# Assemblée générale à huis-clos

18 juin 2020

MANITOU HANDLING YOUR WORLD GEHL MUSTANG BY MANITOU

**Mme Jacqueline HIMSWORTH**

*Présidente du Conseil d'administration*

**M. Michel DENIS**

*Directeur général*

MANITOU GROUP

# AG 18 juin 2020

## Sont présents dans cette salle

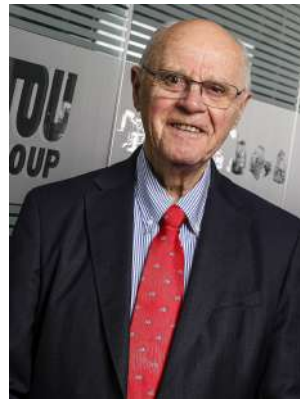
**Mme Jacqueline Himsworth**
*Présidente du Conseil d'administration*

**M. Michel Denis**
*Directeur général*

**M. Hervé Rochet**
*Secrétaire général - CFO*

**Mme Odile Bagot**
*Directrice juridique*

**M. Marcel Braud**
*Président d'honneur & scrutateur*



**M. Gordon Himsworth**
*Membre du Conseil & scrutateur*

# 2019 : Un chiffre d’affaires record pour le groupe

Michel Denis

# Vidéo “back to” 2019

# *Notre mission de tous les jours…*

**AMÉLIORER les conditions de travail, de sécurité et la performance partout dans le monde**

**en PRÉSERVANT l'Homme et son environnement**

# Un groupe international incontournable sur ses marchés

*Le saviez-vous ?*

1 chariot télescopique sur 4
vendu dans le monde est un Manitou !

**2,1 MD€**
CA 2019

**79 %**
DU CA À L'INTERNATIONAL

**64 %**
DU CAPITAL DÉTENU PAR LES FAMILLES FONDATRICES

COTÉE À LA BOURSE DE PARIS

SIÈGE SOCIAL
ANCENIS (FRANCE)

**30**
SOCIÉTÉS

**4 600**
SALARIÉS

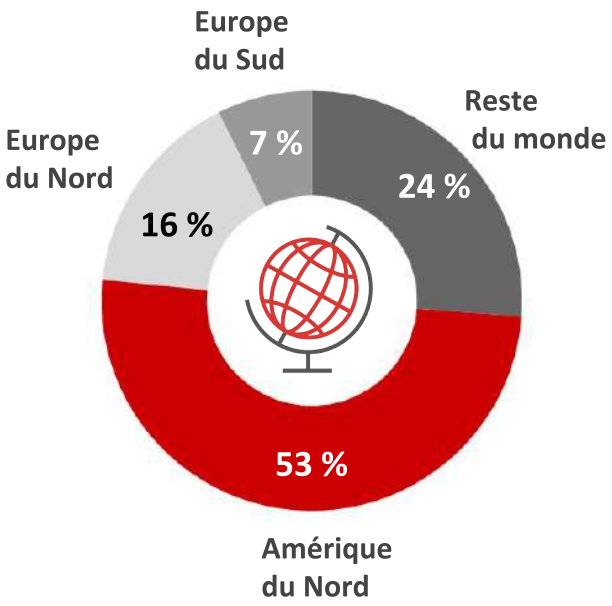
**11**
SITES DE PRODUCTION

**1050**
CONCESSIONNAIRES

**+ de 400**
MODÈLES

# Marchés adressables en 2019 : 42 MDS €

## Marché adressable par région




## Marché de la manutention tout-terrain par gamme de produits en milliards €

| PRODUITS | MD € | % |
|---|---|---|
| Chariots téléscopiques | 4.5 | 24% |
| Chargeuses compactes sur chenilles | 3.6 | 20% |
| Mini pelles | 2.2 | 12% |
| Tractopelles | 1.8 | 10% |
| Chargeuses compactes sur pneus | 1.5 | 8% |
| Nacelles élévatrices | 3.1 | 17% |
| Chargeuses compactes | 1.3 | 7% |
| Chariots élévateurs tout terrain | 0.2 | 1% |
| Chariots embarqués | 0.2 | 1% |
| **Total** | **18.4** | **100%** |

## Marché de la manutention industrielle par gamme de produits en milliards €

| PRODUITS | MD € | % |
|---|---|---|
| Chariots élévateurs thermiques | 11.3 | 47% |
| Chariots de magasinage électriques | 7 | 29% |
| Chariots élévateurs électriques | 5.6 | 23% |
| **Total** | **23.9** | **100%** |

Les informations, ci-après, sur les marchés adressables et la position du groupe Manitou ont été réalisées par les services du groupe Manitou sur la base de statistiques issues de données internes et externes (Association of Equipment Manufacturers (AEM) et World Industrial Truck Statistics (WITS)).

Marché adressable : marché potentiel auquel pourrait prétendre les machines du groupe Manitou

Sources : Manitou

# Positionnement du groupe en 2019

1.Leader 2.Challenger 3.Outsider

| | Monde | Europe | Amérique du Nord | Reste du Monde |
|---|---|---|---|---|
| Matériel de manutention tout-terrain | | | | |
| Nacelles élévatrices mobiles | | | Lancement fin 2017 | |
| Equipement compact | | | | |
| Chariots industriels et magasinage | | | Lancement en 2018 | |

# Une présence sur 3 marchés

## CONSTRUCTION

**58 %**

## AGRICULTURE

**26 %**

## INDUSTRIES

**16 %**

Répartition du CA 2019 en %

# Faits marquants
# 2019

- **T1**
  - Lancement du chariot télescopique agricole ultra compact **MLT 420-60 H** lors du **salon SIMA** France
  - Soutien au projet de cargo roulier de **Neoline**

- **T2**
  - **Transition énergétique :** Présentation du label Oxygen pour les solutions Manitou low emission au **salon BAUMA** en Allemagne
  - Lancement de solutions dédiées à la construction dans les pays émergents
  - Mise en place d'un nouvel **emprunt obligataire** de 105 M€
  - Inauguration des nouveaux locaux du groupe Manitou en Espagne

