

MANITOU
GROUP

Assemblée générale mixte

14 juin 2018



 **MANITOU**

GEHL

MUSTANG 

Avertissement

Cette présentation constitue un simple document de synthèse et ne prétend en aucun cas à l'exhaustivité. Ni la Société, ni aucun de ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils ne peut être tenu responsable, à quelque titre que ce soit, d'une obligation quelconque ou d'un quelconque recours ou réclamation, dommage ou préjudice, lié à ou résultant de l'utilisation (quelle qu'elle soit) de cette présentation ou son contenu.

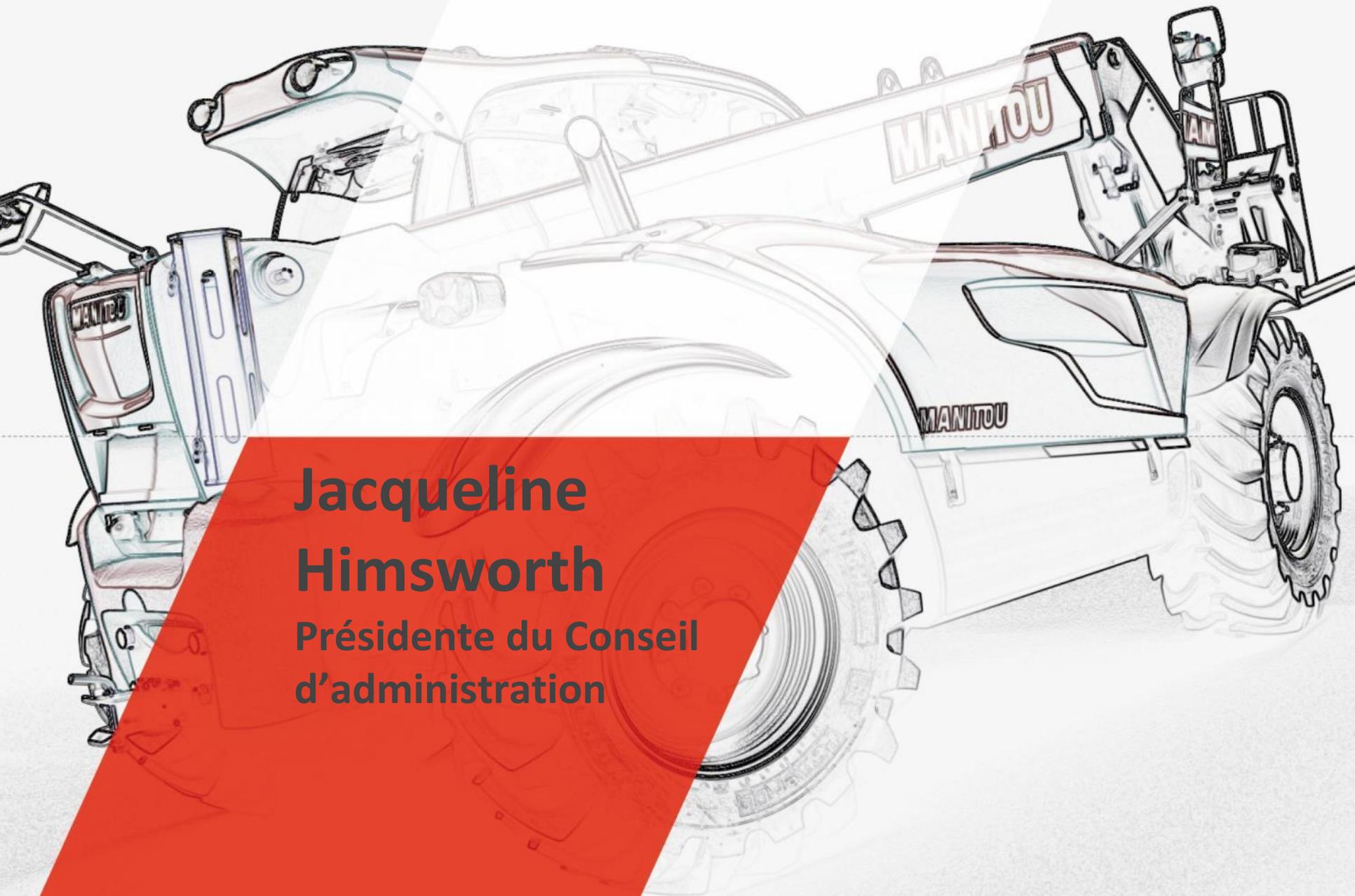
Les données et informations (prévisionnelles ou autres) relatives aux marchés ou aux secteurs d'activité que cette présentation peut inclure ont été établies sur la base d'études, rapports, estimations ou sondages internes, ainsi que sur la base de recherches ou d'études externes, d'informations disponibles publiquement et de publications desdits secteurs d'activité. La Société et ses affiliés, mandataires sociaux, dirigeants, salariés, employés ou conseils n'ont pas procédé à une vérification indépendante de l'exactitude, de l'exhaustivité, de l'adéquation ou de la fiabilité de ces données et informations, et, en conséquence, ceux-ci ne donnent aucune assurance ni garantie relativement à ces données et informations.

