



MANITOU
GROUP

Résultats 2018

Michel Denis, Directeur général
Hervé Rochet, Secrétaire général

 **MANITOU**
HANDLING YOUR WORLD

GEHL

MUSTANG
BY MANITOU

Disclaimer

Cette présentation constitue un simple document de synthèse et ne prétend en aucun cas à l'exhaustivité. Ni la Société, ni aucun de ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils ne peut être tenu responsable, à quelque titre que ce soit, d'une obligation quelconque ou d'un quelconque recours ou réclamation, dommage ou préjudice, lié à ou résultant de l'utilisation (quelle qu'elle soit) de cette présentation ou son contenu.

Les données et informations (prévisionnelles ou autres) relatives aux marchés ou aux secteurs d'activité que cette présentation peut inclure ont été établies sur la base d'études, rapports, estimations ou sondages internes, ainsi que sur la base de recherches ou d'études externes, d'informations disponibles publiquement et de publications desdits secteurs d'activité. La Société et ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils n'ont pas procédé à une vérification indépendante de l'exactitude, de l'exhaustivité, de l'adéquation ou de la fiabilité de ces données et informations, et, en conséquence, ceux-ci ne donnent aucune assurance ni garantie relativement à ces données et informations.

Cette présentation peut comprendre des informations prospectives, fondées sur certaines hypothèses, estimations et opinions actuelles, dont notamment des hypothèses relatives aux stratégies actuelles et futures et à l'environnement économique dans lequel la Société opère. De telles informations prospectives sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison de certains risques et incertitudes, connus ou non à ce jour, de sorte que les résultats, performances, objectifs et évolutions effectivement réalisés pourraient s'avérer très différents de ceux pouvant être contenus ou suggérés par ces informations prospectives. Ces informations prospectives sont données uniquement à la date de cette présentation, et la Société ne prend aucun engagement de publier des mises à jour des informations prospectives pouvant être contenues dans le présent document afin de refléter les éventuels changements dans les anticipations, événements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées les informations prospectives pouvant être contenues dans cette présentation. Les informations prospectives ont valeur purement illustrative. Votre attention est attirée sur le fait que de telles informations ne sont en aucun cas des garanties ou engagements de résultats futurs et que de nombreux risques et incertitudes auxquels elles sont soumises sont difficilement prévisibles et hors du contrôle de la Société.

Cette présentation (et toutes les copies qui pourraient en être faites) ne doit pas être transmise ou distribuée aux Etats-Unis d'Amérique, au Canada, au Japon et dans tout autre pays ou territoire dans lequel la loi applicable interdit ou limite une telle distribution ou transmission.

Présence sur les salons une présence globale

Quelques exemples ...

Janvier **Philconstruct** (Philippines)

Avril



Avril **INTERMAT**

Juin



Septembre



Novembre



Retour sur... 2018

Février

Inauguration du R&D test center Ancenis
Lancement de l'initiative **Elevation Frontiers**

Mars

Lancement de "Joint the Up movement"

Juin

Prix « **Digital au service de l'efficience RH** »

Juillet

La marque Mustang devient Mustang by Manitou

MUSTANG
BY MANITOU

Nouvelle plateforme Reduce (Fuel - TCO - Risks)

Septembre

Présentation du premier chariot télescopique électrique au monde

Novembre

Entrée du fonds Columbia Leadership Trust à hauteur de 26% du capital de Manitou Southern Africa