STRONGER TOGETHER

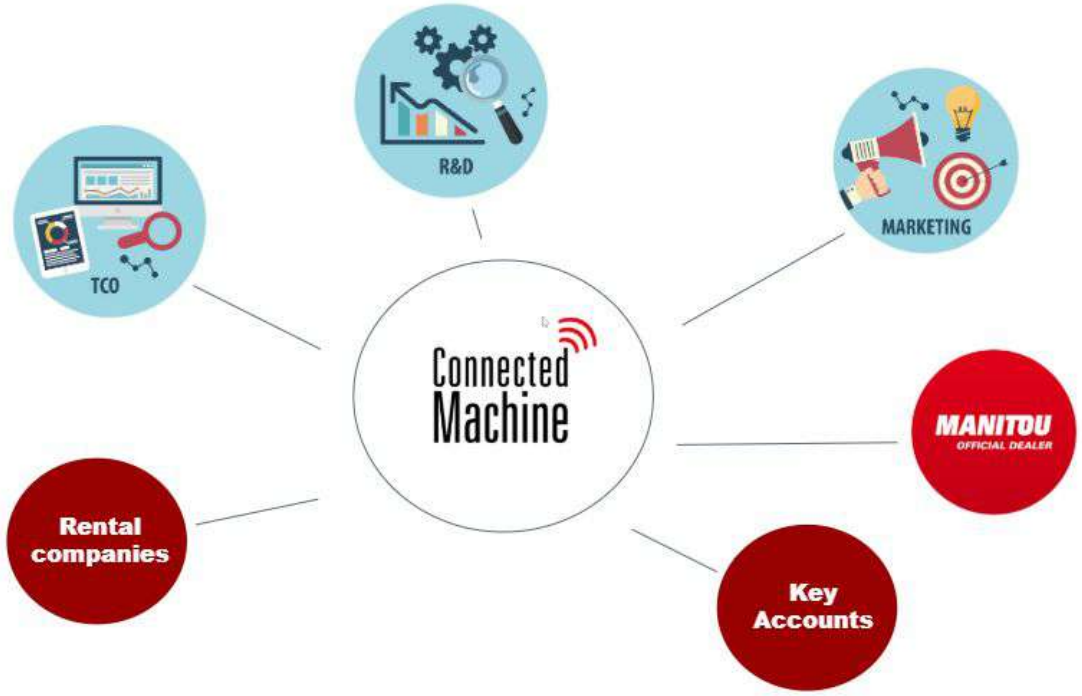
# Faits marquants
# 2019

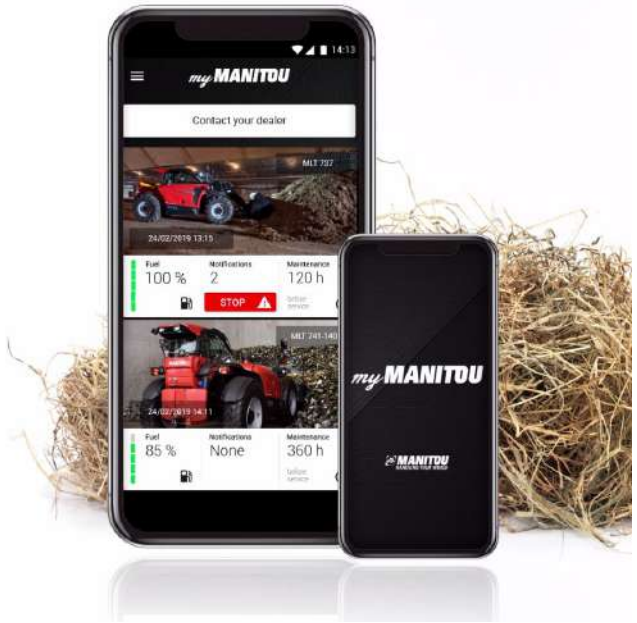
- **T3**
  - 1ère pierre posée pour une nouvelle usine de nacelles à Candé
  - La chargeuse compacte **Gehl RT105** récompensée aux Etats-Unis

- **T4**
  - Prix “Sommet d’Or” pour la fonction **Ecostop** au Sommet de l’Elevage
  - Inauguration d’un nouveau centre de formation à Ancenis
  - Prise de participation majoritaire dans la société Mawsley Machinery Ltd - UK
  - Salon Agritechnica à Hanovre
  - Nomination d’**Elisabeth Ausimour** à la présidence de la division MHA

# Machines connectées

## L’ intelligence digitale au service de nos clients





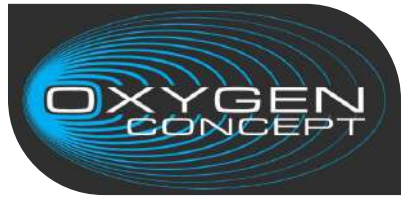
# Transition énergétique
## Stratégie commerciale

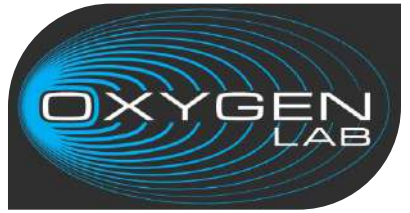
- **2019 Présentation de la stratégie de transition énergétique**

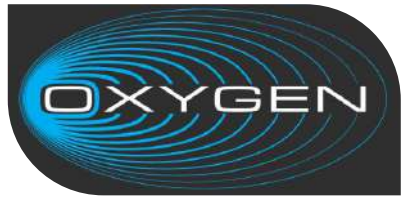
- **Concept - Recherche et innovation**
  - 2016 Concept chariot télescopique hybride hydraulique
  - 2018 Concept premier chariot télescopique tout-terrain au niveau mondial
  - 2019 Concept MT 625 électrique destiné aux chantiers urbains
  - 2020 Concept Skid steer électrique

- **Lab - Machine Hybrides**
  - 2019 Prototype chariot télescopique rotatif hybride (électrique/thermique)

- **Commercialisation - Machines tout-terrain électriques**
  - 2020 Commercialisation nacelle tout-terrain 20 mètres



# Transition énergétique

## Concept : un “Skid steer” électrique Gehl

### Bénéfices utilisateurs

- Une journée d’autonomie
- Blocs de batteries amovibles
- Accès à des chantiers en zone sensible
- Conception et maintenance très simplifiée
- Compétitivité du TCO

### Impact environnemental

- Réduction des émissions vs version thermique
- Réduction nuisances sonores

# Transition énergétique
# OXYGEN Concept

OXYGEN LAB OXYGEN

OXYGEN CONCEPT

## Vision Future

- Le concept Manitou pour les solutions à faible/zéro émission de demain

## MT 625 E

### 100% ELECTRIQUE

Les entreprises de construction (location, constructeurs, entrepreneurs) sont confrontées à une demande croissante de solutions flexibles et peu polluantes sur les chantiers urbains.

24h

ZERO EMISSION

### INNOVATIONS

Le MT 625 Oxygen Concept est un chariot téléscopique 100% électrique inspirant la vision Manitou "zéro émission" par sa conception et sa solution intelligente connectée.

- Zéro émission pour une polyvalence inégalée sur les chantiers (intérieur/extérieur/urbain)
- Solution silencieuse pour une flexibilité totale sur les chantiers urbains (24h/24)
- Performance et autonomie adaptées aux cycles de travail des clients
- Nouvelle interface ergonomique pour une commande intuitive

# Transition énergétique
# OXYGEN Lab

OXYGEN CONCEPT OXYGEN

OXYGEN LAB

## Tester et Apprendre

- Expérimentation sur des prototypes à faible/zéro émission
- Test d'expérience client (Utilisation, Technologie, Design, Ergonomie)

## MRT H
### HYBRIDE

Les entreprises de construction (location, constructeurs, entrepreneurs) sont confrontées à une demande croissante de solutions flexibles et peu polluantes sur les chantiers urbains.

24h

ZERO EMISSION

### INNOVATIONS

Le MRT H Oxygen Lab est une solution hybride capable de fonctionner en mode entièrement électrique. Il permet également d'utiliser les deux systèmes en fonction des besoins (transport, manutention).

- Zéro émission pour une polyvalence inégalée sur les chantiers (intérieur/extérieur/urbain)
- Solution silencieuse pour une flexibilité totale sur les chantiers urbains (24h/24)
- Meilleur TCO avec une consommation de carburant réduite et une maintenance optimisée (moteur Stage V, pas d'AdBlue)
- Entièrement autonome en énergie, la recharge peut être effectuée par le moteur pour une journée de travail prolongée sans avoir besoin d'un accès électrique

# Transition énergétique

## Nacelle tout-terrain électrique

OXYGEN CONCEPT
OXYGEN LAB

OXYGEN

### Go2Market

- Prêt à être commercialisé
- Solution zéro émission
- Charte de conception commune pour toutes les solutions Manitou à faibles/zéro émissions

# 200 ATJ E

## 100% ELECTRIQUE

Les entreprises de construction (location, constructeurs, entrepreneurs) sont confrontées à une demande croissante de solutions flexibles et peu polluantes sur les chantiers urbains.

