



MANITOU
GROUP

Résultats 2019

Michel Denis, Directeur général
Hervé Rochet, Secrétaire général

 **MANITOU**
HANDLING YOUR WORLD

GEHL

MUSTANG
BY MANITOU

Disclaimer

Cette présentation constitue un simple document de synthèse et ne prétend en aucun cas à l'exhaustivité. Ni la Société, ni aucun de ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils ne peut être tenu responsable, à quelque titre que ce soit, d'une obligation quelconque ou d'un quelconque recours ou réclamation, dommage ou préjudice, lié à ou résultant de l'utilisation (quelle qu'elle soit) de cette présentation ou son contenu.

Les données et informations (prévisionnelles ou autres) relatives aux marchés ou aux secteurs d'activité que cette présentation peut inclure ont été établies sur la base d'études, rapports, estimations ou sondages internes, ainsi que sur la base de recherches ou d'études externes, d'informations disponibles publiquement et de publications desdits secteurs d'activité. La Société et ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils n'ont pas procédé à une vérification indépendante de l'exactitude, de l'exhaustivité, de l'adéquation ou de la fiabilité de ces données et informations, et, en conséquence, ceux-ci ne donnent aucune assurance ni garantie relativement à ces données et informations.

Cette présentation peut comprendre des informations prospectives, fondées sur certaines hypothèses, estimations et opinions actuelles, dont notamment des hypothèses relatives aux stratégies actuelles et futures et à l'environnement économique dans lequel la Société opère. De telles informations prospectives sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison de certains risques et incertitudes, connus ou non à ce jour, de sorte que les résultats, performances, objectifs et évolutions effectivement réalisés pourraient s'avérer très différents de ceux pouvant être contenus ou suggérés par ces informations prospectives. Ces informations prospectives sont données uniquement à la date de cette présentation, et la Société ne prend aucun engagement de publier des mises à jour des informations prospectives pouvant être contenues dans le présent document afin de refléter les éventuels changements dans les anticipations, événements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées les informations prospectives pouvant être contenues dans cette présentation. Les informations prospectives ont valeur purement illustrative. Votre attention est attirée sur le fait que de telles informations ne sont en aucun cas des garanties ou engagements de résultats futurs et que de nombreux risques et incertitudes auxquels elles sont soumises sont difficilement prévisibles et hors du contrôle de la Société.

Cette présentation (et toutes les copies qui pourraient en être faites) ne doit pas être transmise ou distribuée aux Etats-Unis d'Amérique, au Canada, au Japon et dans tout autre pays ou territoire dans lequel la loi applicable interdit ou limite une telle distribution ou transmission.

Faits marquants 2019



■ T1

- Lancement du chariot télescopique agricole ultra compact **MLT 420-60 H** lors du **salon SIMA France**
- Soutien au projet de cargo roulier de **Neoline**

■ T2

- Présentation du label Manitou  pour les solutions low emission au **salon BAUMA** Allemagne
- Lancement de Solutions dédiées à la construction de marchés émergents
- Mise en place d'un nouvel **emprunt obligataire** de 105 M€
- Inauguration des nouveaux locaux du groupe Manitou en Espagne

**STRONGER
TOGETHER**



Faits marquants 2019



■ T3

- 1ère pierre posée pour une nouvelle usine de nacelles à Candé
- La chargeuse Compact **Gehl RT105** récompensée aux Etats Unis



