



MANITOU
GROUP

Résultats 2020

Michel Denis, Directeur général
Hervé Rochet, Secrétaire général - CFO

 **MANITOU**
HANDLING YOUR WORLD

GEHL

MUSTANG
BY MANITOU

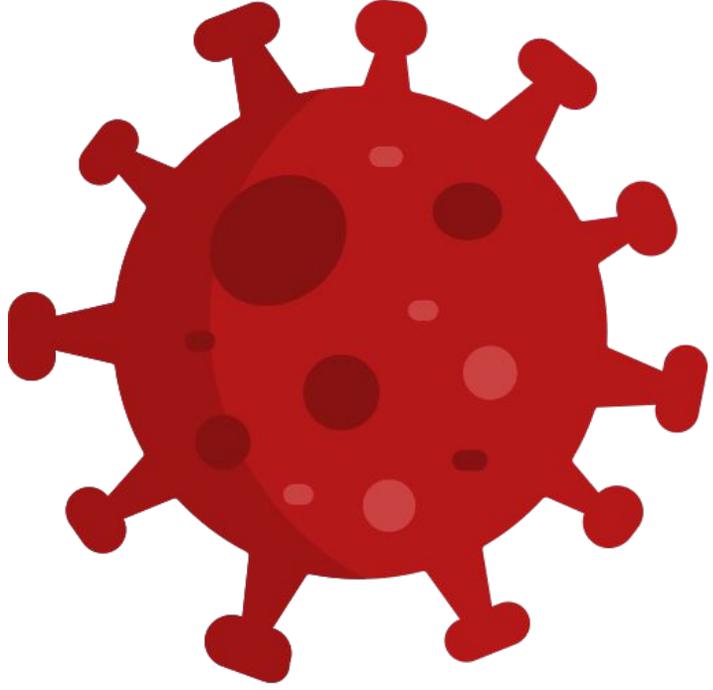
Disclaimer

Cette présentation constitue un simple document de synthèse et ne prétend en aucun cas à l'exhaustivité. Ni la Société, ni aucun de ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils ne peut être tenu responsable, à quelque titre que ce soit, d'une obligation quelconque ou d'un quelconque recours ou réclamation, dommage ou préjudice, lié à ou résultant de l'utilisation (quelle qu'elle soit) de cette présentation ou son contenu.

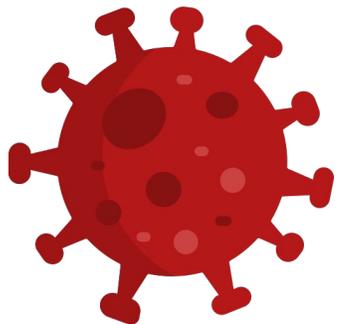
Les données et informations (prévisionnelles ou autres) relatives aux marchés ou aux secteurs d'activité que cette présentation peut inclure ont été établies sur la base d'études, rapports, estimations ou sondages internes, ainsi que sur la base de recherches ou d'études externes, d'informations disponibles publiquement et de publications desdits secteurs d'activité. La Société et ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils n'ont pas procédé à une vérification indépendante de l'exactitude, de l'exhaustivité, de l'adéquation ou de la fiabilité de ces données et informations, et, en conséquence, ceux-ci ne donnent aucune assurance ni garantie relativement à ces données et informations.

Cette présentation peut comprendre des informations prospectives, fondées sur certaines hypothèses, estimations et opinions actuelles, dont notamment des hypothèses relatives aux stratégies actuelles et futures et à l'environnement économique dans lequel la Société opère. De telles informations prospectives sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison de certains risques et incertitudes, connus ou non à ce jour, de sorte que les résultats, performances, objectifs et évolutions effectivement réalisés pourraient s'avérer très différents de ceux pouvant être contenus ou suggérés par ces informations prospectives. Ces informations prospectives sont données uniquement à la date de cette présentation, et la Société ne prend aucun engagement de publier des mises à jour des informations prospectives pouvant être contenues dans le présent document afin de refléter les éventuels changements dans les anticipations, événements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées les informations prospectives pouvant être contenues dans cette présentation. Les informations prospectives ont valeur purement illustrative. Votre attention est attirée sur le fait que de telles informations ne sont en aucun cas des garanties ou engagements de résultats futurs et que de nombreux risques et incertitudes auxquels elles sont soumises sont difficilement prévisibles et hors du contrôle de la Société.

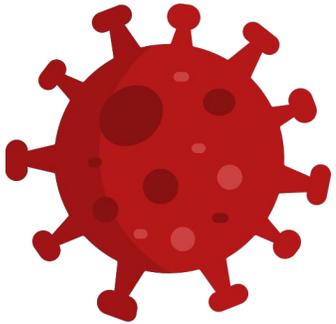
Cette présentation (et toutes les copies qui pourraient en être faites) ne doit pas être transmise ou distribuée aux Etats-Unis d'Amérique, au Canada, au Japon et dans tout autre pays ou territoire dans lequel la loi applicable interdit ou limite une telle distribution ou transmission.



