



MANITOU
GROUP

Assemblée générale

16 juin 2022

 **MANITOU**
HANDLING YOUR WORLD

GEHL

MUSTANG
BY **MANITOU**

Avertissement

Cette présentation constitue un simple document de synthèse et ne prétend en aucun cas à l'exhaustivité. Ni la Société, ni aucun de ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils ne peut être tenu responsable, à quelque titre que ce soit, d'une obligation quelconque ou d'un quelconque recours ou réclamation, dommage ou préjudice, lié à ou résultant de l'utilisation (quelle qu'elle soit) de cette présentation ou son contenu.

Les données et informations (prévisionnelles ou autres) relatives aux marchés ou aux secteurs d'activité que cette présentation peut inclure ont été établies sur la base d'études, rapports, estimations ou sondages internes, ainsi que sur la base de recherches ou d'études externes, d'informations disponibles publiquement et de publications desdits secteurs d'activité. La Société et ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils n'ont pas procédé à une vérification indépendante de l'exactitude, de l'exhaustivité, de l'adéquation ou de la fiabilité de ces données et informations, et, en conséquence, ceux-ci ne donnent aucune assurance ni garantie relativement à ces données et informations.

Cette présentation peut comprendre des informations prospectives, fondées sur certaines hypothèses, estimations et opinions actuelles, dont notamment des hypothèses relatives aux stratégies actuelles et futures et à l'environnement économique dans lequel la Société opère. De telles informations prospectives sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison de certains risques et incertitudes, connus ou non à ce jour, de sorte que les résultats, performances, objectifs et évolutions effectivement réalisés pourraient s'avérer très différents de ceux pouvant être contenus ou suggérés par ces informations prospectives. Ces informations prospectives sont données uniquement à la date de cette présentation, et la Société ne prend aucun engagement de publier des mises à jour des informations prospectives pouvant être contenues dans le présent document afin de refléter les éventuels changements dans les anticipations, événements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées les informations prospectives pouvant être contenues dans cette présentation. Les informations prospectives ont valeur purement illustrative. Votre attention est attirée sur le fait que de telles informations ne sont en aucun cas des garanties ou engagements de résultats futurs et que de nombreux risques et incertitudes auxquels elles sont soumises sont difficilement prévisibles et hors du contrôle de la Société.

Cette présentation (et toutes les copies qui pourraient en être faites) ne doit pas être transmise ou distribuée aux Etats-Unis d'Amérique, au Canada, au Japon et dans tout autre pays ou territoire dans lequel la loi applicable interdit ou limite une telle distribution ou transmission.

 Jacqueline Himsworth
Présidente du Conseil
d'administration



 Michel Denis
Directeur général



Retour sur la vie du groupe

Vidéo



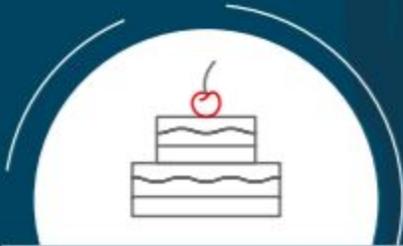
Nouvelle feuille de route

Michel Denis



new horizons 2025

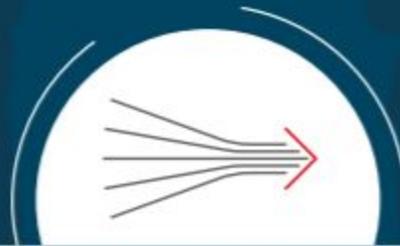
Dépasser
les attentes **clients**
avec des **services**
à valeur ajoutée



Piloter
la transition écologique
vers un modèle
économique durable



Améliorer
notre performance
en **rationalisant**
nos activités



Fonder
notre succès
sur **une équipe**
unie



Avec la DATA comme levier et l'INNOVATION comme ADN

Feuille de route RSE 2021-2025



2025

Objectifs clés

new horizons 2025

- ★ Chiffre d'affaires > 2,5 Mds €
- ★ Résultat opérationnel courant *en % of CA* > 8%
- ★ EBITDA *en % de CA* > 10%
- ★ Investissements ≈ 460 M€

Chiffres hors acquisitions

EBITDA : Résultat avant intérêts, impôts et amortissements, retraité de l'impact IFRS 16