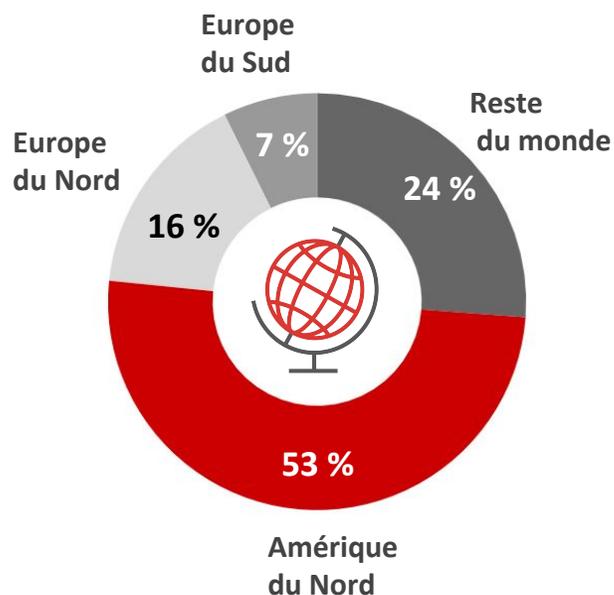
■ T4

- Prix “Sommet d’Or” pour la fonction **Ecostop** au Sommet de l’Elevage
- Inauguration d’un nouveau centre de formation à Ancenis
- Prise de participation majoritaire dans la société Mawsley Machinery Ltd - UK
- Salon Agritechnica Hanovre
- Nomination d’**Elisabeth Ausimour** à la présidence de la division MHA



MARCHÉS ADRESSABLES EN 2019 : 42 MDS €

Marché adressable par région



Marché de la manutention tout-terrain par gamme de produits en milliards €

PRODUITS	MD €	%
Chariots télescopiques	4.5	24%
Chargeuses compactes sur chenilles	3.6	20%
Mini pelles	2.2	12%
Tractopelles	1.8	10%
Chargeuses compactes sur pneus	1.5	8%
Nacelles élévatrices	3.1	17%
Chargeuses compactes	1.3	7%
Chariots élévateurs tout terrain	0.2	1%
Chariots embarqués	0.2	1%
Total	18.4	100%

Marché de la manutention industrielle par gamme de produits en milliards €

PRODUITS	MD €	%
Chariots élévateurs thermiques	11.3	47%
Chariots de magasinage électriques	7	29%
Chariots élévateurs électriques	5.6	23%
Total	23.9	100%

Les informations, ci-après, sur les marchés adressables et la position du groupe Manitou ont été réalisées par les services du groupe Manitou sur la base de statistiques issues de données internes et externes (Association of Equipment Manufacturers (AEM) et World Industrial Truck Statistics (WITS)).



Marché adressable : marché potentiel auquel pourrait prétendre les machines du groupe Manitou

POSITIONNEMENT DU GROUPE en 2019



1. Leader



2. Challenger



3. Outsider

	Monde	Europe	Amérique du Nord	Reste du Monde
Matériel de manutention tout-terrain 				
Nacelles élévatrices mobiles 			Lancement fin 2017	
Equipement compact 				
Chariots industriels et magasinage 			Lancement en 2018	

UNE PRÉSENCE SUR 3 MARCHÉS



CONSTRUCTION

58 %



AGRICULTURE

26 %



INDUSTRIES

16 %

Faits marquants

- **Chiffre d'affaires de 2 094 M€** en croissance de **+11% vs. 2018** (+ 10% en comparable^{*})
- **Résultat opérationnel récurrent à 149 M€** (7,1%) vs. 129 M€ (6,9%) en 2018
- **EBITDA^{**} 186 M€** (8,9%) vs. 162 M€ en 2018
- **Résultat net** part du groupe de **96 M€** vs. 84 M€ en 2018
- **Dette nette^{***} à 190 M€**, gearing^{***} de 29%
- Proposition de versement de dividendes de 0,78 euro/action

Les données exprimées en pourcentage entre parenthèses expriment un pourcentage du chiffre d'affaires

** à périmètre et taux de change constants : termes définis en annexe*

*** EBITDA : Résultat opérationnel avant dotations et reprises d'amortissements et pertes de valeur, retraité de l'impact IFRS 16*