Cette présentation peut comprendre des informations prospectives, fondées sur certaines hypothèses, estimations et opinions actuelles, dont notamment des hypothèses relatives aux stratégies actuelles et futures et à l'environnement économique dans lequel la Société opère. De telles informations prospectives sont susceptibles d'évoluer ou d'être modifiées en raison de certains risques et incertitudes, connus ou non à ce jour, de sorte que les résultats, performances, objectifs et évolutions effectivement réalisés pourraient s'avérer très différents de ceux pouvant être contenus ou suggérés par ces informations prospectives. Ces informations prospectives sont données uniquement à la date de cette présentation, et la Société ne prend aucun engagement de publier des mises à jour des informations prospectives pouvant être contenues dans le présent document afin de refléter les éventuels changements dans les anticipations, événements, conditions ou circonstances sur lesquels sont fondées les informations prospectives pouvant être contenues dans cette présentation. Les informations prospectives ont valeur purement illustrative. Votre attention est attirée sur le fait que de telles informations ne sont en aucun cas des garanties ou engagements de résultats futurs et que de nombreux risques et incertitudes auxquels elles sont soumises sont difficilement prévisibles et hors du contrôle de la Société.

Cette présentation (et toutes les copies qui pourraient en être faites) ne doit pas être transmise ou distribuée aux Etats-Unis d'Amérique, au Canada, au Japon et dans tout autre pays ou territoire dans lequel la loi applicable interdit ou limite une telle distribution ou transmission.

Handling your world





**Jacqueline
Himsworth**
Présidente du Conseil
d'administration

Gouvernance

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- 1 Jacqueline Himsworth (Présidente)
- 2 Christopher Himsworth
- 3 Cécile Helme-Guizon
- 4 Émilie Braud-Fischel
- 5 Gordon Himsworth
- 6 Sébastien Braud
- 7 Marcel-Claude Braud
- 8 Dominique Bamas
- 9 Carole Lajous
- 10 Pierre-Henri Ricaud



