

MANITOU
GROUP

Assemblée générale mixte

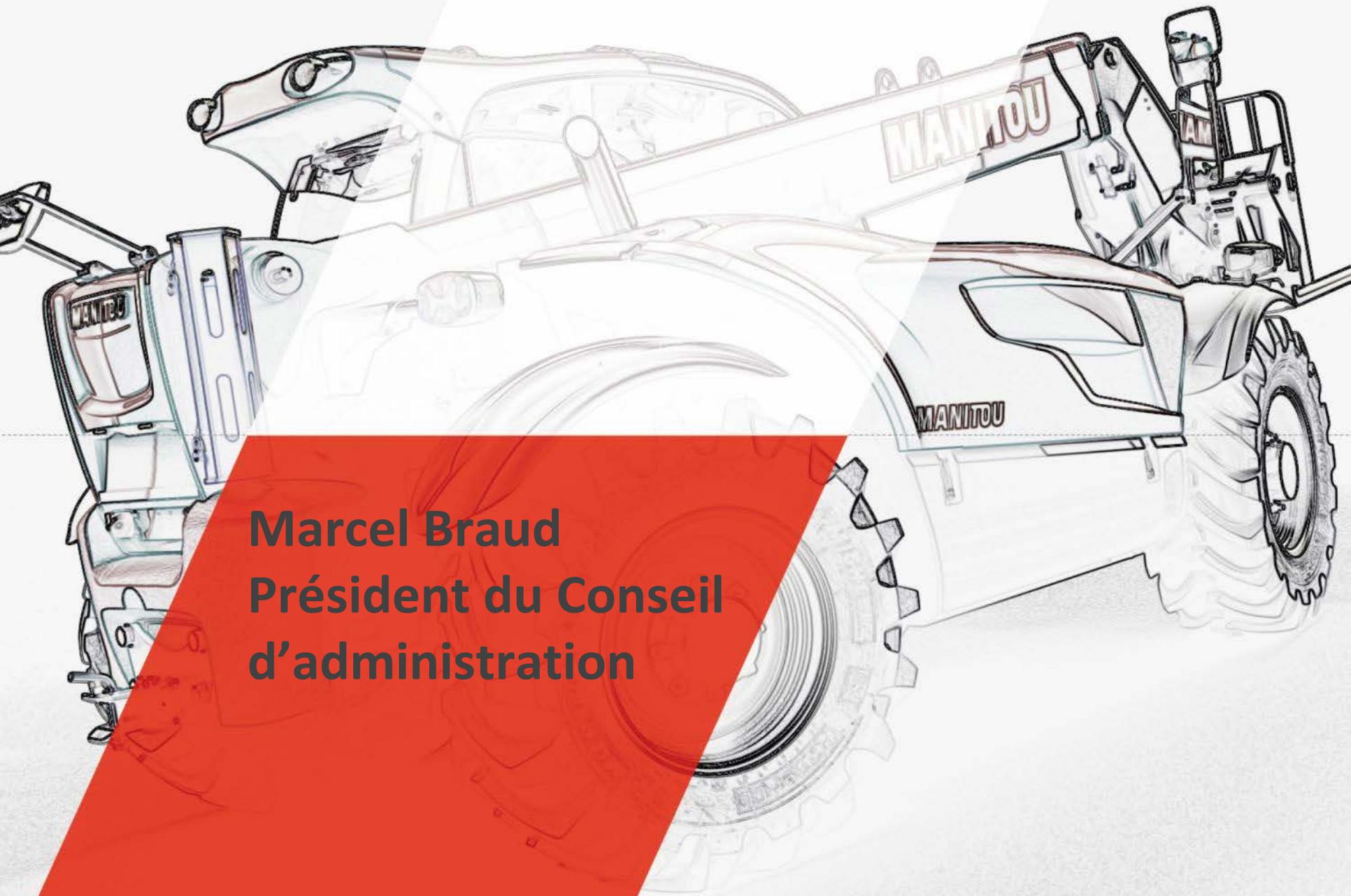
9 juin 2016



MANITOU

GEHL

MUSTANG

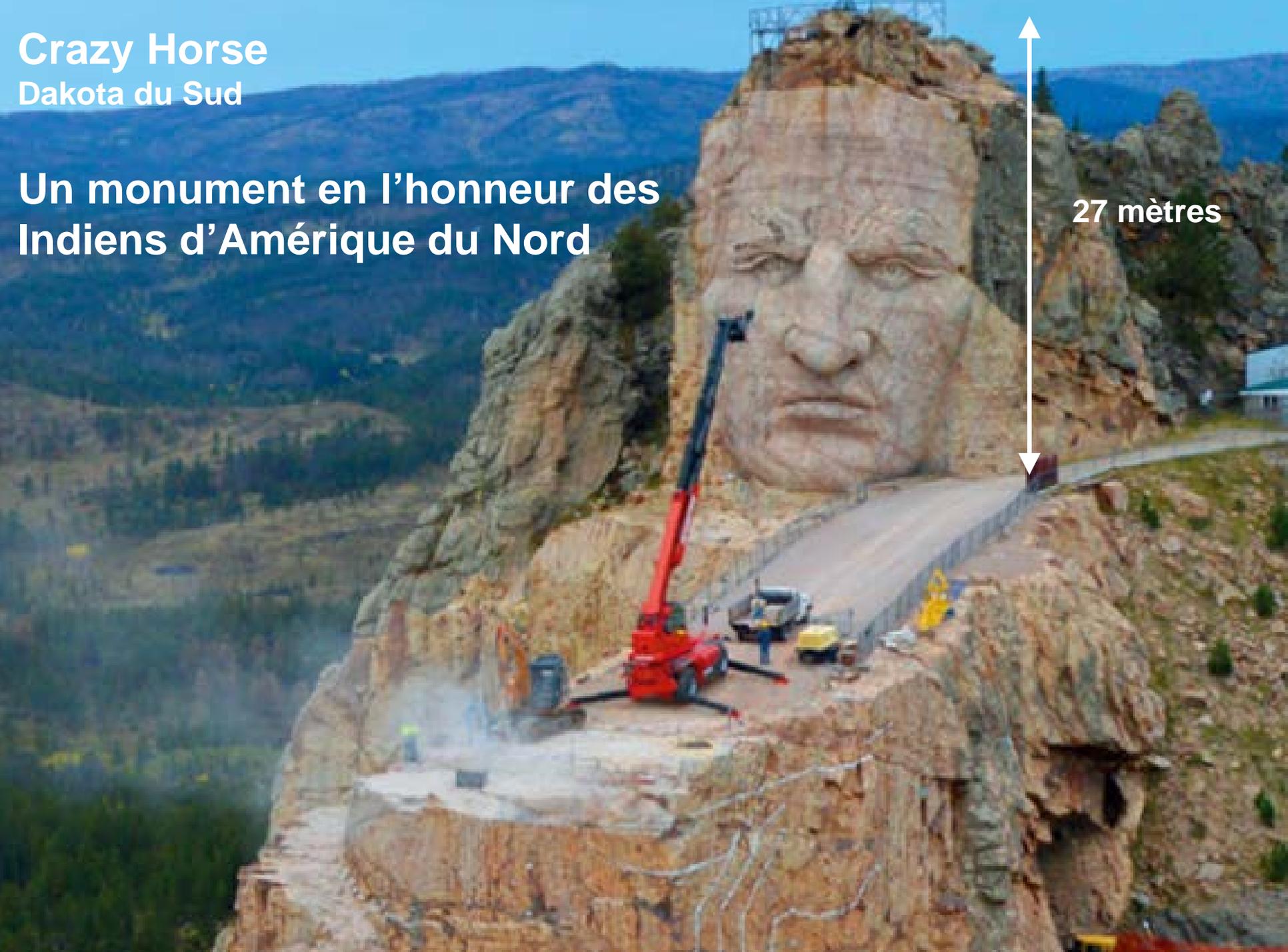


**Marcel Braud
Président du Conseil
d'administration**

Crazy Horse
Dakota du Sud

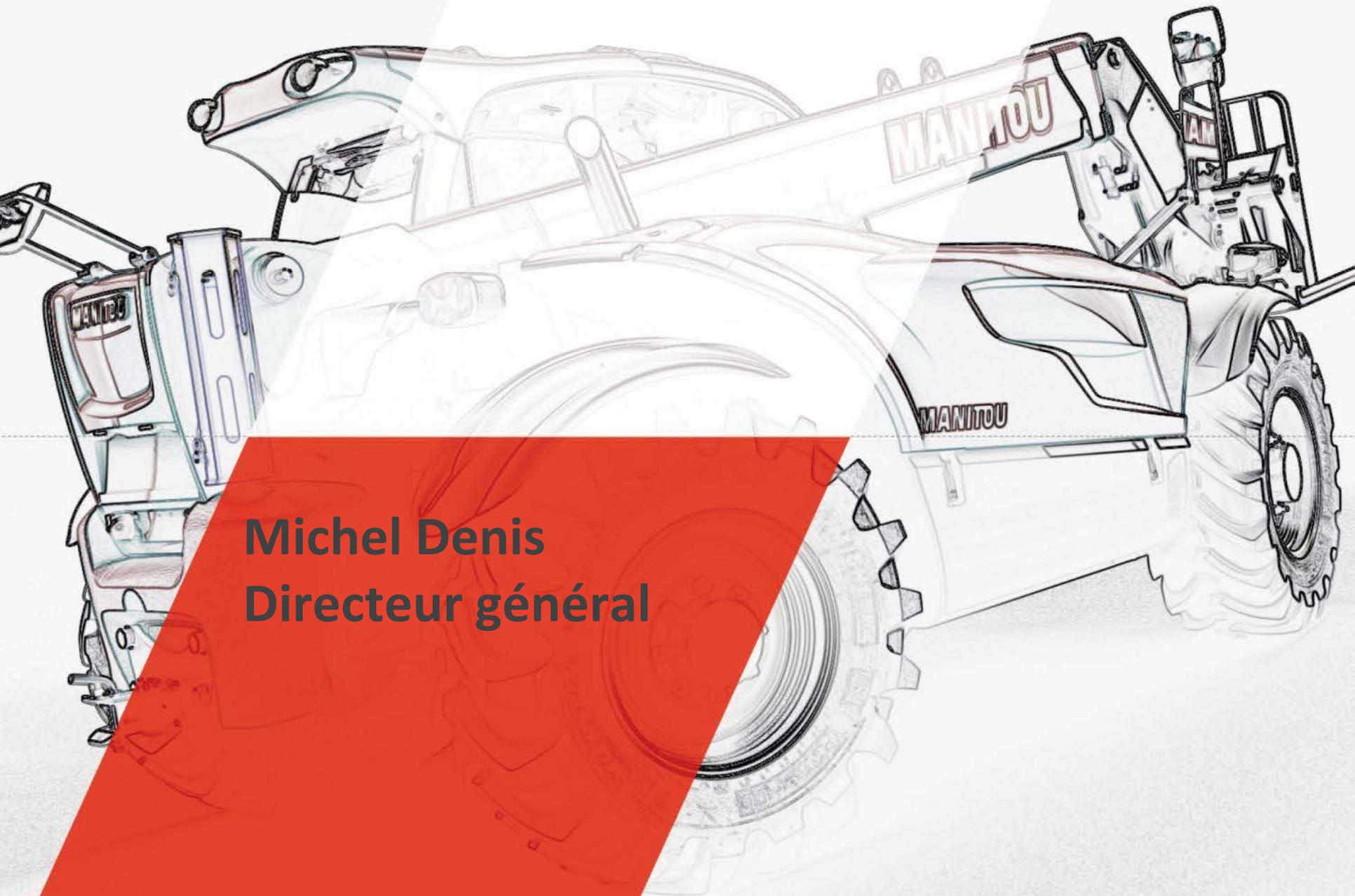
**Un monument en l'honneur des
Indiens d'Amérique du Nord**