**** Dette nette et Gearing hors engagements de location IFRS 16*

Une année record

Activité 12 mois

Chiffre d'affaires 12 mois 2018						Chiffre d'affaires 12 mois 2019				
Eur. Sud	Eur. Nord	Amériques	APAM	Total	M€ % tot.	Eur. Sud	Eur. Nord	Amériques	APAM	Total
464 25%	622 33%	99 5%	110 6%	1294 69%	MHA	543 26%	665 32%	129 6%	119 6%	1456 70%
18 1%	43 2%	203 11%	50 3%	314 17%	CEP	23 1%	45 2%	219 10%	41 2%	328 16%
97 5%	91 5%	48 3%	40 2%	276 15%	S&S	111 5%	103 5%	54 3%	41 2%	309 15%
579 31%	756 40%	350 19%	199 11%	1884 100%	Tot.	677 32%	814 39%	403 19%	201 10%	2094 100%

MHA : Material Handling & Access
 CEP : Compact Equipment Products
 S&S : Services & Solutions

Évolution plus favorable que celle du groupe

Evolution vs. 2018



en M€ <i>en %</i>	Europe du Sud	Europe du Nord	Amériques	APAM	Total
MHA	+79 <i>+17%</i>	+43 <i>+7%</i>	+31 <i>+31%</i>	+9 <i>+8%</i>	+162 <i>+13%</i>
CEP	+5 <i>+25%</i>	+3 <i>+6%</i>	+16 <i>+8%</i>	-9 <i>-18%</i>	+15 <i>+5%</i>
S&S	+14 <i>+15%</i>	+12 <i>+13%</i>	+6 <i>+12%</i>	+1 <i>+3%</i>	+33 <i>+12%</i>
Total	+98 <i>+17%</i>	+58 <i>+8%</i>	+53 <i>+15%</i>	+2 <i>+1%</i>	+210 <i>+11%</i>

Evolution vs. 2018



CA. en M€ <i>% vs. CA N-1</i>	2018.12	Impact taux de change	Impact variation de périmètre	Evolution en comparable *	2019.12
MHA	1294	6 <i>0%</i>	0,3 <i>0%</i>	156 <i>12%</i>	1 456 <i>13%</i>
CEP	314	12 <i>4%</i>	0,0 <i>0%</i>	2 <i>1%</i>	328 <i>5%</i>
S&S	276	3 <i>1%</i>	0,1 <i>0%</i>	31 <i>11%</i>	309 <i>12%</i>
Total	1884	21 <i>1%</i>	0,5 <i>0%</i>	189 <i>10%</i>	2 094 <i>11%</i>

* à périmètre et taux de change constants : termes définis en annexe

DIVISION MHA

Material Handling and Access



CHARIOT
TÉLESCOPIQUE



CHARIOT
TÉLESCOPIQUE ROTATIF



CHARIOT TÉLESCOPIQUE À
FORT TONNAGE



CHARIOT ÉLEVATEUR
TOUT-TERRAIN



CHARGEUSE
ARTICULÉE



NACELLE ÉLEVATRICE
DE PERSONNES



CHARIOT
EMBARQUÉ



CHARIOT ÉLEVATEUR
INDUSTRIEL



MATÉRIEL DE
MAGASINAGE



marché de la Construction



marché de l'Agriculture



marchés des Industries

Bilan MHA

POINTS POSITIFS

- Année record
- Renforcement des positions commerciales
- Présentation de la stratégie électrique (label Oxygen)
- Généralisation des machines connectées (>stage 3b)



POINTS NÉGATIFS

- Volatilité du marché UK
- Impact du Stage Euro V sur les stocks moteurs
- Forte baisse des cadences au S2

M€	2018	2019
CA	1 294	1 456
<i>n/n-1</i>	18,2%	12,5%
Rés. op courant	100	116
<i>en % du CA</i>	7,7%	8,0%