COVID-19 2020



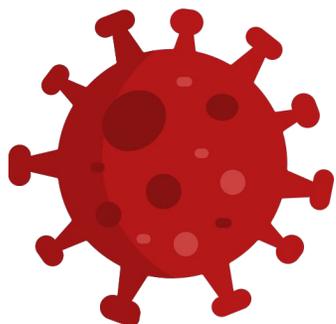
**COVID-19
2020**



COVID-19 : RESILIENCE PLAN



COVID-19 2020



Actions clés et réalisations

Actions clés

- Protéger les Femmes et les Hommes
- Continuer à servir les clients
- Focus sur le chiffre d'affaires
- Réduire les coûts
- Protéger le cash

Conjoncturel

- Réductions des coûts et des investissements
- Activité partielle dans de nombreux pays
- Effets du confinement sur les voyages, salons, etc.
- Rééchelonnement des projets non prioritaires

Structurellement

- Réduction globale des effectifs
- Fermeture du site d'assemblage au Brésil (production remplacée par nos produits indiens)
- Annonce de la fermeture du site industriel de Waco (Texas) pour fin T1 21
- Réduction des coûts de managériaux de la division CEP

Situation à fin 2020

- Réduction importante de la dette au cours de l'année
- Solidité du bilan
- Paiement de 0,50€/action de dividende en décembre
- Fusion des divisions MHA et CEP à compter de 2021

Réactivité et adaptation structurelle



Evènements marquants

Gouvernance & Actionnaires

- Nomination mi septembre de Carole Lajous comme Directrice ressources humaines groupe, précédemment administratrice indépendante du groupe
- Election par l'Assemblée générale du 20 décembre d'Alexandra Matzneff comme administratrice indépendante en remplacement de Carole Lajous
- Election par les salariés de Michel Trotter comme 2ème administrateur représentant les salariés au Conseil d'administration
- Versement d'un dividende de 0,50 € par action fin décembre 2020



Evènements marquants

- Lancement du partenariat Manitou Group - Effidence pour le co-développement et la commercialisation d'une gamme robots logistiques pour les activités de magasinage
- Manitou Group contractualise son partenariat avec Neoline pour réduire son empreinte carbone. Transport transatlantique de ses machines par bateau à voile
- Prix PRME Innovation Challenge 2020 des Nations Unies : Nouvelle feuille de route RSE du groupe réalisée avec appel public et co-construite avec des étudiants de l'université de Manille



PRME Principles for Responsible Management Education
an initiative by the  United Nations Global Compact

Première **nacelle** tout-terrain **100 % électrique**

Distribution en Europe d'une première nacelle électrique tout-terrain 20 mètres.

Étape structurante dans la transformation énergétique.

Solution 4 x 4 éco-responsable idéale, qui garantit un retour sur investissement accru et un coût d'exploitation réduit sur les chantiers intérieurs et extérieurs.

Accompagne l'ouverture de nouveaux marchés.

OXYGEN
by MANITOU

200 ATJ E



Tout-terrain
20 mètres

Moteur 100 % électrique
sans émission de CO²

Evènements marquants



Lancement de la marque Manitou Group Parts

- Offre harmonisée de pièces détachées (auparavant sous marque XPRT et Manitou)
- Réduction de notre empreinte carbone grâce à une diminution des matières 1ères
- Près de 500 000 références de pièces impactées sur nos 9 centres logistiques

Résultat de la campagne Gaïa Rating 2020
Classement Global : 18/230
Classement au sein de la catégorie de chiffre d'affaires > 500 millions d'euros : 15/81

MANITOU GROUP
Est intégrée à l'indice Gaïa 2020

Gaïa Rating, agence de notation ESG d'Ethifinance, mène une campagne annuelle de collecte de données couvrant l'essentiel des PME-ETI cotées en France. Sur la base de ces informations, les sociétés sont notées sur leur niveau de transparence et de performance. Des classements ont été établis par catégorie de chiffre d'affaires afin de récompenser les meilleurs acteurs à partir d'un panel restreint de 230 PME-ETI cotées à la bourse de Paris respectant 3 critères de taille et un critère de liquidité. Les notations sont utilisées par des sociétés de gestion de premier plan dans leur processus de gestion et décisions d'investissement.

Classement Index Gaïa

- Mesure de la performance ESG des PME
- Manitou Group classé 18^e place sur 230 entreprises cotées
- Manitou Group classé 15^e place sur 81 entreprises au sein de la catégorie de chiffre d'affaires > 500 millions d'euros



Évènements post clôture

■ Plan stratégique New Horizons 2025

Présenté le 12 janvier 2021

Se substitue au plan précédent Ambition 22

■ Contentieux en contrefaçon de brevets

Délibéré du 26 février 2021, le Tribunal Judiciaire de Paris sur la procédure portant sur 2 brevets initiée en mai 2017 par JCB. Le Tribunal a annulé intégralement la partie française de l'un de ces deux brevets dont JCB est titulaire.

Le Tribunal a annulé la partie française du second brevet dont JCB est titulaire dans la majeure partie de ses revendications.

Compte-tenu du caractère très résiduel de la contrefaçon retenue, le Tribunal condamne Manitou BF à verser la somme globale de 150.000 euros au titre du préjudice, écartant les demandes de JCB qui faisait valoir un préjudice de 190 millions d'euros.