27 mètres



Le visage n'est que le début du projet ...

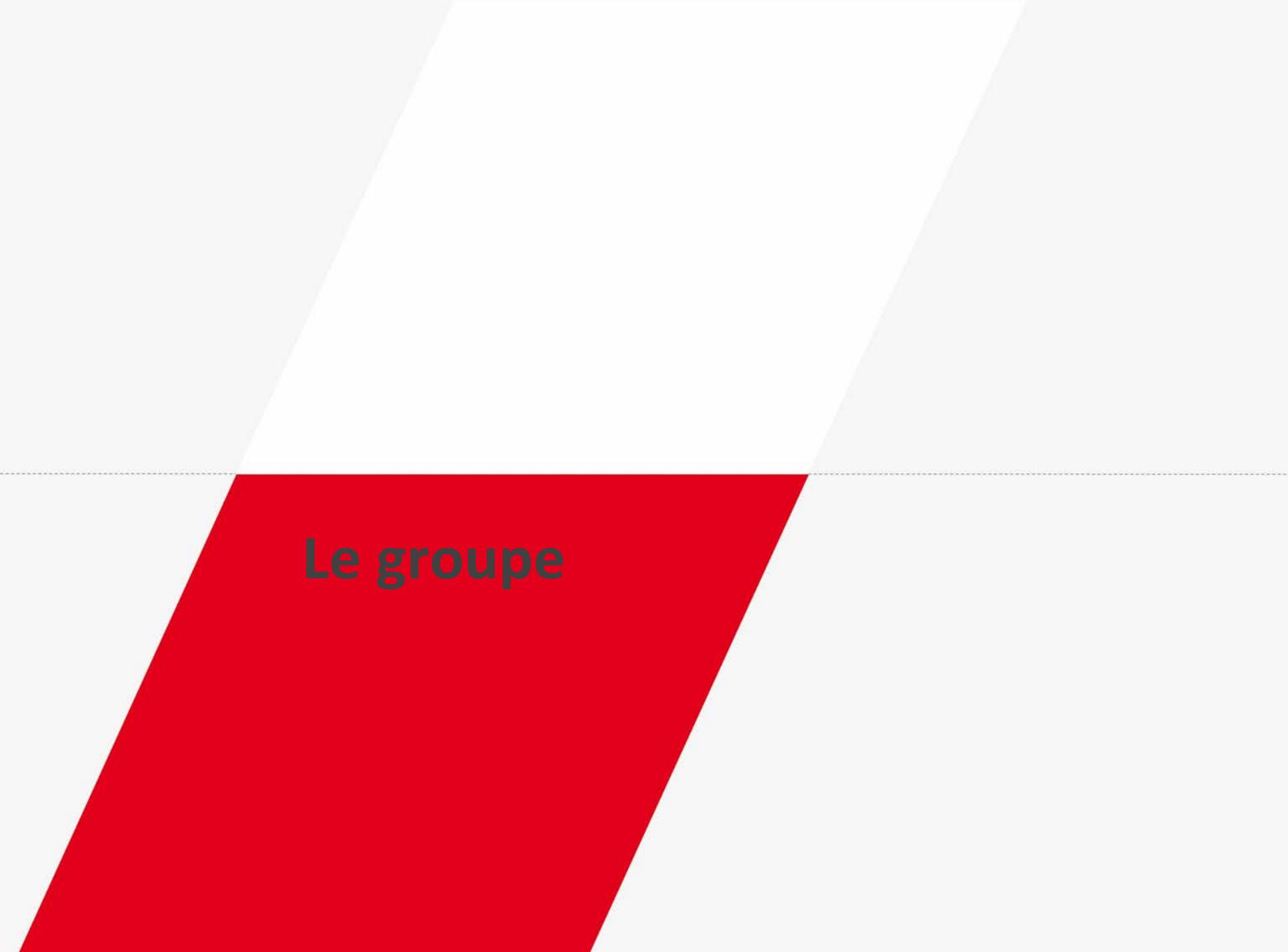




Michel Denis
Directeur général

Vidéo





Le groupe

Chiffres clés

Chiffre d'affaires 2015

1,287 M€

80% du chiffre d'affaires
à l'international

Capitalisation marché : **629 M€**

(au 31.05.2016)