Renforcement du positionnement

DIVISION CEP

Compact Equipment Products



CHARGEUSE COMPACTE
SUR PNEUS



CHARGEUSE COMPACTE
SUR CHENILLES



CHARGEUSE
ARTICULÉE



CHARIOT
TÉLESCOPIQUE



TRACTOPELLE



MINI-PELLE



marché de la Construction



marché de l'Agriculture



marchés des Industries

Bilan CEP

POINTS POSITIFS

- Poursuite du développement
- Développement avec les loueurs US
- Renforcement de l'innovation
- Travail de fond sur l'ensemble des processus



POINTS NÉGATIFS

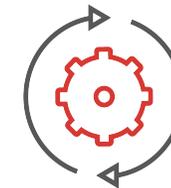
- Rareté de la main d'oeuvre aux USA
- Pression concurrentielle
- Impact du dollar sur les exportations des produits US
- Inondation du site de Madison (6 semaines d'arrêt)

M€	2018	2019
CA	314	328
<i>n/n-1</i>	28,5%	4,7%
Rés. op courant	9	2
<i>en % du CA</i>	3,0%	0,7%

Travail de fond toujours en cours

L'OFFRE SOLUTION

Créatrice de valeur pour ses clients



Qu'est ce qu'une solution de manutention, d'élévation de personnes et de terrassement ?

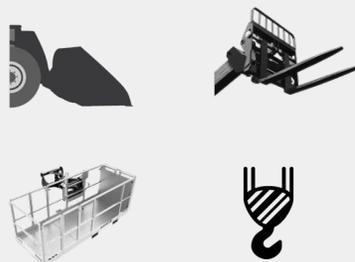
UNE MACHINE



 **GEHL**

 **LOCL**
SPECIFIC MATERIAL HANDLING

DES ACCESSOIRES*





EDGE

UNE OFFRE DE SERVICES*



- ✓ Pièces de rechange
- ✓ Financement
- ✓ Extension de garantie
- ✓ Contrat de maintenance
- ✓ Machine connectée
- ✓ Machines d'occasion

*à titre d'exemple, non exhaustif

Bilan S&S

POINTS POSITIFS

- Niveau de croissance et performance opérationnelle
- Renforcement des services
- Poursuite du développement des solutions de financement
- Développement des machines connectées



POINTS NÉGATIFS

- Solutions de financement dans les pays émergents
- Croissance exponentielle des besoins pour accompagner les services

M€	2018	2019
CA	276	309
<i>n/n-1</i>	9,6%	12,1%
Rés. op courant	20	30
<i>en % du CA</i>	7,2%	9,7%

Croissance et performance financière

OBJECTIFS RSE DU GROUPE



En chemin vers...

Objectifs 2022

Cible

% avancement



- Plus d'optimisation
 - Plus de fonctionnalité
 - Plus d'innovation
 - Plus de circularité
- La quantité de **machines labellisées "REDUCE"** sera triplée, pour mieux allier sécurité, productivité et réduction d'impact environnemental
 - Augmentation du taux de réduction du **coût total de possession** des 50% de machines les plus vendues (en CA)
 - Nb de (nouveaux) **projets éco-conçus**
 - % du CA Pièces lié aux **pièces Reman** et **pièces d'occasion**

x3
x5
100
8



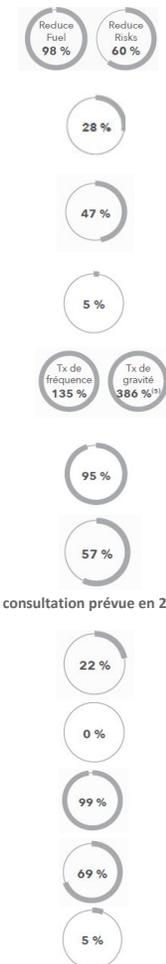
- Plus de sécurité
 - Plus de parité
 - Plus de bien-être
 - Plus d'engagement
- % **Réduction** de la **fréquence des accidents**
 - % **Réduction** des **accidents graves**
 - Nombre de **femmes** dans le groupe
 - % d'entités ayant initié au moins une initiative pour améliorer **l'expérience collaborateur**
 - % de **collaborateurs 'engagés'** selon l'enquête d'opinion interne