24h

ZERO EMISSION

### INNOVATION

Le 200 ATJ E Oxygen est une solution 100 % électrique imprégnée de l'ADN Manitou : adaptée à tous les terrains, souplesse de mouvement, coût total de possession réduit et facilité d'utilisation.

- Zéro émission pour une polyvalence inégalée sur les chantiers (intérieur/extérieur/urbain)
- Solution silencieuse pour une flexibilité totale sur les chantiers urbains (24h/24)
- Meilleure performance avec une meilleur aptitude à franchir les pentes (jusqu'à 45%)
- Amélioration du TCO (-20% par rapport au modèle diesel équivalent) : consommation de carburant nulle, amélioration du diagnostic embarqué et réduction de la maintenance préventive
- Nouvelle interface ergonomique pour une commande intuitive

# “ Total Cost of Ownership ”

Et si nous calculions le coût total d’utilisation de nos machines ?

MANITOU | GEHL | MUSTANG

# Performance opérationnelle et financière

Michel Denis

# Faits marquants
## 2019

- **Chiffre d'affaires de 2 094 M€** en croissance de **+11% vs. 2018** (+ 10% en comparable*)
- **Résultat opérationnel récurrent** à **149 M€** (7,1%) vs. 129 M€ (6,9%) en 2018
- EBITDA** 186 M€ (8,9%) vs. 162 M€ en 2018
- **Résultat net** part du groupe de **96 M€** vs. 84 M€ en 2018
- **Dette nette***** à **190 M€**, gearing*** de 29%
- Proposition de versement de dividendes de 0,78 euro/action

*Les données exprimées en pourcentage entre parenthèses expriment un pourcentage du chiffre d'affaires*
** à périmètre et taux de change constants : termes définis en annexe*
*** EBITDA : Résultat opérationnel avant dotations et reprises d'amortissements et pertes de valeur, retraité de l'impact IFRS 16*
**** Dette nette et Gearing hors engagements de location IFRS 16*

**Une année record**

# Division MHA

## Material Handling and Access

CHARIOT TÉLESCOPIQUE

CHARIOT TÉLESCOPIQUE ROTATIF

CHARIOT TÉLESCOPIQUE À FORT TONNAGE

CHARIOT ÉLÉVATEUR TOUT-TERRAIN

CHARGEUSE ARTICULÉE

NACELLE ÉLÉVATRICE DE PERSONNES

CHARIOT EMBARQUÉ

CHARIOT ÉLÉVATEUR INDUSTRIEL

MATÉRIEL DE MAGASINAGE

marché de la Construction

marché de l'Agriculture

marchés des Industries

# Bilan
# MHA

| M€ | 2018 | 2019 |
|---|---|---|
| CA | 1 294 | 1 456 |
| *n/n-1* | *18,2%* | *12,5%* |
| Rés. op courant | 100 | 116 |
| *en % du CA* | *7,7%* | *8,0%* |

## POINTS POSITIFS

- Année record
- Renforcement des positions commerciales
- Présentation de la stratégie électrique (label Oxygen)
- Généralisation des machines connectées (>stage 3b)

## POINTS NÉGATIFS

- Volatilité du marché UK
- Impact du Stage Euro V sur les stocks moteurs
- Forte baisse des cadences au S2

**Renforcement du positionnement**

# Division CEP

## Compact Equipment Products

**CHARGEUSE COMPACTE SUR PNEUS**

**CHARGEUSE COMPACTE SUR CHENILLES**

**CHARGEUSE ARTICULÉE**

**CHARIOT TÉLESCOPIQUE**

**TRACTOPELLE**

**MINI-PELLE**

marché de la Construction

marché de l'Agriculture

marchés des Industries

# Bilan
# CEP

| M€ | 2018 | 2019 |
|---|---|---|
| CA | 314 | 328 |
| *n/n-1* | *28,5%* | *4,7%* |
| Rés. op courant | 9 | 2 |
| *en % du CA* | *3,0%* | *0,7%* |

## POINTS POSITIFS

- Poursuite du développement
- Développement avec les loueurs US
- Renforcement de l'innovation
- Travail de fond sur l'ensemble des processus

## POINTS NÉGATIFS

- Rareté de la main d'oeuvre aux USA
- Pression concurrentielle
- Impact du dollar sur les exportations des produits US
- Inondation du site de Madison (6 semaines d'arrêt)

**Travail de fond toujours en cours**

# L’offre solution

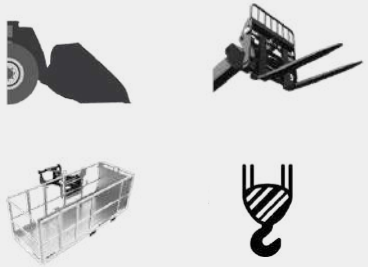
## Créatrice de valeur pour ses clients

Qu’est-ce qu’une solution de manutention, d’élévation de personnes et de terrassement ?

### UNE MACHINE

MANITOU GEHL MUSTANG BY MANITOU LOCL SPECIFIC MATERIAL HANDLING

### DES ACCESSOIRES*



MANITOU EDGE

### UNE OFFRE DE SERVICES*

- ✓ Pièces de rechange
- ✓ Financement
- ✓ Extension de garantie
- ✓ Contrat de maintenance
- ✓ Machine connectée
- ✓ Machines d’occasion

*à titre d’exemple, non exhaustif

# Bilan
## S&S

| M€ | 2018 | 2019 |
|---|---|---|
| CA | 276 | 309 |
| *n/n-1* | *9,6%* | *12,1%* |
| Rés. op courant | 20 | 30 |
| *en % du CA* | *7,2%* | *9,7%* |

### POINTS POSITIFS

- Niveau de croissance et performance opérationnelle
- Renforcement des services
- Poursuite du développement des solutions de financement
- Développement des machines connectées

### POINTS NÉGATIFS

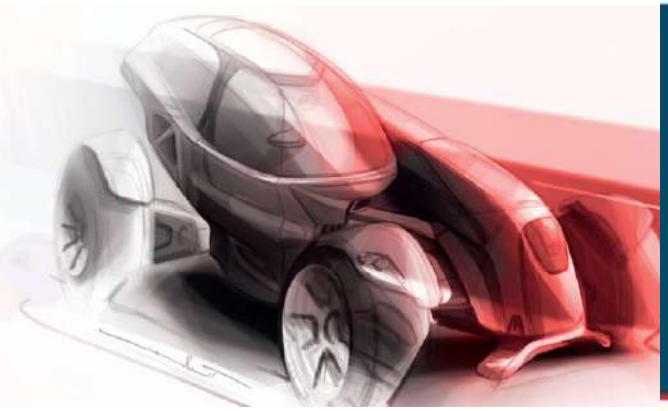
- Solutions de financement dans les pays émergents
- Croissance exponentielle des besoins pour accompagner les services

**Croissance et performance financière**

# Engagements RSE

Michel Denis

# La RSE,
# vecteur clé de la transformation



**3 PILIERS FONDAMENTAUX**

ASSURER LA CRÉATION DE PRODUITS ET SERVICES DURABLES

PORTÉS PAR LES FEMMES ET LES HOMMES DU GROUPE

EN LIENS ÉTROITS AVEC SES PARTENAIRES

# Objectifs RSE :
# des résultats concrets

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

## FEUILLE DE ROUTE RSE 2018 - 2022

Les Nations Unies ont défini 17 objectifs de développement durable. La stratégie du groupe s'appuie sur 9 de ces objectifs.