SIMA France et **EIMA** Italie awards et médaille d'or aux **LLEAP**

Participation au

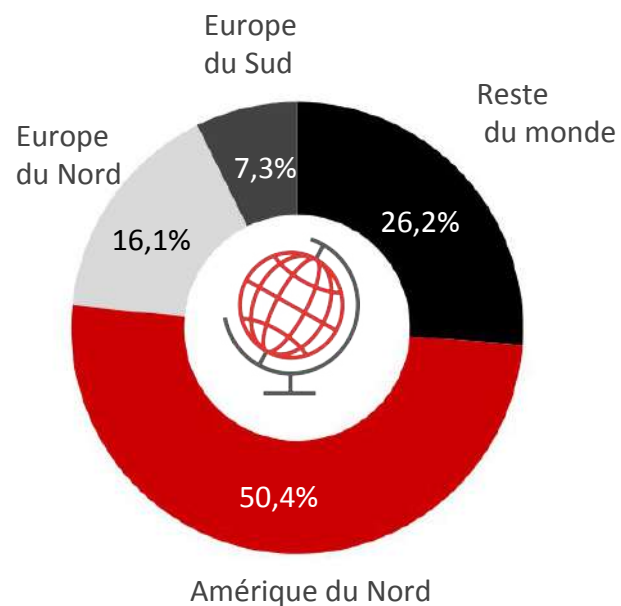
**SOCIAL
CHANGE**
RSE - MON ENTREPRISE S'ENGAGE



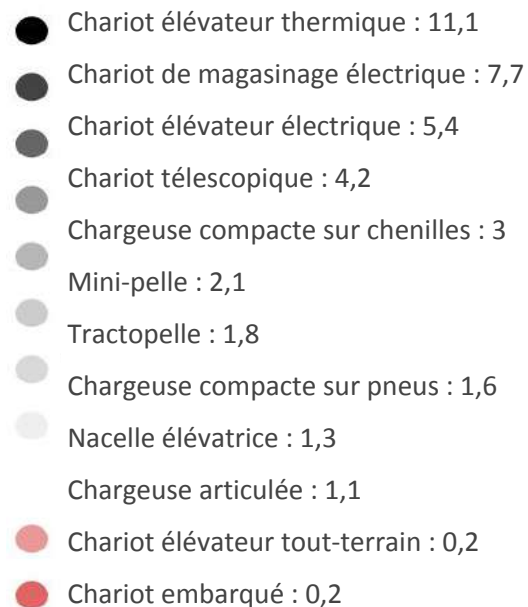
Marché adressable en 2018

Marché adressable en 2018 : 39 Mrd €

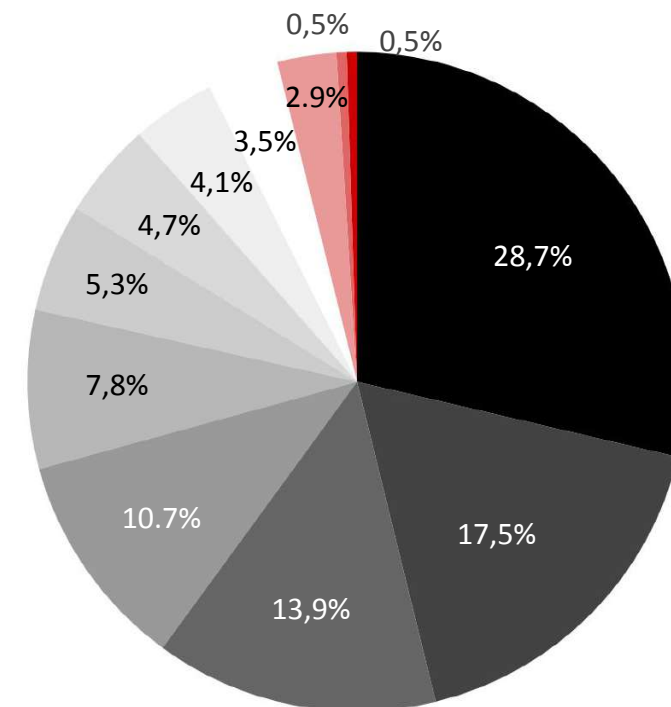
Marché adressable par région



Marché adressable par gamme de produit en milliards €



Marché adressable par gamme de produit en pourcentage



* Hors accessoires et Services & Solutions
Sources: AEM, WITS, BFC, Business Dev. Team

Position du groupe en 2018



1. Leader



2. Challenger



3. Outsider

	Monde	Europe	Amérique du Nord	Reste du Monde
Matériel de manutention tout-terrain 				
Nacelles élévatrices mobiles 			Lancement fin 2017	
Equipement compact 				
Chariots industriels et magasinage 			Lancement en 2018	

Une présence sur 3 marchés



CONSTRUCTION

51 %



AGRICULTURE

29 %



INDUSTRIES

20 %

Des nouveautés produits et service

1. Renouvellement de la gamme MSI
2. Une nouvelle gamme de chariots à mât rétractable
3. Les offres de services connectés et adaptées « All In » et Easy Manager
4. MT 425 : “LE” télescopique du marché industriel !