2

3

4

5

1

6

7

8

9

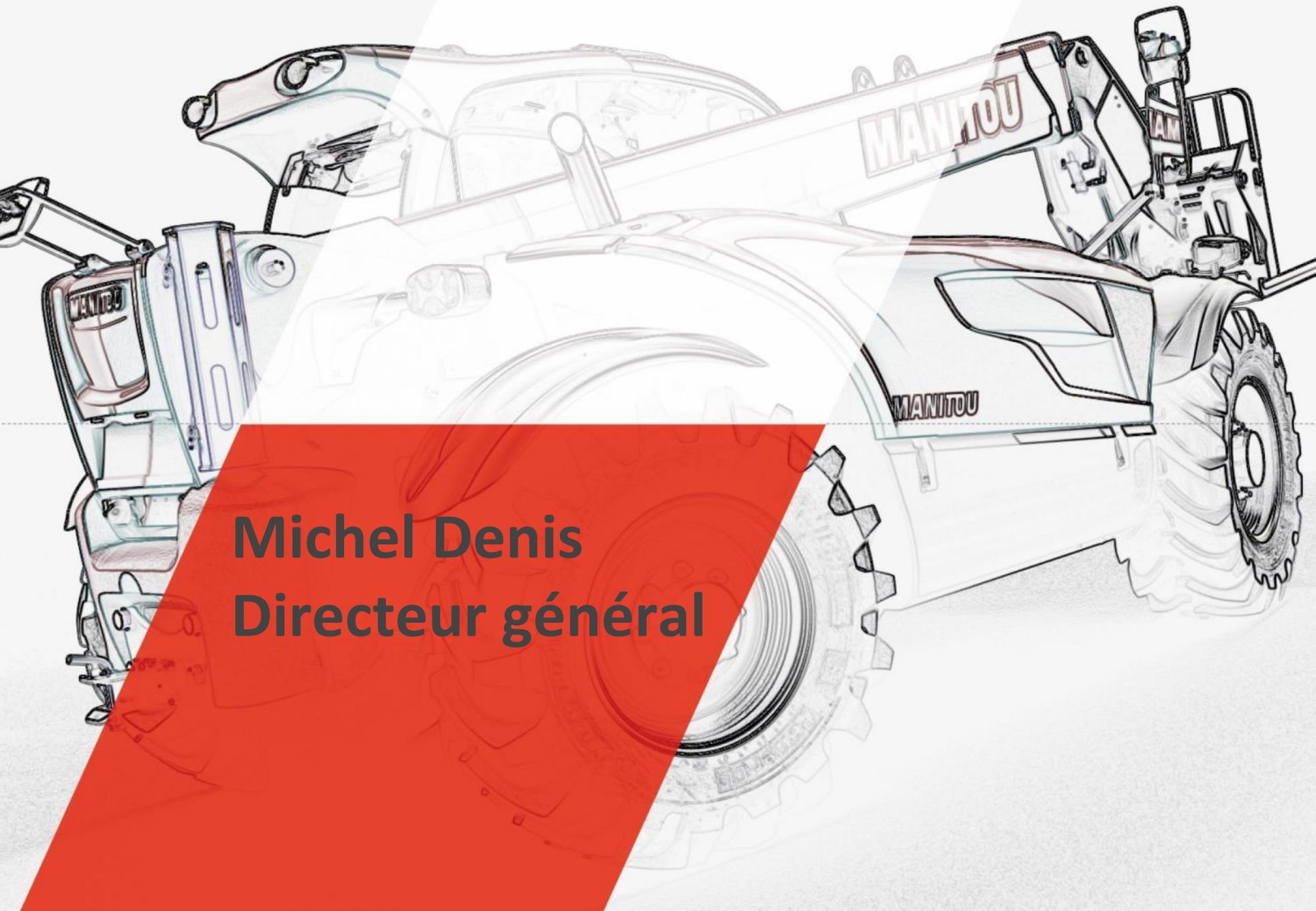
10

Conseil d'administration depuis le 08.06.2017

Renouvellement du mandat de Michel Denis

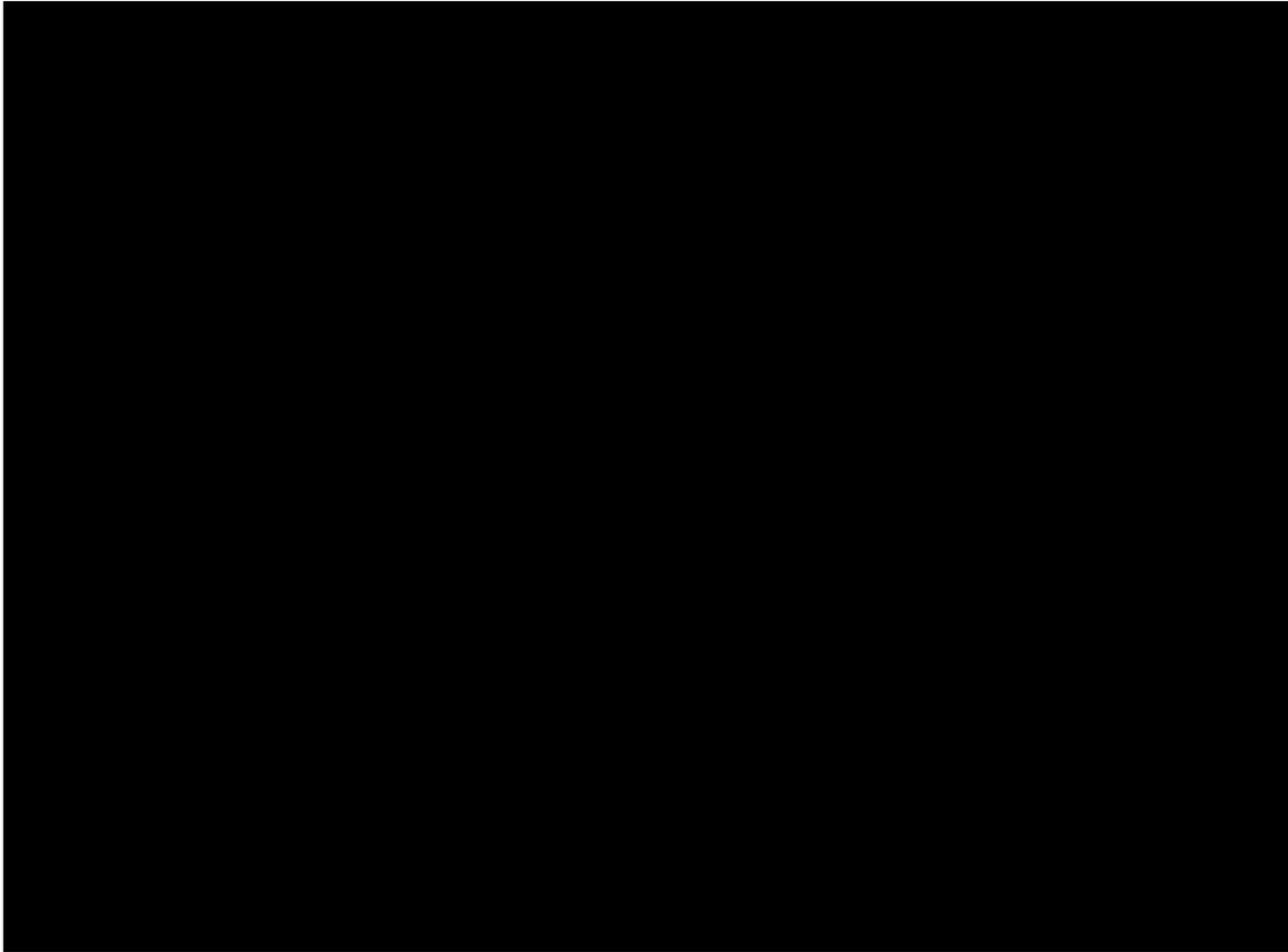
- Décembre 2017 : le Conseil d'administration de Manitou BF, a décidé à l'unanimité de renouveler le mandat de Directeur général de Monsieur Michel Denis pour une période de 4 ans jusqu'à l'Assemblée Générale 2022 qui arrêtera les comptes de l'exercice 2021.