140 pays

3200 collaborateurs

21 filiales

9 sites de production

1600 fournisseurs

1400 concessionnaires

6 marques

400 modèles

Vision 2018

En 2018, le groupe Manitou devient le **n°1 sur ses marchés** grâce à son **leadership dans les produits et services**. Offrant la plus grande valeur à ses clients, le groupe Manitou accroît **ses parts de marché**, construit une croissance organique **durable et profitable** et délivre un **résultat opérationnel de 6 à 8%**.

(Feuille de route 2014-2018)

Feuille de route 2014-2018

1 - CLIENTS

- Placer la satisfaction de nos clients au cœur de nos actions
- Devancer la concurrence en prenant des parts de marché

2 - MACHINES & SERVICES

- Concevoir des machines et des services compétitifs
- Préparer le futur en imaginant les solutions de demain

PRIORITES STRATEGIQUES

3 - ORGANISATION

- Renforcer la dimension entrepreneuriale et accroître notre compétitivité
- Accélérer notre capacité d'exécution en réduisant notre complexité

4 - AVEC LES EQUIPES

- Responsabiliser chaque collaborateur
- Offrir une perspective de développement
- Développer le goût d'entreprendre

The image features a white background with a large red parallelogram shape in the lower-left quadrant. Light gray geometric shapes, including triangles and a trapezoid, are positioned in the upper-left and upper-right areas. A thin, horizontal dashed line spans the width of the page, intersecting the red shape.

Réalisations 2015

Réalisations 2015

1 - CLIENTS

- Placer la satisfaction de nos clients au cœur de nos actions
- Devancer la concurrence en prenant des parts de marché

2 - MACHINES & SERVICES

- Concevoir des machines et des services compétitifs
- Préparer le futur en imaginant les solutions de demain

PRIORITES STRATEGIQUES

3 - ORGANISATION

- Renforcer la dimension entrepreneuriale et accroître notre compétitivité
- Accélérer notre capacité d'exécution en réduisant notre complexité

4 - AVEC LES EQUIPES

- Responsabiliser chaque collaborateur
- Offrir une perspective de développement
- Développer le goût d'entreprendre

Clients

CONCESSIONNAIRES



Meeting
concessionnaires
France

Ara show (USA)



25 ans d'Axial (Hongrie)

10 ans de Maats (Turquie)



Bravo Montacargas (Mexique)



Clients

LOUEURS



USA



Australie



France



France



Clients

MANITOU CENTER ALLEMAGNE



MANITOU CENTER ESPAGNE



MANITOU CENTER MALAISIE

Réalisations 2015

1 - CLIENTS

- Placer la satisfaction de nos clients au cœur de nos actions
- Devancer la concurrence en prenant des parts de marché

2 - MACHINES & SERVICES

- Concevoir des machines et des services compétitifs
- Préparer le futur en imaginant les solutions de demain

PRIORITES STRATEGIQUES

3 - ORGANISATION

- Renforcer la dimension entrepreneuriale et accroître notre compétitivité
- Accélérer notre capacité d'exécution en réduisant notre complexité

4 - AVEC LES EQUIPES

- Responsabiliser chaque collaborateur
- Offrir une perspective de développement
- Développer le goût d'entreprendre

Machines & Services



Chargeuses articulées Gehl et Mustang

AL 140



AL 340



AL 540

AL 650



AL 750



NOUVEAUTES



**Nouveau segment de marché
pour le Groupe**

Conçues pour les environnements
sévéres

- > Grande ergonomie
- > Visibilité accrue
- > Facilité d'utilisation
- > Puissances de 65 et 75 cv



New buggy - Preview



Nouveau segment de marché pour le groupe

Tellement **COMPACT** !

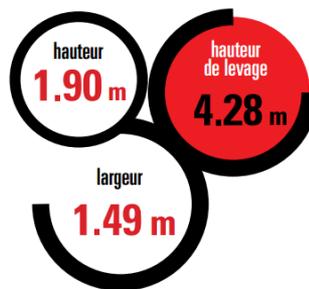
La machine la plus compacte de la gamme !
Le nouveau Buggy réalise le travail sur les chantiers les plus étroits.

Tellement **POLYVALENT** !

Nombreux accessoires Manitou disponibles
et en option la possibilité d'adapter un tablier de chargeuse.

Tellement **SIMPLE** ! 3 en 1

Simple à entretenir et à transporter. Cette machine vous offre tous les avantages de la chargeuse, du télescopique et du chariot industriel réunis.



Lancement avril 2017 !

Innovation - Nouveau système



- **COMFORT STEERING SYSTEM***

Un chariot télescopique Manitou est souvent utilisé plus de 1.000 heures par an, principalement pour des applications de manutention et de chargements au cours desquelles la direction est beaucoup utilisée

- > **Plus de 3.000 tours de volant par jour**
- > Le « COMFORT STEERING SYSTEM », breveté, permet une rotation des roues complète en un seul tour de volant contre quatre précédemment

*Patent pending

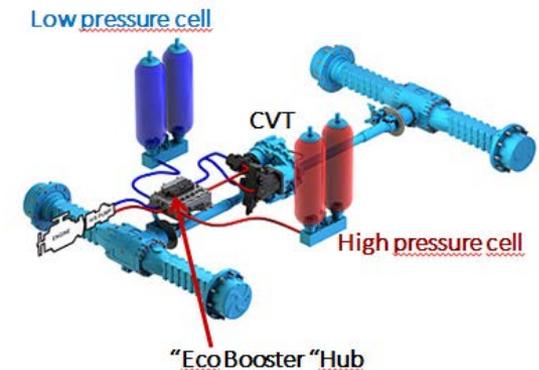




- **HYDRAULIC-HYBRID SYSTEM : ECO BOOSTER**

Développé pour récupérer et stocker l'énergie non utilisée afin de la restituer en puissance additionnelle ou en économie ultérieure d'énergie

- > Stocke l'énergie lors du freinage
- > Stocke l'énergie pendant les phases de faible activité
- > Restitue de la puissance additionnelle au moteur
- > Gestion automatique du Start and Stop de la machine



Vidéo S&S



Machines & Services

REDUCE
TOTAL COST OF OWNERSHIP

XPRT
GENUINE PARTS
GEHL MUSTANG

- > Nouvel outil de pilotage des stocks de pièces
- > Nouvelles interfaces digitales de communication avec les concessionnaires
- > 1^{ère} offre full service lancée à la Bauma et au Cemat



Easy manager



We finance, You handle!

AUS ALT MACH NEU !