1



2



4



3



5



6



7

5. Nouveaux chariots tout terrain : MC 25 & MC 30
6. Nouvelle motorisation stage V pour la nacelle 180 ATJ
7. Un nouveau moteur Deutz de 120 CV pour le chargeur sur pneus 4200V de Mustang
8. Généralisation de la connectivité des machines

8



Faits marquants

- **Chiffre d'affaires de 1 884 M€** en croissance de **+18% vs. 2017** (+ 19% en comparable*)
- **Résultat opérationnel courant à 129 M€** (6,9%) vs. 95 M€ (6,0%) en 2017
- Résultat opérationnel courant à périmètre, norme comptable et taux de change constants à 7,3 %
- EBITDA** 162 M€ (9%) vs. 124 M€ en 2017
- **Résultat net** part du groupe de **84 M€** vs. 60 M€ en 2017
- **Dette nette à 148 M€**, gearing de 25%
- Proposition de versement de dividendes de 0,78 euros/action

* à périmètre, norme comptable et taux de change constants

** EBITDA : Résultat opérationnel avant dotations et reprises d'amortissements et pertes de valeur

Les données exprimées en pourcentage entre parenthèses expriment un pourcentage du chiffre d'affaires

Forte amélioration de la performance opérationnelle et financière

Activité 12 mois

Chiffre d'affaires 12 mois 2017						Chiffre d'affaires 12 mois 2018				
Eur. Sud	Eur. Nord	Am.	APAM	Total	€ m % tot.	Eur. Sud	Eur. Nord	Am.	APAM	Total
422 27%	491 31%	79 5%	103 6%	1 095 69%	MHA	463 25%	622 33%	99 5%	110 6%	1 294 69%
14 1%	33 2%	163 10%	35 2%	244 15%	CEP	18 1%	43 2%	203 11%	50 3%	314 17%
87 5%	78 5%	51 3%	35 2%	252 16%	S&S	97 5%	91 5%	48 3%	40 2%	276 15%
523 33%	602 38%	293 18%	173 11%	1 591 100%	Tot.	579 31%	756 40%	350 19%	199 11%	1 884 100%

MHA : Material Handling & Access

CEP : Compact Equipment Products

S&S : Services & Solutions

Évolution plus favorable que celle du groupe

Evolution vs. 2017



en M€ <i>en %</i>	Europe du Sud	Europe du Nord	Amér.	APAM	Total
MHA	+41 <i>+10%</i>	+131 <i>+27%</i>	+20 <i>+25%</i>	+7 <i>+6%</i>	+199 <i>+18%</i>
CEP	+5 <i>+34%</i>	+10 <i>+32%</i>	+40 <i>+24%</i>	+15 <i>+42%</i>	+69 <i>+28%</i>
S&S	+10 <i>+11%</i>	+12 <i>+16%</i>	-2 <i>-5%</i>	+4 <i>+12%</i>	+24 <i>+10%</i>
Total	+56 <i>+11%</i>	+154 <i>+26%</i>	+57 <i>+20%</i>	+26 <i>+15%</i>	+293 <i>+18%</i>

Evolution vs. 2017



CA. en M€ <i>% vs. CA</i> <i>N-1</i>	2017.12	Impact taux de change	Impact périmètre et norme IFRS 15	Evolution à périmètre constant**	2018.12
MHA	1 095	-14 <i>-1%</i>	-9 <i>-1%</i>	221 <i>20%</i>	1 294 <i>18%</i>
CEP	244	-14 <i>-6%</i>	15 <i>6%</i>	68 <i>28%</i>	314 <i>28%</i>
S&S	252	-5 <i>-2%</i>	8 <i>3%</i>	21 <i>8%</i>	276 <i>10%</i>
Total	1 591	-33 <i>-2%</i>	15 <i>1%</i>	310 <i>19%</i>	1 884 <i>18%</i>