**FOCUS SUR 6 INDICATEURS**

**LES PRODUITS ET LES SERVICES**

9 INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE

VERS PLUS DE FONCTIONNALITÉ
x 5 le taux de réduction du TCO des machines les + vendues
28%

13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

VERS PLUS D'INNOVATION
100% des nouveaux projets avec critères d'éco-conception
47%

**LES FEMMES ET LES HOMMES**

3 BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE

VERS PLUS DE BIEN-ÊTRE
100% des entités à l'initiative d'une action pour améliorer l'expérience collaborateur
57%

VERS PLUS D'ENGAGEMENT
77% d'employés engagés*

10 INÉGALITÉS RÉDUITES

VERS PLUS DE SOLIDARITÉ
2200 heures de volontariat offertes par le groupe
69%

**LES PARTENARIATS**

17 PARTENARIATS POUR LA RÉALISATION DES OBJECTIFS

VERS PLUS DE VALEUR
60% des fournisseurs qualifiés en matière de RSE
22%

8 TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE

VERS PLUS D'ÉTHIQUE
100% de managers formés à l'anti-corruption
99%

**M. Hervé ROCHET**

*Secrétaire général*

# Résultats financiers 2019

Hervé Rochet - Secrétaire général

# Activité à 12 mois

| Chiffre d'affaires 12 mois 2018 | | | | | | Chiffre d'affaires 12 mois 2019 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Eur. Sud | Eur. Nord | Amériques | APAM | Total | M€ *% tot.* | Eur. Sud | Eur. Nord | Amériques | APAM | Total |
| 464 *25%* | 622 *33%* | 99 *5%* | 110 *6%* | 1294 *69%* | MHA | 543 *26%* | 665 *32%* | 129 *6%* | 119 *6%* | 1456 *70%* |
| 18 *1%* | 43 *2%* | 203 *11%* | 50 *3%* | 314 *17%* | CEP | 23 *1%* | 45 *2%* | 219 *10%* | 41 *2%* | 328 *16%* |
| 97 *5%* | 91 *5%* | 48 *3%* | 40 *2%* | 276 *15%* | S&S | 111 *5%* | 103 *5%* | 54 *3%* | 41 *2%* | 309 *15%* |
| 579 ***31%*** | 756 ***40%*** | 350 ***19%*** | 199 ***11%*** | 1884 ***100%*** | Tot. | 677 ***32%*** | 814 ***39%*** | 403 ***19%*** | 201 ***10%*** | 2094 ***100%*** |

MHA : Material Handling & Access

CEP : Compact Equipment Products

S&S : Services & Solutions

**Évolution plus favorable que celle du groupe**

# Evolution
## vs. 2018

| en M€ *en %* | Europe du Sud | Europe du Nord | Amériques | APAM | Total |
|---|---|---|---|---|---|
| MHA | +79 *+17%* | +43 *+7%* | +31 *+31%* | +9 *+8%* | **+162** *+13%* |
| CEP | +5 *+25%* | +3 *+6%* | +16 *+8%* | -9 *-18%* | **+15** *+5%* |
| S&S | +14 *+15%* | +12 *+13%* | +6 *+12%* | +1 *+3%* | **+33** *+12%* |
| **Total** | **+98** *+17%* | **+58** *+8%* | **+53** *+15%* | **+2** *+1%* | **+210** *+11%* |

# Evolution
## vs. 2018

| CA. en M€<br>*% vs. CA N-1* | 2018.12 | Impact taux de change | Impact variation de périmètre | Evolution en comparable * | 2019.12 |
|---|---|---|---|---|---|
| MHA | 1294 | 6<br>*0%* | 0,3<br>*0%* | 156<br>*12%* | 1 456<br>*13%* |
| CEP | 314 | 12<br>*4%* | 0,0<br>*0%* | 2<br>*1%* | 328<br>*5%* |
| S&S | 276 | 3<br>*1%* | 0,1<br>*0%* | 31<br>*11%* | 309<br>*12%* |
| **Total** | **1884** | **21**<br>*1%* | **0,5**<br>*0%* | **189**<br>*10%* | 2 094<br>*11%* |

** à périmètre et taux de change constants : termes définis en annexe*

# Compte de résultat

| M€ | | 2018 | 2019 |
|---|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | | 1 884 | 2 094 |
| **Marge sur coûts des ventes** | | **314** | **346** |
| | *% CA* | *16,7%* | *16,5%* |
| R&D, Ventes, Mark., Service & Admin | | -184 | -197 |
| **Résultat opérationnel courant** | | **129** | **149** |
| | *% CA* | *6,9%* | *7,1%* |
| Charges opérationnelles non récurrentes | | -3 | -3 |
| **Résultat opérationnel** | | **126** | **146** |
| | *% CA* | *6,7%* | *7,0%* |
| Quote-part dans le résultat des entreprises associées | | 2 | 2 |
| **Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés MEE** | | **128** | **148** |
| Résultat financier | | -6 | -8 |
| Impôt | | -38 | -45 |
| **Résultat net Part du Groupe** | | **84** | **96** |
| | *% CA* | *4,5%* | *4,6%* |

# Compte de résultat

| M€ | | S1'18 | S2'18 | 2018 | S1'19 | S2'19 | 2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | | 941 | 942 | 1 884 | 1 163 | 930 | 2 094 |
| **Marge sur coûts des ventes** | | **154** | **160** | **314** | **192** | **154** | **346** |
| | *% CA* | *16,3%* | *17,0%* | *16,7%* | *16,5%* | *16,5%* | *16,5%* |
| R&D, Ventes, Mark., Service & Admin | | -91 | -94 | -184 | -102 | -95 | -197 |
| **Résultat opérationnel courant** | | **63** | **66** | **129** | **90** | **59** | **149** |
| | *% CA* | *6,7%* | *7,0%* | *6,9%* | *7,7%* | *6,3%* | *7,1%* |
| Charges opérationnelles non récurrentes | | -1 | -2 | -3 | -1 | -2 | -3 |
| **Résultat opérationnel** | | **62** | **64** | **126** | **89** | **57** | **146** |
| | *% CA* | *6,6%* | *6,8%* | *6,7%* | *7,7%* | *6,1%* | *7,0%* |
| Quote-part dans le résultat des entreprises associées | | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 |
| **Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés MEE** | | **63** | **65** | **128** | **90** | **58** | **148** |
| Résultat financier | | -4 | -2 | -6 | -3 | -5 | -8 |
| Impôt | | -18 | -20 | -38 | -27 | -18 | -45 |
| **Résultat net Part du Groupe** | | **41** | **43** | **84** | **60** | **36** | **96** |
| | *% CA* | *4,3%* | *4,6%* | *4,5%* | *5,1%* | *3,9%* | *4,6%* |

# Compte de résultat
## par division

| M€ | | MHA | CEP | S&S | 2018 | MHA | CEP | S&S | 2019 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | | 1 294 | 314 | 276 | 1 884 | 1 456 | 328 | 309 | 2 094 |
| **Marge sur coûts des ventes** | | **198** | **43** | **73** | **314** | **220** | **38** | **87** | **346** |
| | *% CA* | *15,3%* | *13,7%* | *26,3%* | *16,7%* | *15,1%* | *11,7%* | *28,2%* | *16,5%* |
| **Résultat opérationnel courant** | | **100** | **9** | **20** | **129** | **116** | **2** | **30** | **149** |
| | *% CA* | *7,7%* | *3,0%* | *7,2%* | *6,9%* | *8,0%* | *0,7%* | *9,7%* | *7,1%* |
| Charges opérationelles non récurrentes | | -3 | 0 | 0 | -3 | -2 | 0 | 0 | -3 |
| **Résultat opérationnel** | | **97** | **9** | **20** | **126** | **114** | **2** | **30** | **146** |
| | *% CA* | *7,5%* | *2,9%* | *7,1%* | *6,7%* | *7,8%* | *0,6%* | *9,6%* | *7,0%* |

