
| Amortissements et pertes de valeur au 31 décembre 2023 | -73 793  | -80 853                   | -65 854   | -29 183 | -35 289  | -211 180                                  |
| Montant net au 31 décembre 2022                        | 3 221    | 48 641                    | 16 570    | 99      | 4 355  | 69 665                                    |
| Montant net au 31 décembre 2023                        | 5 880    | 57 574                    | 12 453    | 902     | 17 580   | 88 509                                    |

Les principaux investissements incorporels 2023 concernent les frais de développement pour 16,7 millions d'euros, les systèmes d'information pour 7,6 millions d'euros et les autres immobilisations incorporelles pour 8,2 millions d'euros.

## NOTE 6.1.2 DÉTAIL DES GOODWILL NETS À LA CLOTÛRE DE L'EXERCICE

|               | en milliers d'euros 31 décemb | bre 31 décembre 2023 |
|---------------|-------------------------------|----------------------|
| easyLi        |                               | 0 2 283              |
| MN Lifttek Oy | 2 6                           | 1 664                |
| GI.ERRE SRL   |                               | 0 1 367              |
| Autres        | 5                             | 566 566              |
| Total         | 3 2                           | 221 5 880            |

En 2023, l'acquisition d'easyLi et de GI.ERRE SRL a donné lieu à la comptabilisation de goodwill, sur des bases provisoires, respectivement pour 2,3 millions et 1,4 million d'euros.

Le goodwill définitif de Lifttek est de 1,7 million d'euros. Son montant a été ajusté de -1,0 million d'euros sur l'exercice 2023, et partiellement affecté à la marque Lifttek.



## PRINCIPES COMPTABLES

Les immobilisations corporelles correspondent à un actif physique que l'entreprise continuera à utiliser après l'exercice en cours.

Elles concernent plusieurs types d'actifs : terrains, constructions, installations générales, outillage, matériel, véhicules, équipements informatiques, etc. Le groupe regroupe ses immobilisations corporelles en cinq postes :

- les terrains ;
- les constructions ;
- les installations techniques, matériel et outillage;
- les autres immobilisations corporelles ;
- les immobilisations corporelles en cours.

Une immobilisation corporelle doit être comptabilisée à l'actif lorsque :

- il est probable que les avantages économiques futurs attribuables à l'actif iront à l'entité;
- le coût de cet actif peut être évalué de façon fiable.

#### COMPTABILISATION INITIALE

La valeur brute des immobilisations corporelles correspond au coût historique d'acquisition ou de production.

Concernant l'approche par composants, les principes actuellement appliqués sont les suivants :

- en ce qui concerne les bâtiments, la partie « construction » proprement dite (gros œuvre) et la partie « aménagements » (cloisons, électricité, installations air comprimé, etc.) font l'objet de durées d'amortissement différentes (20 à 30 ans pour les constructions et 10 ans pour les aménagements);
- en ce qui concerne le matériel industriel et les autres immobilisations corporelles d'une valeur unitaire significative (supérieure à 50 000 euros), en fonction de la nature des éléments constitutifs et du rythme d'usure de chacun de ces éléments, les composants dont la valeur unitaire est supérieure à 15 % de la valeur globale de l'immobilisation sont également séparés, de manière à appliquer des durées d'amortissement différentes.

**LES AMORTISSEMENTS** sont calculés sur la base de la durée probable d'utilisation des différentes catégories de biens et sur le mode linéaire. La

base amortissable représente la différence entre le coût de l'actif et la valeur résiduelle, considérée comme nulle pour l'ensemble des biens amortissables.

Les principales durées d'utilisation estimées sont les suivantes :

| Nature des immobilisations                    | Durée                             |
|---|-----------------------------------|
| Construction                                  | Entre 20 et 30 ans <sup>(1)</sup> |
| Aménagement des terrains et des constructions | 10 ans <sup>(2)</sup>             |
| Marché industriel                             | Entre 3 et 7 ans <sup>(3)</sup>   |
| Outillages industriels et moules              | 3 ans                             |
| Matériel de transport                         |                                   |
| Voitures de tourisme                          | 4 ans                             |
| Gros véhicules utilitaires                    | 5 ans                             |
| Matériel de bureau et informatique            | Entre 3 et 5 ans <sup>(4)</sup>   |
| Mobilier de bureau                            | 10 ans                            |
|   |                                   |

- (1) Selon la qualité des bâtiments construits
- (2) Excepté les agencements des biens loués qui sont amortis sur la durée de location du bien
- (3) Selon le type de matériel
- (4) Selon le type d'équipement

#### MATÉRIELS PRIS OU DONNÉS EN LOCATION

Les matériels faisant l'objet de contrats de location-financement au bénéfice des clients ne sont pas immobilisés, qu'il s'agisse de matériels préalablement immobilisés, pris en crédit-bail (leasing adossé) ou pris en location (location adossée). Ces actifs sont présentés en créances pour un montant égal à l'investissement net du contrat de location.

Les matériels faisant l'objet de contrats de location simple au bénéfice des clients sont immobilisés dans les catégories d'actifs appropriées. Ils sont amortis sur une durée de huit ans.

#### TRAITEMENT DES SUBVENTIONS

Les subventions publiques sont comptabilisées dès lors qu'il existe une assurance raisonnable que ces dernières seront reçues et que le groupe sera à même de se conformer aux conditions d'attribution.

Les subventions relatives à des actifs amortissables sont comptabilisées initialement au passif du bilan et rapportées au compte de résultat au rythme de l'amortissement des actifs considérés. Le crédit d'impôt recherche est comptabilisé comme une subvention en résultat de la période.

| en milliers d'euros                                    | Terrains | Bâtiments | Installations<br>techniques,<br>matériels et<br>outillages | Autres<br>immobilisations<br>corporelles | Immobilisations<br>corporelles en<br>cours | Total immobilisations corporelles |
|--|----------|-----------|--|--|--|-----------------------------------|
| Montant brut au 31 décembre 2022                       | 61 463   | 209 113   | 239 238  | 116 656                                  | 32 193                                     | 658 664                           |
| Acquisitions   | 1 686    | 2 696     | 13 947   | 26 311                                   | 48 466                                     | 93 106                            |
| Cessions   | -14      | -57       | -2 585   | -2 448                                   | 0  | -5 104                            |
| Variation de périmètre                                 | 0        | 39        | 45   | 1 160                                    | 2  | 1 246                             |
| Autres   | 852      | 17 242    | 17 793   | -8 006                                   | -38 503                                    | -10 623                           |
| Écart de conversion                                    | -417     | -1 665    | -2 371   | -2 111                                   | -662                                       | -7 226                            |
| Montant brut au 31 décembre 2023                       | 63 571   | 227 367   | 266 067  | 131 562                                  | 41 495                                     | 730 063                           |
| Amortissements et pertes de valeur au 31 décembre 2022 | -13 594  | -126 406  | -194 519   | -67 709                                  | 0  | -402 228                          |
| Dotations  | -1 583   | -8 768    | -17 029  | -11 543                                  | 0  | -38 923                           |
| Reprises   | 11       | 46        | 2 327  | 2 253                                    | 0  | 4 637                             |
| Variation de périmètre                                 | 0        | -4        | -118   | -646                                     | 0  | -768                              |
| Autres   | 0        | 0         | 6  | 5 789                                    | 0  | 5 794                             |
| Écart de conversion                                    | 73       | 723       | 1 755  | 1 102                                    | 0  | 3 653                             |
| Amortissements et pertes de valeur au 31 décembre 2023 | -15 093  | -134 409  | -207 578   | -70 754                                  | 0  | -427 834                          |
| Montant net au 31 décembre 2022                        | 47 869   | 82 708    | 44 720   | 48 947                                   | 32 193                                     | 256 436                           |
| Montant net au 31 décembre 2023                        | 48 478   | 92 958    | 58 490   | 60 808                                   | 41 495                                     | 302 230                           |



Les investissements réalisés en 2023 s'élèvent à 93,1 millions d'euros contre 83,8 millions d'euros en 2022. Ils comprennent 31,8 millions d'euros de terrains et bâtiments, 20,4 millions d'euros de matériels de flotte de location et 40,8 millions d'euros de matériels industriels et autres équipements.

# NOTE 6.3 DÉPRÉCIATION DES ACTIFS INCORPORELS ET CORPORELS



# PRINCIPES COMPTABLES

Les actifs à durée d'utilité indéterminée, par exemple les goodwill, ne sont pas amortis et sont soumis à un test annuel de dépréciation. Les actifs de R&D amortis sont revus à chaque clôture, afin d'identifier d'éventuels indices de perte de valeur.

Les indices de perte de valeur pris en compte par le groupe sont notamment :

- des investissements significativement supérieurs au budget initial;
- un retournement de marché et des performances économiques plus faibles :
- des changements de lois ou normes ;
- des évolutions technologiques majeures ;
- des décisions d'arrêt de production.

Lorsqu'un indice de perte de valeur interne ou externe existe, la valeur recouvrable de l'actif concerné est appréciée au niveau du groupe d'actifs auquel il appartient (unité génératrice de trésorerie). Les unités génératrices de trésorerie (UGT) correspondent à des sous-ensembles cohérents produisant des flux de trésorerie indépendants.

Au niveau de Manitou Group, les principales unités génératrices de trésorerie (UGT) identifiées correspondent à la fabrication et à la commercialisation de matériel de manutention, à la fabrication de mâts, à la commercialisation de pièces de rechange et accessoires, ainsi qu'au financement des ventes de matériel de manutention auprès d'utilisateurs finaux. Les UGT s'intègrent dans les secteurs opérationnels définis par le groupe.

La valeur recouvrable d'un actif ou d'un groupe d'actifs correspond à sa juste valeur diminuée des coûts de cession ou à sa valeur d'utilité, si celleci est supérieure. La valeur d'utilité correspond aux flux de trésorerie actualisés attendus provenant de l'utilisation de l'unité génératrice de trésorerie considérée.

Les flux de trésorerie estimés proviennent de plans sur cinq ans validés par la Direction du groupe. Les hypothèses sous-jacentes à l'établissement de ces plans comprennent notamment l'évolution des marchés dans lesquels les unités génératrices de trésorerie opèrent, les évolutions des prix de vente des produits et des prix d'achat des matières et des composants. Le taux d'actualisation correspond au coût moyen pondéré du capital établi par le groupe.

Lorsque la valeur recouvrable est inférieure à la valeur nette comptable de l'UGT considérée, une dépréciation est enregistrée en résultat opérationnel non courant en diminution de l'actif ou du groupe d'actifs concerné.

Il n'a pas été mis en évidence de valeur recouvrable inférieure à la valeur comptable de chacune des unités génératrices de trésorerie.

# ÉCARTS D'ACQUISITION ET ACTIFS INCORPORELS À DURÉE DE VIE INDÉFINIE

Au 31 décembre 2023, le groupe dispose de goodwill pour une valeur nette comptable d'un montant de 5,9 millions d'euros, nécessitant des tests de valeur annuels.

Les tests de dépréciation ont été réalisés sur la base de prévisions de ventes et de profitabilité ainsi que d'un taux d'actualisation de 9,30 % et d'un taux de croissance à l'infini de 2 %.

Une analyse de sensibilité du calcul à une variation conjointe des paramètres suivants a été menée :

- +/- 1 point du taux d'actualisation ;
- +/-1 point du taux de croissance à long terme ;
- +/-1 point de taux de marge.

#### IMMOBILISATIONS INCORPORELLES DE R&D

Compte tenu de l'existence d'indices de perte de valeur, les tests spécifiques relatifs à des actifs de R&D ont été réalisés sur la base de prévisions de ventes et de profitabilité. Le taux d'actualisation appliqué est de 9,30 %. Ces tests n'ont pas conduit à constater des dépréciations. Une baisse supplémentaire de 10 % du chiffre d'affaires ne générerait pas la comptabilisation d'une dépréciation.

#### **AUTRES ACTIFS**

Le groupe n'a pas réalisé de test complémentaire sur les actifs corporels, composés principalement de terrains, constructions et de matériel industriel.

# NOTE 7 DROIT D'UTILISATION DES ACTIFS LOUÉS ET PASSIFS DE LOYERS



# PRINCIPES COMPTABLES

Le groupe apprécie si un contrat est ou contient une location en se fondant sur la définition d'un contrat de location. Selon IFRS 16, un contrat ou une partie d'un contrat est ou contient une location s'il accorde le droit de contrôler l'utilisation d'un actif identifié pour une certaine durée, en échange d'une contrepartie. Lors de la conclusion ou de la réappréciation d'un contrat comportant une composante location, le groupe alloue la rémunération prévue au contrat à chaque composante, location et non-location, sur la base de leur prix distinct relatif

Le groupe comptabilise un actif « droit d'utilisation » et une dette de loyers à la date de début du contrat de location. L'actif « droit d'utilisation » est initialement évalué au coût, puis ensuite au coût diminué de tout amortissement et de toute perte de valeur cumulée. Le montant pouvant être ajusté en fonction de certaines réévaluations du passif de loyers.

Les actifs pris en location sont :

- majoritairement des actifs immobiliers exploités par le groupe ;
- des contrats de location de véhicules ;
- enfin, des contrats de location d'équipements industriels.

La dette de loyers est initialement évaluée à la valeur actualisée des loyers dus non encore payés à la date de début du contrat. Le taux d'actualisation utilisé correspond au taux d'intérêt implicite du contrat ou, s'il ne peut être aisément déterminé, au taux d'emprunt marginal de chaque filiale. C'est ce dernier taux que le groupe utilise généralement en tant que taux d'actualisation.

La dette de loyers est ensuite augmentée de la charge d'intérêts et diminuée des montants de loyers payés. Elle est réévaluée en cas de modification des loyers futurs à la suite d'un changement d'indice ou de taux, à une nouvelle estimation du montant à payer attendu au titre d'une garantie de la valeur résiduelle ou, le cas échéant, d'une réévaluation de l'exercice d'une option d'achat ou de prolongation ou du non-exercice d'une option de résiliation (qui deviennent alors raisonnablement certains).

Le compte de résultat est également impacté : au lieu de la charge d'exploitation, les preneurs constatent une charge d'amortissement du droit d'utilisation et une charge d'intérêts.

Le groupe a procédé à l'étude de ses contrats de location afin de les analyser au regard des critères déterminant une location selon IFRS 16. Conformément aux exemptions prévues par la norme, le groupe a exclu les contrats de courte durée (inférieure à 12 mois) et les contrats de faible valeur de l'actif (inférieure à 5 000 euros).

La durée de contrat correspond à la période contractuelle non résiliable d'utilisation de l'actif en tenant compte, le cas échéant, des options de renouvellement dont l'exercice est raisonnablement certain.

L'option d'application d'IFRS 16 aux contrats de location d'immobilisations incorporelles n'a pas été retenue par le groupe.