Angebot gültig vom 31. Mai bis 31. Dezember 2016

«ALL IN» INDUSTRIE ANGEBOT

AB 398 €⁽¹⁾ PRO MONAT

Erweiterte Flächgarantie + Easy Manager

RÜCKNAHME⁽²⁾ MANITOU + 500€ oder 1.000 €

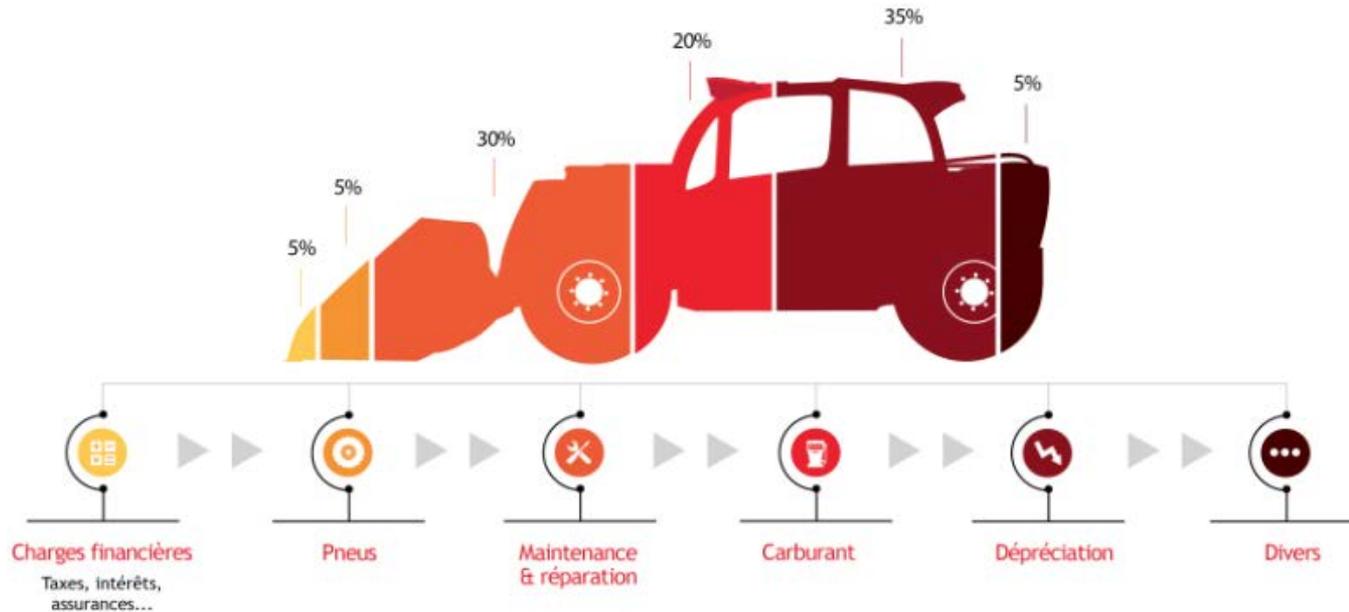
1 Jahr Bonus für Industrienationen anderer Hersteller.

48 oder 60 MONATE LAUFZEIT

716, 1000 oder 1.100 Std./Jahr

MANITOU
FINANCE

REDUCE TCO (Total Cost of Ownership*)



- Détaille l'ensemble du TCO ou *coût total de possession d'une machine
- Met en lumière les principaux postes de charge pour pouvoir les optimiser
- Support sur le site internet tco.manitou.com
- **Manitou Group 1^{er} constructeur à proposer une transparence sur les coûts d'utilisation**

Avantage compétitif fort vs. industriels et loueurs

- **Poursuite du développement de nos approches REDUCE**



- > Reduce Fuel



- > Lancement de Reduce TCO

- **Engagement du groupe Manitou lors de la COP 21**



- > Présentation de la démarche REDUCE au Bourget

- > Participation à une table-ronde au Grand Palais

Renforcement et élargissement de la démarche RSE

Réalisations 2015

1 - CLIENTS

- Placer la satisfaction de nos clients au cœur de nos actions
- Devancer la concurrence en prenant des parts de marché

2 - MACHINES & SERVICES

- Concevoir des machines et des services compétitifs
- Préparer le futur en imaginant les solutions de demain

PRIORITES STRATEGIQUES

3 - ORGANISATION

- Renforcer la dimension entrepreneuriale et accroître notre compétitivité
- Accélérer notre capacité d'exécution en réduisant notre complexité

4 - AVEC LES EQUIPES

- Responsabiliser chaque collaborateur
- Offrir une perspective de développement
- Développer le goût d'entreprendre

Organisation

Inauguration Manitou Middle East



Création LMH Solutions



Agilité industrielle
entre la
France et l'Italie



Inauguration Manitou Nordics



Ligne nacelles à Ancenis



Réalisations 2015

1 - CLIENTS

- Placer la satisfaction de nos clients au cœur de nos actions
- Devancer la concurrence en prenant des parts de marché

2 - MACHINES & SERVICES

- Concevoir des machines et des services compétitifs
- Préparer le futur en imaginant les solutions de demain

PRIORITES STRATEGIQUES

3 - ORGANISATION

- Renforcer la dimension entrepreneuriale et accroître notre compétitivité
- Accélérer notre capacité d'exécution en réduisant notre complexité

4 - AVEC LES EQUIPES

- Responsabiliser chaque collaborateur
- Offrir une perspective de développement
- Développer le goût d'entreprendre

Avec les équipes



**Responsabilisation, Initiatives, Travail d'équipe,
Engagement, Expertise**

Avec les équipes

Journées Portes Ouvertes



Manitou Americas
& Manitou Brasil
Elevation Days



Triathlon La Baule



The image features a white background with a large red parallelogram shape in the lower-left quadrant. The top half of the image is divided into two light gray triangular areas by a horizontal dashed line. The text is centered within the red shape.

**2015 pour
préparer 2018**

2015 pour préparer 2018



- De nombreux succès commerciaux dans des marchés difficiles
- Baisse des prix de revient et amélioration de la marge sur coûts des ventes
- Intensification du plan de développement produits
- Développement de nouveaux services
- Efficience industrielle (agilité & efficacité)
- Amélioration de la performance financière

Maîtrise opérationnelle et performance

2015 pour préparer 2018



- Développement géographique
- Renouvellement des gammes
- Lancement sur de nouveaux segments de marché
- Lancement de nouveaux services
- Développement des innovations