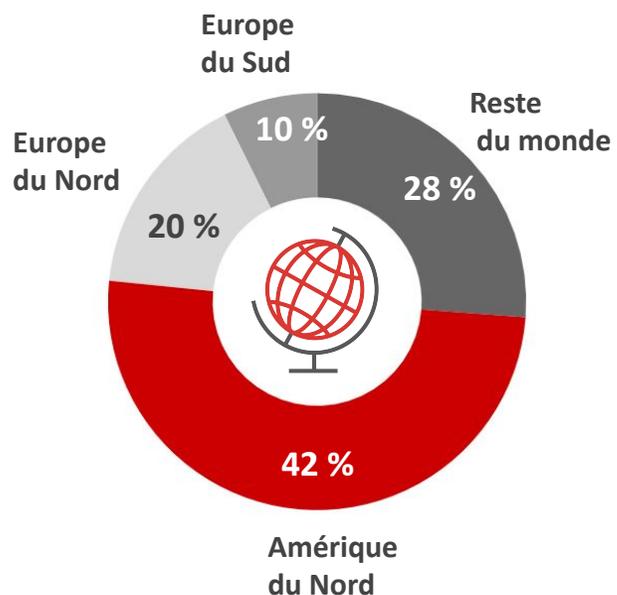
La décision du Tribunal conforte la position de Manitou BF, qui a toujours contesté le bien-fondé de l'action du demandeur et le caractère disproportionné de ses demandes. Le groupe continuera ainsi à se défendre avec la plus grande fermeté dans le cadre des contentieux en contrefaçon sur trois brevets qui l'opposent à JCB.

■ Format de reporting financier

A compter de janvier 2021, les anciennes divisions MHA et CEP seront regroupées dans la nouvelle Division Produit présidée par Elisabeth Ausimour, membre du Comité exécutif, précédemment Présidente de la Division MHA et membre du Comité exécutif

MARCHÉS ADRESSABLES EN 2020 : 36 Mds €

Marché adressable par région



Marché de la manutention tout-terrain par gamme de produits en milliards €

PRODUITS	Mrd €	%
Chariots télescopiques	3.0	26
Chargeuses compactes sur chenilles	2.5	21
Tractopelles	1.3	11
Chargeuses compactes sur pneus	1.1	9
Nacelles élévatrices	2.4	20
Chargeuses compactes	1.0	9
Chariots élévateurs tout-terrain	0.1	3
Chariots embarqués	0.3	1
Total	11.7	100

Marché de la manutention industrielle par gamme de produits en milliards €

PRODUITS	Mrd €	%
Chariots élévateurs thermiques	13.1	53
Chariots de magasinage électriques	6.6	27
Chariots élévateurs électriques	4.8	20
Total	24.5	100



Marché adressable : marché potentiel auquel pourrait prétendre les machines de Manitou Group

POSITIONNEMENT DU GROUPE en 2020



1. Leader



2. Challenger



3. Outsider

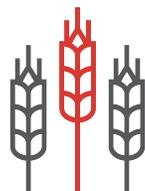
	Monde	Europe	Amérique du Nord	Reste du Monde
Matériel de manutention tout-terrain 				
Nacelles élévatrices mobiles 				
Equipement compact 				
Chariots industriels et magasinage 				

UNE PRÉSENCE SUR 3 MARCHÉS



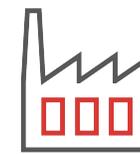
CONSTRUCTION

56%



AGRICULTURE

30%



INDUSTRIES

14%

Faits marquants

- **Chiffre d'affaires de 1 585 M€** en baisse de **24% vs. 2019** (-24% en comparable^{*})
- **Résultat opérationnel récurrent à 85 M€** (5,4%) vs. 149 M€ (7,1%) en 2019
- **EBITDA^{*} 120 M€** (7,6%) vs. 186 M€ en 2019
- **Résultat net** part du groupe de **40 M€** vs. 96 M€ en 2019
- **Dette nette^{*} à 40 M€**, gearing^{*} de 6%
- Proposition de versement de dividendes de 0,60 euro/action

Les données exprimées en pourcentage entre parenthèses expriment un pourcentage du chiffre d'affaires

**en comparable à périmètre et taux de change constants : termes définis en annexe*

**EBITDA : Résultat opérationnel avant dotations et reprises d'amortissements et pertes de valeur, retraité de l'impact IFRS 16*

**Dette nette et Gearing hors engagements de location IFRS 16*

Résilience et solidité financière du groupe

Activité 12 mois

Chiffre d'affaires 12 mois 2019						Chiffre d'affaires 12 mois 2020				
Eur. Sud	Eur. Nord	Amériques	APAM	Total	M€ % tot.	Eur. Sud	Eur. Nord	Amériques	APAM	Total
543 26%	665 32%	129 6%	119 6%	1456 70%	MHA	425 27%	431 27%	87 6%	81 5%	1023 65%
23 1%	45 2%	219 10%	41 2%	328 16%	CEP	24 1%	47 3%	157 10%	34 2%	262 17%
111 5%	103 5%	54 3%	41 2%	309 15%	S&S	107 7%	106 7%	52 3%	36 2%	300 19%
677 32%	814 39%	403 19%	201 10%	2094 100%	Tot.	555 35%	584 37%	296 19%	150 9%	1585 100%