** à périmètre, norme comptable et taux de change constants

Division MHA

Material Handling and Access



CHARIOT
TÉLESCOPIQUE



CHARIOT
TÉLESCOPIQUE ROTATIF



CHARIOT TÉLESCOPIQUE À
FORT TONNAGE



CHARIOT ÉLEVATEUR
TOUT TERRAIN



CHARGEUSE
ARTICULÉE



NACELLE ÉLEVATRICE
DE PERSONNES



CHARIOT
EMBARQUÉ



CHARIOT ÉLEVATEUR
INDUSTRIEL



MATÉRIEL DE
MAGASINAGE



Bilan MHA

POINTS POSITIFS

- Croissance globale de l'activité
- Prises et carnet de commandes
- Renforcement de l'innovation
- Performance financière en forte amélioration



POINTS NÉGATIFS

- Délais de livraison (profondeur du carnet)
- Surcoûts liés aux montées en cadence
- Taux d'utilisation de certains sites

M€	2017	2018
CA	1 095	1 294
n/n-1	21%	18%
Rés. op courant	76	100
en % du CA	6,9%	7,7%

Conquête et performance

Division CEP

Compact Equipment Products



CHARGEUSE COMPACTE
SUR PNEUS



CHARGEUSE COMPACTE
SUR CHENILLES



CHARGEUSE
ARTICULÉE



CHARIOT
TÉLESCOPIQUE



TRACTOPELLE



MINI-PELLE



Bilan CEP

POINTS POSITIFS

- Croissance du chiffre d'affaires
- Prise et carnet de commandes (yc loueurs)
- Intégration et développement de l'Inde
- Accroissement de la performance financière



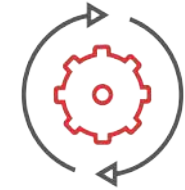
POINTS NÉGATIFS

- Manque de main d'oeuvre aux USA
- Tarifs douaniers
- Pression de l'USD sur les exportations des US

M€	2017	2018
CA	244	314
n/n-1	20%	28%
Rés. op courant	0	9
en % du CA	0,0%	3,0%

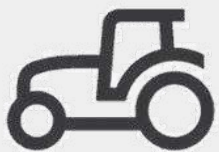
Très forte croissance et ambitions

Division S&S : L'offre solution créatrice de valeur pour ses clients



Qu'est ce qu'une solution de manutention, d'élévation de personnes et de terrassement ?

UNE MACHINE



 **MANITOU**

GEHL

MUSTANG
by **MANITOU**

LOCL
SPECIFIC MATERIAL HANDLING

DES ACCESSOIRES



 **MANITOU**

EDGE

UNE OFFRE DE SERVICES



- ✓ Financement
- ✓ Extension de garantie
- ✓ Contrat de maintenance
- ✓ Solution connectée
- ✓ Pièce de rechange
- ✓ Machines d'occasion

Bilan S&S

POINTS POSITIFS

- Nouvelle année de croissance
- Développement des services
- Déploiement d'outils connectés
- Renforcement du pilotage des activités



POINTS NÉGATIFS

- Pression sur les marges
- Disponibilités machines insuffisantes pour accélérer dans la location

M€	2017	2018
CA	252	276
n/n-1	12%	10%
Rés. op courant	19	20
en % du CA	7,7%	7,2%

Support et innovation

Responsabilité Sociétale d'Entreprise

Les faits marquants 2018



PRODUITS ET SERVICES

- 01 Reduce-program.com avec Reduce Risks : 300 vidéos pour les utilisateurs
- 02 1er prototype télescopique électrique, Eco-Stop (Ag), Stop & Go (Nacelle)



LES FEMMES & LES HOMMES

- 03 Nouvelle politique QHSE groupe
- 04 2ème enquête d'opinion (88% de participation)
- 05 KiT, réseau social interne
- 06 Edition 2018 Élévation days



PARTENARIATS

- 07 Evaluation et audit RSE des fournisseurs
- 08 Partenariat Prme (Nations Unies), USA
- 09 Columba Leadership trust
- 10 Politique de mécénat groupe

RÉSULTATS

Classement 2018 GAIA Index: 18^{ème} sur 230 sociétés retenues

Les Femmes et les Hommes : Trophée d'or dans la catégorie ETI des "Victoires des Leaders du Capital Humain"

Produits & Services : 2 Médailles de Bronze pour l'Eco Stop et la solution de revalorisation du matériel en fin d'usage (Sima Awards)

Objectifs RSE du groupe

Objectifs de développement durable des

Cible "Nations Unies"

En chemin vers...