**Des étapes majeures réalisées dans le cadre de
notre feuille de route 2018**

Performance financière

Chiffre d'affaires

+3% à 1 287 M€

EBITDA courant

91 M€ (7%) vs. 78 M€ en 2014

Résultat op. courant

61 M€ (4,7%) vs. 48 M€ (3,9%) en 2014

Résultat net

32 M€ vs. 30 M€ en 2014

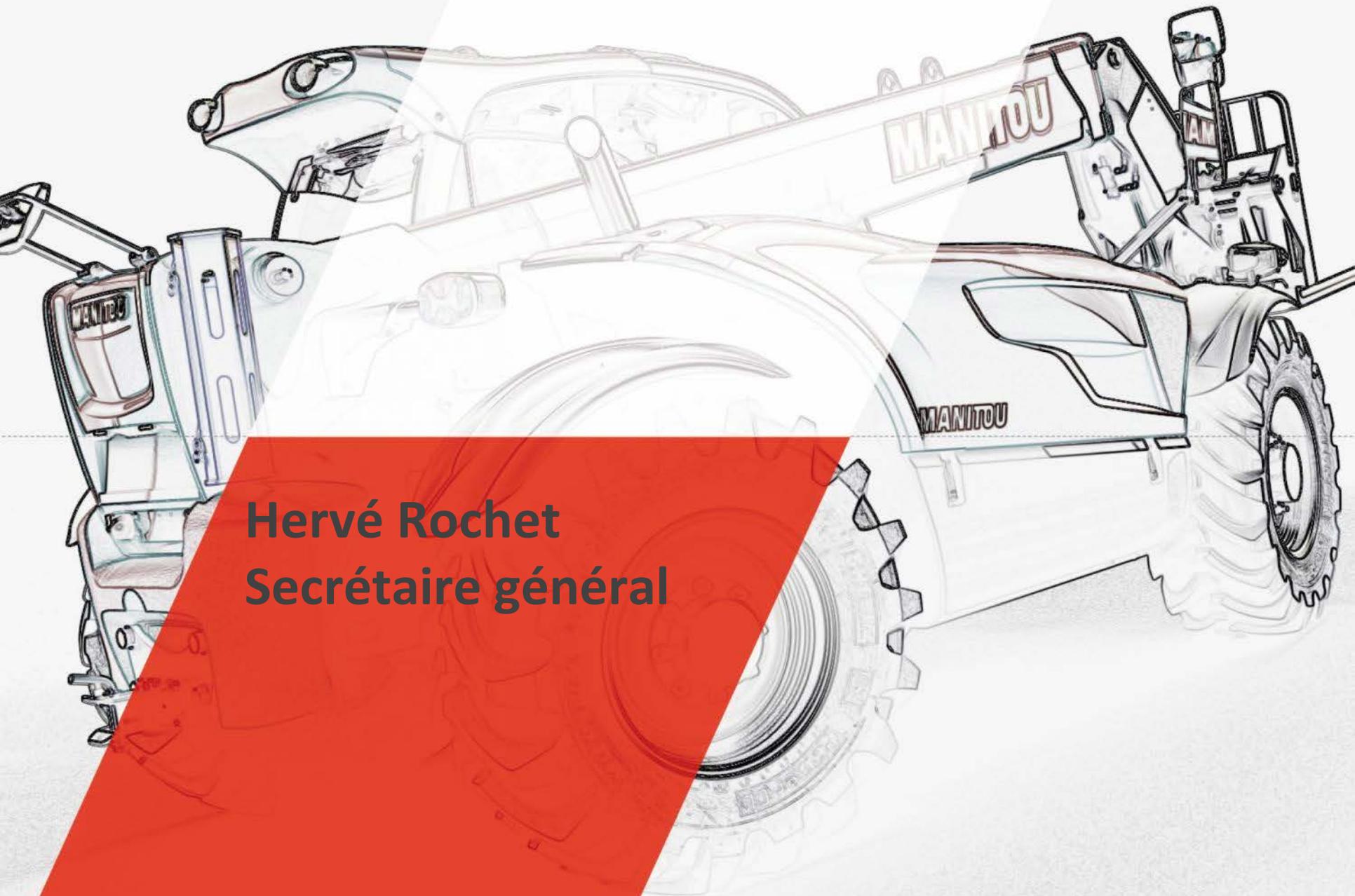
Dette nette

66 M€ vs. 97 M€ en 2014

Gearing

13%

Des résultats solides en avance sur la feuille de route



Hervé Rochet
Secrétaire général

Activité 12 mois

Chiffre d'affaires 12 mois 2014						Chiffre d'affaires 12 mois 2015				
Eur. Sud	Eur. Nord	Am.	APAM	Tot.	€m % tot	Eur. Sud	Eur. Nord	Am.	APAM	Tot.
284 23%	374 30%	51 4%	91 7%	800 64%	MHA	281 22%	399 31%	58 5%	88 7%	827 64%
7 1%	27 2%	185 15%	21 2%	240 19%	CEP	9 1%	22 2%	193 15%	16 1%	240 19%
77 6%	63 5%	41 3%	25 2%	207 17%	S&S	80 6%	68 5%	47 4%	25 2%	221 17%
369 30%	464 37%	277 22%	136 11%	1246 100%	Tot.	370 29%	489 38%	298 23%	130 10%	1287 100%

MHA : Material Handling & Access
 CEP : Compact Equipment Products
 S&S : Services & Solutions

Evolution plus favorable que la moyenne groupe

Evolution vs. 2014





en M€ <i>en %</i> <i>CA 12 mois'14</i>	Europe du Sud	Europe du Nord	Amér.	APAM	Total
MHA	-3 <i>-1%</i>	+25 <i>+7%</i>	+7 <i>+14%</i>	-2 <i>-3%</i>	+27 <i>+3%</i>
CEP	+2 <i>+23%</i>	-5 <i>-18%</i>	+8 <i>+4%</i>	-5 <i>-23%</i>	-0 <i>-0%</i>
S&S	+2 <i>+3%</i>	+5 <i>+8%</i>	+6 <i>+14%</i>	+1 <i>+2%</i>	+14 <i>+7%</i>
Total	+1 <i>+0%</i>	+25 <i>+5%</i>	+21 <i>+8%</i>	-7 <i>-5%</i>	+41 <i>+3%</i>

Evolution vs. 2014





CA en m€ <i>% vs. CA '14</i>	2014	Impact change	Impact Toyota	Evolution hors change & Toyota	2015
MHA	800	+17 <i>+2%</i>	-16 <i>-2%</i>	+26 <i>+3%</i>	827 <i>+3%</i>
CEP	240	+34 <i>+14%</i>		-34 <i>-14%</i>	240 <i>-0%</i>
S&S	207	+8 <i>+4%</i>		+6 <i>+3%</i>	221 <i>+7%</i>
Total	1 246	+59 <i>+5%</i>	-16 <i>-1%</i>	-3 <i>-0%</i>	1 287 <i>+3%</i>