10
14
850
100
78



- Plus de valeurs
 - Plus de confiance
 - Plus d'éthique
 - Plus de solidarité
 - Plus d'éducation
- % de **fournisseurs qualifiés (> 60)** en matière de RSE après audit
 - % des ventes aux **"Concessionnaires Partenaires"** (concessionnaires aux meilleures pratiques RSE)
 - % de managers **formés et sensibilisés à l'anti-corrupcion** + Évaluation ISO 19 600 du groupe
 - Nb d'heures de **volontariat** offertes par le groupe
 - % du résultat net du groupe dédié au **financement des actions de mécénat d'éducation**

60
25
100
2200
1



consultation prévue en 2020

The background features a stack of large concrete pipes on the right side, with a red diagonal stripe running from the top right towards the center. The left side of the image is white.

Résultats financiers

Compte de résultat

<i>M€</i>	2018	2019
Chiffre d'affaires	1 884	2 094
Marge sur coûts des ventes	314	346
% CA	16,7%	16,5%
R&D, Ventes, Mark., Service & Admin	-184	-197
Résultat opérationnel courant	129	149
% CA	6,9%	7,1%
Charges opérationnelles non récurrentes	-3	-3
Résultat opérationnel	126	146
% CA	6,7%	7,0%
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	2	2
Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés MEE	128	148
Résultat financier	-6	-8
Impôt	-38	-45
Résultat net Part du Groupe	84	96
% CA	4,5%	4,6%