Objectifs 2022



- Plus d'optimisation
- Plus de fonctionnalité
- Plus d'innovation
- Plus de circularité

- La quantité de machines labellisées "Reduce" sera triplée, pour mieux allier sécurité, productivité et réduction d'impact environnemental
- Augmentation du taux de réduction du coût total de possession des 50% de machines les plus vendues (en CA)
- Nb de (nouveaux) projets éco-conçus
- % du CA Pièces lié au pièces Reman et pièces d'occasion

x3

x5

100

8



- Plus de sécurité
- Plus de parité
- Plus de bien-être
- Plus d'engagement

- % Réduction de la fréquence des accidents
- % Réduction des accidents graves
- Nombre de femmes dans le groupe
- % d'entités ayant initié au moins une initiative pour améliorer l'expérience collaborateur
- % de collaborateurs 'engagés' selon l'enquête d'opinion interne

10

14

852

100

72



- Plus de valeurs
- Plus de confiance
- Plus d'éthique
- Plus de solidarité
- Plus d'éducation

- % de fournisseurs qualifiés (> 60) en matière de RSE après audit
- % des ventes aux "Concessionnaires Partenaires" (concessionnaires certifiés)
- % de managers formés et sensibilisés à l'anti-corruption + Evaluation ISO 19 600 du groupe
- Nb d'heures de volontariat offertes par le groupe
- % du résultat net du groupe dédié au financement des actions de mécénat d'éducation

60

25

100

2200

1



The background features a stack of large, light-colored concrete pipes. A prominent red diagonal stripe runs from the top right towards the center. The scene is set against a clear blue sky.

Résultats financiers

Compte de résultat

M€	2017	2018
Chiffre d'affaires	1 591	1 884
Marge sur coûts des ventes	259	314
% CA	16,3%	16,7%
R&D, Ventes, Mark., Service & Admin	-163	-184
Résultat op. courant	95	129
% CA	6,0%	6,9%
Charges op. non récurrentes	-5	-3
Résultat opérationnel	90	126
% CA	5,7%	6,7%
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	2	2
Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés MEE	93	128
Résultat financier	-5	-6
Impôt	-27	-38
Résultat net Part du Groupe	60	84
% CA	3,8%	4,5%