MANITOU
GROUP

Gouvernance

Michel Denis

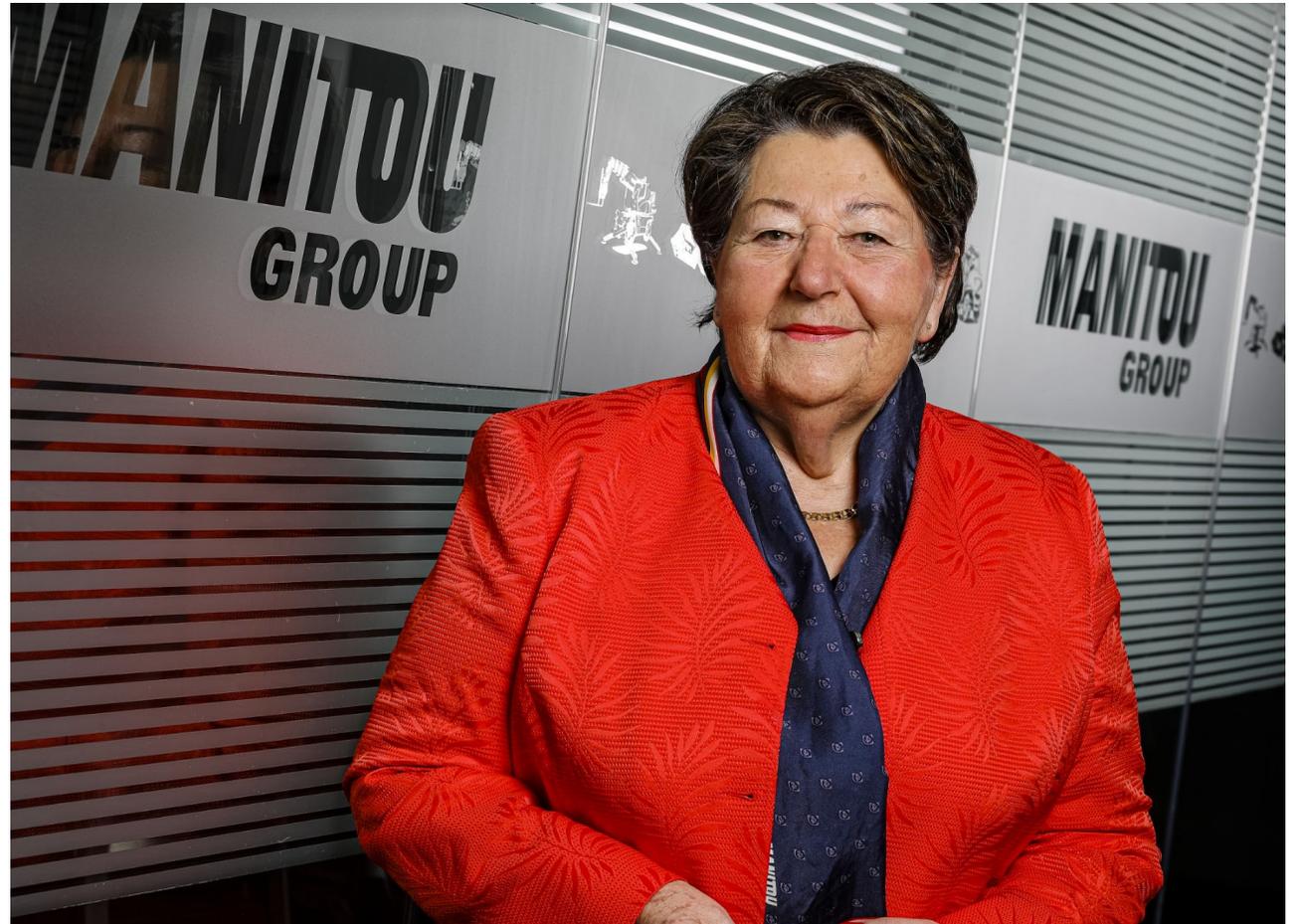


Gouvernance

Faits marquants 2021/2022

Nomination de
Madame Jacqueline Himsworth en qualité
de Présidente du Conseil d'administration

JUIN 2021



Gouvernance

Faits marquants 2021/2022



Création d'un **Comité RSE** au sein du Conseil d'administration

JUIN 2021

Gouvernance

Faits marquants 2021/2022

Election par les salariés de **Pascal Raoult** comme 2e administrateur représentant les salariés au Conseil d'administration

SEPTEMBRE 2021



Gouvernance

Faits marquants 2021/2022

Renouvellement du mandat de
Michel Denis en qualité de Directeur général

DECEMBRE 2021



Gouvernance

Faits marquants 2021/2022

Nomination de
Eric Bastard comme Directeur des Ressources
Humaines groupe

SEPTEMBRE 2021





/ Retour sur la vie du groupe

Michel Denis

Retour sur *la vie du groupe*



Inauguration de la nouvelle usine de Candé (France) où est assemblée la gamme de nacelles tout terrain du groupe

MARS 2022



Plan d'investissement massif de 70 M€ aux États-Unis portant sur un accroissement capacitaire des usines et un renforcement des frais de R&D

FEVRIER 2022



Engagement du groupe dans une trajectoire carbone 2030 sur la base d'objectifs quantitatifs sur l'ensemble de ses activités ainsi que sur ses produits (scopes 1, 2 et 3)

JANVIER 2022



Notre trajectoire carbone 2030

Engagé avec Science Based Targets



Réduire nos propres émissions de gaz à effet de serre



Scope 1 + 2
(Direct + Indirect)

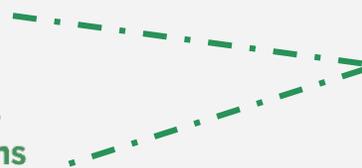
-46%

Réduction absolue des émissions par rapport à 2019



Innover avec des produits à faibles émissions

Développer des services pour réduire les émissions lors de l'utilisation



Scope 3
(Chaîne de Valeur)

-34%/heure d'utilisation

Objectif en intensité par rapport à 2019

Scope 1 : émissions directes provenant de sources possédées ou contrôlées

Scope 2 : émissions indirectes provenant de la production d'électricité achetée, de vapeur, de chauffage et de refroidissement consommés

Scope 3 : toutes les autres émissions indirectes qui se produisent dans la chaîne de valeur d'une entreprise. Il comprend 3.1 Biens et services achetés (matières premières pour les équipements et les pièces détachées), 3.4 Transport et distribution en amont, et 3.11 Utilisation des produits vendus (consommation d'énergie des équipements vendus au cours de l'année de référence pendant la durée de vie totale prévue).