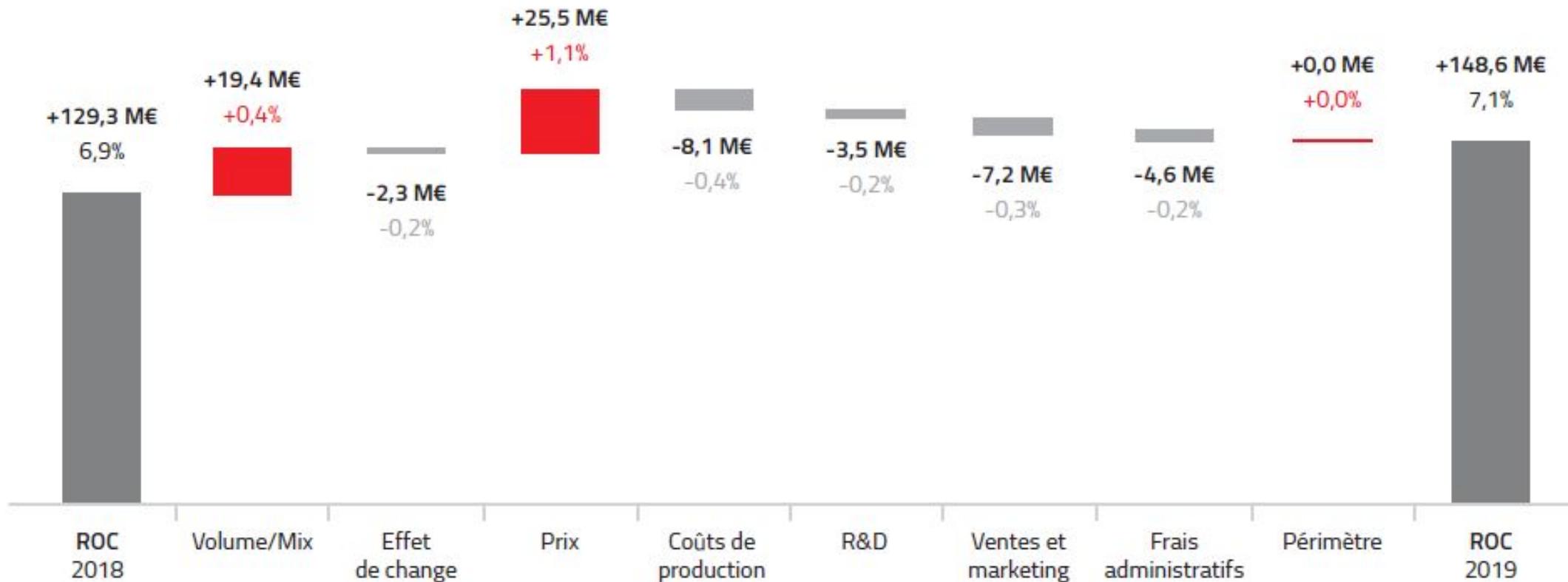
Compte de résultat

<i>M€</i>	S1'18	S2'18	2018	S1'19	S2'19	2019
Chiffre d'affaires	941	942	1 884	1 163	930	2 094
Marge sur coûts des ventes	154	160	314	192	154	346
% CA	16,3%	17,0%	16,7%	16,5%	16,5%	16,5%
R&D, Ventes, Mark., Service & Admin	-91	-94	-184	-102	-95	-197
Résultat opérationnel courant	63	66	129	90	59	149
% CA	6,7%	7,0%	6,9%	7,7%	6,3%	7,1%
Charges opérationnelles non récurrentes	-1	-2	-3	-1	-2	-3
Résultat opérationnel	62	64	126	89	57	146
% CA	6,6%	6,8%	6,7%	7,7%	6,1%	7,0%
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	1	1	2	1	1	2
Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés MEE	63	65	128	90	58	148
Résultat financier	-4	-2	-6	-3	-5	-8
Impôt	-18	-20	-38	-27	-18	-45
Résultat net Part du Groupe	41	43	84	60	36	96
% CA	4,3%	4,6%	4,5%	5,1%	3,9%	4,6%

Compte de résultat par division

M€		MHA	CEP	S&S	2018	MHA	CEP	S&S	2019
Chiffre d'affaires		1 294	314	276	1 884	1 456	328	309	2 094
Marge sur coûts des ventes		198	43	73	314	220	38	87	346
	% CA	15,3%	13,7%	26,3%	16,7%	15,1%	11,7%	28,2%	16,5%
Résultat opérationnel courant		100	9	20	129	116	2	30	149
	% CA	7,7%	3,0%	7,2%	6,9%	8,0%	0,7%	9,7%	7,1%
Charges opérationnelles non récurrentes		-3	0	0	-3	-2	0	0	-3
Résultat opérationnel		97	9	20	126	114	2	30	146
	% CA	7,5%	2,9%	7,1%	6,7%	7,8%	0,6%	9,6%	7,0%