# Évolution résultat opérationnel courant
## vs. 2018

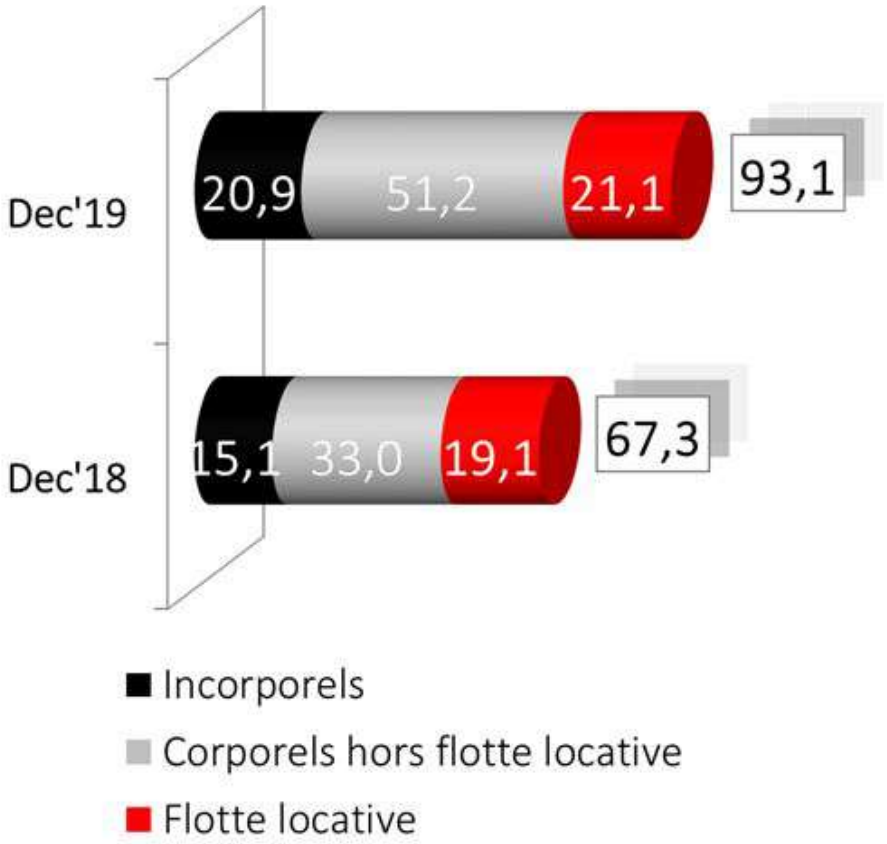
# Bilan 2019

| M€ | Dec' 18 | Dec' 19 | Var | Var % |
|---|---|---|---|---|
| Actifs non courants | 263 | 312 | 50 | 19% |
| Droit d'utilisation des actifs loués | 0 | 16 | 16 | |
| Stocks | 575 | 590 | 15 | 3% |
| Clients et comptes rattachés | 362 | 380 | 19 | 5% |
| Créances de financement des ventes | 11 | 11 | 0 | 1% |
| Autres débiteurs courants | 47 | 51 | 3 | 7% |
| Trésorerie, équivalents de trésorerie & actifs fin. courants | 32 | 24 | -8 | -24% |
| Actifs non courants destinés à la vente | 0,2 | 0 | -0,2 | -100% |
| **TOTAL ACTIF** | **1290** | **1385** | **95** | **7%** |
| | | | | |
| Capitaux propres | 597 | 665 | 68 | 11% |
| Passifs financiers | 180 | 214 | 34 | 19% |
| Passifs de loyers | 0 | 18 | 18 | |
| Provisions | 60 | 68 | 7 | 12% |
| Dettes fournisseurs | 293 | 253 | -39 | -13% |
| Autres passifs non courants | 4 | 5 | 1 | 14% |
| Autres passifs courants | 155 | 162 | 7 | 4% |
| | | | | |
| **TOTAL PASSIF** | **1290** | **1385** | **95** | **7%** |
| | | | | |
| **Besoin en fond de roulement en M€** | **536** | **606** | **70** | **13%** |
| **Rotation en jours de CA** | | | | |
| Stocks | 110 | 101 | -8 | -8% |
| Clients (hors finct des ventes) | 69 | 65 | -4 | -5% |
| Fournisseurs | -56 | -44 | 12 | -22% |
| **Besoin en fond de roulement en jours** | **102** | **104** | **2** | **2%** |

# Cash-Flow 2019

| M€ | Déc 18 | Déc 19 |
|---|---|---|
| **Flux opérationnels** | **-5** | **63** |
| **Marge brute d'autofinancement** | **123** | **145** |
| **Variation du BFR** | **-108** | **-60** |
| dont stocks | -114 | -1 |
| dont clients | -36 | -11 |
| dont créances de financement des ventes (nettes) | -6 | 0 |
| dont fournisseurs | 35 | -47 |
| dont autres créances et dettes d'exploitation | 9 | 2 |
| dont créances et dettes d'impôt | 4 | -4 |
| **Flotte locative immobilisée** | **-19** | **-21** |
| **Flux d'investissement** | **-41** | **-67** |
| dont immobilisations (hors flotte locative) | -46 | -68 |
| dont investissements filiales | 0 | -3 |
| dont cession immobilisations corp. | 0 | 1 |
| dont dividendes reçus d'entreprises associées | 5 | 4 |
| **Flux de financement** | **12** | **-2** |
| dont emprunts | 31 | 27 |
| dont paiement dividendes | -24 | -30 |
| dont autres | 5 | 1 |
| **Var. trésorerie nette** | **-34** | **-5** |

# Investissements 2019




| M€ | Déc 18 | Déc 19 |
|---|---|---|
| R&D | 9,5 | 14,8 |
| ERP/IT | 5,7 | 6,1 |
| Autres | 0,0 | 0,0 |
| **Total incorporels** | **15,1** | **20,9** |
| Bâtiments | 17,5 | 31,4 |
| Installations industrielles | 12,5 | 14,3 |
| Autres | 3,0 | 5,4 |
| **Corporels hors flotte locative** | **33,0** | **51,2** |
| **Flotte locative** | **19,1** | **21,1** |
| **Total** | **67,3** | **93,1** |

# Endettement 2019

| M€ | Déc 18 | Déc 19 |
|---|---|---|
| **Total trésorerie & actifs financiers** | **32** | **24** |
| Dette bancaire (Club deal) | 87 | 19 |
| Emprunts obligataires & autres | 42 | 142 |
| Facilités (Découverts) | 28 | 27 |
| Crédit-bail | 1 | 0 |
| Instruments de couverture | 5 | 7 |
| Autres | 18 | 18 |
| **Total passif** | **180** | **214** |
| **ENDETTEMENT NET (hors IFRS 16)** | **148** | **190** |
| Passifs de loyers IFRS 16 | 0 | 18 |
| **ENDETTEMENT NET** | **148** | **208** |
| **Gearing hors IFRS 16** | **25%** | **29%** |
| **Leverage hors IFRS 16** | **0,91** | **1,03** |
| **EBITDA hors IFRS 16** | **162** | **186** |
| **Gearing avec IFRS 16** | **n/a** | **31%** |
| **Leverage avec IFRS 16** | **n/a** | **1,08** |
| **EBITDA avec IFRS 16** | **n/a** | **192** |