#### NOTE 7.1 DROIT D'UTILISATION DES ACTIFS LOUÉS

| en milliers d'euros                                    | Terrains et<br>constructions -<br>droit d'utilisation | Véhicules - droit<br>d'utilisation | Équipements<br>industriels - droit<br>d'utilisation | Autres<br>immobilisations<br>corporelles - droit<br>d'utilisation | Total des droits<br>des actifs loués |
|--|---|------------------------------------|---|---|--------------------------------------|
| Montant brut au 31 décembre 2022                       | 32 199  | 5 994                              | 1 014   | 1 255   | 40 462                               |
| Acquisitions   | 6 672   | 2 789                              | 18  | 25  | 9 505                                |
| Cessions   | -2 812  | -1 811                             | -60   | -168  | -4 850                               |
| Variation de périmètre                                 | 1 002   | 65                                 | 108   | 0   | 1 174                                |
| Autres   |   | 59                                 |   |   | 59                                   |
| Écarts de conversion                                   | -1 310  | -37                                | -7  | -34   | -1 387                               |
| Montant brut au 31 décembre 2023                       | 35 751  | 7 060                              | 1 073   | 1 078   | 44 962                               |
| Amortissements et pertes de valeur                     |   |                                    |   |   |                                      |
| au 31 décembre2022                                     | -17 169   | -2 740                             | -521  | -805  | -21 234                              |
| Dotations  | -5 023  | -2 023                             | -260  | -183  | -7 489                               |
| Reprises   | 2 629   | 1 766                              | 60  | 168   | 4 622                                |
| Variation de périmètre                                 |   |                                    |   |   | 0                                    |
| Autres   |   | -59                                |   |   | -59                                  |
| Écarts de conversion                                   | 820   | 14                                 | 5   | 24  | 862                                  |
| Amortissements et pertes de valeur au 31 décembre 2023 | -18 743   | -3 042                             | -717  | -797  | -23 297                              |
| Montant net au 31 décembre 2022                        | 15 031  | 3 254                              | 493   | 449   | 19 228                               |
| Montant net au 31 décembre 2023                        | 17 008  | 4 018                              | 357   | 280   | 21 665                               |

## NOTE 7.2 PASSIFS DE LOYERS

|                  | en milliers d'euros | 2023   |
|------------------|---------------------|--------|
| Moins de 1 an    |                     | 6 959  |
| Entre 1 et 5 ans |                     | 12 160 |
| Au-delà de 5 ans |                     | 4 244  |
| Total            |                     | 23 363 |



#### NOTE 8 **BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT**

#### **NOTE 8.1 STOCKS**



# PRINCIPES COMPTABLES

#### VALORISATION ET DÉPRÉCIATION DES STOCKS

Les stocks ont été valorisés sur les bases suivantes :

- marchandises : valorisées au prix d'achat moyen pondéré ;
- matières premières : valorisées au prix d'achat moyen pondéré ;
- produits semi-ouvrés, en cours de fabrication et produits finis : valorisés au prix de revient de fabrication (matières premières au coût réel, machines et main-d'œuvre au coût réel).

Les produits semi-ouvrés et finis sont valorisés sur la base d'un niveau d'activité normal.

Par ailleurs, des provisions pour dépréciation des stocks ont été comptabilisées lorsque la valeur nette de réalisation des biens et marchandises est inférieure à leur prix de revient.

|                                  | en milliers d'euros | Matières<br>premières | En-cours de fabrication | Produits finis | Marchandises | Total stocks |
|----------------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|----------------|--------------|--------------|
| Montant brut au 31 décembre 2022 |                     | 289 706               | 96 035                  | 234 333        | 119 955      | 740 029      |
| Variation de périmètre           |                     | 589                   | 52                      | 8              |              | 648          |
| Reclassement                     |                     | 116                   |                         | 3 729          | 698          | 4 544        |
| Mouvements                       |                     | 3 439                 | 12 645                  | 157 995        | -819         | 173 260      |
| Écarts de conversion             |                     | -2 971                | -652                    | -4 382         | -1 593       | -9 598       |
| Montant brut au 31 décembre 2023 |                     | 290 879               | 108 080                 | 391 683        | 118 241      | 908 884      |
| Provisions au 31 décembre 2022   |                     | -5 259                |                         | -5 675         | -11 117      | -22 051      |
| Variation de périmètre           |                     | -32                   |                         |                |              | -32          |
| Reclassement                     |                     |                       |                         | -48            | 48           | 0            |
| Mouvements                       |                     | -3 564                |                         | -668           | -1 363       | -5 596       |
| Écarts de conversion             |                     | 105                   |                         | 38             | 222          | 365          |
| Provisions au 31 décembre 2023   |                     | -8 750                |                         | -6 354         | -12 210      | -27 314      |
| Montant net au 31 décembre 2022  |                     | 284 447               | 96 035                  | 228 657        | 108 838      | 717 978      |
| Montant net au 31 décembre 2023  |                     | 282 129               | 108 080                 | 385 329        | 106 031      | 881 570      |

Les reclassements concernent pour l'essentiel les matériels donnés en location et immobilisés qui sont transférés en stock à la fin du contrat de location pour être vendus comme matériels d'occasion.

#### **NOTE 8.2 CRÉANCES CLIENTS**



## PRINCIPES COMPTABLES

Les créances clients sont des actifs financiers courants, initialement Les créances clients font l'objet d'une dépréciation sur la base des pertes enregistrées selon les dispositions d'IFRS 15 et ultérieurement au coût amorti diminué des pertes de valeur éventuelles. La juste valeur des créances clients est assimilée à la valeur nominale compte tenu des échéances de paiement généralement inférieures à trois mois.

de crédit attendues (note 12.1.2).

## CRÉANCES COURANTES

| en milliers<br>d'euros | Montant brut | Dépréciations | Montant net |
|------------------------|--------------|---------------|-------------|
| 31 décembre<br>2022    | 491 945      | -3 310        | 488 635     |
| Variation de           | 431 343      | -2 210        | 400 033     |
| périmètre              | 763          | -181          | 581         |
| Reclassement           | -4 290       | 266           | -4 024      |
| Mouvements             | 164 015      | -1 668        | 162 347     |
| Écarts de              |              |               |             |
| conversion             | -2 721       | 74            | -2 647      |
| Total au               |              |               |             |
| 31 décembre<br>2023    | 649 712      | -4 820        | 644 892     |

# **CRÉANCES NON COURANTES**

Les créances non courantes sont nulles sur la période.

Le groupe a en général recours à une assurance-crédit pour sécuriser son en-cours clients. Dans certains cas, sur la base de la connaissance du client acquise par le groupe, l'en-cours pour un client donné peut être supérieur au montant garanti.

#### PROGRAMME DE WHOLESALE

Le groupe dispose d'un programme de financement des créances de ses distributeurs. Ce programme est mis en place dans un cadre strict entre plusieurs sociétés du groupe, leurs distributeurs et un organisme de financement. Il est basé sur la cession de créances non escomptées et permet au groupe de se faire payer à la date d'échéance de la facture par la banque et au distributeur de négocier avec la banque un financement. Ainsi, les créances sont maintenues en créances opérationnelles dans la rubrique « Clients » jusqu'au paiement par l'organisme financier. Le risque est transféré à l'organisme de financement sans recours possible, sauf si les créances cédées dépassent les lignes de crédit négociées. Ce programme inclut également une assurance-crédit.

Les créances cédées qui ne sont pas déconsolidées et donc inscrites en créances clients au 31 décembre 2023 s'élèvent à 99,7 millions d'euros contre 67,5 millions d'euros au 31 décembre 2022.

Le total de l'en-cours auprès de l'organisme financier est de 197,7 millions d'euros contre 107,3 millions d'euros au 31 décembre 2022.

Il n'existe pas de risque de recours sur les créances échues au 31 décembre 2023.

Le coût financier sur l'année 2023 est quasi nul.

#### PROGRAMME FLOOR PLANS

Sur le marché américain et conformément aux pratiques du secteur, Manitou North America a, avec ses distributeurs, des accords de financement de stock (floor plans) pour des périodes variables pouvant aller jusqu'à 24 mois. Dans le cadre de ces floor plans, les distributeurs doivent régler les machines dès qu'elles sont vendues au client final et au plus tard à l'issue de l'accord de financement de stock. Les créances échues font l'objet d'un suivi individualisé. Les critères de dépréciation sont essentiellement évalués client par client en fonction de l'ancienneté des créances. Chaque entité effectue cette analyse en fonction des spécificités de ses marchés.

Les montants enregistrés au titre de la constitution et la reprise des provisions pour dépréciation de créances clients sont enregistrés en « Frais commerciaux, marketing et service ».

Les pertes sur créances clients se sont élevées à 0,7 million d'euros sur l'exercice 2023 et ont également été enregistrées sur la ligne « Frais commerciaux, marketing et service » du compte de résultat.

## NOTE 8.3 AUTRES CRÉANCES

| en milliers d'euros                 | 31 décembre<br>2022 | Variation de périmètre | Mouvements | Écarts de conversion | 31 décembre<br>2023 |
|-------------------------------------|---------------------|------------------------|------------|----------------------|---------------------|
| Créances fiscales et sociales       | 43 634              | 65                     | 18 153     | -532                 | 61 320              |
| Autres créances                     | 8 376               | 433                    | -2 717     | -52                  | 6 040               |
| Avances et acomptes sur commandes   | 7 708               | 25                     | 196        | -41                  | 7 888               |
| Charges constatées d'avance         | 20 066              | 28                     | -1 977     | -74                  | 18 043              |
| Total autres créances courantes     | 79 785              | 551                    | 13 654     | -698                 | 93 291              |
| Autres créances non courantes       | 3 781               | 0                      | 1 363      | 40                   | 5 184               |
| Total autres créances non courantes | 3 781               | 0                      | 1 363      | 40                   | 5 184               |
| Total autres créances               | 83 565              | 551                    | 15 018     | -658                 | 98 476              |

## NOTE 8.4 **DETTES D'EXPLOITATION**

| en milliers d'euros                   | 31 décembre<br>2022 | Variation de périmètre | Mouvements | Écarts de conversion | 31 décembre<br>2023 |
|---------------------------------------|---------------------|------------------------|------------|----------------------|---------------------|
| Fournisseurs et comptes rattachés     | 420 341             | 512                    | 48 040     | -1 260               | 467 633             |
| Dettes fiscales et sociales           | 103 450             | 295                    | 36 010     | -357                 | 139 397             |
| Autres dettes d'exploitation          | 52 189              | -71                    | 10 642     | -763                 | 61 996              |
| Produits constatés d'avance           | 12 852              | 64                     | 7 019      | -176                 | 19 758              |
| Autres dettes d'exploitation          | 168 491             | 287                    | 53 670     | -1 297               | 221 151             |
| Dettes fournisseurs d'immobilisations | 3 641               |                        | 11 523     | 3                    | 15 167              |
| Autres dettes                         | 172 132             | 287                    | 65 193     | -1 294               | 236 318             |
| Autres dettes non courantes           | 6 654               |                        | 3 350      | -80                  | 9 923               |
| Total dettes d'exploitation           | 599 127             | 799                    | 116 583    | -2 634               | 713 875             |

#### NOTE 8.5 VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

|  | en milliers d'euros | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2023 |
|--|---------------------|------------------|------------------|
| + Variation des stocks                           |                     | 166 273          | 167 664          |
| + Variation des créances                         |                     | 161 286          | 174 131          |
| dont Clients                                     |                     | 157 403          | 162 347          |
| dont Créances de financement des ventes          |                     | -2 730           | -2 971           |
| dont Autres créances                             |                     | 6 613            | 14 755           |
| - Variation des autres passifs courants          |                     | 118 058          | 105 059          |
| dont Fournisseurs et comptes rattachés           |                     | 106 230          | 48 040           |
| dont Autres dettes courantes d'exploitation      |                     | 10 398           | 53 670           |
| dont Autres dettes non courantes                 |                     | 1 429            | 3 350            |
| Total variation du besoin en fonds de roulement* |                     | 209 501          | 236 736          |

<sup>\*</sup> Définition du BFR dans la partie 8.5 de l'URD 2023.

# NOTE 9 LES CAPITAUX PROPRES ET LE RÉSULTAT PAR ACTION

#### NOTE 9.1 CAPITAUX PROPRES

#### NOTE 9.1.1 CAPITAL SOCIAL

Le capital social se compose de 39 668 399 actions au 31 décembre 2023.

#### NOTE 9.1.2 GESTION DES CAPITAUX PROPRES

Le groupe attache une importance significative à la gestion de son capital, visant à assurer la stabilité financière, à soutenir ses activités opérationnelles et à fournir un rendement adéquat aux actionnaires.

Dans le cadre de sa gestion du capital, le groupe adopte une politique visant à limiter son ratio dettes/capitaux propres pour garantir une structure financière solide et à réduire le risque. L'entreprise évalue

régulièrement son capital afin de déterminer s'il est adéquat pour soutenir ses opérations et sa croissance future. La politique du groupe est de conserver une combinaison appropriée de dettes et de capitaux propres pour financer ses activités.

Le groupe peut être amené à racheter ses propres actions sur le marché pour la mise en œuvre de son contrat de liquidité. Ce contrat de liquidité, conforme à la charte de déontologie AFEI (Association française des entreprises d'investissement) a été signé avec un prestataire de services d'investissement. Au 31 décembre 2023, les moyens affectés à la mise en œuvre de ce contrat de liquidité ressortent à 19 973 euros contre 17 758 euros à la clôture de l'exercice précédent.

#### NOTE 9.1.3 TITRES D'AUTOCONTRÔLE



#### PRINCIPES COMPTABLES

Les titres d'autocontrôle détenus par le groupe sont enregistrés à leur coût d'acquisition en diminution des capitaux propres, quelle que soit leur affectation future (IAS 32).

Lors de la cession des titres, le prix de cession est comptabilisé directement en augmentation des capitaux propres du groupe et, dès qu'il est encaissé, en trésorerie. Aucun profit ou perte n'est donc comptabilisé dans le résultat de l'exercice.

| en nombre d'actions                      | Réalisation au 31 décembre 2022 | % du capital | Réalisation au 31 décembre 2023 | % du capital |
|--|---------------------------------|--------------|---------------------------------|--------------|
| DÉTENTION À L'OUVERTURE (PLAN D'ACTIONS) | 1 381 461                       |              | 1 381 461                       |              |
| Achats d'actions                         |                                 |              |                                 |              |
| Ventes d'actions                         |                                 |              |                                 |              |
| Levées d'options d'achat                 |                                 |              |                                 |              |
| DÉTENTION À LA CLÔTURE (PLAN D'ACTIONS)  | 1 381 461                       | 3,48%        | 1 381 461                       | 3,48%        |
| Couverture des options d'achats          |                                 |              |                                 |              |
| Contrat de liquidité                     | 17 758                          |              | 19 973                          |              |
| SOMME DES TITRES EN AUTOCONTRÔLE         | 1 399 219                       | 3,53%        | 1 401 434                       | 3,53%        |

Le coût d'acquisition des titres achetés et le produit de la cession des titres vendus ont respectivement été inscrits en diminution et en augmentation de la situation nette. Les actions d'autocontrôle ne donnent pas droit à distribution de dividendes.