Retour sur *la vie du groupe*



Jacqueline Himsworth et Michel Denis élus
Entrepreneurs de l'année pour la région Ouest

SEPTEMBRE 2021



Première édition de **On the way up**, le
rendez-vous annuel dédié à la RSE

JUILLET 2021

Retour sur *la vie du groupe*



Lancement d'une campagne médias dédiée à l'électrique

MAI 2022



Poursuite de la croissance du groupe - **Lancement d'une campagne de recrutements**

NOVEMBRE 2021



Prise de participation majoritaire dans la société Lifttek, située à Helsinki (Finlande)

AVRIL 2022

Retour sur *la vie du groupe*



**Action de soutien aux réfugiés
ukrainiens de Pologne**

AVRIL 2022



Lancement d'un **chariot
télescopique ultra compact**

FEVRIER 2022

Retour sur *la vie du groupe*

Le chariot télescopique ULM
primé aux
“European Rental Awards”

JUIN 2022



Retour sur *la vie du groupe*



Célébration des **50 ans de Manitou
United Kingdom**

MARS 2022



Célébration des **30 ans de
Manitou Benelux**

MAI 2022



Gehl

Works like you

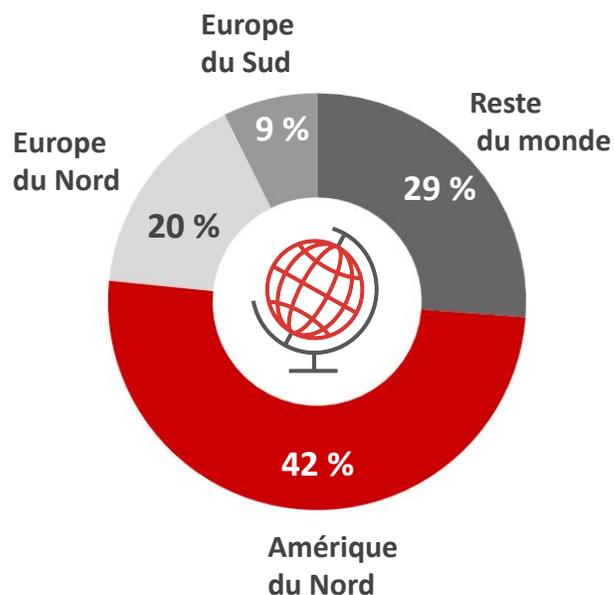


GEHL[®]
WORKS LIKE YOU[™]

GEHL.COM

MARCHÉS ADRESSABLES EN 2021 : 47 Mrd €

Marchés adressables par région



Marché de la manutention tout-terrain par gamme de produits en milliards €

PRODUITS	Mrd €	%
Chariots télescopiques	4,1	26
Chargeuses compactes sur chenilles	3,2	20
Tractopelles	1,6	10
Chargeuses compactes sur pneus	1,3	8
Nacelles élévatrices	3,8	24
Chargeuses compactes	1,4	9
Chariots élévateurs tout-terrain	0,2	1
Chariots embarqués	0,4	2
Total	16	100

Marché de la manutention industrielle par gamme de produits en milliards €

PRODUITS	Mrd €	%
Chariots élévateurs thermiques	16,8	54
Chariots de magasinage électriques	7,8	25
Chariots élévateurs électriques	6,6	21
Total	31.2	100



Marché adressable : marché potentiel auquel pourrait prétendre les machines de Manitou Group

POSITIONNEMENT DU GROUPE en 2021



1. Leader



2. Challenger



3. Outsider

	Monde	Europe	Amérique du Nord	Reste du Monde
Matériel de manutention tout-terrain 				
Nacelles élévatrices mobiles 				
Equipement compact 				
Chariots industriels et magasinage 				

UNE PRÉSENCE SUR 3 MARCHÉS



CONSTRUCTION

60%



AGRICULTURE

29%



INDUSTRIES

11%

Faits marquants

- **Chiffre d'affaires de 1 875 M€** en hausse de **18 % vs. 2020** (+18 % en comparable^{*})
- **Résultat opérationnel récurrent à 123,7 M€** (6,6 %) vs. 85,3 M€ (5,4 %) en 2020
- **EBITDA^{*} 167 M€** (8,9 %) vs. 120 M€ en 2020
- **Résultat net** part du groupe de **87 M€** vs. 40 M€ en 2020
- **Trésorerie supérieure à la dette^{*} de 19 M€**, gearing^{*} de -2 %
- Proposition de versement de dividendes de 0,80 euro/action

Les données exprimées en pourcentage entre parenthèses expriment un pourcentage du chiffre d'affaires

**en comparable à périmètre et taux de change constants : termes définis en annexe*

**EBITDA : Résultat opérationnel avant dotations et reprises d'amortissements et pertes de valeur, retraité de l'impact IFRS 16*

**Dette nette et Gearing hors engagements de location IFRS 16*

Rebond, amélioration de la rentabilité et solidité financière

Activité 12 mois

Chiffre d'affaires 12 mois 2020						Chiffre d'affaires 12 mois 2021				
Eur. Sud	Eur. Nord	Amériques	APAM	Total	M€ % tot.	Eur. Sud	Eur. Nord	Amériques	APAM	Total
448 28%	478 30%	245 15%	115 7%	1 285 81%	Division Produits	485 26%	628 33%	276 15%	146 8%	1 535 82%
107 7%	106 7%	52 3%	36 2%	300 19%	Division S&S	117 6%	122 7%	58 3%	42 2%	340 18%
555 35%	584 37%	296 19%	150 9%	1 585 100%	Tot.	602 32%	750 40%	335 18%	188 10%	1 875 100%