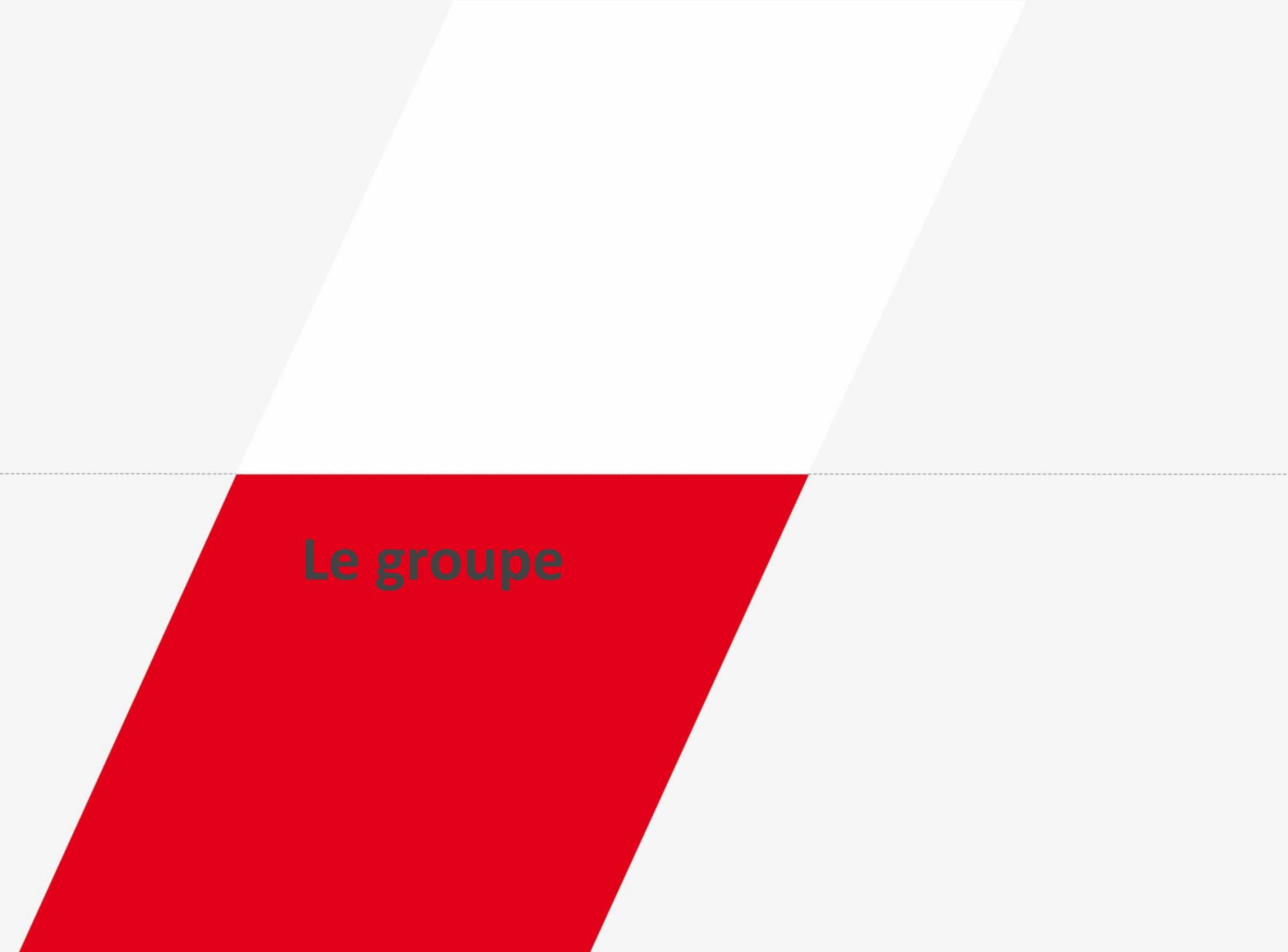




Michel Denis
Directeur général

Vidéo “Back to 2017”





Le groupe

Chiffres clés

Chiffre d'affaires 2017

1,591M€

78% du chiffre d'affaires
à l'international
(au 31.12.2017)

Capitalisation marché : 1,404 M€
(au 31.05.2018)



140 pays

3900 collaborateurs

26 filiales

11 sites de production

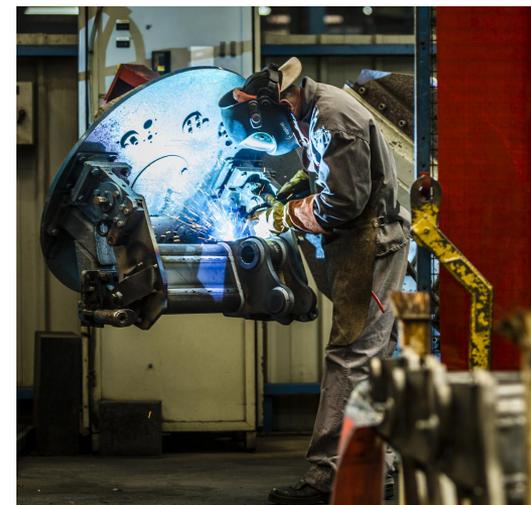
1600 fournisseurs

1500 concessionnaires

5 marques

400 modèles

Une équipe...



Comité exécutif



... et des partenaires



Depuis 60 ans, le chariot Manitou



...toute une Histoire !