#### NOTE 9.1.4 DISTRIBUTION DE DIVIDENDES

L'Assemblée générale réunie le 25 mai 2023 a approuvé le montant des dividendes distribués au titre de l'exercice 2022. Il s'élève à 0,63 euro par action, soit un montant de 24 991 091 euros.

Le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale arrêtant les comptes de l'exercice 2023 de distribuer un dividende de 1,35 euro par action, soit un montant de 53 552 339 euros.

#### NOTE 9.2 **RÉSULTAT PAR ACTION**



## PRINCIPES COMPTABLES

## MODALITÉS DE CALCUL DU RÉSULTAT PAR ACTION

Le résultat par action de base est calculé en divisant le résultat net de l'exercice attribuable aux actionnaires ordinaires par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période, sous déduction du nombre moyen d'actions autodétenues. Pour le calcul du résultat dilué par action, le résultat attribuable aux actionnaires ordinaires de Manitou BF et le nombre moyen pondéré d'actions en circulation sont ajustés des effets de toutes les actions ordinaires potentielles dilutives.

|   | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2023 |
|---|------------------|------------------|
| Résultat net de l'exercice attribuable aux actionnaires ordinaires (en milliers d'euros)                | 54 725           | 143 391          |
| Nombre d'actions total moyen (en milliers d'actions)  | 39 668           | 39 668           |
| Nombre d'actions d'autocontrôle moyen (en milliers d'actions)   | 1 400            | 1 400            |
| Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période (en milliers d'actions) | 38 268           | 38 268           |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE PAR ACTION (EN EUROS)   | 1,43             | 3,75             |
| Résultat net de l'exercice attribuable aux actionnaires ordinaires (en milliers d'euros)                | 54 725           | 143 391          |
| Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période (en milliers            |                  |                  |
| d'actions)  | 38 268           | 38 268           |
| Nombre d'actions dilutives moyen (en milliers d'actions)  | 0                | 0                |
| Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires ajusté des actions dilutives (en milliers d'euros)            | 38 268           | 38 268           |
| RÉSULTAT DILUÉ PAR ACTION (EN EUROS)  | 1,43             | 3,75             |

#### NOTE 10 PROVISIONS

#### NOTE 10.1 PROVISIONS



#### PRINCIPES COMPTABLES

Conformément à la norme IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels », une provision est comptabilisée lorsque le groupe a une obligation actuelle à l'égard d'un tiers et qu'il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers.

#### GARANTIF

Une provision est constituée pour couvrir le coût estimé de la garantie des machines et des pièces détachées au moment de leur vente aux réseaux ou à la clientèle finale. Elle couvre la garantie contractuelle, ainsi que son éventuelle extension après étude au cas par cas. La provision est établie sur la base de projections de données statistiques historiques.

Une provision peut aussi être comptabilisée dans le cadre d'une campagne de rappel d'un matériel spécifique pour résoudre un dysfonctionnement significatif ou dangereux. Dans ce cas, la provision est évaluée en appliquant le coût unitaire de remise à niveau au parc des machines concernées.

# MESURES DE RESTRUCTURATION/INDEMNITÉS DE FIN DE CONTRAT DE TRAVAIL

Le coût estimé des mesures de restructuration et des indemnités de fin de contrat de travail est pris en charge et comptabilisé en provision lorsqu'elles ont fait l'objet d'un plan détaillé et d'une annonce ou d'un début d'exécution.

|                                   | en milliers d'euros | Provisions pour garantie | Provisions pour risques divers | Provisions pour avantages au personnel | Total provisions |
|-----------------------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------------|--|------------------|
| 31 décembre 2022                  |                     | 27 965                   | 8 186                          | 25 409                                 | 61 560           |
| Dont part - d'un an               |                     | 21 843                   | 4 365                          | 519                                    | 26 727           |
| Dont part + d'un an               |                     | 6 122                    | 3 821                          | 24 890                                 | 34 833           |
| Augmentation                      |                     | 17 281                   | 2 791                          |  | 20 073           |
| Reprise de provision utilisée     |                     | -9 373                   | -1 931                         |  | -11 304          |
| Reprise de provision non utilisée |                     | -1 208                   | -5 787                         |  | -6 995           |
| Variation                         |                     |                          |                                | 2 436                                  | 2 436            |
| Recyclage                         |                     |                          |                                | 2 158                                  | 2 158            |
| Variation du périmètre            |                     | 10                       |                                | 213                                    | 222              |
| Reclassement                      |                     | 0                        |                                | 0                                      | 0                |
| Écarts de conversion              |                     | -174                     | -74                            | -217                                   | -465             |
| Au 31 décembre 2023               |                     | 34 501                   | 3 186                          | 29 998                                 | 67 685           |
| Dont part - d'un an               |                     | 25 737                   | 1 561                          | 521                                    | 27 819           |
| Dont part + d'un an               |                     | 8 764                    | 1 625                          | 29 477                                 | 39 865           |

## **GARANTIE**

Les montants enregistrés au titre de la constitution et de la reprise de provisions pour garantie sont principalement inclus dans la ligne « Coût des biens et services vendus » du compte de résultat tout comme les coûts réels de garantie. Cette ligne inclut aussi des provisions constituées au titre de campagnes de rappel de matériel à la suite des incidents de qualité fournisseur.

## **RISQUES DIVERS**

Les risques divers concernent principalement les litiges commerciaux, sociaux ou fiscaux. Les provisions enregistrées correspondent à la meilleure estimation à la date de clôture par le groupe et ses conseils des risques encourus concernant les litiges en cours.

## NOTE 10.2 SUIVI DU LITIGE POUR CONTREFAÇON

En mai 2017, des sociétés de Manitou Group ont été assignées par la société JC Bamford Excavators Limited (JCB), en France, au Royaume-Uni puis en Italie pour la contrefaçon alléguée de deux brevets européens et d'un brevet britannique [i.e. respectivement les brevets européens EP 1 532 065 B2 (EP 065), son équivalent britannique GB 2 390 595B (GB 595) et le brevet européen EP 2 263 965 B9 (EP 965)] se rapportant à certaines caractéristiques concernant le système de commande de la coupure de surcharge de certains chariots télescopiques fabriqués et/ou commercialisés dans ces trois pays.

En décembre 2018, JCB a fait signifier une nouvelle assignation en contrefaçon portant sur un troisième brevet européen [le brevet européen EP 2 616 382 B3 (EP 382)], en France et au Royaume-Uni, se rapportant également à certaines caractéristiques concernant le système

Les provisions comptabilisées en 2022 au titre de frais d'avocat dans le cadre d'un litige pour contrefaçon (1,9 million d'euros) et pour une procédure d'externalisation d'un plan de pension (3,5 millions d'euros) ont été reprises sur l'exercice 2023.

#### **PASSIFS ÉVENTUELS**

Le groupe a des passifs éventuels se rapportant à des actions en justice ou des procédures arbitrales et réglementaires survenant dans le cadre habituel de ses activités. Chacun des litiges connus ou procédures en cours, dans lesquels Manitou BF ou des sociétés du groupe sont impliqués, a fait l'objet d'un examen à la date d'arrêté des comptes.

de commande de la coupure de surcharge de certains chariots télescopiques.

Depuis 2017, ces différends ont conduit à une succession de procédures judiciaires en France, au Royaume-Uni et en Italie et JCB avait évalué son préjudice à 190 millions d'euros.

Lors de ces procédures, le groupe a toujours contesté les contrefaçons et s'est défendu avec la plus grande fermeté.

En décembre 2023, les sociétés Manitou BF et JC Bamford Excavators Limited ont décidé, par commun accord, de mettre fin à l'ensemble des contentieux en contrefaçon de brevets qui les opposaient.

La fin de ces contentieux est sans incidence sur l'activité présente et future des deux parties, de même que sur les caractéristiques des produits commercialisés par chacune d'entre elles.



# NOTE 11 IMPÔTS



# PRINCIPES COMPTABLES

La charge d'impôts enregistrée en compte de résultat comprend ce qui suit.

#### IMPÔTS SUR LES RÉSULTATS

La charge d'impôts courants correspond aux montants d'impôts sur les bénéfices dus aux différentes administrations fiscales au titre de l'exercice et est déterminée en utilisant les taux d'impôt et des règles fiscales applicables dans les pays concernés à la date de clôture, et tout ajustement du montant de l'impôt exigible au titre des périodes précédentes.

#### IMPÔTS DIFFÉRÉS

Conformément à la norme IAS 12 « Impôt sur le résultat », des impôts différés sont constatés sur toutes les différences temporelles entre les valeurs comptables des actifs et des passifs et leurs valeurs fiscales, selon la méthode du report variable. Les actifs et les passifs d'impôts différés sont systématiquement comptabilisés. Ils sont évalués aux taux d'impôts dont l'application est attendue sur la période au cours de laquelle l'actif sera réalisé et le passif réglé, sur la base des réglementations fiscales qui ont été adoptées ou quasi adoptées à la date de clôture.

Pour les participations dans les filiales, un impôt différé est constaté sur la différence entre la valeur en consolidation des titres et leur valeur fiscale, lorsqu'il est probable que la différence temporelle s'inversera dans un avenir prévisible.

Les impôts différés sont comptabilisés en charges ou en profits dans le compte de résultat sauf lorsqu'ils sont engendrés par des éléments imputés directement en capitaux propres ou en autres éléments du résultat global. Dans ce cas, les impôts différés sont imputés en capitaux propres ou en autres éléments du résultat global. Lors d'un changement de taux d'impôt, l'impôt qui en résulte est comptabilisé en résultat, sauf dans la mesure où il se rapporte à des éléments comptabilisés à l'origine en capitaux propres ou en autres éléments du résultat global.

Les actifs d'impôts différés ne sont comptabilisés que dans la mesure où il est probable que le groupe disposera de bénéfices futurs imposables sur lesquels la différence temporelle correspondante pourra être imputée. Les actifs d'impôts différés sont examinés à chaque date de clôture et dépréciés en cas de risque de non-utilisation.

Au sein d'une même entité fiscale, les impôts différés actifs et passifs sont présentés de manière compensée, dès lors que celle-ci a le droit de compenser ses actifs et ses passifs d'impôts exigibles.

Le groupe a, par ailleurs, considéré que la CVAE française avait des caractéristiques proches de certains autres impôts et taxes à l'étranger, par exemple l'IRAP italien, déjà analysé par les émetteurs concernés comme relevant du champ d'application de la norme IAS 12. Conformément aux dispositions d'IAS 12, le montant total de la charge courante et différée relative à la CVAE est présenté sur la ligne « Impôts » du compte de résultat.

#### NOTE 11.1 VARIATIONS DES POSTES DE BILAN

| en milliers<br>d'euros | 31 décembre<br>2022 | Périmètre | Résultat | Paiement | Conversion | Autres* | 31 décembre<br>2023 |
|------------------------|---------------------|-----------|----------|----------|------------|---------|---------------------|
| Impôts<br>courants     |                     |           |          |          |            |         |                     |
| Actifs                 | 10 084              |           |          |          |            |         | 12 834              |
| Passifs                | 4 437               |           |          |          |            |         | 8 742               |
| TOTAL                  | 5 647               | -39       | -54 407  | 52 904   | -13        |         | 4 092               |
| Impôts différés        |                     |           |          |          |            |         |                     |
| Actifs                 | 13 062              |           |          |          |            |         | 17 846              |
| Passifs                | 4 086               |           |          |          |            |         | 4 856               |
| TOTAL                  | 8 976               | -169      | 3 807    | 0        | -119       | 495     | 12 990              |

st Les autres mouvements d'impôts courants et d'impôts différés se décomposent comme suit :

| en milliers d'euros   | 2022   | 2023 |
|---|--------|------|
| Impôts différés enregistrés dans les réserves - OCI   | -1 515 | 449  |
| Impôts différés enregistrés dans les réserves consolidées - Instruments de couverture de taux d'intérêt | -1 051 | 26   |
| Autres  | 51     | 20   |
| TOTAL   | -2 514 | 495  |

# NOTE 11.2 IMPÔTS ENREGISTRÉS EN COMPTE DE RÉSULTAT

|   | en milliers d'euros | 2022    | 2023    |
|---|---------------------|---------|---------|
| Impôts courants                                     |                     | -26 788 | -54 407 |
| Impôts différés de la période                       |                     | 2 061   | 4 107   |
| Changement de taux d'impôts différés                |                     | -543    | 45      |
| Utilisation de déficits non reconnus antérieurement |                     | 320     | -345    |
| Total d'impôts différés                             |                     | 1 838   | 3 807   |
|   | TOTAL               | -24 950 | -50 600 |

# NOTE 11.3 RÉCONCILIATION ENTRE L'IMPÔT AU TAUX LÉGAL EN FRANCE ET LE TAUX EFFECTIF D'IMPÔT DU COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

| en milliers d'euros  | 2022    | 2023    |
|--|---------|---------|
| Résultat avant impôt des sociétés consolidées par intégration globale              | 77 955  | 191 570 |
| Taux d'impôt légal en France   | 25,83%  | 25,83%  |
| Charge d'impôt théorique de l'exercice   | -20 136 | -49 482 |
| Autres impôts  | -1 932  | -3 886  |
| Dépréciation d'actifs  | 0       | 0       |
| Différences permanentes  | -658    | 764     |
| Augmentation/réduction des taux d'impôts (courants et différés)                    | -543    | 45      |
| Utilisation de pertes non activées précédemment et pertes reportables non activées | -1 339  | -345    |
| Différences de taux (local/groupe) et autres                                       | -342    | 2 305   |
| Total - impôt sur le résultat  | -24 950 | -50 600 |
| Taux d'impôt effectif  | 32,0%   | -26,4%  |

Le taux retenu pour élaborer la preuve d'impôt est le taux applicable à Manitou BF, soit le taux d'impôt légal en France de 25,83 %. Celui-ci intègre le taux d'impôt de droit commun de 25 % ainsi que la contribution sociale de 3,3 %.