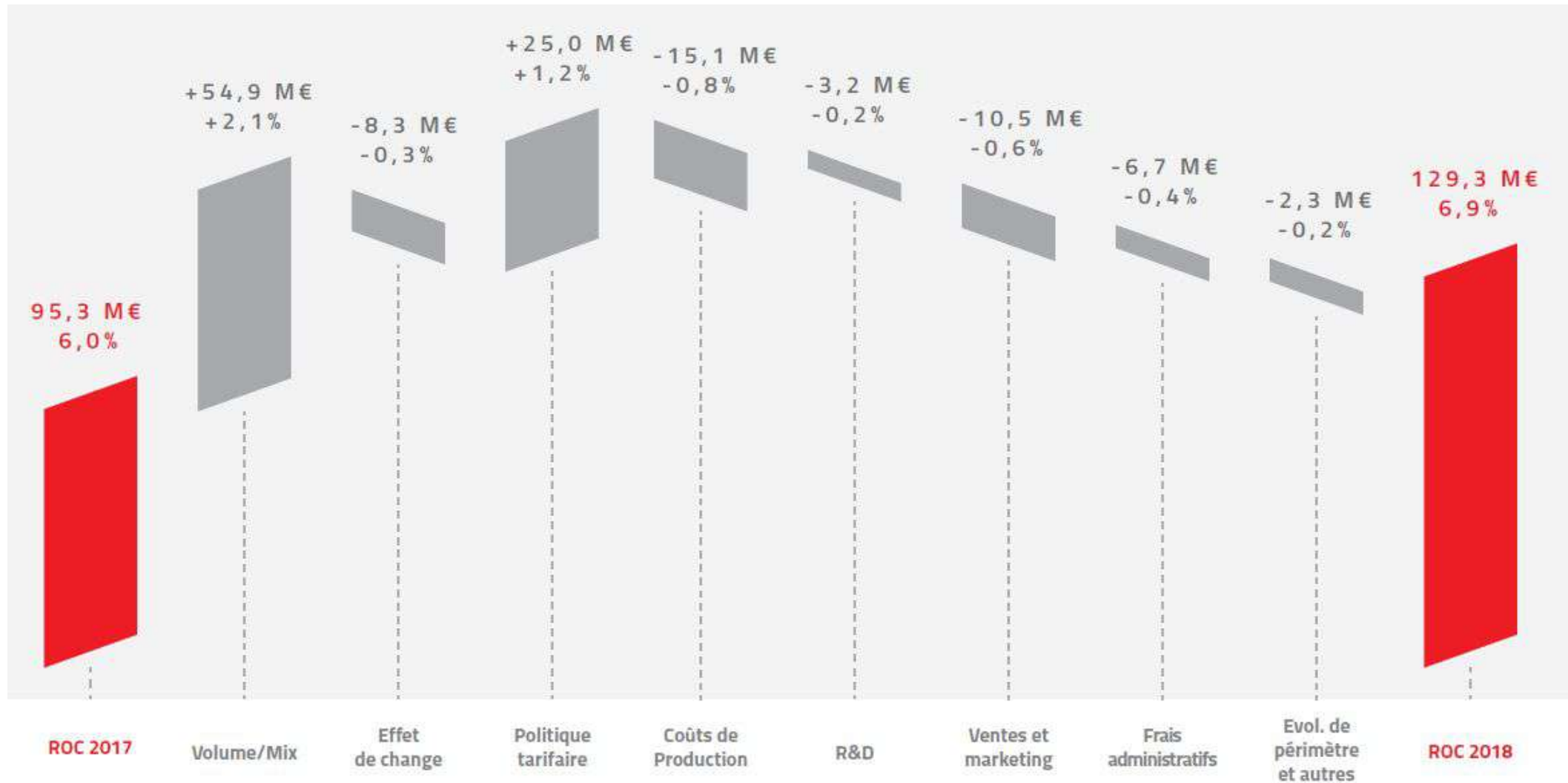
Compte de résultat

M€	S1'17	S2'17	2017	S1'18	S2'18	2018
Chiffre d'affaires	805	786	1 591	941	942	1 884
Marge sur coûts des ventes	128	131	259	154	160	314
% CA	15,9%	16,7%	16,3%	16,3%	17,0%	16,7%
R&D, Ventes, Mark., Service & Admin	-80	-83	-163	-91	-94	-184
Résultat op. courant	48	47	95	63	66	129
% CA	6,0%	6,0%	6,0%	6,7%	7,0%	6,9%
Charges op. non récurrentes	-2	-3	-5	-1	-2	-3
Résultat opérationnel	46	45	90	62	64	126
% CA	5,7%	5,7%	5,7%	6,6%	6,8%	6,7%
Quote-part dans le résultat des entreprises	1	1	2	1	1	2
Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés MEE	47	46	93	63	65	128
Résultat financier	-2	-3	-5	-4	-2	-6
Impôt	-15	-12	-27	-18	-20	-38
Résultat net Part du Groupe	30	30	60	41	43	84
% CA	3,7%	3,8%	3,8%	4,3%	4,6%	4,5%