S&S : Services & Solutions

Évolution plus favorable que celle du groupe

Evolution vs. 2020



CA. en M€ <i>en %</i>	Europe du Sud	Europe du Nord	Amériques	APAM	Total
Division Produits	+37 <i>+8%</i>	+150 <i>+31%</i>	+32 <i>+13%</i>	+31 <i>+27%</i>	+250 <i>+19%</i>
Division S&S	+10 <i>+10%</i>	+16 <i>+15%</i>	+7 <i>+13%</i>	+7 <i>+19%</i>	+40 <i>+13%</i>
Total	+47 <i>+8%</i>	+166 <i>+28%</i>	+39 <i>+13%</i>	+38 <i>+25%</i>	+290 <i>+18%</i>

Evolution vs. 2020



CA. en M€ % vs. CA N-1	Déc. 2020	Impact taux de change	Impact variation de périmètre	Evolution en comparable *	Déc. 2021
Division Produits	1 285	-3 0%	0 0%	253 20%	1 535 19%
Division S&S	300	0 0%	0 0%	40 13%	340 13%
Total	1 585	-3 0%	0 0%	293 18%	1 875 18%

* à périmètre et taux de change constants : termes définis en annexe

 Résultats financiers
Hervé Rochet,
Secrétaire général



Compte de résultat

M€	Déc. 20	Déc. 21
Chiffre d'affaires	1 585,1	1 874,6
Marge sur coûts des ventes	248,8	316,3
<i>% de CA</i>	15,7%	16,9%
Recherche & Dév	- 24,5	- 27,4
Ventes, Mkt., Services, Admin & Autres	- 138,9	- 165,2
Résultat opérationnel courant	85,3	123,7
<i>% de CA</i>	5,4%	6,6%
Charges opérationnelles non récurrentes	- 10,6	- 4,6
Résultat opérationnel	74,8	119,2
<i>% de CA</i>	4,7%	6,4%
Quote-part dans le résultat des entreprises mises	1,7	2,9
Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés MEE	76,5	122,1
Résultat financier	- 11,3	- 5,9
Impôt	- 24,9	- 29,2
Résultat net - Part du groupe	39,6	86,8
<i>% de CA</i>	2,5%	4,6%