Les principales différences de taux (local/groupe), pour les sociétés intégrées globalement, concernent les pays suivants :

|             | en milliers d'euros | 2023  |
|-------------|---------------------|-------|
| Allemagne   |                     | -307  |
| Australie   |                     | -220  |
| Brésil      |                     | -383  |
| États-Unis  |                     | 1 107 |
| Italie      |                     | 610   |
| Autres pays |                     | 160   |
|             | TOTAL               | 968   |

Sur la période, le taux d'impôt ressort à 26,4 % contre 32,0 % au 31 décembre 2022. Cette variation s'explique par :

- un impact favorable lié aux différences de taux d'imposition au 31 décembre 2023, dont 1,1 million concernant les États-Unis ;
- la comptabilisation d'un produit d'impôt de 1 million d'euros en 2023 en Italie dans le cadre du régime de déduction fiscale pour brevet ;
- une diminution des déficits non activés en 2023 par rapport à l'exercice 2022. Ainsi, au 31 décembre 2023, seuls les déficits fiscaux générés par easyli (France), par l'Inde et par la Russie n'ont pas été activés pour un impôt estimé à 0,8 million d'euros au 31 décembre 2023, contre un montant de déficits non activés de 1,7 million d'euros au 31 décembre 2022. Ces déficits n'ont pas été activés compte tenu des incertitudes sur leur recouvrabilité dans un délai proche.

Au 31 décembre 2023, le groupe a activé les pertes pour ses filiales en Australie, Afrique du Sud et Brésil pour un montant total de 0,8 million d'euros. La récupération de ces déficits est fortement probable sur la base d'un budget et d'un apurement dans un délai de deux ans.

## NOTE 11.4 IMPÔTS DIFFÉRÉS

Les impôts différés constatés proviennent des différences temporelles suivantes :

| en milliers d'euros - actif /<br>(passif) | Différences temporelles au 31 décembre 2022 | Impôts différés au<br>31 décembre 2022 | Différences temporelles au 31 décembre 2023 | Impôts différés au<br>31 décembre 2023 |
|---|---|--|---|--|
| Immobilisations                           |   |  |   |  |
| incorporelles                             | -862  | -164                                   | 501   | 203                                    |
| Immobilisations corporelles               | -16 852                                     | -4 379                                 | -20 268                                     | -5 249                                 |
| Location financement*                     | 1 746                                       | 502                                    | 2 844                                       | 778                                    |
| Engagements envers le                     |   |  |   |  |
| personnel                                 | 26 028                                      | 6 686                                  | 36 376                                      | 9 248                                  |
| Provisions                                | 30 328                                      | 7 524                                  | 47 133                                      | 11 665                                 |
| Stocks & créances                         | -27 957                                     | -6 389                                 | -19 993                                     | -4 091                                 |
| Divers                                    | -8 815                                      | -2 348                                 | -4 496                                      | -1 457                                 |
| Sous-total                                | 3 615                                       | 1 432                                  | 42 097                                      | 11 098                                 |
| Crédit d'impôts                           |   | 2 219                                  |   | 575                                    |
| Déficits fiscaux reportables              |   | 5 325                                  |   | 1 317**                                |
| Total                                     |   | 8 976                                  |   | 12 990                                 |

<sup>\*</sup> Conformément à l'amendement IAS12, la rubrique inclus des différences temporelles imposables et déductibles d'un montant identique de 2 189k€. Ces différences ont été calculées sur la base des valeurs inscrites au bilan lors des transactions initiales, et compensées dans l'état de la situation financière si les conditions de compensation étaient réunies.



<sup>\*\*</sup> Dont 479 k€ Manitou Americas, 391 k€ LiftRite, 303 k€ Manitou Center South Africa et 140 k€ Manitou Brazil

## NOTE 11.5 IMPOSITION MINIMALE MONDIALE – PILIER 2

À compter de l'exercice ouvert le 1<sup>er</sup> janvier 2024, le groupe entre dans le champ des règles du Pilier 2 défini par l'OCDE pour une imposition minimale mondiale, tel qu'adopté en France, juridiction fiscale dans laquelle Manitou BF est la société mère ultime du groupe. Cette législation, qui n'était donc pas applicable à la date de clôture du 31 décembre 2023, n'a aucun impact sur l'impôt exigible pour l'exercice 2023.

En vertu de la législation Pilier 2, le groupe pourra ête tenu de payer un impôt complémentaire pour la différence entre son taux d'imposition effectif GloBE par juridiction et le taux minimum de 15 % à compter de l'exercice 2024. Toutefois, la législation prévoit des mesures de protection transitoires pour la période de 2024 à 2026.

Selon l'évaluation préliminaire sur la base des données 2023, toutes les juridictions du groupe pourraient bénéficier des mesures de protection transitoire, permettant à Manitou BF d'être dispensé de payer un impôt complémentaire. En outre, le taux d'imposition effectif 2023 de toutes les juridictions bénéficiaires significatives, calculé conformément à IAS 12.86, excède 15 %.

Le groupe est actuellement en train d'évaluer l'impact de l'application de cette nouvelle législation.

En raison de la complexité de l'application de la législation et du calcul des ajustements du revenu GloBE et des impôts couverts, l'impact quantitatif n'est pas encore raisonnablement estimable. Néanmoins, sur la base de l'avancement des travaux, le groupe ne s'attend pas à avoir d'impact financier significatif.

Le groupe applique l'exception à la comptabilisation et à la communication des informations relatives aux actifs et passifs d'impôts différés liés à Pilier 2, conformément aux modifications d'IAS 12 publiées en mai 2023.

## NOTE 12 LE FINANCEMENT ET LES INSTRUMENTS FINANCIERS

## NOTE 12.1 RÉCONCILIATION DES LIGNES DU BILAN

#### NOTE 12.1.1 BILAN



# PRINCIPES COMPTABLES

#### PRINCIPES D'ÉVALUATION À LA JUSTE VALEUR

La juste valeur de tous les actifs et passifs financiers est déterminée à la clôture soit à des fins de comptabilisation soit à des fins d'informations données en annexes. La juste valeur est déterminée :

- soit en fonction de prix cotés sur un marché actif (niveau 1);
- soit à partir de techniques de valorisation interne faisant appel à des méthodes de calcul mathématiques usuelles intégrant des données observables sur les marchés (cours à terme, courbes de taux...); les valorisations issues de ces modèles sont ajustées afin de tenir compte d'une évolution raisonnable du risque du groupe ou de la contrepartie (niveau 2);
- soit à partir de techniques de valorisation interne intégrant des paramètres estimés par le groupe en l'absence de données observables (niveau 3).

#### **ACTIF**

|  | valeur par<br>éléments ( | ctifs financiers à la juste<br>valeur par les autres<br>éléments du résultat<br>global |            | res Actifs financiers au coût Ac |            | Actifs financiers à la juste<br>valeur par le résultat |            | Total bilan |  |
|--|--------------------------|--|------------|----------------------------------|------------|--|------------|-------------|--|
| en milliers d'euros                                    | 31.12.2022               | 31.12.2023   | 31.12.2022 | 31.12.2023                       | 31.12.2022 | 31.12.2023   | 31.12.2022 | 31.12.2023  |  |
| Actifs financiers non courants                         | 4 120                    | 3 744  | 0          | 0                                | 4 754      | 2 962  | 8 874      | 6 705       |  |
| Actifs financiers courants                             |                          |  | 15         | 10                               | 7 230      | 7 991  | 7 245      | 8 001       |  |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                |                          |  |            |                                  | 60 704     | 54 165   | 60 704     | 54 165      |  |
| Créances de financement des ventes - part non courante |                          |  | 2 343      | 577                              |            |  | 2 343      | 577         |  |
| Autres actifs non courants                             |                          |  | 3 781      | 5 184                            |            |  | 3 781      | 5 184       |  |
| Clients  |                          |  | 488 635    | 644 892                          |            |  | 488 635    | 644 892     |  |
| Créances de financement des ventes - part courante     |                          |  | 2 949      | 1 217                            |            |  | 2 949      | 1 217       |  |
| Autres créances courantes                              |                          |  | 79 785     | 93 291                           |            |  | 79 785     | 93 291      |  |
| Total  | 4 120                    | 3 744  | 577 507    | 745 172                          | 72 688     | 65 118   | 654 315    | 814 034     |  |

Les actifs financiers sont évalués à partir de techniques de valorisation interne (niveau 2) à l'exception de certains équivalents de trésorerie (note 12.1.2), évalués en fonction de prix cotés sur un marché actif (niveau 1).

#### **PASSIF**

Les différentes catégories de passifs financiers à la date de clôture sont les suivantes. Elles sont détaillées dans la note 12.1.3 ci-après.

|                                 | en milliers d'euros | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2023 |
|---------------------------------|---------------------|------------------|------------------|
| Passifs financiers non courants |                     | 138 759          | 150 875          |
| Passifs de loyers non courants  |                     | 14 973           | 16 404           |
| Autres passifs non courants     |                     | 6 654            | 15 028           |
| Passifs financiers courants     |                     | 142 621          | 300 707          |
| Passifs de loyers courants      |                     | 6 006            | 6 959            |
| Fournisseurs                    |                     | 420 341          | 467 633          |
| Autres dettes courantes         |                     | 172 132          | 231 214          |
| Total                           |                     | 901 485          | 1 188 820        |

Les passifs financiers sont évalués à partir de techniques de valorisation interne (niveau 2).



#### NOTE 12.1.2 DÉTAIL ACTIFS



# PRINCIPES COMPTABLES

#### **ÉVALUATION ET COMPTABILISATION DES ACTIFS FINANCIERS**

En application d'IFRS 9, les actifs financiers sont classés suivant l'une des trois catégories suivantes :

- actifs financiers évalués à la juste valeur par le compte de résultat;
- actifs financiers évalués au coût amorti;
- actifs financiers évalués à la juste valeur par les autres éléments du résultat global.

#### CRÉANCES DE FINANCEMENT DES VENTES

Les créances de financement des ventes sont évaluées au coût amorti en appliquant la méthode du taux d'intérêt effectif. Le montant de la perte constatée est enregistré en compte de résultat.

#### ACTIFS FINANCIERS ÉVALUÉS À LEUR JUSTE VALEUR PAR LES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL

Les actifs financiers sont évalués à leur juste valeur et la variation de cette juste valeur est enregistrée dans les autres éléments du résultat global. Ils incluent notamment l'actif lié au plan SERP (Supplemental Employment Retirement Plan) de la filiale américaine.

#### TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

Les disponibilités et équivalents de trésorerie sont principalement constitués de comptes bancaires et de valeurs mobilières de placement qui sont cessibles à court terme, très liquides, facilement convertibles en un montant connu de trésorerie et dont les sous-jacents ne présentent pas de risques significatifs de fluctuation. Les valeurs mobilières de placement sont réévaluées à leur juste valeur par le compte de résultat.

#### ACTIFS FINANCIERS À COURT TERME

Ce poste comprend principalement des instruments financiers dérivés dont la comptabilisation est précisée en note 12.2.2.

#### CRÉANCES DE FINANCEMENT DES VENTES

|                                   | en milliers d'euros | Créances de location financement | Financement des clients finaux | Total  |
|-----------------------------------|---------------------|----------------------------------|--------------------------------|--------|
| Montant brut au 31 décembre 2022  |                     | 5 292                            | 488                            | 5 780  |
| Variation de périmètre            |                     |                                  |                                |        |
| Autres                            |                     | 0                                | 0                              | 0      |
| Mouvements                        |                     | -2 971                           | -7                             | -2 978 |
| Écarts de conversion              |                     | -528                             | -17                            | -544   |
| Montant brut au 31 décembre 2023  |                     | 1 794                            | 464                            | 2 258  |
| Dépréciations au 31 décembre 2022 |                     |                                  | -488                           | -488   |
| Variation de périmètre            |                     |                                  |                                |        |
| Autres                            |                     | 0                                | 0                              | 0      |
| Mouvements                        |                     |                                  | 7                              | 7      |
| Écarts de conversion              |                     |                                  | 17                             | 17     |
| Dépréciations au 31 décembre 2023 |                     |                                  | -464                           | -464   |
| Montant net au 31 décembre 2022   |                     | 5 292                            | 0                              | 5 292  |
| Montant net au 31 décembre 2023   |                     | 1 794                            | 0                              | 1 794  |
|                                   |                     | Dont:                            | part non courante              | 577    |
|                                   |                     |                                  | part courante                  | 1 217  |

Une dépréciation est calculée en fonction des données statistiques historiques pour les clients non analysés de façon unitaire.

L'échéancier des créances de financement des ventes non courantes est le suivant :

| en milliers d'euros                                    | 31 décembre<br>2023 | 1 à 3 ans | 3 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|--|---------------------|-----------|-----------|---------------|
| Créances de location financement - net                 | 577                 | 577       |           |               |
| Financement des clients finaux - net                   |                     |           |           |               |
| Créances de financement des ventes - part non courante | 577                 | 577       | 0         | 0             |

# RISQUE DE CRÉDIT

Le risque de crédit est le risque de défaut d'une contrepartie face à ses engagements contractuels ou à l'encaissement de créances.

Le groupe est exposé au risque de crédit dans le cadre de ses activités opérationnelles et de financement. L'exposition maximum au risque de crédit est représentée par les montants d'actifs qui sont présentés au bilan dont le détail est repris ci-après.

| en millions d'euros                | 31 décembre<br>2022 | 31 décembre<br>2023 |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Créances de financement des ventes | 5                   | 2                   |
| Clients et comptes rattachés       | 489                 | 645                 |
| Autres créances                    | 84                  | 98                  |
| Trésorerie et équivalents de       |                     |                     |
| trésorerie                         | 61                  | 54                  |
| Total                              | 638                 | 799                 |

La gestion du risque client est assurée par les Directions financières des différentes entités. Les plus importantes d'entre elles disposent d'équipes dédiées au credit management. Chaque entité met en place des procédures de gestion, des instruments de mesure et des règles de dépréciation de son en-cours clients. Les dossiers les plus sensibles sont suivis et traités en relation avec le service Credit management de la société mère.

Dans la plupart des entités, le risque de crédit est partiellement ou totalement couvert par une assurance-crédit. Les risques de crédit peuvent également être compensés ou limités par des cautions ou des garanties spécifiques.

Il est par ailleurs précisé que la base clients du groupe est très fractionnée. Ainsi, en 2023, aucun client ne représente plus de 2 % du chiffre d'affaires consolidé.

La Direction financière veille également à répartir le risque de contrepartie bancaire auprès d'établissements de premier rang.