Évolution résultat opérationnel courant vs. 2018



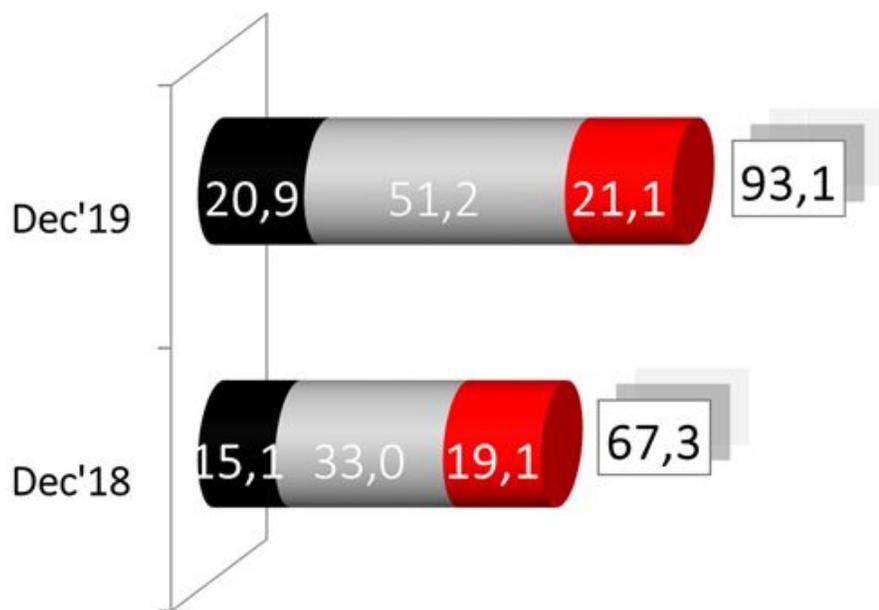
Bilan

M€	Dec' 18	Dec' 19	Var	Var %
Actifs non courants	263	312	50	19%
Droit d'utilisation des actifs loués	0	16	16	
Stocks	575	590	15	3%
Clients et comptes rattachés	362	380	19	5%
Créances de financement des ventes	11	11	0	1%
Autres débiteurs courants	47	51	3	7%
Trésorerie, équivalents de trésorerie & actifs fin. courants	32	24	-8	-24%
Actifs non courants destinés à la vente	0,2	0	-0,2	-100%
TOTAL ACTIF	1290	1385	95	7%
Capitaux propres	597	665	68	11%
Passifs financiers	180	214	34	19%
Passifs de loyers	0	18	18	
Provisions	60	68	7	12%
Dettes fournisseurs	293	253	-39	-13%
Autres passifs non courants	4	5	1	14%
Autres passifs courants	155	162	7	4%
TOTAL PASSIF	1290	1385	95	7%
Besoin en fond de roulement en M€	536	606	70	13%
Rotation en jours de CA				
Stocks	110	101	-8	-8%
Clients (hors finct des ventes)	69	65	-4	-5%
Fournisseurs	-56	-44	12	-22%
Besoin en fond de roulement en jours	102	104	2	2%

Cash-Flow

<i>M€</i>	Déc 18	Déc 19
Flux opérationnels	-5	63
Marge brute d'autofinancement	123	145
Variation du BFR	-108	-60
dont stocks	-114	-1
dont clients	-36	-11
dont créances de financement des ventes (nettes)	-6	0
dont fournisseurs	35	-47
dont autres créances et dettes d'exploitation	9	2
dont créances et dettes d'impôt	4	-4
Flotte locative immobilisée	-19	-21
Flux d'investissement	-41	-67
dont immobilisations (hors flotte locative)	-46	-68
dont investissements filiales	0	-3
dont cession immobilisations corp.	0	1
dont dividendes reçus d'entreprises associées	5	4
Flux de financement	12	-2
dont emprunts	31	27
dont paiement dividendes	-24	-30
dont autres	5	1
Var. trésorerie nette	-34	-5

Investissements



- Incorporels
- Corporels hors flotte locative
- Flotte locative

M€	Déc 18	Déc 19
R&D	9,5	14,8
ERP/IT	5,7	6,1
Autres	0,0	0,0
Total incorporels	15,1	20,9
Bâtiments	17,5	31,4
Installations industrielles	12,5	14,3
Autres	3,0	5,4
Corporels hors flotte locative	33,0	51,2
Flotte locative	19,1	21,1
Total	67,3	93,1

Endettement

<i>M€</i>	<i>Déc 18</i>	<i>Déc 19</i>
Total trésorerie & actifs financiers	32	24
Dette bancaire (Club deal)	87	19
Emprunts obligataires & autres	42	142
Facilités (Découverts)	28	27
Crédit-bail	1	0
Instruments de couverture	5	7
Autres	18	18
Total passif	180	214
ENDETTEMENT NET (hors IFRS 16)	148	190
Passifs de loyers IFRS 16	0	18
ENDETTEMENT NET	148	208
Gearing hors IFRS 16	25%	29%
Leverage hors IFRS 16	0,91	1,03
EBITDA hors IFRS 16	162	186
Gearing avec IFRS 16	n/a	31%
Leverage avec IFRS 16	n/a	1,08
EBITDA avec IFRS 16	n/a	192