Croissance stable à change et périmètre constants

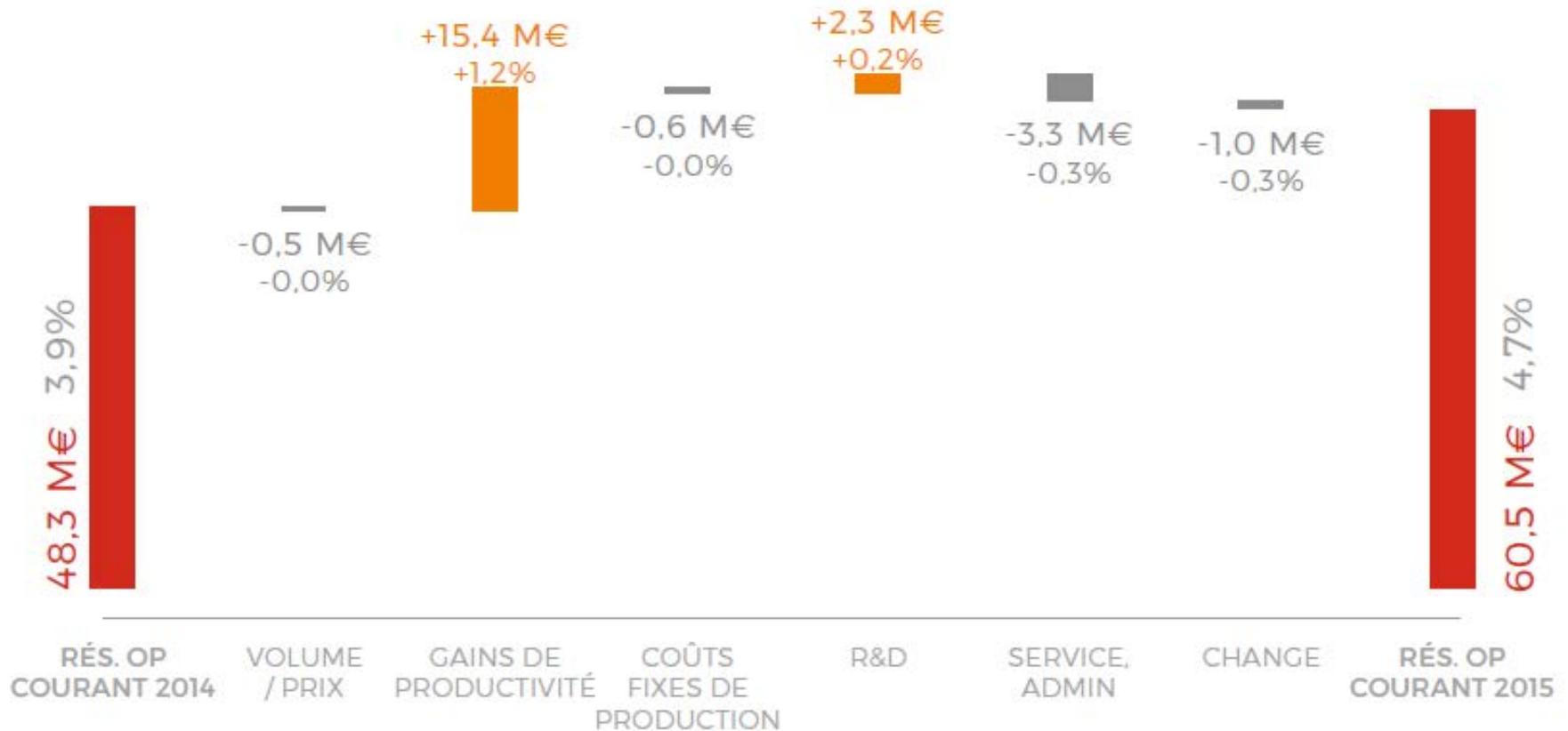
Compte de résultat

M€	2014	2015
Chiffre d'affaires	1 246	1 287
Marge sur coûts des ventes	184	203
% CA	14,8%	15,8%
R&D, Ventes, Mark., Service & Admin	-136	-143
Résultat op. courant	48	61
% CA	3,9%	4,7%
Charges op. non récurrentes	-2	-3
Résultat opérationnel	46	57
% CA	3,7%	4,4%
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	2	3
Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés MEE	48	60
Résultat financier	-8	-10
Impôt	-10	-17
Résultat net Part du Groupe	30	32
% CA	2,4%	2,5%

Compte de résultat par division

<i>M€</i>	MHA	CEP	S&S	2014	MHA	CEP	S&S	2015
Chiffre d'affaires	800	240	207	1 246	827	240	221	1 287
Marge sur coûts des ventes	98	42	45	184	118	34	51	203
% CA	12,2%	17,5%	21,5%	14,8%	14,3%	14,1%	23,2%	15,8%
Recherche & Dev.	-19	-4	0	-23	-16	-5	0	-21
Ventes, Mkt. Service & Adm.	-58	-21	-33	-112	-58	-24	-39	-122
Divers	-1	0	0	-1	0	0	0	0
Résultat op. courant	20	17	11	48	44	4	12	61
% CA	2,6%	7,0%	5,3%	3,9%	5,3%	1,8%	5,6%	4,7%

Evolution résultat opérationnel vs. 2014



Bilan

M€	Dec'14 *	Déc'15	Var	Var %
Actifs non courants	212	223	11	5%
Stocks	413	377	-36	-9%
Clients et comptes rattachés	239	266	28	12%
Créances de financement des ventes	4	4	0	-5%
Autres débiteurs	31	34	2	7%
Trésorerie	24	59	35	146%
TOTAL ACTIF	923	962	39	4%
Capitaux propres	456	495	39	8%
Passifs financiers	121	125	3	3%
Provisions	72	73	1	1%
Dettes fournisseurs	174	180	6	3%
Autres passifs non courants	13	1	-12	-89%
Autres passifs courants	86	88	2	2%
TOTAL PASSIF	923	962	39	4%
Working Capital en M€	423	409	-14	-3%
Rotation en jours de CA				
Stocks	119	105	-14	-12%
Clients (hors finct des ventes)	69	74	6	8%
Fournisseurs	50	50	0	0%
Working Capital en jours	122	114	-8	-6%

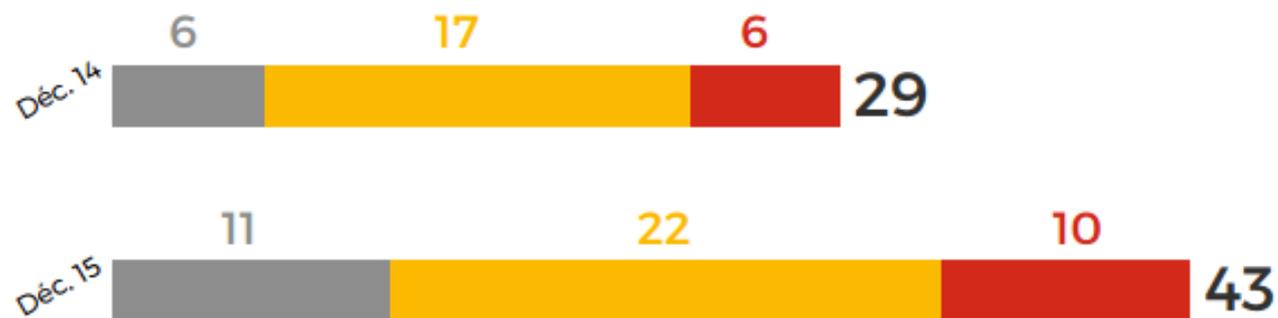
* Etats 2014 retraités de l'application rétrospective d'IFRIC 21

Cash-Flow

<i>M€</i>	<i>Dec'14</i>	<i>Dec'15</i>
Flux opérationnels	2	76
Marge brute d'autofinancement	40	56
dont flotte locative immobilisée	-6	-10
Variation du BFR	-39	19
dont stocks	-67	45
dont clients	-1	-16
dont créances de financement des ventes (nettes)	1	-0
dont fournisseurs	3	4
dont autres créances et dettes d'exploitation	22	-8
dont créances et dettes d'impôt	3	-6
Flux d'investissement	-14	-32
dont immobilisations (hors flotte locative)	-20	-33
dont investissements filiales	0	-3
dont cession immobilisations corp.	4	0
dont actifs financiers		-1
dont dividendes reçus d'entreprises associées	2	4
Flux de financement	3	-3
dont emprunts	2	10
dont paiement dividendes	0	-14
dont autres	1	1
Var. trésorerie nette	-10	41

Investissements

(en M€)