Compte de résultat par division

M€	MHA	CEP	S&S	2017	MHA	CEP	S&S	2018
Chiffre d'affaires	1 095	244	252	1 591	1 294	314	276	1 884
Marge sur coûts des ventes	163	30	66	259	198	43	73	314
% CA	14,9%	12,1%	26,1%	16,3%	15,3%	13,7%	26,3%	16,7%
Résultat op. courant	76	0	19	95	100	9	20	129
% CA	6,9%	0,0%	7,7%	6,0%	7,7%	3,0%	7,2%	6,9%
Charges op. non récurrentes	-5	0	0	-5	-3	0	0	-3
Résultat opérationnel	71	0	19	90	97	9	20	126
% CA	6,5%	0,1%	7,6%	5,7%	7,5%	2,9%	7,1%	6,7%

Évolution résultat opérationnel courant vs. 2017



Résultat opérationnel courant à périmètre constant

	2018.12	Impact taux de change	Impact norme IFRS	Impact périmètre	2018.12 périmètre constant*	2017.12
<i>en €M</i>						
Chiffre d'affaires	1 884	33	2	-17	1 901	1 591
Résultat Opérationnel courant	129	8	2	-1	139	95
% CA	6,9%	0,3%	0,1%	0,0%	7,3%	6,0%

A périmètre constant, le résultat opérationnel courant ressort à 138 M€, soit 7,3 % du chiffre d'affaires également retraité.

* à périmètre, norme comptable et taux de change constants : termes définis en annexe

Bilan

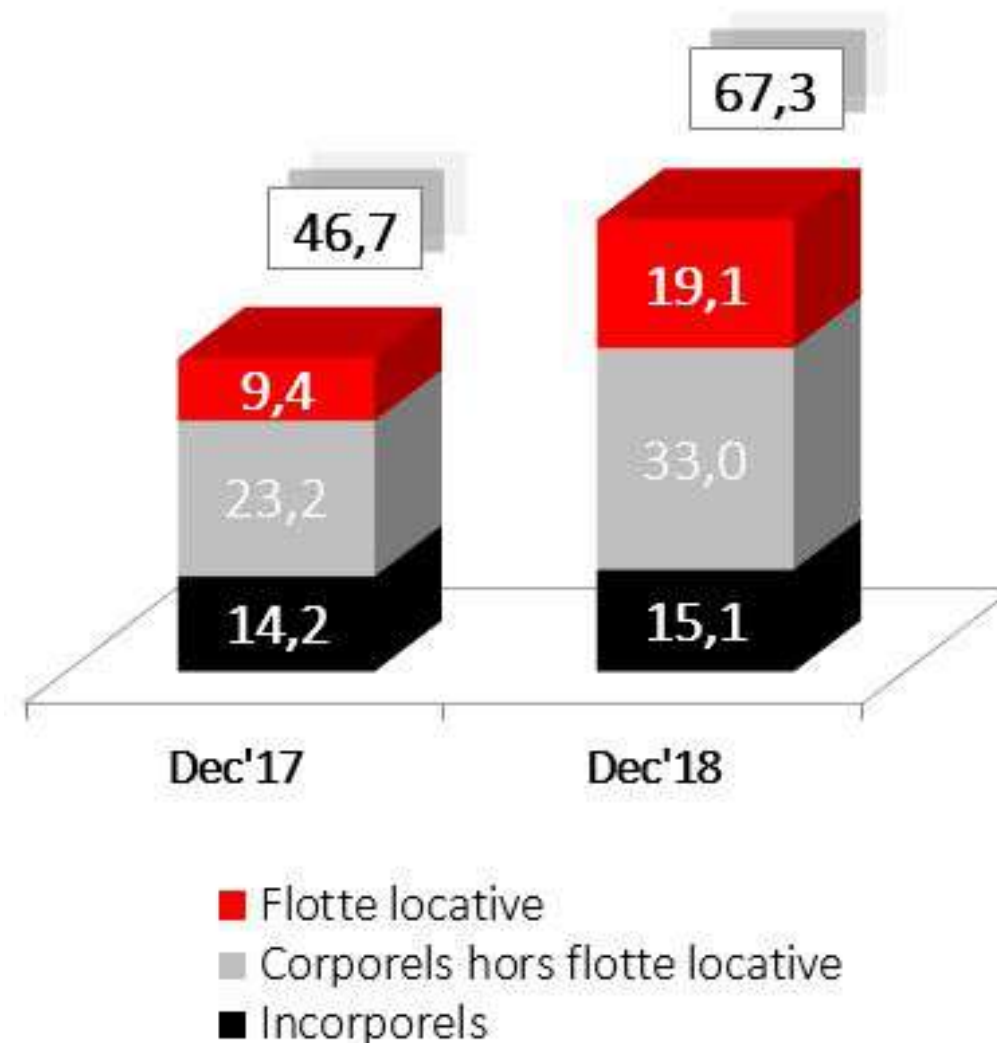
M€	Déc'17	Déc'18	Var	Var %
Actifs non courants	235	263	28	12%
Stocks	451	575	123	27%
Clients et comptes rattachés	325	362	37	11%
Créances de financement des ventes	6	11	5	93%
Autres débiteurs	40	47	8	19%
Trésorerie	42	32	-10	-24%
Actifs non courants destinés à la vente	0	0	0	0%
TOTAL ACTIF	1098	1290	191	17%
Capitaux propres	533	597	64	12%
Passifs financiers	118	180	62	52%
Provisions	61	60	0	0%
Dettes fournisseurs	260	293	33	13%
Autres passifs non courants	3	4	1	23%
Autres passifs courants	123	155	32	26%
TOTAL PASSIF	1098	1290	191	17%
Working Capital en M€	433	536	103	24%
Rotation en jours de CA				
Stocks	102	110	8	8%
Clients (hors finct des ventes)	73	69	-4	-6%
Fournisseurs	59	56	-3	-5%
Working Capital en jours	98	102	4	5%