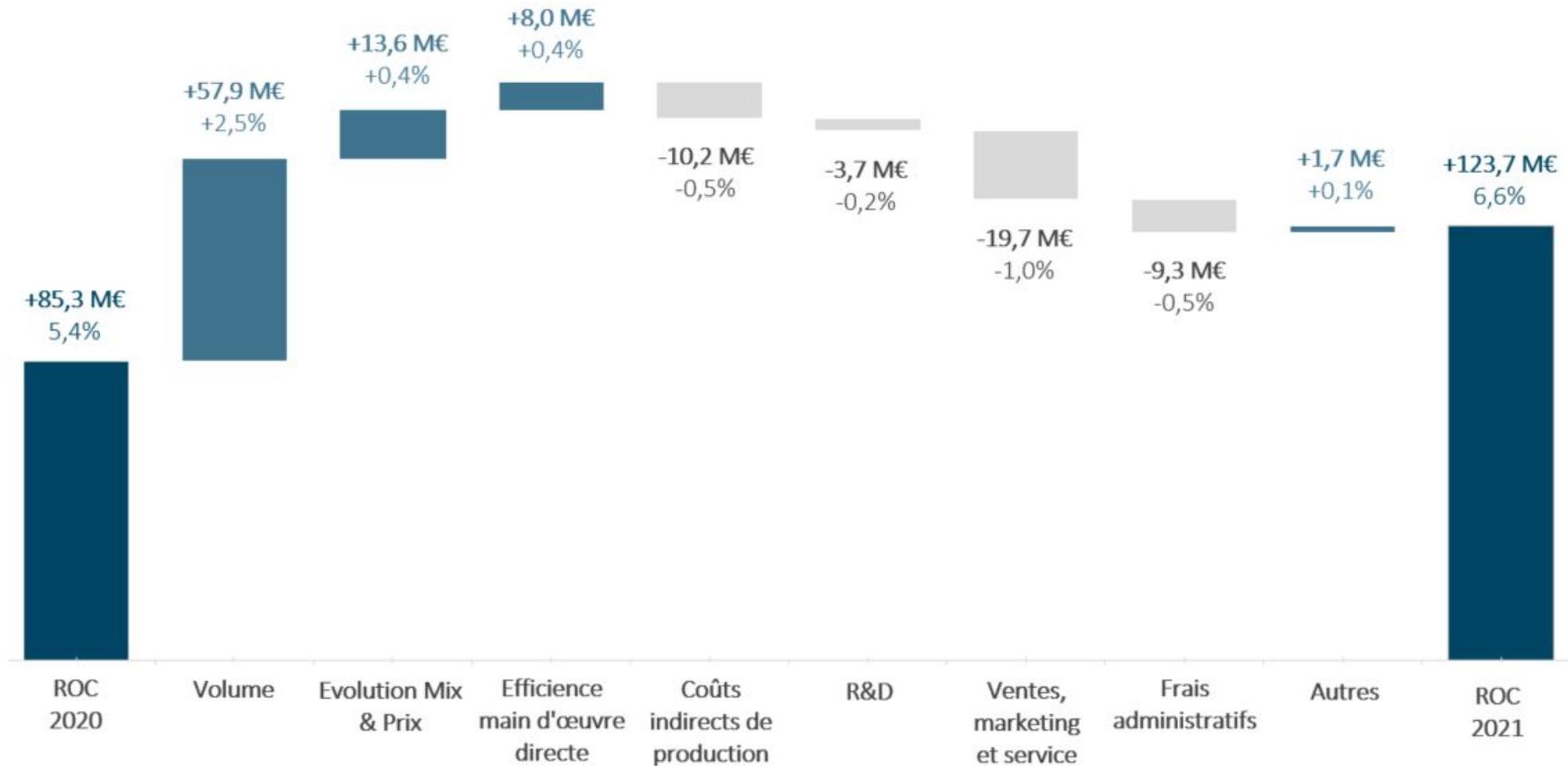
Compte de résultat par semestre

<i>M€</i>	S1'20	S2'20	2020	S1'21	S2'21	2021
Chiffre d'affaires	762	823	1 585	970	905	1 875
Marge sur coûts des ventes	110	139	249	177	139	316
<i>% de CA</i>	14,5%	16,8%	15,7%	18,3%	15,4%	16,9%
Ventes, Mkt., Services, Admin & Autres	-80	-83	-163	-92	-100	-193
Résultat opérationnel courant	30	55	85	85	39	124
<i>% de CA</i>	3,9%	6,7%	5,4%	8,8%	4,3%	6,6%
Charges opérationnelles non récurrentes	-3	-7	-11	2	-6	-5
Résultat opérationnel	27	48	75	87	32	119
<i>% de CA</i>	3,5%	5,8%	4,7%	8,9%	3,6%	6,4%
Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence	1	1	2	1	2	3
Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés MEE	28	49	76	88	34	122
Résultat financier	-6	-6	-11	-2	-3	-6
Impôt	-9	-16	-25	-21	-8	-29
Résultat net Part du Group	13	26	40	64	23	87
<i>% de CA</i>	1,8%	3,2%	2,5%	6,6%	2,5%	4,6%

Compte de résultat par division

<i>M€</i>		PRODUITS	S&S	Déc. 20	PRODUITS	S&S	Déc. 21
Chiffre d'affaires		1 285,0	300,1	1 585,1	1 534,8	339,8	1 874,6
Marge sur coûts des ventes		159,8	89,0	248,8	223,9	92,5	316,3
	<i>% de CA</i>	12,4%	29,6%	15,7%	14,6%	27,2%	16,9%
Résultat opérationnel courant		46,9	38,4	85,3	91,3	32,5	123,7
	<i>% de CA</i>	3,6%	12,8%	5,4%	5,9%	9,6%	6,6%
Charges opérationnelles non récurrentes		-10,1	-0,4	-10,6	-4,1	-0,5	-4,6
Résultat opérationnel		36,7	38,0	74,8	87,2	32,0	119,2
	<i>% de CA</i>	2,9%	12,7%	4,7%	5,7%	9,4%	6,4%

Évolution résultat opérationnel courant 2021 vs. 2020



Bilan

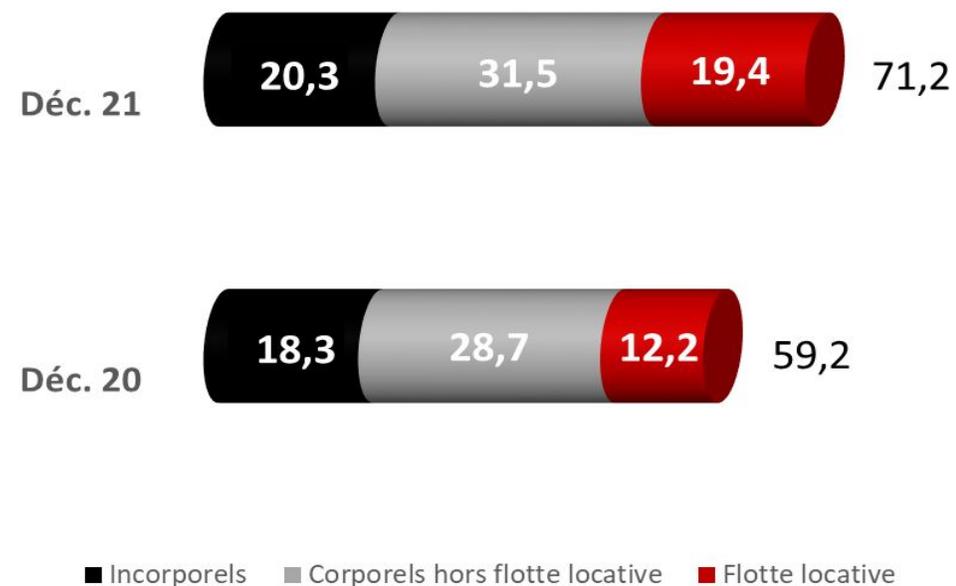
M€	Déc. 20	Déc. 21	Var	Var %
Actifs non courants (excl. Financement des ventes et droit d'utilisation)	313	336	23	7%
Droit d'utilisation des actifs loués	16	20	4	27%
Stocks	451	532	81	18%
Clients et comptes rattachés	300	326	26	9%
Créances de financement des ventes	10	8	-2	-20%
Autres débiteurs courants	57	86	29	51%
Trésorerie, équivalents de trésorerie & actifs fin. courants	123	197	74	61%
Actifs non courants destinés à la vente	0,0	0,0	0,0	
TOTAL ACTIF	1269	1506	236	19%
Capitaux propres	670	751	81	12%
Passifs financiers	162	178	16	10%
Passifs de loyers	17	22	5	27%
Provisions	62	70	8	12%
Dettes fournisseurs	216	313	97	45%
Autres passifs non courants	5	13	8	159%
Autres passifs courants	137	159	22	16%
TOTAL PASSIF	1269	1506	236	19%
Besoin en fond de roulement en M€	455	473	18	4%
<i>% de CA</i>	29%	25%		
Rotation en jours de CA				
Stocks	102	102	0	0%
Clients (hors finct des ventes)	68	63	-5	-8%
Fournisseurs	-49	-60	-11	22%
Besoin en fond de roulement en jours	103	91	-13	-12%