MHA : Material Handling & Access

CEP : Compact Equipment Products

S&S : Services & Solutions

Évolution plus favorable que celle du groupe

Evolution vs. 2019



en M€ <i>en %</i>	Europe du Sud	Europe du Nord	Amériques	APAM	Total
MHA	-118 <i>-22%</i>	-234 <i>-35%</i>	-42 <i>-32%</i>	-38 <i>-32%</i>	-432 <i>-30%</i>
CEP	+0 <i>+2%</i>	+1 <i>+3%</i>	-62 <i>-28%</i>	-7 <i>-16%</i>	-67 <i>-20%</i>
S&S	-4 <i>-4%</i>	+3 <i>+3%</i>	-3 <i>-5%</i>	-5 <i>-13%</i>	-9 <i>-3%</i>
Total	-122 <i>-18%</i>	-230 <i>-28%</i>	-106 <i>-26%</i>	-50 <i>-25%</i>	-509 <i>-24%</i>

Evolution vs. 2019



CA. en M€ % vs. CA N-1	2019.12	Impact taux de change	Impact variation de périmètre	Evolution en comparable*	2020.12
MHA	1456	-12 -1%	-1,0 0%	-419 -29%	1 023 -30%
CEP	328	-5 -2%	1,3 0%	-63 -19%	262 -20%
S&S	309	-5 -2%	5,9 2%	-10 -3%	300 -3%
Total	2094	-22 -1%	6,3 0%	-492 -24%	1 585 -24%

* à périmètre et taux de change constants : termes définis en annexe

DIVISION MHA

Material Handling and Access



CHARIOT
TÉLESCOPIQUE



CHARIOT
TÉLESCOPIQUE ROTATIF



CHARIOT TÉLESCOPIQUE À
FORT TONNAGE



CHARIOT ÉLEVATEUR
TOUT-TERRAIN



CHARGEUSE
ARTICULÉE



NACELLE ÉLEVATRICE DE
PERSONNES



CHARIOT
EMBARQUÉ



CHARIOT ÉLEVATEUR
INDUSTRIEL



MATÉRIEL DE
MAGASINAGE



marché de la Construction



marché de l'Agriculture



marchés des Industries

Bilan MHA

POINTS POSITIFS

- Capacité d'adaptation à la crise et fluidité opérationnelle
- Maintien des projets de développement produits
- Lancement de la première nacelle tout terrain électrique
- Rebond général des prises de commandes sur le S2
- Niveau de carnet de commandes



POINTS NÉGATIFS

- Impact de la baisse d'activité sur la rentabilité
- Inflation des matières premières depuis la fin d'année
- Tensions dans la chaîne logistique fin 2020
- Allongement des délais de livraison
- Impact des délais de livraison sur les augmentations de prix

M€	2019	2020
CA	1 456	1 023
n/n-1	12,5%	-29,7%
Rés. Op courant	116	59
% CA	8,0%	5,8%

Un cycle très marqué sur 12 mois

DIVISION CEP

Compact Equipment Products



CHARGEUSE COMPACTE
SUR PNEUS



CHARGEUSE COMPACTE
SUR CHENILLES



CHARGEUSE
ARTICULÉE



CHARIOT
TÉLESCOPIQUE



TRACTOPELLE



marché de la Construction



marché de l'Agriculture



marchés des Industries

Bilan CEP

POINTS POSITIFS

- Maintien de l'activité en Amérique du Nord
- Niveau de prise de commandes et de carnet
- Travail de redimensionnement aux USA et en Inde
- Renforcement des parts de marché



POINTS NÉGATIFS

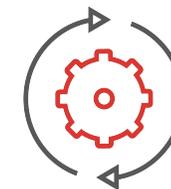
- Performance financière
- Rehaussement des tarifs douaniers en Europe
- Inflation des matières premières depuis la fin d'année
- Délai de mise en place des nouvelles organisations
- Tensions dans la chaîne logistique fin 2020

M€	2019	2020
CA	328	262
n/n-1	4,7%	-20,3%
Rés. Op courant	2	-12
% CA	0,7%	-4,6%

Refonte et simplification de la division pour préparer 2021

L'OFFRE SOLUTION

Créatrice de valeur pour ses clients



Qu'est ce qu'une solution de manutention, d'élévation de personnes et de terrassement ?

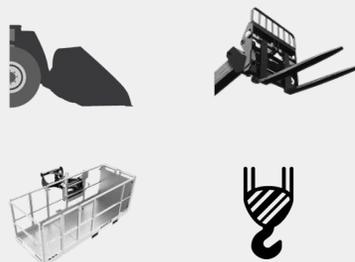
UNE MACHINE



DES ACCESSOIRES*







UNE OFFRE DE SERVICES*



- ✓ Pièces de rechange
- ✓ Financement
- ✓ Extension de garantie
- ✓ Contrat de maintenance
- ✓ Machine connectée
- ✓ Machines d'occasion

*à titre d'exemple, non exhaustif

Bilan S&S

POINTS POSITIFS

- Résilience avec CA'20 proche de celui de 2019
- Performance financière historique
- Poursuite du développement des services
- Renforcement des partenariats financiers tournés clients
- Poursuite du développement des solutions digitales



POINTS NÉGATIFS

- Tensions dans la chaîne logistique fin 2020
- Baisse des frais fixes exceptionnelle de 2020 non reconductible en 2021

M€	2019	2020
CA	309	300
n/n-1	12,1%	-3,0%
Rés. Op courant	30	38
% CA	9,7%	12,8%

Résilience et performance record

The background features a stack of large concrete pipes on the right side, with a prominent red diagonal stripe cutting across the top right corner. The left side of the image is a plain white background.