# GESTION DU RISQUE DE CRÉDIT

#### ANALYSE DES CRÉANCES ÉCHUES ET DES DÉPRÉCIATIONS LIÉES

|   |             |            |                |                 | 31 déc      | embre 2023 |
|---|-------------|------------|----------------|-----------------|-------------|------------|
| en milliers d'euros                                     | Non<br>échu | Échu <30 j | Échu 31 - 90 j | Échu 91 - 120 j | Échu +120 j | Total      |
| Créances clients  | 558 964     | 60 362     | 20 284         | 3 030           | 7 073       | 649 713    |
| Dépréciation créances clients                           | -768        | -286       | -471           | -390            | -2 905      | -4 820     |
| Créances clients - net                                  | 558 195     | 60 076     | 19 814         | 2 641           | 4 168       | 644 893    |
| Créances de financement des clients finaux              |             |            |                |                 | 464         | 464        |
| Dépréciation créances de financement des clients finaux |             |            |                |                 | -464        | -464       |
| Créances de financement des clients finaux - net        | 0           | 0          | 0              | 0               | 0           | 0          |
| Créances de location financement                        | 1 217       |            |                |                 |             | 1 217      |
| Dépréciation créances location financement              |             |            |                |                 |             | 0          |
| Créances de location financement - net                  | 1 217       | 0          | 0              | 0               | 0           | 1 217      |
| Total   | 559 413     | 60 076     | 19 814         | 2 641           | 4 168       | 646 111    |

## MOUVEMENTS DES DÉPRÉCIATIONS SUR CRÉANCES

| en milliers d'euros                                       | 31 décembre<br>2022 | Augmentation | Reprise<br>utilisée | Reprise non<br>utilisée | Reclassements & autres | Écart de conversion | 31 décembre<br>2023 |
|---|---------------------|--------------|---------------------|-------------------------|------------------------|---------------------|---------------------|
| Dépréciation créances clients<br>Dépréciation créances de | -3 310              | -2 456       | 614                 | 175                     | 85                     | 74                  | -4 820              |
| financement des clients finaux  Dont                      | -488                |              |                     | 7                       |                        | 17                  | -464                |
| courants<br>non courants                                  | -488                |              |                     | 7                       |                        | 17                  | -464                |
| Dépréciation créances<br>location financement             |                     |              |                     |                         |                        |                     |                     |

#### **ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS**

| en milliers d'euros  | 31 décembre<br>2022 | Variation | Juste valeur | Recyclage | Écarts de conversion | Var.<br>périmètre | 31 décembre<br>2023 |
|--|---------------------|-----------|--------------|-----------|----------------------|-------------------|---------------------|
| Actifs financiers à la juste valeur par<br>les autres éléments du résultat |                     |           |              |           |                      |                   |                     |
| global*  | 4 120               | -280      | 38           | 0         | -135                 | 0                 | 3 744               |
| Dérivés  | 267                 | 119       | 0            | 0         | 0                    | 0                 | 386                 |
| Autres actifs financiers non courants                                      | 4 487               | -2 752    | 0            | 265       | 614                  | -38               | 2 576               |
| Total  | 8 874               | -2 913    | 38           | 265       | 478                  | -38               | 6 705               |

<sup>\*</sup> Dont 3 666 milliers d'euros relatifs au SERP de la filiale américaine (note 5.3.1).



# **ACTIFS FINANCIERS COURANTS**

Les valeurs mobilières de placement et les dérivés ont été valorisés à leur juste valeur à la date de clôture.

| en milliers d'euros  | 31 décembre 2022 | Montant net au<br>31 décembre 2023 |
|--|------------------|------------------------------------|
| Actifs financiers à la juste valeur par les autres éléments du résultat global | 2                | 2                                  |
| Dérivés  | 4 768            | 3 786                              |
| Actifs financiers évalués au coût amorti                                       | 15               | 10                                 |
| Autres actifs financiers courants  | 2 459            | 4 203                              |
| Total  | 7 245            | 8 001                              |

# TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

| en milliers d'euros       | 31 décembre 2022 | Montant net au<br>31 décembre 2023 |
|---------------------------|------------------|------------------------------------|
| Disponibilités            | 55 863           | 52 572                             |
| Dépôts à terme et autres  | 4 841            | 1 594                              |
| SICAV monétaires & autres |                  |                                    |
| Total                     | 60 704           | 54 165                             |

# TRÉSORERIE NETTE

| en milliers d'euros  | 31 décembre 2022 | Montant net au<br>31 décembre 2023 |
|--|------------------|------------------------------------|
| Trésorerie et équivalents de trésorerie - Actif                            | 60 704           | 54 165                             |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie - Passif                           | 44 708           | 64 975                             |
| Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires à la clôture | 15 996           | -10 810                            |



## **PRINCIPES COMPTABLES**

# ÉVALUATION ET COMPTABILISATION DES PASSIFS FINANCIERS

#### **EMPRUNTS ET AUTRES PASSIFS FINANCIERS**

Les emprunts sont initialement enregistrés à leur juste valeur, nette des coûts de transaction directement attribuables. À chaque clôture, ces emprunts sont évalués à leur coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les charges financières comprennent donc les intérêts ainsi qu'un étalement des coûts encourus sur la durée de l'emprunt.

#### VALORISATION DES PACTES D'ACTIONNAIRES (PUTS DE MINORITAIRES)

La société Manitou BF a conclu des pactes définissant les modalités de rachat de parts détenues par des actionnaires minoritaires dans des filiales consolidées. En l'absence de norme ou d'interprétation spécifique, la juste valeur de l'engagement envers les actionnaires minoritaires est comptabilisée en passif financier par prélèvement sur les intérêts minoritaires et, pour la part excédant la valeur des intérêts minoritaires, sur les capitaux propres part du groupe. La variation du passif financier relative à l'évolution d'un exercice à l'autre de la juste valeur de l'engagement envers les actionnaires minoritaires est également comptabilisée en passif financier par prélèvement sur les intérêts minoritaires et, pour la part excédant la valeur des intérêts minoritaires, sur les capitaux propres part du groupe.

#### **DETTE NETTE**

La dette nette du groupe est la suivante :

|   | en milliers d'euros | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2023 |
|---|---------------------|------------------|------------------|
| Total passifs financiers courants*      |                     | 142 622          | 300 708          |
| Total passifs financiers non courants*  |                     | 138 759          | 150 875          |
| TOTAL DETTE BRUTE                       |                     | 281 380          | 451 582          |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie |                     | -60 704          | -54 165          |
| Actifs financiers courants              |                     | -7 245           | -8 001           |
| TOTAL DETTE NETTE                       |                     | 213 432          | 389 415          |

<sup>\*</sup> Hors IFRS 16

|  | en milliers d'euros | 31 décembre 2022 courant | 31 décembre 2023 courant |
|--|---------------------|--------------------------|--------------------------|
| Financements à court terme et découverts bancaires |                     | 44 587                   | 64 855                   |
| Emprunts bancaires                                 |                     | 81 068                   | 224 726                  |
| Emprunts sur locations financements                |                     | 5 432                    | 664                      |
| Dette financière relative aux ventes avec recours  |                     | 0                        | 0                        |
| Dérivés passifs - change et taux                   |                     | 3 356                    | 2 129                    |
| Dettes financières à la juste valeur par résultat  |                     | 54                       | 0                        |
| Emprunts obligataires                              |                     | 145                      | 145                      |
| Autres emprunts                                    |                     | 7 980                    | 7 459                    |
| Engagements de rachats de titres minoritaires*     |                     | 0                        | 729                      |
| PASSIFS FINANCIERS COURANTS                        |                     | 142 622                  | 300 708                  |
| Passifs de loyers courants                         |                     | 6 006                    | 6 959                    |
| TOTAL PASSIFS FINANCIERS COURANTS                  |                     | 148 628                  | 307 667                  |

<sup>\*</sup> Le groupe a comptabilisé un engagement courant de rachat de minoritaires pour les 10 % restants de la société Manitou PS, à hauteur de 0,7 million d'euros.

| en milliers d'euros                               | 31 décembre 2022<br>non courant | 31 décembre 2023<br>non courant | Un à cinq ans | + de cinq ans |
|---|---------------------------------|---------------------------------|---------------|---------------|
| Emprunts bancaires                                | 31 061                          | 43 263                          | 28 910        | 14 354        |
| Emprunts sur locations financements               | 101                             | 793                             | 793           | 0             |
| Dette financière relative aux ventes avec recours | 0                               | 0                               | 0             | 0             |
| Dérivés passifs - change et taux                  | 214                             | 413                             | 413           | 0             |
| Dettes financières à la juste valeur par résultat | 0                               | 0                               | 0             | 0             |
| Emprunts obligataires                             | 104 326                         | 104 487                         | 104 487       | 0             |
| Autres emprunts                                   | 2 107                           | 537                             | 537           | 0             |
| Engagement de rachats de titres de minoritaires** | 950                             | 1 382                           | 1 382         | 0             |
| PASSIFS FINANCIERS NON COURANTS                   | 138 759                         | 150 875                         | 136 517       | 14 354        |
| Passifs de loyers non courants                    | 14 973                          | 16 404                          | 12 160        | 4 244         |
| TOTAL PASSIFS FINANCIERS NON COURANTS             | 153 732                         | 167 279                         | 148 677       | 18 598        |

Le groupe assure l'essentiel du financement de ses besoins par des financements bancaires (crédits moyen terme ou lignes de découvert bancaire) et obligataires (type Euro PP). Le contrat de financement bancaire de la société mère a été mis en place en juillet 2022 pour une durée de cinq ans et a été étendu d'une année, à laquelle s'ajoute encore une possibilité d'extension d'un an, pouvant porter l'échéance du financement à juillet 2029.

<sup>\*\*</sup>Au 31 décembre 2023, le groupe a actualisé l'engagement initial de rachat de minoritaires de la société MN-Lifttek Oy, qui s'établit à 0,7 million d'euros à la clôture. Par ailleurs, il a comptabilisé un engagement de rachat de minoritaires pour les 18 % restants de la société easyLi, à hauteur de 0,6 million d'euros (complément de prix, cf. note 3.1).



#### CARACTÉRISTIQUES DES PRINCIPAUX EMPRUNTS BANCAIRES

Les principaux emprunts bancaires ci-après comprennent les frais de mise en place (TIE) et les intérêts courus :

| en milliers | 3       | 1 décembre 2022 | 3       | 1 décembre 2023 |         |          |               |
|-------------|---------|-----------------|---------|-----------------|---------|----------|---------------|
| d'euros     | Courant | Non courant     | Courant | Non courant     | Monnaie | Échéance | Taux effectif |
| Revolving   | 78 539  |                 | 219 897 |                 | EUR     | Variable |               |
| BPI 2       | 439     | 535             | 536     | 107             | EUR     | T4/2024  | 4,41%         |
| BPI 3       | 1 006   | 2 495           | 1 008   | 1 499           | EUR     | T2/2026  | 2,01%         |
| BPI 4       | 632     | 3 429           | 627     | 2 808           | EUR     | T2/2029  | 2,26%         |
| BPI 5       | 169     | 4 828           | 173     | 4 834           | EUR     | T3/2031  | 1,66%         |
| BPI 6       | 176     | 4 828           | 638     | 4 365           | EUR     | T3/2031  | 1,05%         |
| BPI 7       | 33      | 4 981           | 193     | 4 828           | EUR     | T3/2032  | 2,71%         |
| BPI 8       | 30      | 4 981           | 280     | 4 734           | EUR     | T3/2029  | 2,54%         |
| BPI 9       | 30      | 4 981           | 280     | 4 734           | EUR     | T3/2029  | 2,54%         |
| BPI 10      |         |                 | 58      | 4 993           | EUR     | T3/2030  | 4,65%         |
| BPI 11      |         |                 | 58      | 4 993           | EUR     | T3/2030  | 4,65%         |
| BPI 12      |         |                 | 558     | 4 493           | EUR     | T3/2033  | 4,65%         |
| Autres      | 14      | 4               | 419     | 874             |         |          |               |
| Total       | 81 068  | 31 061          | 224 725 | 43 263          |         |          |               |

En juillet 2022, Manitou Group a mis en place un nouveau contrat de financement composé d'une ligne RCF (Revolving Credit Facility) qui s'élève à 375 millions d'euros et d'une maturité de cinq ans étendu d'une année en 2023. Il reste une extension possible d'un an qui porterait l'échéance du financement à juillet 2029.

Ce contrat inclut des clauses de ratios (covenants), de « material adverse effect\* » et de « cross default\* » pouvant limiter les possibilités d'utilisation ou affecter le terme des lignes de crédit. Il comprend des clauses de « negative pledge\* » assorties de seuils et de dérogations.

| Ligne              | Signataire | Principales clauses contractuelles S2 2022 à S1 2028  |
|--------------------|------------|---|
| Revolving Facility | Manitou BF | Leverage < 3,25 sauf quelques exceptions Limitation des acquisitions et des cessions des actifs Limitation de l'endettement additionnel |
|                    |            | Clause de changement de contrôle<br>Dividende inférieur à 100 % du résultat net   |

<sup>\*</sup> Définition au paragraphe 8.5 de l'URD 2023.

#### CARACTÉRISTIQUES DES EMPRUNTS OBLIGATAIRES

|                     | 31 décembre 2022 |             | 31 décembre 2023 |             |         |          |               |
|---------------------|------------------|-------------|------------------|-------------|---------|----------|---------------|
| en milliers d'euros | Courant          | Non courant | Courant          | Non courant | Monnaie | Échéance | Taux effectif |
| Emprunt obligataire |                  |             |                  |             |         |          |               |
| 2019-2025           | 12               | 9 950       | 12               | 9 970       | EUR     | T2/2025  | 2,58%         |
| Emprunt obligataire |                  |             |                  |             |         |          |               |
| 2019-2026           | 32               | 24 848      | 32               | 24 891      | EUR     | T2/2026  | 2,79%         |
| Emprunt obligataire |                  |             |                  |             |         |          |               |
| 2019-2027           | 101              | 69 528      | 101              | 69 625      | EUR     | T2/2027  | 3,12%         |
| Total               | 145              | 104 326     | 145              | 104 486     |         |          |               |

# EN-COURS VIS-À-VIS DES ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS

Le part de l'en-cours vis-à-vis des établissements financiers se répartit comme suit :

|                                     |                    | 31 décembre 2022  |                    | 31 décembre 2023  |  |
|-------------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--|
| en milliers d'euros                 | En-cours autorisés | En-cours utilisés | En-cours autorisés | En-cours utilisés |  |
| Financements à court terme et       |                    |                   |                    |                   |  |
| découverts bancaires                | 81 800             | 44 587            | 89 607             | 64 855            |  |
| Emprunts sur locations financements | 5 533              | 5 533             | 1 457              | 1 457             |  |
| Autres emprunts bancaires           |                    |                   |                    |                   |  |
| - Emprunts à terme amortissables    | 33 572             | 33 572            | 47 534             | 47 534            |  |
| - Crédits renouvelables             | 375 000            | 80 000            | 375 000            | 220 000           |  |