Cash-Flow

M €	Déc. 20	Déc. 21
Flux opérationnels	222	130
Capacité d'autofinancement	118	178
Impôts versés	-31	-28
Variation du BFR	146	-1
dont stocks	127	-65
dont clients	73	-22
dont créances de financement des ventes (nettes)	0	2
dont fournisseurs	-35	95
dont autres créances et dettes d'exploitation	-18	-10
Flotte locative immobilisée	-12	-19
Flux d'investissement	-50	-42
dont immobilisations (hors flotte locative)	-46	-52
dont investissements filiales	0	0
dont cession immobilisations	0	10
dont cession de participations	0	0
dont fournisseurs d'immobilisations	-4	1
dont autres	0	-1
Flux de financement	-46	-20
dont emprunts	-26	8
dont paiement dividendes	-19	-23
dont rachat actions propres	0	0
dont autres	-1	-5
Var. trésorerie nette	125	69

Investissements

M€	Déc. 20	Déc. 21
R&D	11,9	14,7
ERP/IT	5,4	4,5
Autres incorporels	1,1	1,1
Incorporels	18,3	20,3
Bâtiments	14,9	10,5
Installations industrielles	10,0	17,7
Autres corporels	3,8	3,3
Corporels hors flotte locative	28,7	31,5
Flotte locative	12,2	19,4
Total	59,2	71,2



Endettement

M€	Déc. 20	Déc. 21
Total trésorerie & actifs financiers	123	197
Dette bancaire (Club deal)	0	0
Emprunts obligataires & autres	142	150
Facilités (Découverts)	1	1
Crédit-bail	1	8
Instruments de couverture	4	6
Autres	14	13
Total passif	162	178
ENDETTEMENT NET (hors IFRS 16)	40	-19
Passifs de loyers IFRS 16	17	22
ENDETTEMENT NET	57	3
Gearing hors IFRS 16	6%	-2%
Leverage hors IFRS 16	0,3	-0,1
EBITDA hors IFRS 16	120	167
Gearing avec IFRS 16	8%	0%
Leverage avec IFRS 16	0,4	0,0
EBITDA avec IFRS 16	127	174

EBITDA : Résultat opérationnel avant dotations et reprises d'amortissements et pertes de valeur, retraité de l'impact IFRS 16



Evolution du cours de l'action

SAFRAN SAF 124,55 ▼ (-3,93 %)
SUEZ SEV 14,505 ▼ (-4,19 %)
SOPRA STERIA GROUP SOP 144,70 ▼ (-4,8 %)
CLARANOVA CLA 5,858 ▼ (-4,8 %)

SAFRAN SAF 124,55 ▼ (-3,93 %)
SUEZ SEV 14,505 ▼ (-4,19 %)
SOPRA STERIA GROUP SOP 144,70 ▼ (-4,8 %)
CLARANOVA CLA 5,858 ▼ (-4,8 %)



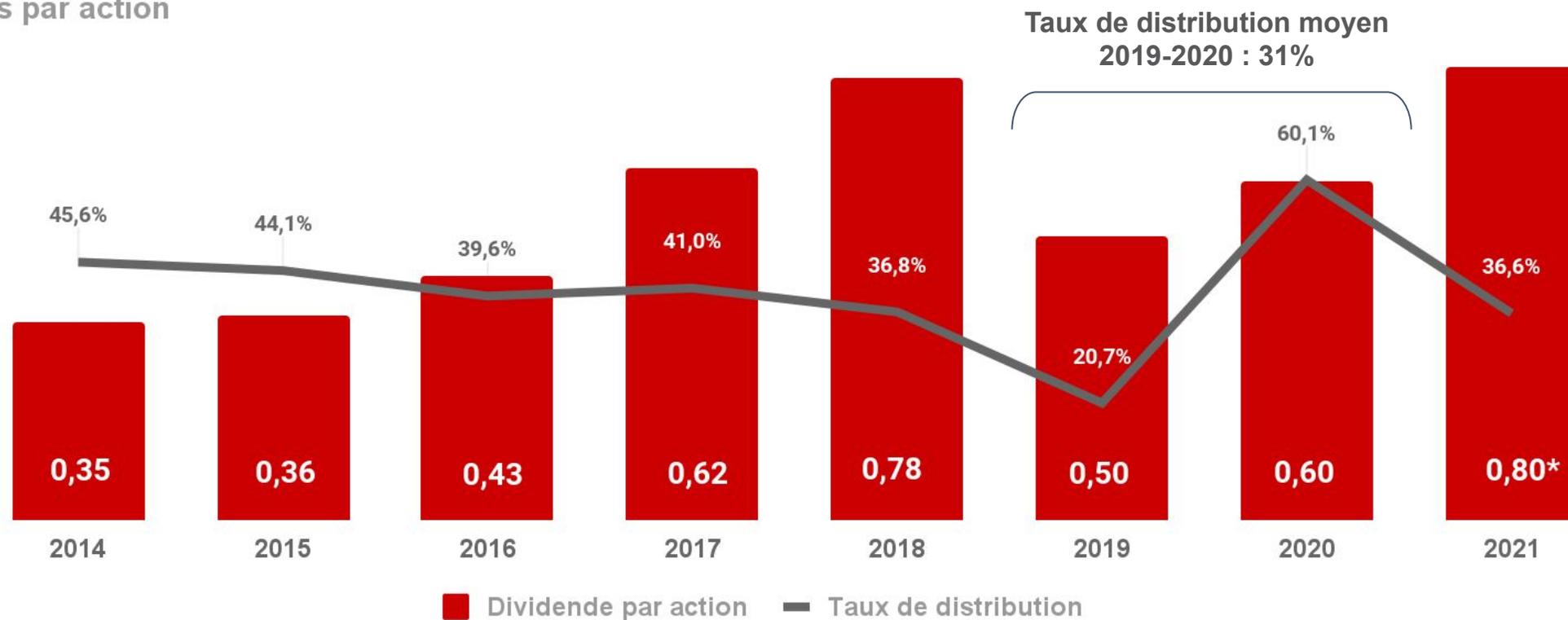
Evolution du cours de l'action
 en indice et en volume depuis le 01.01.2022