Cash-Flow

M€	Dec'17	Dec'18
Flux opérationnels	35	-5
Marge brute d'autofinancement	82	123
Variation du BFR	-37	-108
dont stocks	-46	-114
dont clients	-54	-36
dont créances de financement des ventes (nettes)	-2	-6
dont fournisseurs	49	35
dont autres créances et dettes d'exploitation	16	9
dont créances et dettes d'impôt	-1	4
Flotte locative immobilisée	-9	-19
Flux d'investissement	-35	-41
dont immobilisations (hors flotte locative)	-41	-46
dont investissements filiales	-1	0
dont actifs financiers	1	0
dont dividendes reçus d'entreprises associées	5	5
Flux de financement	-15	12
dont emprunts	-1	31
dont paiement dividendes	-16	-24
dont autres	2	5
Var. trésorerie nette	-15	-34

Investissements

M€	Dec'17	Dec'18
R&D	7,6	9,5
ERP/IT	6,6	5,7
Autres	0,0	0,0
Total incorporels	14,2	15,1
Bâtiments	6,8	17,5
Installations industrielles	12,6	12,5
Autres	3,8	3,0
Corporels hors flotte locative	23,2	33,0
Flotte locative	9,4	19,1
Total	46,7	67,3



Endettement

M€	Déc'17	Déc'18
Total trésorerie & actifs financiers	42	32
Dette bancaire (Club deal)	48	87
Emprunts obligataires & autres	50	42
Facilités (Découverts)	5	28
Crédit-bail	0	1
Instruments de couverture	2	5
Autres	13	18
Total passif	118	180
ENDETTEMENT NET	76	148
Gearing	14%	25%

'19

/ Perspectives 2019



Perspectives 2019

- Chiffre d'affaires

Anticipation d'un CA 2019 en croissance de l'ordre de 10% par rapport à 2018

- Profitabilité

Anticipation d'une amélioration du résultat opérationnel courant de l'ordre de 40 points de base, soit aux environs de 7,3 % du chiffre d'affaires.

/ Annexes



Annexe

Définitions

Données en comparable : à périmètre, norme comptable et taux de change constants :

- Périmètre : pour les sociétés acquises en 2017 (Manitou Equipment India en mai 2017 et Liftrite fin juillet 2017), déduction de leur contribution, du 1er janvier de l'exercice en cours, au mois anniversaire de leur acquisition. Il n'y a pas de société acquise ni de société sortante sur l'exercice 2018
- Norme comptable : application d'IAS 18 sur les agrégats de l'exercice en cours
- Application du taux de change de l'exercice précédent sur les agrégats de l'exercice en cours