#### VARIATIONS CASH/NON CASH DES ÉLÉMENTS FINANCIERS

|  |        |                  |                       | Flux « non cash »    |                     |                 |                    |                     |
|--|--------|------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|-----------------|--------------------|---------------------|
| en milliers d'euros  | 31     | décembre<br>2022 | Flux de<br>trésorerie | Var. de<br>périmètre | Écart de conversion | Juste<br>valeur | Autres et reclass. | 31 décembre<br>2023 |
| Emprunts bancaires - courant                                       | Α      | 81 068           | 139 663               | 328                  | 0                   | 0               | 3 668              | 224 726             |
| Emprunts bancaires - non courant                                   | В      | 31 061           | 14 799                | 1 076                | -4                  | 0               | -3 668             | 43 263              |
| Emprunts sur location financement - courant                        | Α      | 5 432            | 0                     | 0                    | 0                   | 0               | -4 768             | 664                 |
| Emprunts sur location financement - non courant                    | В      | 101              | -49                   | 0                    | -3                  | 0               | 744                | 793                 |
| Emprunts obligataires - courant                                    | Α      | 145              | 0                     | 0                    | 0                   | 0               | 0                  | 145                 |
| Emprunts obligataires - non courant                                | В      | 104 326          | 161                   | 0                    | 0                   | 0               | 0                  | 104 487             |
| Variation des dettes financières                                   |        | 222 132          | 154 574               | 1 404                | -7                  | 0               | -4 024             | 374 079             |
| Autres emprunts - courant  | Α      | 7 962            | -3 942                | 360                  | -318                | 0               | 3 397              | 7 459               |
| Autres emprunts - non courant                                      | В      | 2 122            | 2 503                 | 200                  | -891                | 0               | -3 396             | 537                 |
| Dérivés passifs - change et taux - courant                         | Α      | 3 356            | -320                  | 0                    | 0                   | 102             | -1 009             | 2 129               |
| Dérivés passifs - change et taux - non courant                     | В      | 214              | 0                     | 0                    | 0                   | 0               | 199                | 413                 |
| Dettes financières à la juste valeur par<br>résultat - courant     | А      | 54               | 0                     | 0                    | 0                   | 0               | -54                | 0                   |
| Dettes financières à la juste valeur par<br>résultat - non courant | В      | 0                | 0                     | 0                    | 0                   | 0               | 0                  | 0                   |
| Dérivés actifs - change et taux - courant                          |        | -4 768           | 0                     | 0                    | 0                   | 0               | 983                | -3 786              |
| Dettes financières relatives aux ventes avec recours               |        | 0                | 0                     | 0                    | 0                   | 0               | 0                  | 0                   |
| Engagements de rachat de titres de minoritaires - courant          | А      | 0                | 0                     | 0                    | 1                   | 0               | 728                | 729                 |
| Engagements de rachat de titres de minoritaires - non courant      | В      | 950              | 0                     | 432                  | 0                   | 0               | 0                  | 1 382               |
| Variation des autres éléments                                      |        | 9 889            | -1 760                | 992                  | -1 209              | 102             | 848                | 8 863               |
| Réconciliation avec les passifs financiers courar                  | nts et | non courants     | (note 12.1.1)         |                      |                     |                 |                    |                     |
| Financements à court terme et découverts bancaires                 | Α      | 44 587           | 0                     | 0                    | -607                | 0               | 20 875             | 64 855              |
| Total passifs financiers - courant                                 | Α      | 142 604          | 135 401               | 688                  | -924                | 102             | 22 838             | 300 708             |
| Total passifs financiers - non courant                             | В      | 138 773          | 17 413                | 1 708                | -898                | 0               | -6 122             | 150 875             |

### RISQUES DE FINANCEMENT ET DE LIQUIDITÉ

Les risques de financement et de liquidité du groupe correspondent aux risques de ne pas être en mesure :

- de renouveler totalement ou partiellement des financements existants ou de mettre en place de nouveaux financements;
- de respecter une obligation de paiement à sa date d'échéance.

Ils pourraient avoir une incidence sur la capacité du groupe à respecter ses engagements de paiement, sur son coût de financement ou sur les contraintes restrictives assorties au financement.

La Direction financière est en charge de la gestion de ces risques.

# GESTION DES RISQUES DE FINANCEMENT ET DE LIQUIDITÉ

La Direction financière a pour mission d'assurer le financement et la liquidité du groupe au meilleur coût et dans les meilleures conditions.

La gestion de la trésorerie du groupe est centralisée au sein de la société mère, dès lors que la législation locale et l'absence de contraintes opérationnelles le permettent. Les excédents de trésorerie sont ainsi placés par les filiales auprès de la société mère, où les besoins de financement du groupe sont financés. Les besoins en financement du groupe sont assurés, d'une part, au travers de financements bancaires (convention de crédit ou lignes de découvert bancaire) et, d'autre part, au travers d'émissions d'emprunts obligataires, par souci de diversification. Les moyens de financement à long terme sont principalement concentrés au sein de la société mère.

Au 31 décembre 2023, le montant des lignes de crédit bancaire autorisées s'élève à 375 millions d'euros auxquels s'ajoutent des découverts ordinaires autorisés pour 89,6 millions d'euros.

La dette nette\* s'élève à 389 millions d'euros au 31 décembre 2023.

#### **CONVENTION DE CRÉDIT DE JUILLET 2022**

En 2022, la société Manitou BF a signé un nouveau contrat de financement pour une période de cinq ans, à laquelle s'ajoutent deux possibilités d'extension d'un an. Ce contrat inclut des clauses de ratios (covenants), de « material adverse change\* » et de « cross default\* » pouvant limiter les possibilités d'utilisation ou affecter le terme des lignes de crédit. Il comprend des clauses de « negative pledge\* » assorties de seuils et de dérogations.

Au 31 décembre 2023, les covenants de l'ensemble des financements sont respectés et les lignes existantes couvrent les besoins pour les 12 prochains mois.

Un avenant a été signé en décembre 2022 pour qualifier ce financement en Sustainability Linked Loan (SLL - financement durable).

Ainsi, 3 critères RSE ont été adossés à la ligne RCF (Revolving Credit Facility) liés à la trajectoire bas-carbone scope 3, à la sécurité de ses employés et à ses achats durables. Des objectifs de réalisation annuels en lien avec la politique RSE du groupe ont été associés et donneront lieu à un mécanisme d'ajustement, positif ou négatif, sur la marge appliquée au RCF.

La convention de crédit prévoit 2 extensions d'un an. La première a été activée en juillet 2023 portant l'échance finale à juillet 2028.



<sup>\*</sup> Termes définis au paragraphe 8.5 de l'URD 2023.

#### LIGNES DE DÉCOUVERT BANCAIRE

Le groupe dispose de lignes de découvert bancaire qui lui permettent de garantir une liquidité adaptée à ses besoins.

La société a procédé à une revue spécifique de son risque de liquidité et considère à la date de l'enregistrement de ce document être en mesure de faire face à ses échéances à venir.

#### EMPRUNTS OBLIGATAIRES PRIVÉS

Le groupe a également mis en place des emprunts obligataires. Ainsi, en juin 2019, la société Manitou BF a procédé à l'émission d'un emprunt obligataire privé de 105 millions d'euros. Les obligations se décomposent en trois tranches à 6, 7 et majoritairement 8 ans. Ce placement privé, conclu à des conditions favorables pour le groupe Manitou, lui permet d'allonger la maturité de sa dette et de poursuivre la stratégie de diversification de ses sources de financement.

#### NOTE 12.2 GESTION FINANCIÈRE

#### NOTE 12.2.1 RÉSULTAT FINANCIER



## PRINCIPES COMPTABLES

Le résultat financier correspond à la différence entre les produits financiers et les charges financières. Constituent des produits financiers les intérêts courus et les revenus tirés du compte en banque. Les charges financières, quant à elles, peuvent être des intérêts des emprunts, les escomptes accordés au client ou encore les pertes de change.

|  | en milliers d'euros | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2023 |
|--|---------------------|------------------|------------------|
| Revenus de placements  |                     | 1 304            | 1 246            |
| Swaps de taux d'intérêt  |                     | 0                | 0                |
| Ajustement de juste valeur   |                     | 0                | 0                |
| Gains de change  |                     | 36 070           | 51 651           |
| Autres produits financiers   |                     | 633              | 2 216            |
| Total produits financiers  |                     | 38 007           | 55 113           |
| Charges d'intérêts sur emprunts bancaires et lignes de financement |                     | -7 157           | -15 296          |
| Swaps de taux d'intérêt  |                     | 0                | 0                |
| Pertes de change   |                     | -32 335          | -51 524          |
| Charges financières IFRS 16  |                     | -1 251           | -1 295           |
| Autres charges financières   |                     | -1 527           | -3 079           |
| Total charges financières  |                     | -42 270          | -71 193          |
| Résultat financier   |                     | -4 263           | -16 080          |

Le résultat financier de la période se dégrade essentiellement du fait de la hausse des charges d'intérêts sur emprunts.

#### NOTE 12.2.2 DÉRIVÉS ET OPÉRATIONS DE COUVERTURE



## PRINCIPES COMPTABLES

Le groupe utilise divers instruments financiers dérivés afin de réduire son exposition aux risques de taux et de change.

Ces instruments dérivés sont comptabilisés au bilan et évalués à leur juste valeur à la date de conclusion du contrat. La variation de juste valeur de ces instruments dérivés est enregistrée au compte de résultat, sauf dans le cas de couverture de flux de trésorerie.

Les instruments dérivés désignés comme des instruments de couverture sont classés par catégorie de couverture en fonction de la nature des risques couverts. La comptabilité de couverture est applicable si et seulement si les conditions suivantes sont réunies : l'élément couvert et l'instrument de couverture sont éligibles, une relation de couverture est clairement identifiée, formalisée et documentée dès sa date de mise en place et il existe une relation économique entre l'élément couvert et l'instrument de couverture.

Le traitement comptable des instruments financiers qualifiés d'instruments de couverture et leur impact au compte de résultat et au bilan sont fonction du type de relation de couverture :

- couverture de flux de trésorerie : la part efficace de la variation de juste valeur de l'instrument de couverture est directement enregistrée en contrepartie des autres éléments du résultat global. Pour les instruments dérivés de change, les variations de valeur temps des options et les variations de report/déport sont également enregistrées dans les autres éléments du résultat global. Ces montants sont reclassés au compte de résultat symétriquement au mode de comptabilisation des éléments couverts, soit principalement en marge brute pour la part efficace de la couverture des opérations commerciales, et en résultat financier pour la couverture d'opérations financières ainsi que la valeur temps de la couverture des opérations commerciales :
- couverture de juste valeur : la composante couverte de ces éléments est évaluée au bilan à sa juste valeur au titre du risque couvert. La variation de cette juste valeur est enregistrée au compte de résultat et est compensée, à l'inefficacité près, par la comptabilisation en résultat des variations symétriques de juste valeur des instruments financiers utilisés en couverture.

# RISQUE DE TAUX D'INTÉRÊT

L'endettement brut correspond principalement à des ressources longues qui ont été à l'origine consenties pour partie à taux fixe, pour partie à taux révisable. Le risque porte sur l'impact de la variation des taux d'intérêt sur la charge financière du groupe.

Ainsi, le groupe dispose de dettes financières mises en œuvre pour le financement général de son exploitation. Ces engagements sont partiellement basés sur un taux d'intérêt variable. La variation des taux d'intérêt peut avoir un impact négatif sur le résultat net et la position financière du groupe.

#### **GESTION DU RISQUE DE TAUX**

La politique de gestion des taux est coordonnée et contrôlée par la Direction financière de la société mère, avec pour objectif la protection des flux de trésorerie futurs, l'optimisation et la réduction de la volatilité

et de la charge financière. Le groupe utilise les divers instruments disponibles sur le marché pour couvrir le risque de variation de taux d'intérêt, notamment des contrats d'échange de taux (échange de taux d'intérêt variable par un taux fixe, échange de taux d'intérêt variable contre variable, etc.).

Afin de sécuriser un niveau maximum de frais financiers, le groupe a mis en place en lien avec le contrat de financement des swaps, des caps et des collars de taux d'intérêt.

Ces dérivés sont désignés comme instruments de couverture de flux futurs de trésorerie. Au 31 décembre 2023, ils sont efficaces au titre de la comptabilité de couverture au vue des tirages sur la ligne de crédit revolving.

Les caractéristiques des swaps, caps et collars au 31 décembre 2023 sont les suivantes :

#### **SWAP**

|                   | en millions d'euros | Taux moyen des swaps | Notionnel | Juste valeur au<br>31 décembre 2023 |
|-------------------|---------------------|----------------------|-----------|-------------------------------------|
| Inférieur à un an |                     |                      |           |                                     |
| 1 à 2 ans         | T1 2025             | 3,27%                | 55,0      | -0,08                               |

#### CAP

|                   | en millions d'euros | Taux moyen des caps | Notionnel | Juste valeur au<br>31 décembre 2023 |
|-------------------|---------------------|---------------------|-----------|-------------------------------------|
| Inférieur à un an |                     |                     |           |                                     |
| 1 à 2 ans         | T1 2025             | 4,00%               | 13        | - 0,02                              |
| 2 à 5 ans         | T1 2026             | 3,60%               | 15        | - 0,02                              |
| 3 à 5 ans         | T1 2026             | 3,70%               | 15        | - 0,01                              |

#### COLLAR

| Inférieur à un an | en millions d'euros | Taux moyen des collars | Notionnel | Juste valeur au<br>31 décembre 2023 |
|-------------------|---------------------|------------------------|-----------|-------------------------------------|
| 1 à 2 ans         |                     |                        |           |                                     |
| 2 à 5 ans         | T1 2026             | 1,17% - 3,40%          | 12,5      | - 0,02                              |
| 2 à 5 ans         | T1 2026             | 1,85% - 3,50%          | 12,5      | - 0,04                              |
| 2 à 5 ans         | T1 2026             | 2,95% - 3,90%          | 15,0      | - 0,19                              |

# COUVERTURE DE TAUX ET DE SENSIBILITÉ DE LA DETTE

La sensibilité aux taux et le taux de couverture sont présentés dans le tableau suivant. Les tests de sensibilité présentent l'impact en compte de résultat avant impôt. Aucun impact en capitaux propres n'a été identifié.

| Couverture de la dette<br>bancaire confirmée à |                 | Impact d'une variation de +2% des |        |        |                |
|--|-----------------|-----------------------------------|--------|--------|----------------|
| taux variable                                  | Couverture fixe | Tunnel                            | Сар    | Total* | taux u interet |
| 31 décembre 2024                               | 37,00%          | 18,00%                            | 18,00% | 73,00% | -2 092         |
| 31 décembre 2025                               | 0,00%           | 27,00%                            | 20,00% | 47,00% | -1 091         |
| 31 décembre 2026                               | 0,00%           | 0,00%                             | 0,00%  | 0,00%  | -3 518         |
| 31 décembre 2027                               | 0,00%           | 0,00%                             | 0,00%  | 0,00%  | -4 866         |

<sup>\*</sup> Sur la base de la dette bancaire à taux variable au 31 décembre 2023.



<sup>\*\*</sup> En milliers d'euros. Sur la base du taux Euribor 1 mois de 3,8450% appliqué au 31 décembre 2023 : impact sur le résultat avant impôt avec prise en compte de l'impact des options de couverture.

## RISQUE DE TAUX DE CHANGE

Risque de change : correspond à l'impact qu'engendre la fluctuation des cours des devises sur le compte de résultat, le bilan et/ou la génération de trésorerie. Le risque de change apparaît soit lors de la réalisation de transactions soit à travers une exposition de conversion. Chaque entrepreneur principal, au sens de la directive de l'OCDE, supporte le risque de change relatif à la vente de ses produits. Eu égard à la taille respective des organisations et à la répartition géographique de la distribution des produits, Manitou BF est la société du groupe la plus sensible et la plus impactée en 2023 par les pertes de change.