Dividende



Dividende et taux de distribution

en euros par action



* Dividende proposé de 0.80€ par action.

Calendrier de paiement du dividende 2022 :

Date de détachement du coupon : 20.06.2022

Date d'arrêté des positions : 21.06.2022

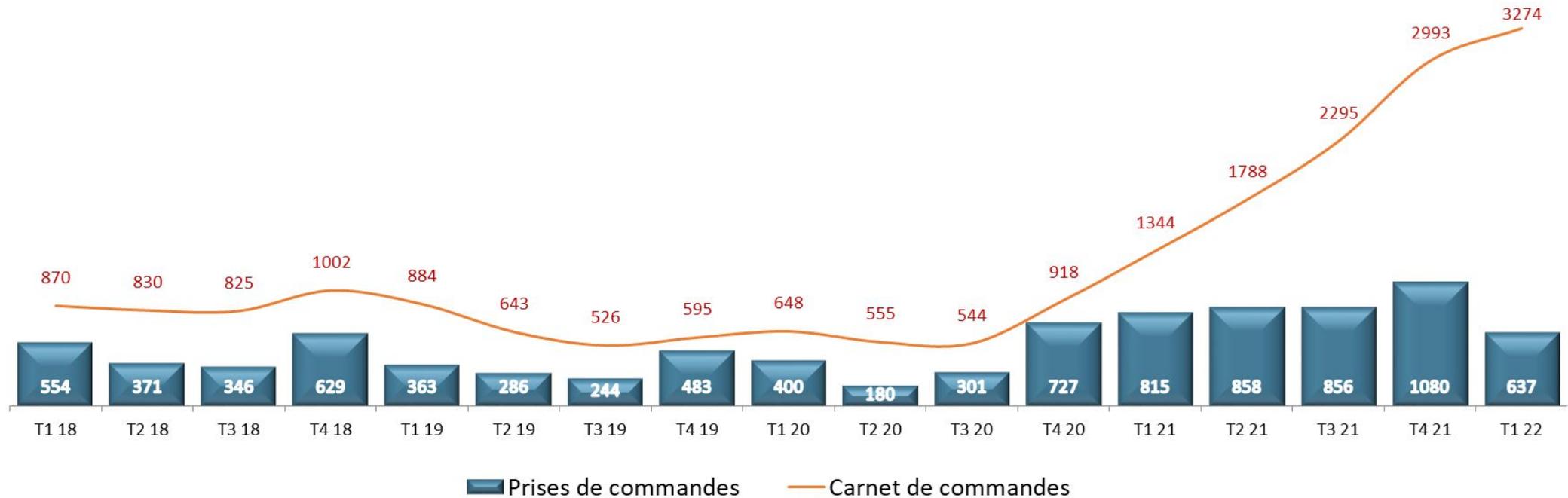
Date de mise en paiement : 22.06.2022

Perspectives 2022

Michel Denis



Prises de commandes et carnet machines (M€)



Prises de commandes fortes et carnet en croissance

Perspectives 2022

- A ce jour, la profondeur du carnet de commandes et la performance opérationnelle du groupe permettent de confirmer l'anticipation de croissance du chiffre d'affaires pour l'année 2022 de plus de 20% par rapport à 2021.

Par ailleurs, les impacts du conflit en Ukraine sur les prix des composants, de l'acier et de l'énergie sont trop volatils pour que le groupe soit en mesure de confirmer son anticipation de marge opérationnelle courante pour l'exercice.