Résultats financiers

Compte de résultat

M€

	2019.12	2020.12
Chiffre d'affaires	2 094	1 585
Marge sur coûts des ventes	346	249
<i>% de CA</i>	16,5%	15,7%
R&D, Ventes, Mkt., Services, Admin & Autres	- 197	- 163
Résultat opérationnel courant	149	85
<i>% de CA</i>	7,1%	5,4%
Charges opérationnelles non récurrentes	- 3	- 11
Résultat opérationnel	146	75
<i>% de CA</i>	7,0%	4,7%
Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence	2	2
Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des	148	76
Résultat financier	- 8	- 11
Impôt	- 45	- 25
Résultat net Part du Group	96	40
<i>% de CA</i>	4,6%	2,5%

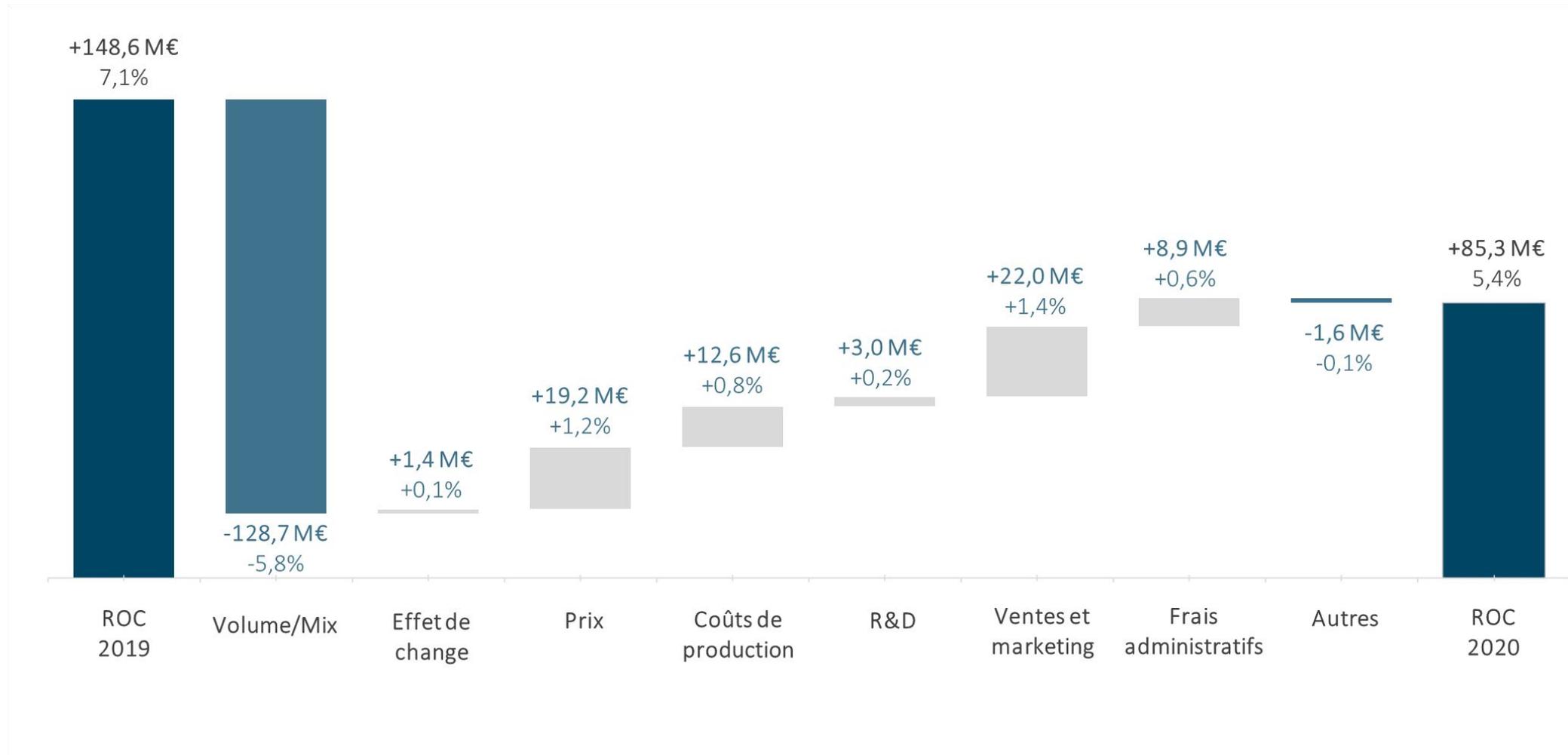
Compte de résultat

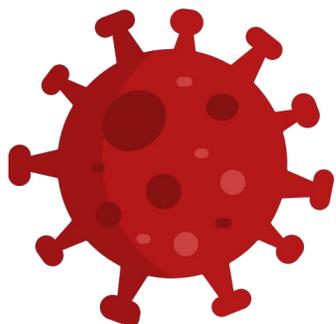
M€	S1'19	S2'19	2019	S1'20	S2'20	2020
Chiffre d'affaires	1 163	930	2 094	762	823	1 585
Marge sur coûts des ventes	192	154	346	110	139	249
% de CA	16,5%	16,5%	16,5%	14,5%	16,8%	15,7%
Ventes, Mkt., Services, Admin & Autres	-102	-95	-197	-80	-83	-163
Résultat opérationnel courant	90	59	149	30	55	85
% de CA	7,7%	6,3%	7,1%	3,9%	6,7%	5,4%
Charges opérationnelles non récurrentes	-1	-2	-3	-3	-7	-11
Résultat opérationnel	89	57	146	27	48	75
% de CA	7,7%	6,1%	7,0%	3,5%	5,8%	4,7%
Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence	1	1	2	1	1	2
Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés MEE	90	58	148	28	49	76
Résultat financier	-3	-5	-8	-6	-6	-11
Impôt	-27	-18	-45	-9	-16	-25
Résultat net Part du Group	60	36	96	13	26	40
% de CA	5,1%	3,9%	4,6%	1,8%	3,2%	2,5%

Compte de résultat par division

M€	MHA	CEP	S&S	2019	MHA	CEP	S&S	2020
Chiffre d'affaires	1 455,8	328,3	309,4	2 093,6	1 023,4	261,6	300,1	1 585,1