Risque de change sur transactions: apparaît lorsque des achats ou des ventes sont réalisés dans une devise autre que la devise fonctionnelle de l'entité au sein de laquelle l'opération est réalisée. Le groupe s'efforce de minimiser le risque de change de chaque entité par rapport à sa monnaie fonctionnelle. Les Directions financières de la société mère ou plus rarement des filiales procèdent à des opérations de couverture de change sur les flux les plus significatifs pour le montant net de leur exposition aux devises, après prise en compte des achats opérés en monnaie étrangère.

En 2023, le groupe a facturé environ 35 % de ses ventes en devises étrangères, principalement en dollars US (18 %), en livres sterling (10 %), et en dollars australiens (3 %), les autres devises étant le rand sud-africain,

le dollar Singapour, la roupie indienne, le real brésilien. En 2023, les couvertures de change ont consisté principalement en ventes à terme ou option de vente de livres sterling, de dollars australiens, de rands sudafricains, de dollars américains et en achats à terme de yuans chinois.

Une variation importante des taux de change pourrait avoir une incidence sur les résultats du groupe à travers l'impact de conversion des devises qu'elle générerait, ainsi qu'à travers la pression qu'elle pourrait engendrer sur les prix de commercialisation dans certaines zones géographiques.

L'analyse de la sensibilité a été établie sur la base de la situation des créances, des dettes, de la trésorerie nette et des actifs financiers disponibles à la vente au 31 décembre 2023 pour les principales devises utilisées par le groupe dans le cadre de son activité. La sensibilité correspond à une variation de plus 5 % des devises concernées par rapport à leur cours de clôture.

Le tableau ci-dessous présente l'impact par monnaie de fonctionnement d'une variation de plus 5 % du taux de change des devises, par rapport au cours de clôture, sur les créances et dettes libellées en devises.

| 31 décembre 2023 | 3  |                    |                       |                       |                  |                |                |                |
|------------------|--|--------------------|-----------------------|-----------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
| Créances         | et dettes libellées en monnaie étrangère<br>Détail par monnaie de fonctionnement | AUD/EUR<br>+5%     | GBP/EUR<br>+5%        | USD/EUR<br>+5%        | ZAR/EUR<br>+5%   | SGD/EUR<br>+5% | BRL/EUR<br>+5% | INR/EUR<br>+5% |
| EUR              |  |                    |                       |                       |                  |                |                |                |
| Créan            | ices (AUD, GBP, USD, ZAR, SGD, BRL, INR)   | 971                | 1 877                 | 3 101                 | 267              | 0              | 17             | 19             |
|                  | Dettes (AUD, GBP, USD)   | -1                 | -216                  | -21                   | -3               | 0              | 0              | 0              |
| Trésorerie nett  | te et équivalent de trésorerie (AUD, GBP,  |                    |                       |                       |                  |                |                |                |
| 0/=              | USD, SGD)  | -145<br><b>825</b> | -2 190<br><b>-529</b> | 2 448<br><b>5 528</b> | 12<br><b>277</b> | 232            | 0<br><b>17</b> | 0<br>19        |
| S/ Total         |  | 823                | -529                  | 5 528                 | 2//              | 232            | 1/             | 19             |
| AUD              | C ( (5110)   | 0.0                |                       |                       |                  |                |                |                |
|                  | Créances (EUR)  Dettes (EUR)   | -80<br>270         |                       |                       |                  |                |                |                |
| Trácorori        | e nette et équivalent de trésorerie (EUR)  | -128               |                       |                       |                  |                |                |                |
| S/ Total         | e nette et equivalent de tresorene (EOK)   | 63                 |                       |                       |                  |                |                |                |
| GBP              |  | 03                 |                       |                       |                  |                |                |                |
| GDP              | Créances (EUR)   |                    | -280                  |                       |                  |                |                |                |
|                  | Dettes (EUR)   |                    | -280                  |                       |                  |                |                |                |
| Trácososi        | e nette et équivalent de trésorerie (EUR)  |                    | -71                   |                       |                  |                |                |                |
| S/ Total         | e fiette et equivalent de tresorene (EON)  |                    | -351                  |                       |                  |                |                |                |
| USD              |  |                    | 551                   |                       |                  |                |                |                |
| 030              | Créances (EUR)   |                    |                       | -424                  |                  |                |                |                |
|                  | Dettes (EUR)   |                    |                       | 84                    |                  |                |                |                |
| Trésoreri        | e nette et équivalent de trésorerie (EUR)  |                    |                       | 0                     |                  |                |                |                |
| S/ Total         | e nette et equivalent de tresorene (Eort)  |                    |                       | -339                  |                  |                |                |                |
| ZAR              |  |                    |                       |                       |                  |                |                |                |
|                  | Créances (EUR)   |                    |                       |                       | 0                |                |                |                |
|                  | Dettes (EUR)   |                    |                       |                       | 61               |                |                |                |
| Trésoreri        | e nette et équivalent de trésorerie (EUR)  |                    |                       |                       | 0                |                |                |                |
| S/ Total         | ,  |                    |                       |                       | 61               |                |                |                |
| SGD              |  |                    |                       |                       |                  |                |                |                |
|                  | Créances (EUR)   |                    |                       |                       |                  | -608           |                |                |
|                  | Dettes (EUR)   |                    |                       |                       |                  | 722            |                |                |
| Trésoreri        | e nette et équivalent de trésorerie (EUR)  |                    |                       |                       |                  | 49             |                |                |
| S/ Total         |  |                    |                       |                       |                  | 162            |                |                |
| RUB              |  |                    |                       |                       |                  |                |                |                |
|                  | Créances (EUR)   |                    |                       |                       |                  |                |                |                |
|                  | Dettes (EUR)   |                    |                       |                       |                  |                |                |                |
| Trésoreri        | e nette et équivalent de trésorerie (EUR)  |                    |                       |                       |                  |                |                |                |
| S/ Total         |  |                    |                       |                       |                  |                |                |                |
| BRL              |  |                    |                       |                       |                  |                |                |                |
|                  | Créances (EUR)   |                    |                       |                       |                  |                | 0              |                |
|                  | Dettes (EUR)   |                    |                       |                       |                  |                | 437            |                |
| Trésoreri        | e nette et équivalent de trésorerie (EUR)  |                    |                       |                       |                  |                | 0              |                |
| S/ Total         |  |                    |                       |                       |                  |                | 437            |                |
| INR              |  |                    |                       |                       |                  |                |                |                |
|                  | Créances (EUR)   |                    |                       |                       |                  |                |                | -935           |
|                  | Dettes (EUR)   |                    |                       |                       |                  |                |                | 135            |
|                  | e nette et équivalent de trésorerie (EUR)  |                    |                       |                       |                  |                |                | 0              |
| S/ Total         |  |                    |                       |                       |                  |                |                | -800           |
| TOTAL            |  | 888                | -880                  | 5 189                 | 337              | 394            | 454            | -782           |



## COUVERTURE DU RISQUE DE CHANGE

Au 31 décembre 2023, le groupe détient par ailleurs des contrats de vente de devises destinés à couvrir des flux futurs de trésorerie GBP, BRL, AUD, INR, USD et ZAR en euros pour un montant de 335,1 millions d'euros. Le groupe détient également des contrats d'achat à terme de devises destinés à couvrir des flux futurs de trésorerie CNY et PLN en euros pour un montant de 42,1 millions d'euros.

Ces couvertures sont considérées comme efficaces au sens des normes IFRS. La variation de juste valeur de ces instruments est en conséquence enregistrée au bilan pour 1,3 million d'euros pour les couvertures de flux de trésorerie (cash-flow hedge) et au compte de résultat opérationnel pour 0,5 million d'euros pour les couvertures de juste valeur (fair value hedge).

## LA POSITION NETTE DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES DANS LES PRINCIPALES DEVISES ÉTRANGÈRES PAR RAPPORT À L'EURO EST LA SUIVANTE :

#### Vs EUR

| en milliers d'euros | Actifs  | Passifs | Position nette avant couverture | Instruments financiers de couverture* | Position nette après couverture |
|---------------------|---------|---------|---------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|
| AUD                 | 21 396  | -4 096  | 17 299                          | -54 717                               | -37 418                         |
| GBP                 | 43 118  | -54 222 | -11 104                         | -144 136                              | -155 240                        |
| USD                 | 127 984 | -11 900 | 116 084                         | -125 642                              | -9 558                          |
| ZAR                 | 5 862   | -53     | 5 809                           | -10 340                               | -4 531                          |
| Autres monnaies     | 5 682   | -2 097  | 3 585                           | 41 842                                | 45 426                          |
| Total               | 204 043 | -72 369 | 131 674                         | -292 993                              | -161 320                        |

#### Vs USD

| en milliers d'euros | Actifs | Passifs | Position nette avant couverture | Instruments financiers de couverture* | Position nette après couverture |
|---------------------|--------|---------|---------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|
| EUR                 | 8 050  | -1 605  | 6 444                           |                                       | 6 444                           |
| Autres monnaies     | 0      | 0       | 0                               |                                       | 0                               |
| Total               | 8 050  | -1 606  | 6 444                           | 0                                     | 6 444                           |

#### Vs GBP

| en milliers d'euros | Actifs | Passifs | Position nette avant couverture | Instruments financiers de couverture* | Position nette après couverture |
|---------------------|--------|---------|---------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|
| EUR                 | 6 669  | 0       | 6 669                           |                                       | 6 669                           |
| Autres monnaies     | 0      | 0       |                                 |                                       |                                 |
| Total               | 6 669  | 0       | 6 669                           | 0                                     | 6 669                           |

#### Vs SGD

| en milliers d'euros | Actifs | Passifs | Position nette avant couverture | Instruments financiers de couverture* | Position nette après couverture |
|---------------------|--------|---------|---------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|
| EUR                 | 11 558 | -14 638 | -3 080                          |                                       | -3 080                          |
| Autres monnaies     | 3 415  | -630    | 2 785                           |                                       | 2 785                           |
| Total               | 14 973 | -15 268 | -295                            | 0                                     | -295                            |

#### Vs INR

| en milliers d'euros | Actifs | Passifs | Position nette avant couverture | Instruments financiers de couverture* | Position nette après couverture |
|---------------------|--------|---------|---------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|
| EUR                 | 17 771 | -14 568 | 3 203                           |                                       | 3 203                           |
| Autres monnaies     | 495    | -139    | 355                             |                                       | 355                             |
| Total               | 18 266 | -14 707 | 3 559                           | 0                                     | 3 559                           |

<sup>\*</sup> Outre les positions ouvertes au 31 décembre 2023, le groupe a couvert une partie de ses transactions opérationnelles futures en devises. Ces couvertures sont considérées comme efficaces au sens de la norme IFRS 9.

# RISQUE DE CONVERSION SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

Les fluctuations de change impactent les résultats consolidés à travers la conversion en euros des comptes de résultat des filiales en devises étrangères.

Le groupe ne couvre pas ce type de risque. Le tableau ci-après présente la répartition du chiffre d'affaires, du résultat opérationnel et du résultat net par monnaie de fonctionnement.

| Exposition aux devises              |                       | 31 décembre 2023         |              |  |
|-------------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------|--|
| Devises (en<br>millions<br>d'euros) | Chiffre<br>d'affaires | Résultat<br>opérationnel | Résultat net |  |
| USD                                 | 522                   | 17                       | 12           |  |
| GBP                                 | 276                   | 12                       | 11           |  |
| AUD                                 | 100                   | 4                        | 3            |  |
| BRL                                 | 32                    | 5                        | 4            |  |
| ZAR                                 | 30                    | 7                        | 5            |  |
| SGD                                 | 26                    | 1                        | 0            |  |
| INR                                 | 23                    | 1                        | -2           |  |
| AUTRES                              | 7                     | 0                        | 0            |  |
| Total                               | 1 017                 | 48                       | 34           |  |

#### RISQUE DE CONVERSION SUR LE BILAN

La sensibilité correspond à une variation de plus 5 % des devises concernées par rapport à leur cours de clôture.

| Analyse de la sensibilité          |                       | 31 décembre 2023   |  |  |
|------------------------------------|-----------------------|--------------------|--|--|
| Devise (en<br>millions<br>d'euros) | Investissement<br>net | Couverture<br>en % | Impact sur les<br>capitaux propres<br>avec fluctuation 5%<br>de l'euro |  |
| USD                                | 448                   | 0%                 | -41  |  |
| GBP                                | 30                    | 0%                 | 6  |  |
| ZAR                                | 25                    | 0%                 | -1   |  |
| INR                                | 30                    | 0%                 | -2   |  |
| SGD                                | 13                    | 0%                 | -1   |  |
| AUD                                | 16                    | 0%                 | -1   |  |
| Autres                             | 19                    | 0%                 | -1   |  |
| Total                              | 582                   | 0%                 | -41  |  |

# NOTE 13 IMPACT DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES SUR LES ÉTATS FINANCIERS

Le groupe intègre les enjeux liés aux changements climatiques et au développement durable avec la mise en œuvre de sa stratégie et de sa trajectoire bas-carbone\*. Ils sont également pris en considération dans la communication des informations sur la taxonomie durable européenne\*\*.

Les effets du changement climatique n'ont pas d'impact significatif sur les jugements et les estimations en matière d'information financière, notamment dans l'évaluation des actifs à long terme du groupe au travers des tests de dépréciation.

Pour répondre aux enjeux environnementaux et pour atteindre les objectifs du groupe, des investissements et des dépenses sont spécifiquement engagés.

Ainsi, en 2023, 28,9 % des frais de recherche et développement capitalisés ont été réalisés pour le développement de machines électriques, 5,9 % pour le développement de batteries et 2,8 % pour le développement de machines fonctionnant à l'hydrogène, alignés à la taxonomie durable européenne\*\*.

17,5~% des investissements de matériels ont également été réalisés pour la mise en production de machines électriques et 6,9 % pour la mise en production de batteries.

#### NOTE 14 ENGAGEMENTS HORS BILAN

## NOTE 14.1 ENGAGEMENTS DONNÉS

| en milliers d'euros  | 31 décembre 2022 | 31 décembre 2023 |
|--|------------------|------------------|
| Avals, cautions, nantissements                                 | 1 197            | 698              |
| Engagements financiers (dont couvertures de change et de taux) | 235 895          | 335 056          |
| Engagements de reprises de matériels*                          | 384              | 308              |
| Autres engagements donnés                                      | 2 572            | 6 455            |
|  | 240 048          | 342 517          |

<sup>\*</sup> Engagements de reprises de matériels évalués à partir des valeurs de rachat fixées contractuellement. Il est précisé que la valeur marchande desdits matériels est, en général, supérieure à la valeur de rachat.