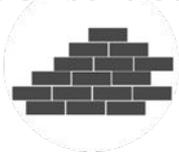




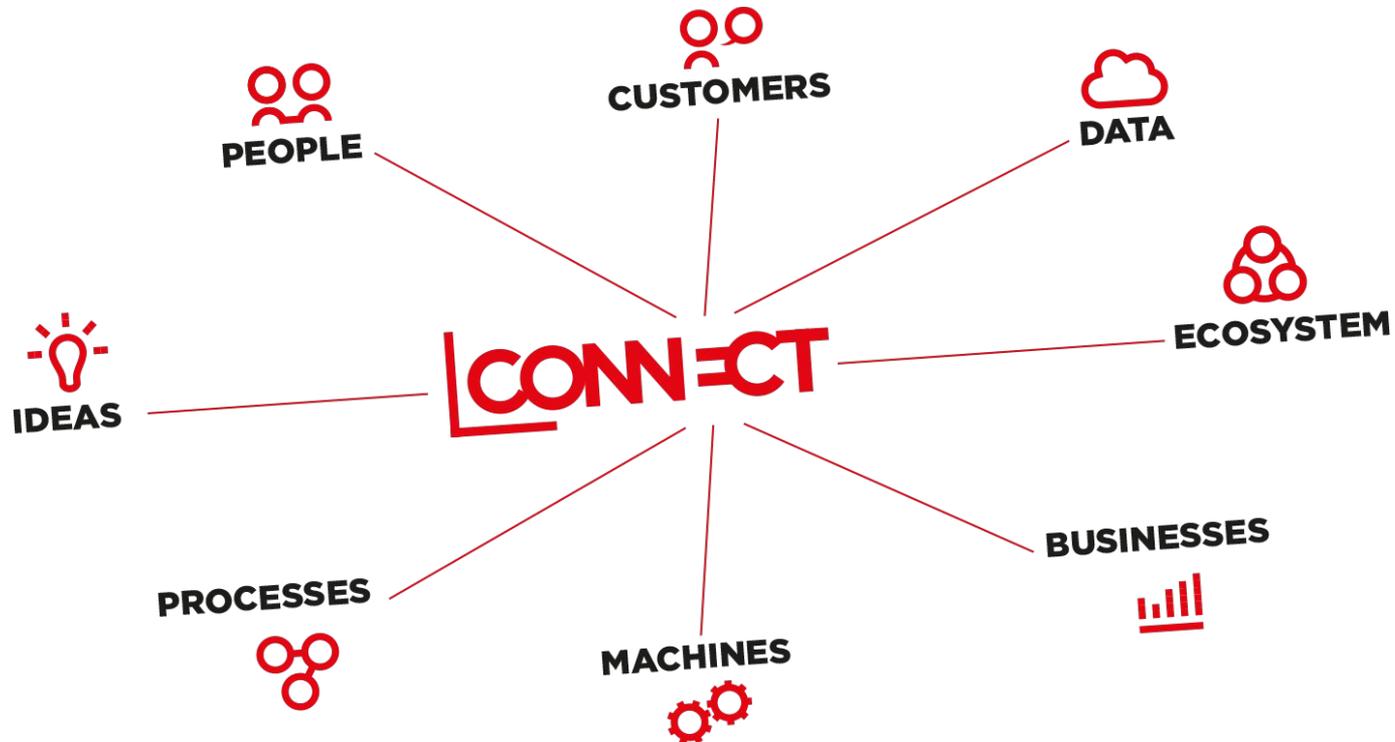
La vie du groupe

Répartition d'activité en 2017

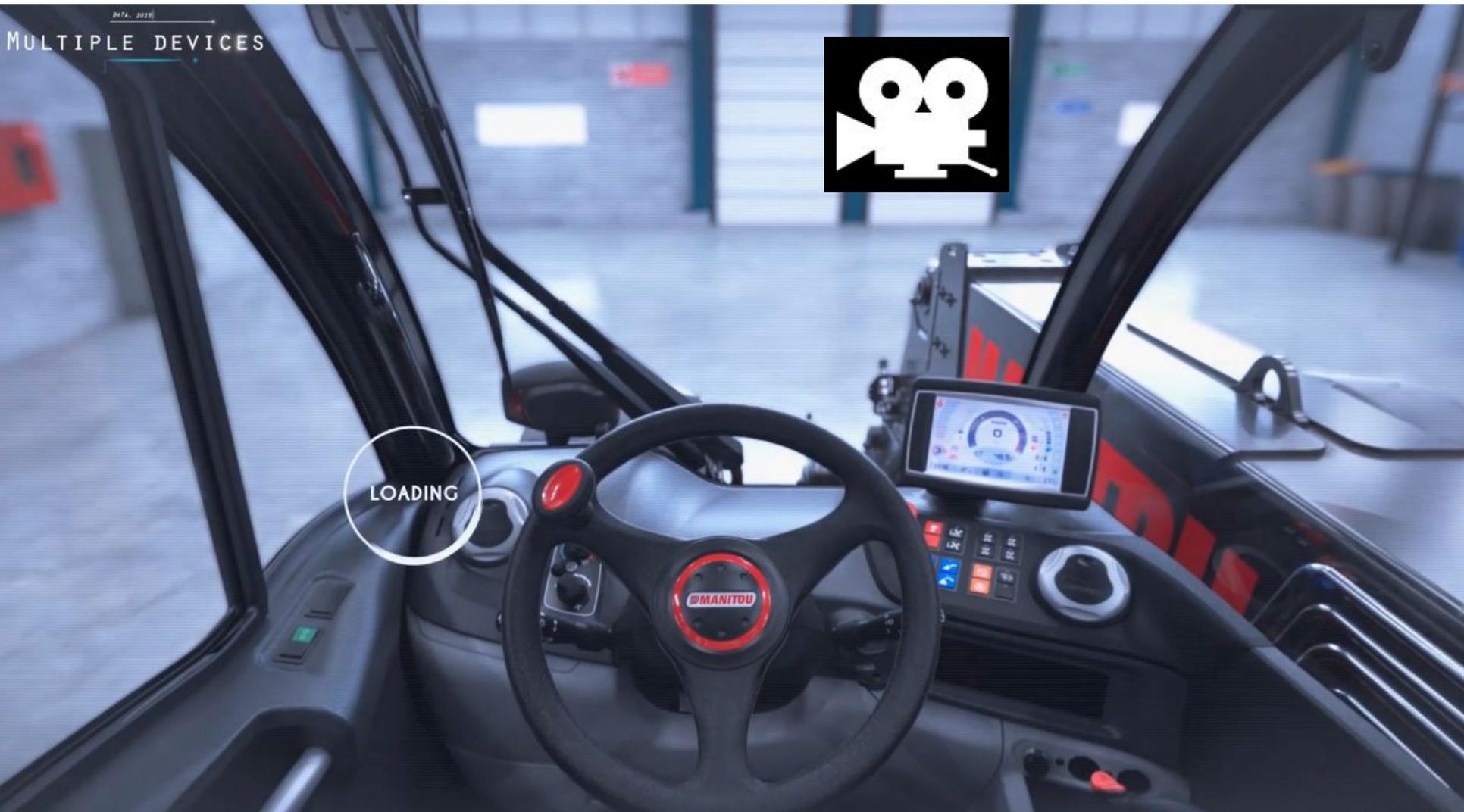
En pourcentage du chiffre d'affaires

Construction 	50%
Agriculture 	30%
Industries 	20%

Transformation digitale



Technical documentation



Une démarche RSE renforcée

- ❑ Reduce Risks
- ❑ Lancement des pièces reconditionnées
- ❑ Collaboration avec les fournisseurs
- ❑ Engagement des équipes
- ❑ Partenariat avec les Nations Unies



RECYCLAGE & VALORISATION

- Cartographie des substances et matériaux en fin de vie
- Travail sur la démontabilité



RÉEMPLOI & PIÈCES D'OCCASION

- Marché d'occasion (used.manitou.com)
- Centre de reconditionnement machine
- Pièces REMAN (remises en état)
- Centre Logistique Pièces de Rechange
- Repair & Maintenance Information (RMI)