# Lignes de financement

| *(31/05/2020)* | Montant M€ | Maturité | Covenants |
|---|---|---|---|
| Obligataire et assimilés | 141 | 2022-2029 | Non |
| Club deal | 180 | 2023 | Oui |
| Facilités | 71 | non confirmées | Non |
| **Total des lignes** | **392** | | |

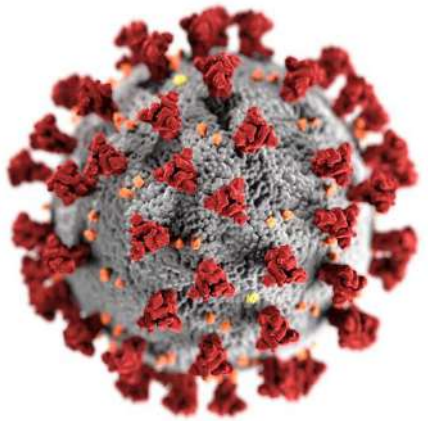
**Liquidité et résilience des financements**

# COVID-19 : actions & perspectives

Michel Denis

# Crise du COVID-19

## Actions réalisées

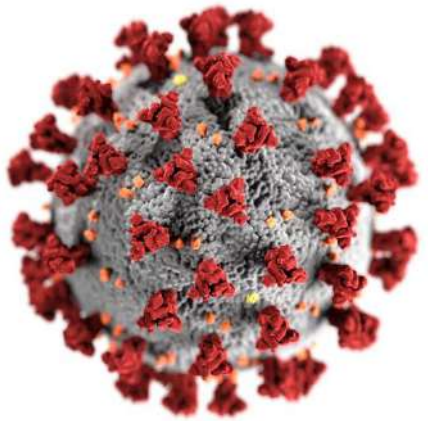


- Mi-mars
  - Mesures sanitaires d'urgence
  - Fermeture des activités de production en France, Italie, Inde
  - Maintien d'une continuité pièces de rechange et services
  - Activité au ralenti dans les sociétés de distribution du groupe
  - Mise en place d'activité partielle lorsque possible (France, Italie, USA, etc.)
  - Sécurisation de la liquidité du groupe à hauteur de 110 M€
  - Généralisation du télétravail

- Mi-avril
  - Renforcement des mesures sanitaires et réorganisation des process internes en fonction de ces nouvelles contraintes
  - Montée en puissance des activités pièces de rechange
  - Réouverture très progressive des sites de production en France et Italie

# Crise du COVID-19

## Actions réalisées



- Mai - Juin
  - Réouverture de toutes les activités
  - Allègement des mesures sanitaires en fonction des contraintes par géographie
  - Maintien d'activité partielle pour s'adapter à la baisse des marchés
  - Montée en puissance des lignes de production. Retour à des cadences adaptées au niveau actuel des marchés
  - Accélération des productions pour répondre aux saisonnalités des marchés
    - Livrer les clients agricoles pour leur saison
    - Livrer les marchés lointains en fonction de leur propre cycle

# Crise du COVID-19

## Quelques exemples de dons

- **500 visières données** à l'hôpital de Milwaukee grâce à la Fondation Gehl
- **100 000 euros** versés par Manitou Italia, à l'hôpital universitaire de Modène
- **20 000 masques** distribués par le groupe à l'Agence Régionale de Santé des Pays de la Loire

MANITOU Group
34,638 followers
2 mois · Modifié

[Level Up] Because the fight against the #Covid19 must be fought and will be won collectively, the MANITOU Group is taking its responsibilities and trying to make its contribution by providing assistance to #health professionals,

FR In #France , 20,000 #masks were offered to medical authorities to protect health professionals.

IT In #Italy , our subsidiary Manitou Italia made a financial contribution and supported the #UniversityHospital of #Modena with a donation of 100,000 euros, which enabled the purchase of artificial respirators and others medical equipments

A huge #thank you to all the people who ensure our health, who are on the front line in this fight, and who help to ensure the continuity of the vital activities of the nations.

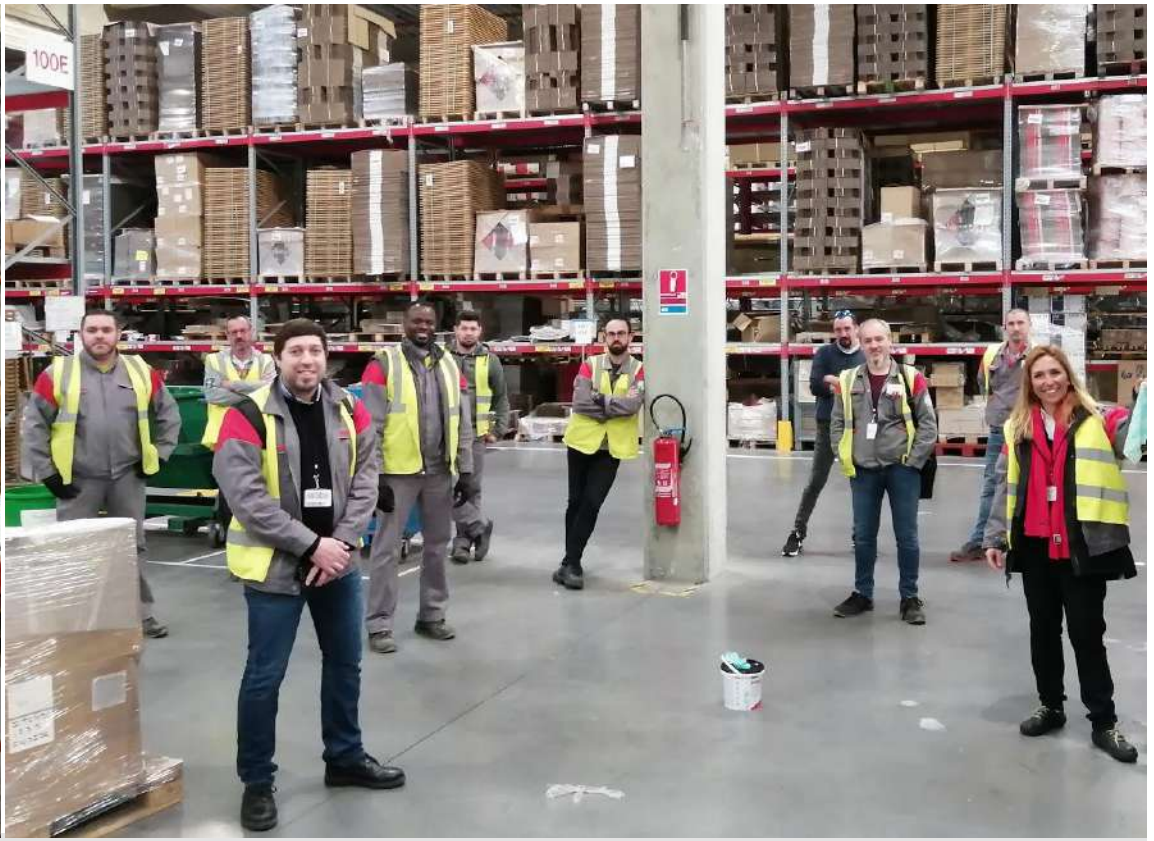
Manitou Group will continue to support our local communauties because we are #Stronger #Together