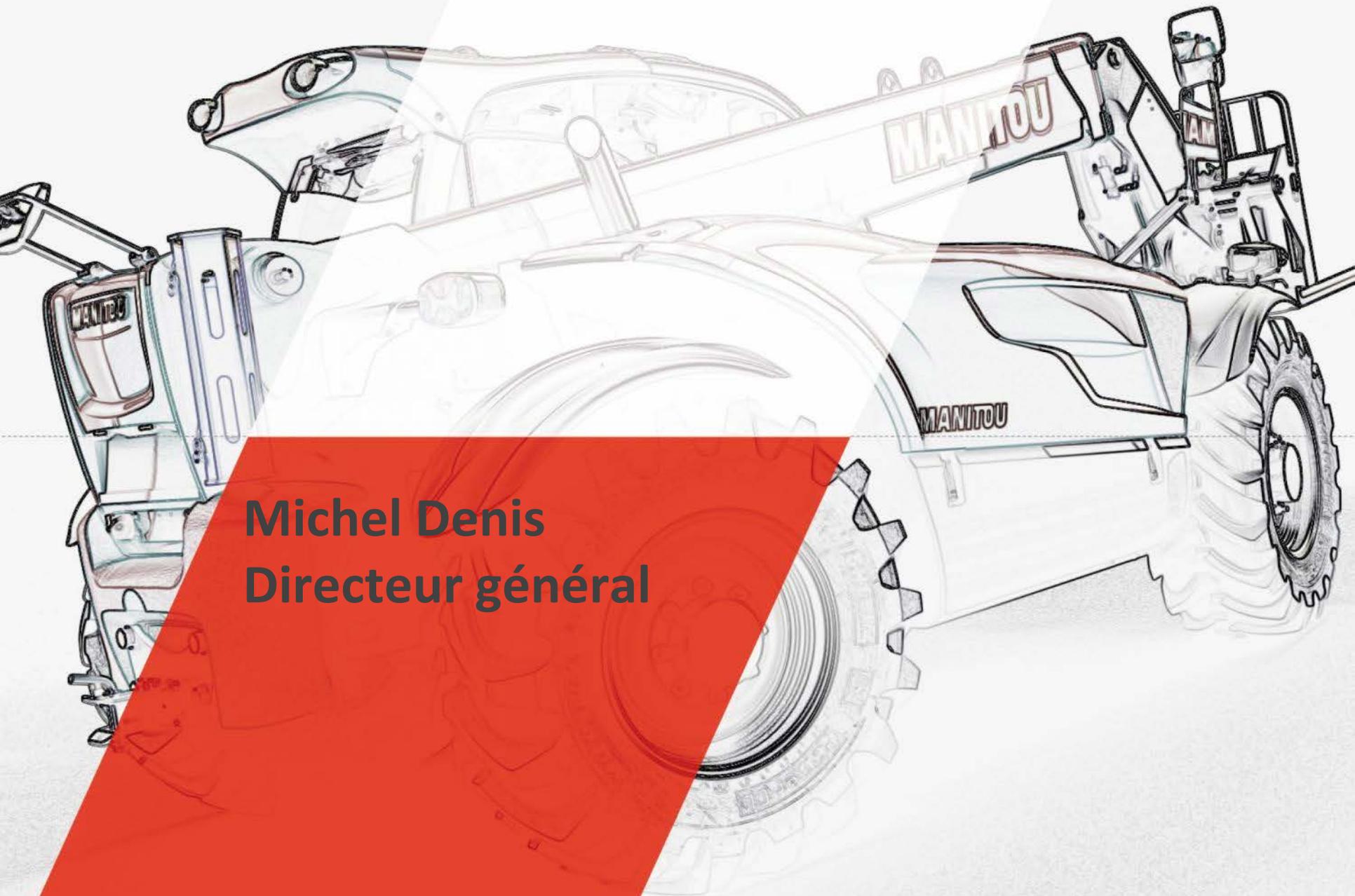


■ Incorporels ■ Corporels hors flotte locative ■ Flotte locative

M€	2014	2015
R&D	4	8
ERP/IT	1	3
Autres	0	0
Total incorporels	6	11
Bâtiments	3	5
Installations industrielles	10	13
Autres	5	4
Corporels hors flotte locative	17	22
Flotte locative	6	10
Total	29	43

Endettement

<i>M€</i>	<i>Dec'14</i>	<i>Dec'15</i>
Total trésorerie & actifs financiers	24	59
Dette bancaire (Club deal)	74	59
Emprunts obligataires & autres	25	51
Facilités	11	3
Crédit-bail	8	10
Instruments de couverture	2	1
Autres	1	1
Total passif	121	125
ENDETTEMENT NET	97	66
Gearing	21%	13%

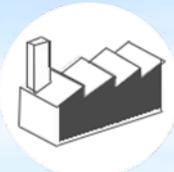


Michel Denis
Directeur général

The background features a white central area with two light gray triangular shapes in the top corners. A horizontal dashed line is positioned across the middle. A large red parallelogram is located in the lower-left quadrant, containing the text.

Perspectives 2016

Perspectives 2016

Les Marchés	EUROPE DU SUD	EUROPE DU NORD	AMERIQUES	APAM
Construction 				
Agriculture 				
Industries 				

Perspectives 2016

Perspectives 2016 confirmées

- **Chiffre d'affaires**

Anticipation d'une croissance de chiffre d'affaires de l'ordre de +2% pour 2016

- **Profitabilité**

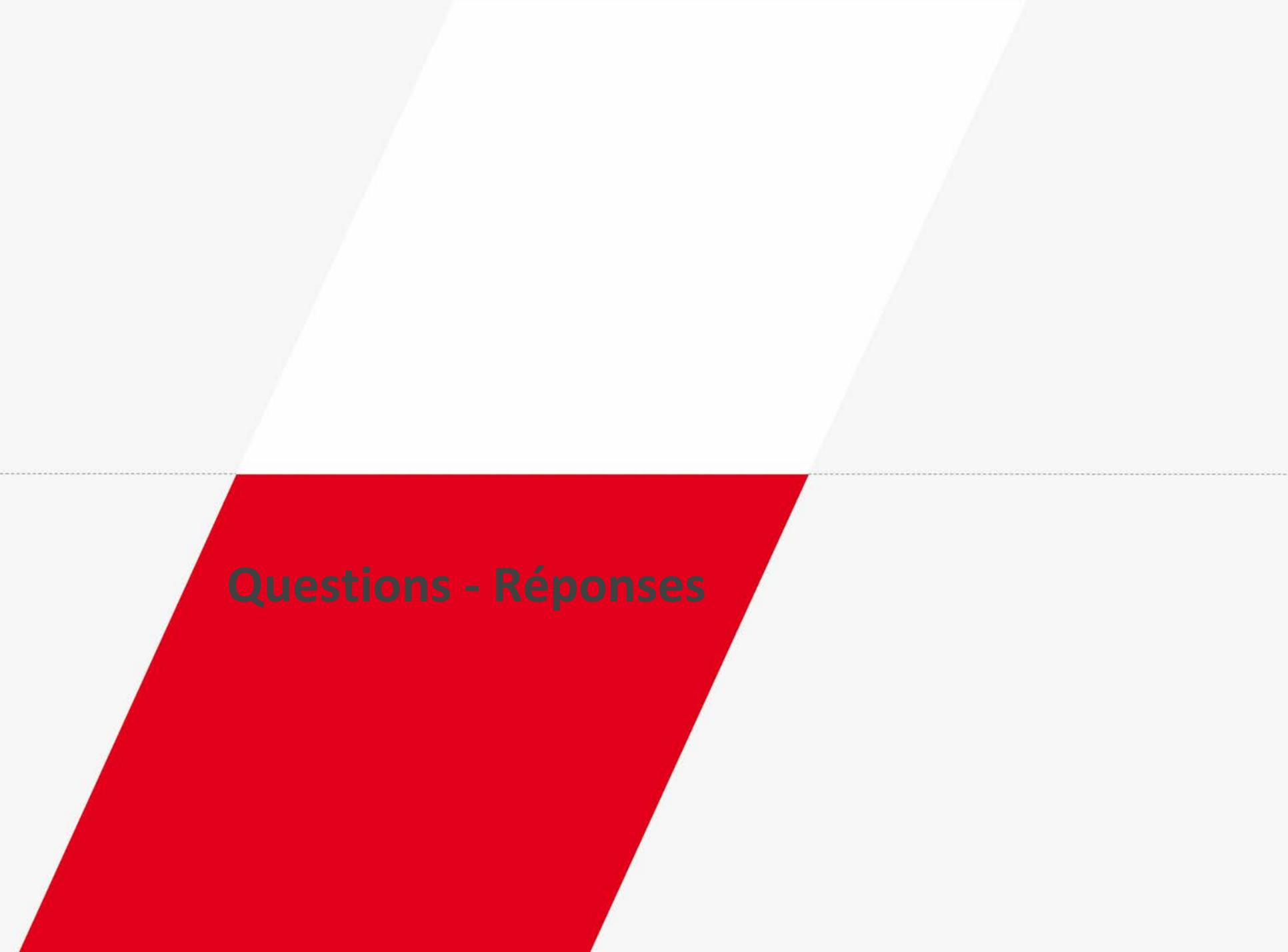
Anticipation d'une amélioration du résultat opérationnel courant de l'ordre de 50 points de base