Marge sur coûts des ventes	220,3	38,5	87,3	346,1	142,1	17,8	89,0	248,8
% de CA	15,1%	11,7%	28,2%	16,5%	13,9%	6,8%	29,6%	15,7%
Résultat opérationnel courant	116,3	2,4	30,0	148,6	58,9	-12,0	38,4	85,3
% de CA	8,0%	0,7%	9,7%	7,1%	5,8%	-4,6%	12,8%	5,4%
Charges opérationnelles non récurrentes	-2,0	-0,3	-0,2	-2,5	-5,3	-4,8	-0,4	-10,6
Résultat opérationnel	114,2	2,1	29,8	146,1	53,6	-16,9	38,0	74,8
% de CA	7,8%	0,6%	9,6%	7,0%	5,2%	-6,4%	12,7%	4,7%

Évolution résultat opérationnel courant vs. 2019





Impacts financiers du COVID

Activité et Rentabilité

- Chiffre d'affaires en recul de 24 %
- Arrêt production France, Italie et Inde d'un mois environ puis reprise progressive
- Réduction de la productivité en lien avec les mesures sanitaires
- Résultat opérationnel courant en baisse de 43 %

Plan d'économies vs. 2019

- Économies globales : 60 M€
- Frais directs : 8 M€
- Frais indirects : 52 M€
 - dont frais de personnel 24 M€
 - dont frais généraux 27 M€

Réorganisations (reportés en non récurrent)

- Fermeture du site d'assemblage au Brésil
- Annonce fermeture du site industriel de Waco (Texas) pour fin T1'21
- Suppression de la ligne managériale division CEP
- Réduction des effectifs sur la majorité des entités
 - effectifs totaux 200 (hors Waco)
 - dont effectifs directs 50
- Coût total : 9,0 M€

Autres informations

- Indemnités d'états reçues 9 M€
- Baisses de charges ad-hoc 7 M€
- Régimes d'inactivité spéciaux 1 M€
- Aides en trésorerie à fin décembre 2 M€
- Coût des mesures sanitaires 2 M€
- Baisse drastique du BFR et réduction de la dette nette