#Covid19 #Coronavirus

434 · 4 commentaires

# Crise du COVID-19

## Continuité de l’activité pièces de rechange




***Notre priorité : rester là pour nos clients***

# Perspectives
# 2020

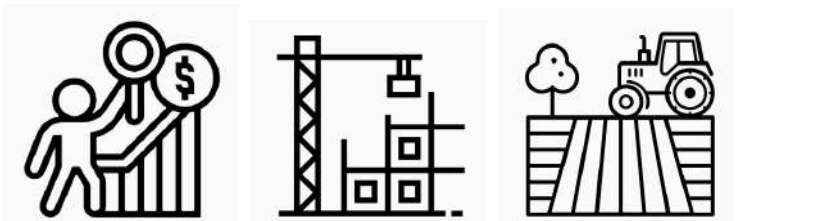
\+ Tendance positive vs. 2019
\- Tendance négative vs. 2019

| Marchés | | Europe Sud | Europe Nord | Amériques | APAM |
|---|---|---|---|---|---|
| **Construction** | Loueurs | ---- | --- | --- | -- |
| | Réseau | -- | -- | - | -- |
| **Agriculture** | | - | - | -- | - |
| **Industries** | | -- | -- | -- | - |

# Les 4 piliers
# du plan Résilience

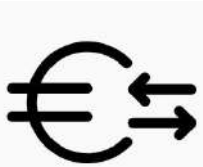
---

**Sécurité et Opérations**



---

**Top Line - Actions sur la Demande**



---

**Cash & flux de trésorerie**

---

**P&L - Réduire les coûts**

# Guidance Financière 2020

L’ampleur et les incertitudes de la crise du COVID-19 ont conduit Manitou Group à suspendre sa guidance financière pour l’année 2020.

# SET THE WORLD IN MOTION

- Forte croissance et chiffre d'affaires record en 2019
- Une crise soudaine du COVID-19, puis, une crise économique qui touchent durement le groupe, sans pour autant remettre en cause la solidité de son modèle économique
- Forte capacité du groupe à s'adapter et à rebondir demain quand la reprise sera là

# SET THE WORLD IN MOTION

- En 2020 la priorité du groupe sera
  - de gérer ses activités dans un contexte de crise
  - de rebondir en saisissant les opportunités de la période de reprise

- Une ambition inchangée : **devenir le leader incontesté sur tous les marchés en préservant l'Homme et l'environnement**.

- Un défi à relever : remettre le monde en marche avec la passion - l'engagement - l'envie de gagner qui nous caractérisent pour passer cette période qui est et qui s'annonce encore difficile.

# Questions réponses

**Mme Odile BAGOT**

*Directrice juridique*

# Vote des résolutions

Odile Bagot

# *Confirmation du quorum*

# *Rapports des Commissaires aux comptes*

# *Résolutions relevant de l'Assemblée générale ordinaire*

# Première résolution

- Examen et approbation des comptes annuels de l'exercice 2019 - Approbation des dépenses et charges non déductibles fiscalement

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 34 477 033 | 99,93% |
| Contre | 23 000 | 0,07% |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Deuxième résolution

- Examen et approbation des comptes consolidés de l'exercice 2019

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 34 477 033 | 99,93% |
| Contre | 23 000 | 0,07% |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Troisième résolution

- Rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées et constat de l'absence de convention nouvelle

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 34 506 845 | 100% |
| Contre | 0 | 0% |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Quatrième résolution

- Affectation du résultat de l'exercice

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 34 506 686 | 99,99% |
| Contre | 159 | 0,01% |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Cinquième résolution

- Approbation des informations visées au I de l'article L.225-37-3 du Code de commerce

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 33 293 450 | 96,48 % |
| Contre | 1 213 395 | 3,52 % |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Sixième résolution

- Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice écoulé ou attribués au titre de cet exercice à Madame Jacqueline Himsworth, Présidente du Conseil d'administration

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 34 497 186 | 99,97 % |
| Contre | 9 359 | 0,03 % |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Septième résolution

- Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice écoulé ou attribués au titre de cet exercice à Monsieur Michel Denis, Directeur général

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 32 002 920 | 92,74 % |
| Contre | 2 503 625 | 7,26 % |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Huitième résolution

- Approbation de la politique de rémunération du Président du Conseil d'administration

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 34 208 332 | 99,14 % |
| Contre | 298 213 | 0,86 % |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Neuvième résolution

- Approbation de la politique de rémunération du Directeur général

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 30 916 917 | 89,60 % |
| Contre | 3 589 628 | 10,40 % |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Dixième résolution

- Approbation de la politique de rémunération des administrateurs

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 34 497 261 | 99,97 % |
| Contre | 9 284 | 0,03 % |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Onzième résolution

- Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de faire racheter par la société ses propres actions dans le cadre du dispositif de l'article L. 225-209 du Code de commerce, durée de l'autorisation, finalités, modalités, plafond

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 30 720 874 | 89,03 % |
| Contre | 3 785 971 | 10,97 % |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# *Résolutions relevant de l'Assemblée générale extraordinaire*

# Douzième résolution

- Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social de la Société par annulation d'actions auto-détenues, durée de l'autorisation, plafond

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 34 497 770 | 99,97 % |
| Contre | 9 000 | 0,03 % |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Treizième résolution

- Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration pour émettre des actions ordinaires donnant, le cas échéant, accès à des actions ordinaires ou à l'attribution de titres de créance (de la société ou d'une société du groupe), et/ou des valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires (de la société ou d'une société du groupe) avec maintien du droit préférentiel de souscription, durée de la délégation, montant nominal maximal de l'augmentation de capital, faculté d'offrir au public les titres non souscrits

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 29 789 890 | 86,33 % |
| Contre | 4 716 880 | 13,67 % |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Quatorzième résolution

- Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration pour émettre des actions ordinaires donnant, le cas échéant, accès à des actions ordinaires ou à l'attribution de titres de créance (de la société ou d'une société du groupe), et/ou des valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires (de la société ou d'une société du groupe), avec suppression de droit préférentiel de souscription par offre au public (à l'exclusion des offres visées au 1 de l'article L.411-2 du Code monétaire et financier) et/ou en rémunération de titres dans le cadre d'une offre publique d'échange, durée de la délégation, montant nominal maximal de l'augmentation de capital, prix d'émission, faculté de limiter au montant des souscriptions ou de répartir les titres non souscrits

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 27 651 028 | 80,13 % |
| Contre | 6 855 442 | 19,87 % |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Quinzième résolution

- Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration pour émettre des actions ordinaires donnant, le cas échéant, accès à des actions ordinaires ou à l'attribution de titres de créance (de la société ou d'une société du groupe), et/ou des valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires (de la société ou d'une société du groupe), avec suppression de droit préférentiel de souscription par une offre visée au 1 de l'article L.411-2 du Code monétaire et financier, durée de la délégation, montant nominal maximal de l'augmentation de capital, prix d'émission, faculté de limiter au montant des souscriptions ou de répartir les titres non souscrits

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 27 651 028 | 80,13 % |
| Contre | 6 855 742 | 19,87 % |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Seizième résolution

- Autorisation d'augmenter le montant des émissions

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 27 652 918 | 80,14 % |
| Contre | 6 853 552 | 19,86 % |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Dix-septième résolution

- Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider l'augmentation du capital social par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres, durée de la délégation, montant nominal maximum de l'augmentation de capital, sort des rompus

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 29 578 561 | 85,72 % |
| Contre | 4 928 209 | 14,28 % |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Dix-huitième résolution

- Délégation à donner au Conseil d'administration pour augmenter le capital par émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, dans la limite de 10 % du capital en vue de rémunérer des apports en nature de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, durée de la délégation

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 28 267 303 | 81,92 % |
| Contre | 6 239 467 | 18,08 % |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Dix-neuvième résolution

- Autorisation à donner au Conseil d'administration en vue d'attribuer gratuitement des actions existantes ou à émettre au profit des membres du personnel salarié et/ou de certains mandataires sociaux