## NOTE 14.2 ENGAGEMENTS REÇUS

| en   | milliers d'euros 31 décembre 2022 | 31 décembre 2023 |
|--|-----------------------------------|------------------|
| Engagements financiers (dont achats à terme) | 44 302                            | 42 064           |
|  | 44 302                            | 42 064           |



<sup>\*</sup> Voir chapitre 3, partie 3.3.1.2 de l'URD 2023.

<sup>\*\*</sup> Voir chapitre 3, partie 3.5 de l'URD 2023.

# NOTE 15 ENTREPRISES ASSOCIÉES ET RELATIONS AVEC LES PARTIES LIÉES



# PRINCIPES COMPTABLES

#### RÉSULTAT OPÉRATIONNEL APRÈS QUOTE-PART DE RÉSULTAT NET DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

L'agrégat « Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence » intègre le résultat opérationnel et la quote-part de résultat des sociétés associées.

#### NOTE 15.1 ÉVOLUTION DES PARTICIPATIONS DANS LES ENTREPRISES ASSOCIÉES

| en milliers d'euros        | Manitou Group Finance | Manitou Finance Ltd | Total  |
|----------------------------|-----------------------|---------------------|--------|
| 31 décembre 2022           | 11 861                | 7 299               | 19 160 |
| Quote-part du résultat net | 1 238                 | 1 297               | 2 535  |
| Dividendes                 |                       | -1 127              | -1 127 |
| Variation                  |                       |                     |        |
| Changement de méthode      |                       |                     |        |
| Reclassement               |                       |                     | 0      |
| Écarts de conversion       |                       | 150                 | 150    |
| 31 décembre 2023           | 13 099                | 7 619               | 20 718 |

Le groupe Manitou détient des participations dans deux filiales de financement du groupe BNP Paribas. Ces filiales proposent, à travers un contrat de coopération, des solutions de financement à l'intention des clients finaux, mais aussi des concessionnaires du groupe afin de maximiser les ventes de machines, accessoires et services associés.

Le groupe dispose de représentants au sein des organes de direction de ces deux sociétés dans le cadre d'un pacte d'actionnaires. Ce pacte confère à BNP Paribas, compte tenu des spécificités des activités de financement et du pourcentage de détention, le contrôle de ces entités.

#### NOTE 15.2 QUOTE-PART DE RÉSULTAT ET DES CAPITAUX PROPRES DES ENTREPRISES ASSOCIÉES

|                         | Manitou Group Finance |            | Manitou F  | Manitou Finance Ltd |            | Total      |  |
|-------------------------|-----------------------|------------|------------|---------------------|------------|------------|--|
| en milliers d'euros     | 31.12.2022            | 31.12.2023 | 31.12.2022 | 31.12.2023          | 31.12.2022 | 31.12.2023 |  |
| Quote-part de résultat  | 612                   | 1 238      | 1 374      | 1 297               | 1 986      | 2 535      |  |
| Quote-part des capitaux |                       |            |            |                     |            |            |  |
| propres*                | -710                  | 528        | 2 426      | 2 746               | 1 716      | 3 274      |  |

<sup>\*</sup> Contribution des entreprises associées dans les capitaux propres du groupe (quote-part des capitaux propres de la société mise en équivalence, nette de la valeur des titres).

#### NOTE 15.3 DÉTAIL PAR SOCIÉTÉ DES ÉLÉMENTS SIGNIFICATIFS

|                     | Manitou Gro | oup Finance | Manitou F   | inance Ltd  |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| en milliers d'euros | 31.12.2022  | 31.12.2023  | 31.12.2022  | 31.12.2023  |
| Activité            | Financement | Financement | Financement | Financement |
| Chiffre d'affaires  | 8 022       | 17 550      | 6 720       | 8 684       |
| Résultat net        | 1 249       | 2 526       | 2 804       | 2 648       |
| Total bilan         | 410 698     | 553 289     | 167 596     | 186 012     |
| Actif net           | 24 207      | 26 734      | 14 896      | 15 550      |
| Quote-part détenue  | 49%         | 49%         | 49%         | 49%         |

## NOTE 15.4 OPÉRATIONS AVEC LES SOCIÉTÉS DU GROUPE CONSOLIDÉES SELON LA MÉTHODE DE MISE EN ÉQUIVALENCE

|                     | Manitou Group | Finance    | Manitou Finance Ltd |            |  |  |  |
|---------------------|---------------|------------|---------------------|------------|--|--|--|
| en milliers d'euros | 31.12.2022    | 31.12.2023 | 31.12.2022          | 31.12.2023 |  |  |  |
| Charges             | 2 752         | 4 277      | 1 364               | 3 147      |  |  |  |
| Produits            | 1 569         | 2 789      | 150 169             | 190 551    |  |  |  |

Les machines faisant l'objet d'un programme de financement avec Manitou Group Finance sont généralement vendues directement aux concessionnaires par le groupe.

Au Royaume-Uni, en revanche, les produits correspondent à la vente de machines à l'organisme de financement, qui met ensuite en place un programme de financement avec les concessionnaires.

#### NOTE 15.5 OPÉRATIONS AVEC LES PERSONNES PHYSIQUES

|  |               | 2022                         |                               | 2023          |                              |                               |  |
|--|---------------|------------------------------|-------------------------------|---------------|------------------------------|-------------------------------|--|
| en milliers d'euros                    | Intérêts 2022 | Solde au 31<br>décembre 2022 | Prix<br>d'acquisition<br>2022 | Intérêts 2023 | Solde au 31<br>décembre 2023 | Prix<br>d'acquisition<br>2023 |  |
| Comptes courants d'associés :          |               |                              |                               |               |                              |                               |  |
| Monsieur Marcel Braud                  | 133           | 6 093                        |                               | 334           | 6 234                        |                               |  |
| Madame Jacqueline Himsworth            | 6             | 287                          |                               | 16            | 298                          |                               |  |
| Acquisition de titres de participation |               |                              |                               |               |                              |                               |  |
| Non applicable                         |               |                              |                               |               |                              |                               |  |

## NOTE 16 HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

|  |             | KPI         | MG        |             | RSM Ouest & membres du réseau Autres RSM International |           | tres |      |      | TO    | TOTAL |      |       |       |      |      |
|--|-------------|-------------|-----------|-------------|--|-----------|------|------|------|-------|-------|------|-------|-------|------|------|
|  | Mon         | itant       | 9         | 6           | Mon  | tant      | 9    | 6    | Mor  | ntant | 9     | 6    | Mor   | itant | 9    | 6    |
| en milliers<br>d'euros   | 2022        | 2023        | 2022      | 2023        | 2022   | 2023      | 2022 | 2023 | 2022 | 2023  | 2022  | 2023 | 2022  | 2023  | 2022 | 2023 |
| Commissariat aux co  | omptes, c   | ertificatio | n des com | ptes indivi | duels et c   | onsolidés |      |      |      |       |       |      |       |       |      |      |
| Émetteur   | 185         | 191         | 30%       | 31%         | 179  | 188       | 42%  | 39%  |      |       |       |      | 363   | 379   | 33%  | 33%  |
| Filiales intégrées<br>globalement  | 416         | 406         | 68%       | 65%         | 236  | 286       | 56%  | 59%  | 46   | 52    | 84%   | 100% | 697   | 745   | 64%  | 64%  |
| Services autres que  | la certific | ation des   | comptes   |             |  |           |      |      |      |       |       |      |       |       |      |      |
| Émetteur   |             |             |           |             | 7  | 7         | 2%   | 1%   |      |       |       |      | 7     | 7     | 1%   | 1%   |
| Filiales intégrées<br>globalement  | 9           | 25          | 1%        | 4%          |  |           |      |      | 4    |       | 8%    |      | 13    | 25    | 1%   | 2%   |
| SOUS-TOTAL   | 609         | 623         | 100%      | 100%        | 421  | 481       | 100% | 100% | 50   | 52    | 92%   | 100% | 1 081 | 1 156 | 100% | 100% |
| Autres<br>prestations<br>rendues par les<br>réseaux aux<br>filiales intégrées<br>globalement |             | 3           |           | 0%          |  | 1         |      | 0%   | 4    |       | 8%    |      | 4     | 4     | 0%   | 0%   |
| TOTAL  | 609         | 625         | 100%      | 100%        | 421  | 482       | 100% | 100% | 54   | 52    | 100%  | 100% | 1 085 | 1 160 | 100% | 100% |

# NOTE 17 ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE

# SIGNATURE D'UNE LIGNE DE CRÉDIT SUPPLÉMENTAIRE DE 160 MILLIONS D'EUROS

En janvier 2024, le groupe a signé un avenant au contrat de crédit de juillet 2022 pour la mise en place d'une ligne RCF (Revolving Credit Facility) supplémentaire d'un montant de 160 millions d'euros et une maturité de 5 ans avec possibilité de prolongation d'une année.

Cette ligne additionnelle de financement vient renforcer la structure financière du groupe pour lui permettre de poursuivre son développement et financer ses projets d'investissement.

# PRISE DE PARTICIPATION MAJORITAIRE DANS LES SOCIÉTÉS ITALIENNES COME ET METAL WORK

Le groupe a finalisé en janvier 2024, une prise de participation de 75 % dans le capital des sociétés COME S.R.L et Metal Work S.R.L, basées en Émilie Romagne (Italie).

L'acquisition de ces deux partenaires historiques va permettre d'accompagner la croissance de Manitou Group en intégrant la production de composants stratégiques.

COME et Metal Work continueront, par ailleurs, à développer l'activité auprès de l'ensemble de leurs clients.

La société COME S.R.L est spécialisée dans la production de pièces mécano-soudées. Elle a réalisé un chiffre d'affaires de 46 millions d'euros en 2022 et emploie 280 collaborateurs.

La société Metal Work S.R.L est spécialisée dans la découpe laser et le pliage. Elle a réalisé un chiffre d'affaires de 31 millions d'euros en 2022 et emploie 70 collaborateurs.



# NOTE 18 LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

| Manitou BF  | Société consolidante  Ancenis, France |               |             |
|---|---------------------------------------|---------------|-------------|
| VIAIIILOU DE  | Ancenis, France                       | Méthode de    |             |
|   | Sociétés intégrées                    | consolidation | % d'intérêt |
| Sociétés de production                              |                                       |               |             |
| easyLi  | Poitiers, France                      | IG            | 100%        |
| LMH Solutions                                       | Beaupréau-en-Mauges, France           | IG            | 100%        |
| Manitou Equipment America LLC                       | West Bend, Wisconsin, États-Unis      | IG            | 100%        |
| Manitou Equipment India                             | Greater Noida, Inde                   | IG            | 100%        |
| Manitou Italia SRL                                  | Castelfranco Emilia, Italie           | IG            | 100%        |
| Sociétés de distribution                            |                                       |               |             |
| Compagnie Française de Manutention<br>Île-de-France | Jouy-le-Moutier, France               | IG            | 100%        |
| GI.ERRE SRL   | Castelfranco Emilia, Italie           | IG            | 100%        |
| LiftRite Hire & Sales Pty Ltd (ex. Marpoll Pty Ltd) | Perth, Australie                      | IG            | 100%        |
| Manitou Asia Pte Ltd                                | Singapour                             | IG            | 100%        |
| Manitou Australia Pty Ltd                           | Lidcombe, Australie                   | IG            | 100%        |
| Manitou Brasil Ltda                                 | São Paulo, Brésil                     | IG            | 100%        |
| Manitou Benelux SA                                  | Perwez, Belgique                      | IG            | 100%        |
| Manitou Center Singapore                            | Singapour                             | IG            | 100%        |
| Manitou Centres SA Pty Ltd                          | Johannesbourg, Afrique du Sud         | IG            | 100%        |
| Manitou Chile                                       | Las Condes, Chili                     | IG            | 100%        |
| Manitou China Co Ltd                                | Shanghai, Chine                       | IG            | 100%        |
| Manitou Deutschland GmbH                            | Friedrichsdorf, Allemagne             | IG            | 100%        |
| Manitou Global Services                             | Ancenis, France                       | IG            | 100%        |
| Manitou Interface and Logistics Europe              | Perwez, Belgique                      | IG            | 100%        |
| Manitou Japan Co Ltd                                | Tokyo, Japon                          | IG            | 100%        |
| Manitou Malaysia MH                                 | Kuala Lumpur, Malaisie                | IG            | 100%        |
| Manitou Manutención España SL                       | Madrid, Espagne                       | IG            | 100%        |
| Manitou Mexico                                      | Mexico DF, Mexique                    | IG            | 100%        |
| Manitou Middle East Fze                             | Jebel Ali, Émirats arabes unis        | IG            | 100%        |
| Manitou Nordics Sia                                 | Riga, Lettonie                        | IG            | 100%        |
| Manitou North America LLC                           | West Bend, Wisconsin, États-Unis      | IG            | 100%        |
| Manitou Polska Sp Z.o.o.                            | Raszyn, Pologne                       | IG            | 100%        |
| Manitou Portugal SA                                 | Villa Franca, Portugal                | IG            | 100%        |
| Manitou South Asia Pte Ltd                          | Gurgaon, Inde                         | IG            | 100%        |
| Manitou Southern Africa Pty Ltd                     | Johannesbourg, Afrique du Sud         | IG            | 100%        |
| Manitou UK Ltd                                      | Verwood, Royaume-Uni                  | IG            | 99,40%      |
| Mawsley Machinery Ltd                               | Northampton, Royaume-Uni              | IG            | 90%         |
| MN-Lifttek Oy                                       | Vantaa, Finlande                      | IG            | 100%        |
| Sociétés mises en équivalence                       |                                       |               |             |
| Manitou Group Finance                               | Nanterre, France                      | MEE           | 49%         |
| Manitou Finance Ltd                                 | Basingstoke, Royaume-Uni              | MEE           | 49%         |
| Autres sociétés*                                    |                                       |               |             |
| Cobra MS*   | Ancenis, France                       | IG            | 100%        |
| Manitou America Holding Inc.                        | West Bend, Wisconsin, États-Unis      | IG            | 100%        |
| Manitou Asia Pacific Holding                        | Singapour                             | IG            | 100%        |
| Manitou Group Newco Spain, S.L.                     | Madrid, Espagne                       | IG            | 100%        |
| Manitou Développement                               | Ancenis, France                       | IG            | 100%        |
| Manitou Holding Southern Africa Pty Ltd             | Johannesbourg, Afrique du Sud         | IG            | 100%        |
| Manitou PS  | Verwood, Royaume-Uni                  | IG            | 90%         |
| Manitou Vostok Llc                                  | Moscou, Fédération Russe              | IG            | 100%        |

IG : intégration globale.

MEE : mise en équivalence.

L'adresse du siège social de la société Manitou BF est 430, rue de l'Aubinière, 44158 Ancenis, France.



<sup>\*</sup> Holdings et sociétés sans activité.