'20

/ Perspectives 2020



Coronavirus

- Du fait de sa présence mondiale et de ses activités globales, le groupe est susceptible de devoir faire face aux effets de la crise du coronavirus de multiples façons (rupture d'offre, baisse ou blocage de marchés, fermeture temporaire de site, absentéisme, etc.).
- A la date de publication de cette information, le groupe n'a pas subi d'impact direct matériel susceptible de remettre en cause son anticipation de chiffre d'affaires pour 2020. L'élargissement récent des territoires touchés par le coronavirus à l'Europe, notamment l'Italie, pourrait avoir un impact plus important, dans les semaines à venir, sur certains approvisionnements, y compris de second rang, sur l'activité industrielle de certains sites ou sur l'accessibilité et la tenue de certains marchés.

Perspectives 2020

- Chiffre d'affaires

Anticipation d'un CA 2020 en retrait de l'ordre de 10% par rapport à 2019

- Profitabilité

Anticipation d'un résultat opérationnel courant de l'ordre de 6% du chiffre d'affaires, hors effet du coronavirus

 Annexes



Définitions

Données en comparable, soit à périmètre et taux de change constants :

- Périmètre : pour les sociétés acquises en 2019 (Mawsley Machinery Ltd le 29 octobre 2019), déduction de leur contribution, du jour de leur acquisition, au 31 décembre 2019. Il n'y a pas de société sortante sur l'exercice 2019. Il n'y a pas de société acquise ni de société sortante en 2018
- Application du taux de change de l'exercice précédent sur les agrégats de l'exercice en cours

Gearing :

- Ratio de la dette nette divisée par le montant des capitaux propres

Leverage :

- Ratio déterminé en divisant le montant de la dette nette de fin de période par l'EBITDA en 12 mois glissants. Il permet de mesurer le montant de la dette en nombre d'années d'EBITDA

EBITDA retraité de l'impact IFRS 16 :

- EBITDA calculé sur la base des normes IFRS applicables en 2018, c'est à dire avant l'application de la norme IFRS 16 (à compter du 1er janvier 2019)

Dette nette et Gearing hors IFRS 16 :

- Dette nette calculée sur la base des normes IFRS applicables en 2018, c'est à dire avant l'application de la norme IFRS 16 (à compter du 1er janvier 2019)

Impact de l'application de la norme IFRS 16

IFRS 16 est la nouvelle norme relative aux contrats de location, avec une première application au 1er janvier 2019.

Les contrats de location sont enregistrés au bilan avec :

- un « droit d'utilisation des actifs loués » constaté à l'actif, et
- une dette correspondante représentant l'obligation de payer les loyers futurs reconnue au passif.

Manitou utilise la méthode rétrospective simplifiée, qui ne prévoit pas de retraitement de l'exercice précédent. Les impacts de l'application de la norme IFRS 16 sur les principaux indicateurs du groupe sont détaillés ci-après :

<i>en millions d'€</i>	Données 2019 publiées avec l'application de la norme IFRS 16	Impact IFRS 16	Données 2019 retraitées (hors application de la norme IFRS 16)
Compte de résultat			
Résultat opérationnel	146,1	- 1,0	145,1
<i>Dont EBITDA</i>	192,2	- 6,7	185,5
<i>Dont amortissements</i>	- 46,5	+ 5,7	- 40,8
Résultat financier	- 7,5	+ 1,1	- 6,4
Bilan Consolidé			
Droit d'utilisation des actifs loués	16,5	- 16,5	0
Dette nette	208,2	- 17,9	190,2
Gearing	31,3 %		28,6 %