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 29 598 783 | 85,78 % |
| Contre | 4 907 987 | 14,22 % |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Vingtième résolution

- Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration à l'effet de procéder à l'augmentation de capital par émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital avec suppression de droit préférentiel de souscription au profit des adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise en application des articles L. 3332-18 et suivants du Code du travail, durée de la délégation, montant nominal maximal de l'augmentation de capital, prix d'émission, possibilité d'attribuer des actions gratuites en application de l'article L. 3332-21 du code du travail

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 5 274 382 | 15,29 % |
| Contre | 29 232 388 | 84,71 % |

**RÉSOLUTION REJETÉE**

# Vingt-et-unième résolution

- Modification et mise en harmonie de divers articles des statuts

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 34 506 087 | 99,99 % |
| Contre | 683 | 0,01 % |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Vingt-deuxième résolution

- Modification de l'article 3 des statuts et modification de son objet social

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 34 506 770 | 100 % |
| Contre | 100 % | 0 % |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Vingt-troisième résolution

- Modification de l'article 9 des Statuts : franchissement de seuil : abaissement du seuil statutaire

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 30 609 735 | 88,71 % |
| Contre | 3 897 035 | 11,29 % |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Vingt-quatrième résolution

- Modification et mise en harmonie des statuts conformément à la loi n°2019-486 du 22 mai 2019

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 32 446 087 | 94,03 % |
| Contre | 2 060 683 | 5,97 % |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Vingt-cinquième résolution

- Modification de l'article 15 des statuts en vue de prévoir la consultation écrite des administrateurs

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 34 506 686 | 99,99 % |
| Contre | 84 | 0,01 % |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Vingt-sixième résolution

- Faculté d'octroyer aux actionnaires une option pour le paiement du dividende en numéraire ou en actions et modification corrélative de l'article 22 des statuts

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 34 497 770 | 99,97 % |
| Contre | 9 000 | 0,03 % |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Vingt-septième résolution

- Prévoir que les références textuelles auxquelles il est fait référence seront adaptées en cas de changement de codification

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 31 510 132 | 91,32 % |
| Contre | 2 996 638 | 8,68 % |

**RESOLUTION ADOPTEE**

# Vingt-huitième résolution

- Pouvoirs pour effectuer les formalités

| | Nbre de voix | % |
|---|---|---|
| Pour | 34 506 770 | 100 % |
| Contre | 0 | 0 % |

**RESOLUTION ADOPTEE**

**Mme Jacqueline HIMSWORTH**

*Présidente du Conseil d'administration*

MANITOU GROUP

# Annexe & Définitions

# Avertissement

**Cette présentation constitue un simple document de synthèse et ne prétend en aucun cas à l'exhaustivité. Ni la Société, ni aucun de ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils ne peut être tenu responsable, à quelque titre que ce soit, d'une obligation quelconque ou d'un quelconque recours ou réclamation, dommage ou préjudice, lié à ou résultant de l'utilisation (quelle qu'elle soit) de cette présentation ou son contenu.**

**Les données et informations (prévisionnelles ou autres) relatives aux marchés ou aux secteurs d'activité que cette présentation peut inclure ont été établies sur la base d'études, rapports, estimations ou sondages internes, ainsi que sur la base de recherches ou d'études externes, d'informations disponibles publiquement et de publications desdits secteurs d'activité. La Société et ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils n'ont pas procédé à une vérification indépendante de l'exactitude, de l'exhaustivité, de l'adéquation ou de la fiabilité de ces données et informations, et, en conséquence, ceux-ci ne donnent aucune assurance ni garantie relativement à ces données et informations.**

**Cette présentation peut comprendre des informations prospectives, fondées sur certaines hypothèses, estimations et opinions actuelles, dont notamment des hypothèses relatives aux stratégies actuelles et futures et à l'environnement économique dans lequel la Société opère. De telles informations prospectives sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison de certains risques et incertitudes, connus ou non à ce jour, de sorte que les résultats, performances, objectifs et évolutions effectivement réalisés pourraient s'avérer très différents de ceux pouvant être contenus ou suggérés par ces informations prospectives. Ces informations prospectives sont données uniquement à la date de cette présentation, et la Société ne prend aucun engagement de publier des mises à jour des informations prospectives pouvant être contenues dans le présent document afin de refléter les éventuels changements dans les anticipations, événements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées les informations prospectives pouvant être contenues dans cette présentation. Les informations prospectives ont valeur purement illustrative. Votre attention est attirée sur le fait que de telles informations ne sont en aucun cas des garanties ou engagements de résultats futurs et que de nombreux risques et incertitudes auxquels elles sont soumises sont difficilement prévisibles et hors du contrôle de la Société.**

**Cette présentation (et toutes les copies qui pourraient en être faites) ne doit pas être transmise ou distribuée aux Etats-Unis d'Amérique, au Canada, au Japon et dans tout autre pays ou territoire dans lequel la loi applicable interdit ou limite une telle distribution ou transmission.**

# Définitions

Données en comparable, soit à périmètre et taux de change constants :

- Périmètre : pour les sociétés acquises en 2019 (Mawsley Machinery Ltd le 29 octobre 2019), déduction de leur contribution, du jour de leur acquisition, au 31 décembre 2019. Il n'y a pas de société sortante sur l'exercice 2019. Il n'y a pas de société acquise ni de société sortante en 2018
- Application du taux de change de l'exercice précédent sur les agrégats de l'exercice en cours

Gearing :

- Ratio de la dette nette divisée par le montant des capitaux propres

Leverage :

- Ratio déterminé en divisant le montant de la dette nette de fin de période par l'EBITDA en 12 mois glissants. Il permet de mesurer le montant de la dette en nombre d'années d'EBITDA

EBITDA retraité de l'impact IFRS 16 :

- EBITDA calculé sur la base des normes IFRS applicables en 2018, c'est à dire avant l'application de la norme IFRS 16 (à compter du 1er janvier 2019)

Dette nette et Gearing hors IFRS 16 :

- Dette nette calculée sur la base des normes IFRS applicables en 2018, c'est à dire avant l'application de la norme IFRS 16 (à compter du 1er janvier 2019)

# Impact de l'application de la norme IFRS 16

IFRS 16 est la nouvelle norme relative aux contrats de location, avec une première application au 1er janvier 2019.

Les contrats de location sont enregistrés au bilan avec :

- un « droit d'utilisation des actifs loués » constaté à l'actif, et
- une dette correspondante représentant l'obligation de payer les loyers futurs reconnue au passif.

Manitou utilise la méthode rétrospective simplifiée, qui ne prévoit pas de retraitement de l'exercice précédent. Les impacts de l'application de la norme IFRS 16 sur les principaux indicateurs du groupe sont détaillés ci-après :

| *en millions d'€* | Données 2019 publiées avec l'application de la norme IFRS 16 | Impact IFRS 16 | Données 2019 retraitées (hors application de la norme IFRS 16) |
|---|---|---|---|
| **Compte de résultat** | | | |
| **Résultat opérationnel** | 146,1 | - 1,0 | 145,1 |
| *Dont EBITDA* | 192,2 | - 6,7 | 185,5 |
| *Dont amortissements* | - 46,5 | + 5,7 | - 40,8 |
| **Résultat financier** | - 7,5 | + 1,1 | - 6,4 |
| **Bilan Consolidé** | | | |
| Droit d'utilisation des actifs loués | 16,5 | - 16,5 | 0 |
| Dette nette | 208,2 | - 17,9 | 190,2 |
| **Gearing** | **31,3 %** | | **28,6 %** |