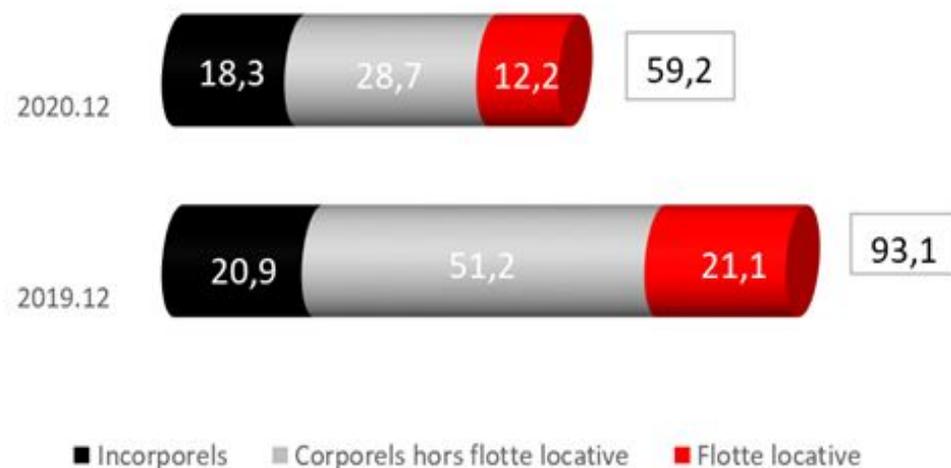
Bilan

M€	Déc 19	Déc 20	Var	Var %
Actifs non courants (excl. Financement des ventes et droit d'utilisation)	312	315	2	1%
Droit d'utilisation des actifs loués	16	16	-1	-4%
Stocks	590	451	-139	-24%
Clients et comptes rattachés	380	300	-80	-21%
Créances de financement des ventes	11	10	-1	-8%
Autres débiteurs courants	51	57	6	13%
Trésorerie, équivalents de trésorerie & actifs fin. courants	24	123	98	405%
Actifs non courants destinés à la vente	0,0	0,0	0,0	
TOTAL ACTIF	1385	1271	-114	-8%
Capitaux propres	665	666	1	0%
Passifs financiers	214	162	-52	-24%
Passifs de loyers	18	17	-1	-5%
Provisions	68	68	0	0%
Dettes fournisseurs	253	216	-38	-15%
Autres passifs non courants	5	5	0	3%
Autres passifs courants	162	137	-24	-15%
TOTAL PASSIF	1385	1271	-114	-8%
Besoin en fond de roulement en M€	606	455	-151	-25%
<i>% de CA</i>	29%	29%		
Rotation en jours de CA				
Stocks	101	102	1	1%
Clients (hors finct des ventes)	65	68	3	4%
Fournisseurs	-44	-49	-5	13%
Besoin en fond de roulement en jours	104	103	-1	-1%

Cash-Flow

<i>M €</i>	<i>Déc. 19</i>	<i>Déc. 20</i>
Flux opérationnels	67	222
Capacité d'autofinancement	192	118
Impôts versés	-48	-31
Variation du BFR	-56	146
dont stocks	-1	127
dont clients	-11	73
dont créances de financement des ventes (nettes)	0	0
dont fournisseurs	-47	-35
dont autres créances et dettes d'exploitation	2	-18
Flotte locative immobilisée	-21	-12
Flux d'investissement	-70	-50
dont immobilisations (hors flotte locative)	-71	-46
dont investissements filiales	-3	0
dont cession immobilisations	1	0
dont cession de participations	0	0
dont fournisseurs d'immobilisations	3	-4
dont autres	0	0
Flux de financement	-2	-46
dont emprunts	27	-26
dont paiement dividendes	-30	-19
dont rachat actions propres	0	0
dont autres	1	-1
Var. trésorerie nette	-5	125

Investissements



M€	2019.12	2020.12
R&D	14,8	11,9
ERP/IT	6,1	3,6
Autres incorporels	-	2,8
Incorporels	20,9	18,3
Bâtiments	31,4	14,9
Installations industrielles	14,3	10,0
Autres corporels	5,4	3,8
Corporels hors flotte locative	51,2	28,7
Flotte locative	21,1	12,2
Total	93,1	59,2

Endettement

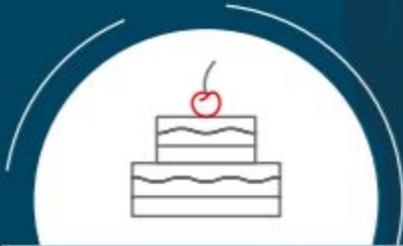
<i>M€</i>	Déc 19	Déc 20
Total trésorerie & actifs financiers	24	123
Dette bancaire (RCF*)	19	0
Emprunts obligataires & autres	142	142
Facilités (Découverts)	27	1
Crédit-bail	0	1
Instruments de couverture	7	4
Autres	18	14
Total passif	214	162
ENDETTEMENT NET (hors IFRS 16)	190	40
Passifs de loyers IFRS 16	18	17
ENDETTEMENT NET	208	57
Gearing hors IFRS 16	29%	6%
Leverage hors IFRS 16	1,0	0,3
EBITDA hors IFRS 16	186	120
Gearing avec IFRS 16	31%	9%
Leverage avec IFRS 16	1,1	0,4
EBITDA avec IFRS 16	192	127

 Stratégie
New Horizons 2025



new horizons 2025

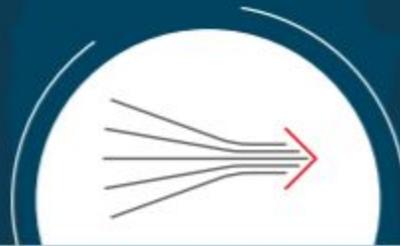
Dépasser
les attentes **clients**
avec des **services**
à valeur ajoutée



Piloter
la transition écologique
vers un modèle
économique durable



Améliorer
notre performance
en **rationalisant**
nos activités



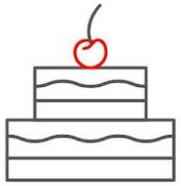
Fonder
notre succès
sur **une équipe**
unie



Avec la DATA comme levier et l'INNOVATION comme ADN

new horizons 2025

Dépasser
les attentes **clients**
avec des **services**
à valeur ajoutée



Avec la DATA comme levier et l'INNOVATION comme ADN

MANITOU
GROUP

New Horizons 2025 - For a world in motion

Dépasser les attentes clients avec des services à valeur ajoutée

Comment:

- Évoluer de la "vente de machines" vers une "proximité client"
- Accompagner le client avec une offre de services, pièces et accessoires tout au long de la vie(s) de la machine
- Proposer des offres attractives aux clients du monde entier
- Garantir la sécurité et offrir une expérience client unique

new horizons 2025

Piloter
la transition écologique
vers un modèle
économique durable



Avec la DATA comme levier et l'INNOVATION comme ADN

MANITOU
GROUP

New Horizons 2025 - For a world in motion

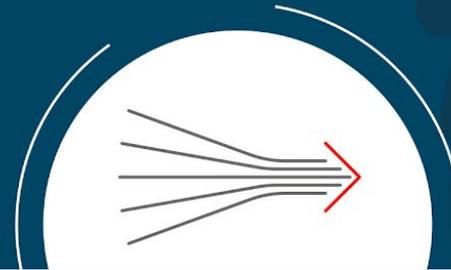
Piloter la transition écologique vers un modèle économique durable

Comment :

- Innover avec des produits et services à faible émission de carbone
- Mesurer et réduire nos émissions directes et indirectes
- Fournir des produits durables avec le meilleur TCO de leur catégorie
- Engager nos équipes et nos parties prenantes dans une voie durable partagée

new horizons 2025

Améliorer
notre performance
en **rationalisant**
nos activités



Avec la DATA comme levier et l'INNOVATION comme ADN

MANITOU
GROUP

Améliorer notre performance en rationalisant nos activités

Comment :

- Développer la modularité des gammes produits et la standardisation des composants
- Améliorer les performances opérationnelles
- Renforcer l'agilité industrielle au sein du groupe

new horizons 2025

Fonder
notre succès
sur **une équipe
unie**



Avec la DATA comme levier et l'INNOVATION comme ADN

MANITOU
GROUP

New Horizons 2025 - For a world in motion

Fonder notre succès sur une équipe unie

Comment :

- Partager la même mission et les mêmes valeurs : engagés, fiables et passionnés
- Favoriser l'autonomie et l'agilité
- Améliorer la sécurité et les conditions de travail
- Développer les talents dans la diversité et avec égalité de chances

Référence mondiale de la manutention, de l'élévation de personnes et du terrassement, Manitou Group a pour mission d'améliorer les conditions de travail, de sécurité et la performance partout dans le monde, tout en protégeant l'Homme et son environnement.

SET THE WORLD
IN MOTION

MANITOU
GROUP

Feuille de route RSE 2021-2025



Leviers pour accélérer notre transition vers un modèle durable

RSE intégrée

Intégrée à la **stratégie**, au **modèle d'affaires** et à la **culture** du groupe

Gouvernance RSE et dialogue
Parties prenantes renforcés

Transparence

Agir en **leader** de la transformation pour le secteur, avec **transparence**

Mesurable

Prendre des **engagements** mesurables

Standards

Challenger nos pratiques avec les **standards** et **labels**



Nouvelle organisation groupe

A compter de 2021

2 Divisions

Division Produits

(fusion des divisions MHA & CEP)

Division Services & Solutions

4 Régions de vente

Europe du Sud

Europe du Nord

Americas

Asie Pacifique Afrique Moyen-Orient



Comité exécutif

De gauche à droite

Maxime Deroch - Président, Division Services & Solutions

Elisabeth Ausimour - Présidente, Division Produits

Michel Denis - Directeur général

Hervé Rochet - Secrétaire général - CFO

Laurent Bonnaure - EVP, Sales & Marketing

Carole Lajous - EVP, Ressources Humaines groupe

'21

/ Perspectives 2021



Perspectives 2021

- **Chiffre d'affaires**

Anticipation d'un chiffre d'affaires 2021 en progression de plus de 15% par rapport à 2020

- **Profitabilité**

Anticipation d'une progression du résultat opérationnel courant 2021 de l'ordre de 40 points de base

Questions / Réponses



/ Annexes



Définitions

Données en comparable, soit à périmètre et taux de change constants :

- Périmètre : pour les sociétés acquises en 2019 (Mawsley Machinery Ltd le 29 octobre 2019), déduction de leur contribution, du 1er janvier 2020 au jour anniversaire de leur acquisition. Il n’y a pas de société sortante sur l’exercice 2019. Il n’y a pas de société acquise ni de société sortante en 2020
- Application du taux de change de l’exercice précédent sur les agrégats de l’exercice en cours

Gearing :

- Ratio de la dette nette divisée par le montant des capitaux propres

Leverage :

- Ratio déterminé en divisant le montant de la dette nette de fin de période par l’EBITDA en 12 mois glissants. Il permet de mesurer le montant de la dette en nombre d’années d’EBITDA

EBITDA retraité de l’impact IFRS 16 :

- EBITDA calculé sur la base des normes IFRS applicables en 2018, c’est à dire avant l’application de la norme IFRS 16 (à compter du 1er janvier 2019)

Dette nette et Gearing hors IFRS 16 :

- Dette nette calculée sur la base des normes IFRS applicables en 2018, c’est à dire avant l’application de la norme IFRS 16 (à compter du 1er janvier 2019)

SET THE WORLD
IN MOTION

MANITOU
GROUP