Nos machines made in France

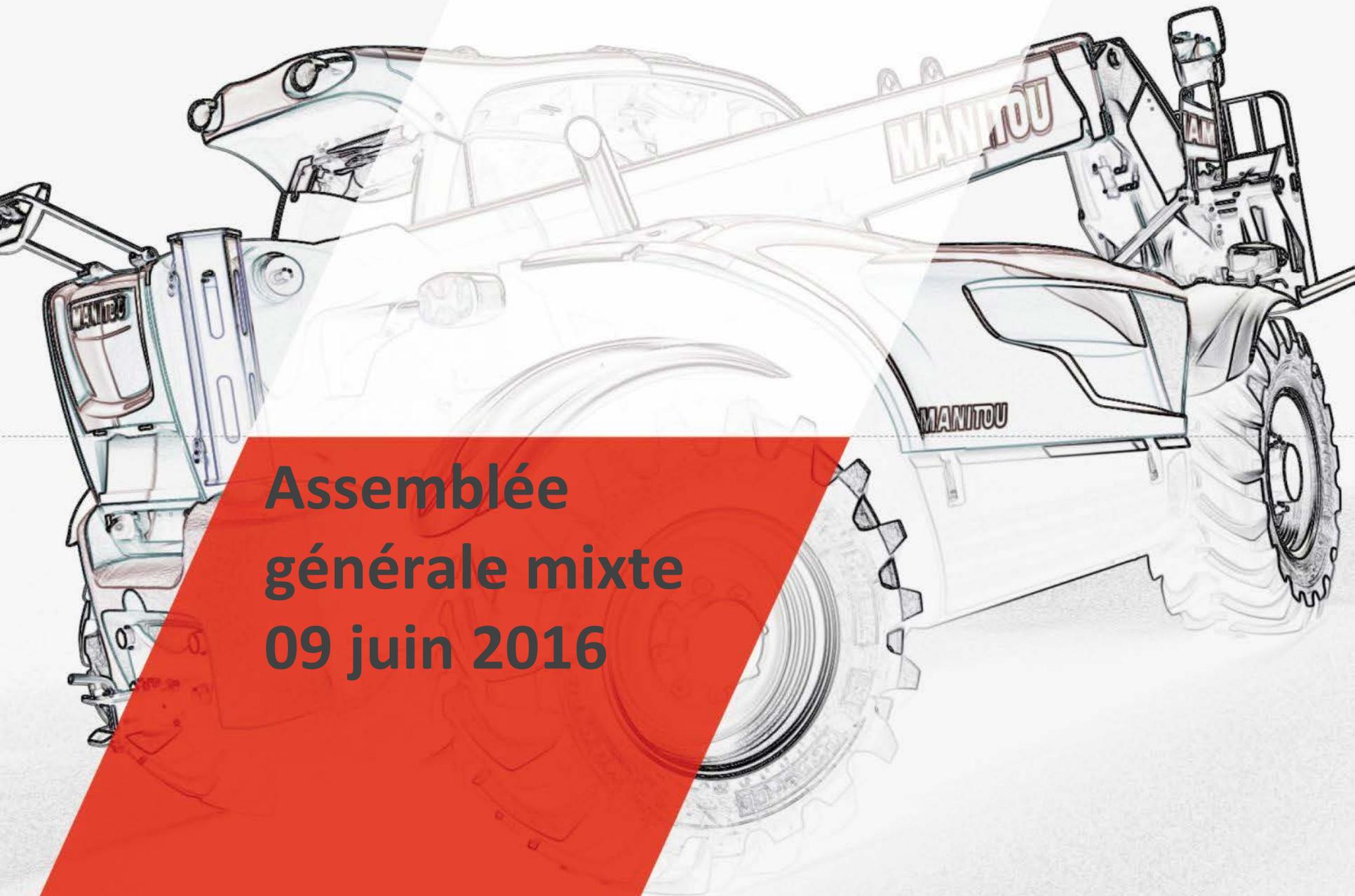


UEFA
EURO2016
FRANCE



The image features a white background with a large red parallelogram shape in the lower-left quadrant. Light gray geometric shapes, including a triangle and a trapezoid, are positioned in the upper-left and upper-right areas. A thin, horizontal dashed line spans the width of the image, intersecting the red shape.

Questions - Réponses



**Assemblée
générale mixte
09 juin 2016**

Assemblée Générale Mixte – 09 juin 2016

- **Constitution du bureau**
- **Confirmation du quorum**
- **Rapport de gestion et rapport du Président**



**Rapports des
Commissaires aux
comptes**

The image features a white background with a large red parallelogram shape on the left side. A horizontal dashed line is positioned across the middle of the page. In the upper left and right corners, there are light gray geometric shapes that appear to be parts of a larger design or logo.

**Résolutions relevant
de l'Assemblée
générale ordinaire**

Première résolution

- Examen et approbation des comptes annuels de l'exercice 2015

Deuxième résolution

- Examen et approbation des comptes consolidés de l'exercice 2015

Troisième résolution

- **Approbation des conventions et engagements soumis aux dispositions des articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce**

Quatrième résolution

- **Affectation du résultat de l'exercice**

Cinquième résolution

- **Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société**



**Résolutions relevant de
l'Assemblée Générale
Extraordinaire**

Sixième résolution

- **Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social de la Société par annulation d'actions auto-détenues**

Septième résolution

- **Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration pour décider l'augmentation du capital social, par émission – avec maintien du droit préférentiel de souscription – d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société et/ou l'émission de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance**

Huitième résolution

- **Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration pour décider l'augmentation du capital social, par émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société et/ou l'émission de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance, par voie d'offre au public avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires**

Neuvième résolution

- **Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration pour décider l'augmentation du capital social, par émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société et/ou l'émission de valeurs mobilières donnant droit à l'attribution de titres de créance, par une offre visée au II de l'article L. 411-2 du Code Monétaire et Financier avec suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires**

Dixième résolution

- **Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider l'augmentation du capital social par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres**

Onzième résolution

- **Possibilité d'émettre des actions ou des valeurs mobilières donnant accès au capital sans droit préférentiel de souscription en rémunération d'apports en nature portant sur des titres de capital ou des valeurs mobilières donnant accès au capital**

Douzième résolution

- **Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions existantes ou à émettre au profit des membres du personnel salarié et des mandataires sociaux du groupe ou de certains d'entre eux**

Treizième résolution

- **Délégation de compétence à donner au Conseil d'administration à l'effet de procéder à l'augmentation du capital réservée aux salariés sur le fondement de l'article L.225-129-6 du Code de Commerce**

Quatorzième résolution

- **Modification de l'article 9 des statuts (évolution des seuils statutaires)**

Quinzième résolution

- Délégation de pouvoirs pour effectuer les formalités



**Clôture
de l'Assemblée
Générale**

HANDLING YOUR WORLD*

* La manipulación de sobre mundo