 Questions réponses



Assemblée générale 16.06.22

- Constitution du bureau*
- Confirmation du quorum*

Rapports des Commissaires aux comptes



 Vote des résolutions
Noémie du Rivau
Directrice juridique



*Résolutions de
l'Assemblée générale
ordinaire*



Première résolution

- ❑ Examen et approbation des comptes annuels de l'exercice 2021 - Approbation des dépenses et charges non déductibles fiscalement

Deuxième résolution

- ❑ Examen et approbation des comptes consolidés de l'exercice 2021

Troisième résolution

- ❑ Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées - Constat de l'absence de convention nouvelle

Quatrième résolution

- ❑ Affectation du résultat de l'exercice et fixation du dividende

Cinquième résolution

- ☐ Approbation des informations visées au I de l'article L. 22-10-9 du Code de commerce (Ex-post global)

Sixième résolution

- Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice écoulé ou attribués au titre de cet exercice à Madame Jacqueline HIMSWORTH, Présidente du Conseil d'administration

Septième résolution

- Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice écoulé ou attribués au titre de cet exercice à Monsieur Michel DENIS, Directeur Général

Huitième résolution

- Approbation de la politique de rémunération de la Présidente du Conseil d'administration

Neuvième résolution

- Approbation de la politique de rémunération du Directeur général

Dixième résolution

- Approbation de la politique de rémunération des administrateurs

Onzième résolution

- ❑ Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de faire racheter par la société ses propres actions dans le cadre du dispositif de l'article L. 22-10-62 du Code de commerce, durée de l'autorisation, finalités, modalités, plafond

*Résolutions de
l'Assemblée générale
extraordinaire*



Douxième résolution

- ❑ Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social de la Société par annulation d'actions auto-détenues, durée de l'autorisation, plafond

Treizième résolution

- ❑ Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration pour émettre des actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital (de la société ou d'une société du groupe) et/ou à des titres de créance avec maintien du droit préférentiel de souscription, durée de la délégation, montant nominal maximal de l'augmentation de capital, faculté d'offrir au public les titres non souscrits

Quatorzième résolution

- ❑ Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration pour émettre des actions ordinaires et/ou des valeurs mobilières donnant accès au capital (de la Société ou d'une société du groupe), et/ou à des titres de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription par offre au public (à l'exclusion des offres visées au 1 de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier), et/ou en rémunération de titres dans le cadre d'une offre publique d'échange, durée de la délégation, montant nominal maximal de l'augmentation de capital, prix d'émission, faculté de limiter au montant des souscriptions ou de répartir les titres non souscrits

Quinzième résolution

- ❑ Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration pour émettre des actions ordinaires et/ou des valeurs mobilières donnant accès au capital (de la Société ou d'une société du groupe), et/ou à des titres de créance, avec suppression du droit préférentiel de souscription par une offre visée au 1 de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier, durée de la délégation, montant nominal maximal de l'augmentation de capital, prix d'émission, faculté de limiter au montant des souscriptions ou de répartir les titres non souscrits

Seizième résolution

- ❑ Autorisation, en cas d'émission avec suppression du droit préférentiel de souscription, de fixer, dans la limite de 10% du capital par an, le prix d'émission dans les conditions déterminées par l'Assemblée

Dix-septième résolution

- ❑ Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration en vue d'émettre des actions ordinaires et/ou des valeurs mobilières donnant accès au capital et/ou à des titres de créance (de la société ou d'une société du groupe), avec suppression du droit préférentiel de souscription au profit de catégories de personnes répondant à des caractéristiques déterminées, durée de la délégation, montant nominal maximal de l'augmentation de capital, prix d'émission, faculté de limiter au montant des souscriptions ou de répartir les titres non souscrits

Dix-huitième résolution

- ❑ Autorisation d'augmenter le montant des émissions

Dix-neuvième résolution

- ❑ Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider l'augmentation de capital par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres, durée de la délégation, montant nominal maximal de l'augmentation de capital, sort des rompus

Vingtième résolution

- ❑ Délégation à donner au Conseil d'administration pour augmenter le capital par émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, dans la limite de 10% du capital en vue de rémunérer des apports en nature de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, durée de la délégation

Vingt-et-unième résolution

- ❑ Autorisation à donner au Conseil d'administration en vue d'attribuer gratuitement des actions existantes ou à émettre au profit des membres du personnel salarié et/ou de certains mandataires sociaux

Vingt-deuxième résolution

- ❑ Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration à l'effet de procéder à l'augmentation de capital par émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital avec suppression de droit préférentiel de souscription au profit des adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise en application des articles L. 3332-18 et suivants du Code du travail, durée de la délégation, montant nominal maximal de l'augmentation de capital, prix d'émission, possibilité d'attribuer des actions gratuites en application de l'article L. 3332-21 du Code du travail

Vingt-troisième résolution

- ❑ Modification de l'article 9 des statuts (précision sur les droits et obligations attachés aux actions)

Vingt-quatrième résolution

- ❑ Modification de l'article 15.2 des statuts (conditions de délibérations des décisions du Conseil d'administration)

Vingt-cinquième résolution

- ☐ Pouvoirs pour les formalités



Walk around

/ Annexes



Définitions

Données en comparable, soit à périmètre et taux de change constants :

- Périmètre : il n'y a pas de société acquise ni de société sortante en 2020 et 2021
- Application du taux de change de l'exercice précédent sur les agrégats de l'exercice en cours

Gearing :

- Ratio de la dette nette divisée par le montant des capitaux propres

Leverage :

- Ratio déterminé en divisant le montant de la dette nette de fin de période par l'EBITDA en 12 mois glissants. Il permet de mesurer le montant de la dette en nombre d'années d'EBITDA

EBITDA retraité de l'impact IFRS 16 :

- EBITDA calculé sur la base des normes IFRS applicables, hors effet de la norme IFRS 16

Dette nette et Gearing hors IFRS 16 :

- Dette nette calculée sur la base des normes IFRS applicables, hors effet de la norme IFRS 16