ALLONGEMENT DE LA DURÉE DE VIE

- Maintenance corrective et préventive
- Réduction du coût total de possession
- Sécurité & confort des utilisateurs
- Pièces d'origine
- Contrats d'entretien



NOUVEAUX MODES DE CONSOMMATION

- Offres de location 'ALL-IN'
- Solutions connectées : Easy MANAGER, interactive View (iV)...
- Eco-conduite
- Extensions de garantie
- Construction du programme REDUCE Risks



CONCEPTION DURABLE

- Mesure & amélioration de la consommation de carburant des machines (REDUCE Fuel)
- Comité de pilotage Ecoconception
- Déploiement d'une checklist Ecoconception
- Intégration du coût total de possession dès la conception (REDUCE TCO)



ACHATS RESPONSABLES

- 200 fournisseurs signataires de la Charte Achats Responsables
- Cotation RSE des fournisseurs
- Valorisation des bonnes pratiques RSE des fournisseurs
- Co-développement et chantiers de productivité
- Think Tank Mécano-Soudure



APPROVISIONNEMENT & DISTRIBUTION OPTIMISÉS

- Auto-évaluation RSE des transporteurs
- Calculateur d'optimisation du volume utile des camions



PRODUCTION PROPRE & SÉCURISÉE

- Plan de réduction des énergies et des déchets
- Contrôle des émissions
- Réduction des TMS Pro (Troubles Musculo-Squelettiques)
- Démarche DANTOTSU pour l'analyse des accidents du travail
- Audit ISO 9001/14001



EMPLOYEUR ENGAGÉ

- Plans d'actions suite à l'enquête de satisfaction interne
- Réseau Wo'Men by Manitou Group
- Communication RSE interne, notamment par les «Elevation Days» (semaine du développement durable)
- Ancrage territorial et mécénat



Le challenge : développer l'intrapreneuriat RSE

MANITOU
GROUP



A PROPOS DU CHALLENGE ELEVATION

LA RSE DU GROUPE MANITOU

CONTRIBUER À LA PLATEFORME

MON COMPTE

LA PLATEFORME DES BONNES PRATIQUES RSE DU GROUPE MANITOU

INSPIREZ-VOUS D'ACTIONS CONCRÈTES IMAGINÉES ET MISES EN PLACE DANS TOUT LE GROUPE.

PREPAREZ-VOUS AU CHALLENGE ELEVATION



Manual Pump for machine servicing

Everyday best practices



Manitou Nordics Partnership with Priekuli technical school

Structuring projects



Bee Happy !

Everyday best practices

MANITOU DEUTSCHLAND



Promoting Awareness of Women's Rights

Everyday best practices

MANITOU AUSTRALIA



Health & safety and first-aid education

Everyday best practices

MANITOU VOSTOK



No butts at Manitou !

Everyday best practices

ANCENIS



HVLS FANS INSTALLATION

Structuring projects

WACO

70 projets en 1 an

Un groupe en mouvement

Inde

Acquisition de la
société TEPL



USA

Intégration du
centre logistique
de Belvidere



Australie

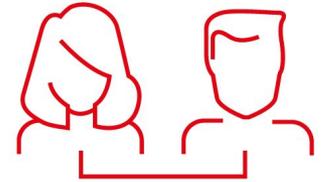
Prise de
participation
majoritaire
LiftRite



et aussi...

La vie du groupe

- Nouvel accord sur l'égalité professionnelle femmes hommes



- Manitou 1er signataire de la charte d'adhésion au Plan Régional en faveur de l'Égalité Professionnelle femmes/hommes

- Lancement nouvelle marque employeur "Join the up Movement"



- Agilité industrielle suite aux montées en cadence : +300 recrutements

et aussi...

La vie du groupe

- **De nombreuses ambitions pour les Etats-Unis**
 - > Lancement des nacelles Manitou aux US : ATJ 46/46+, AETJ 43/49, Man'Go 33
 - > Lancement de la gamme de chariots industriels ME/MI
 - > Une nouvelle équipe pour Manitou North America
 - > Dealer meeting avec plus de 200 concessionnaires



Les femmes et les hommes de Manitou



Seconde enquête d'opinion interne
78 % de collaborateurs engagés



La vie du groupe

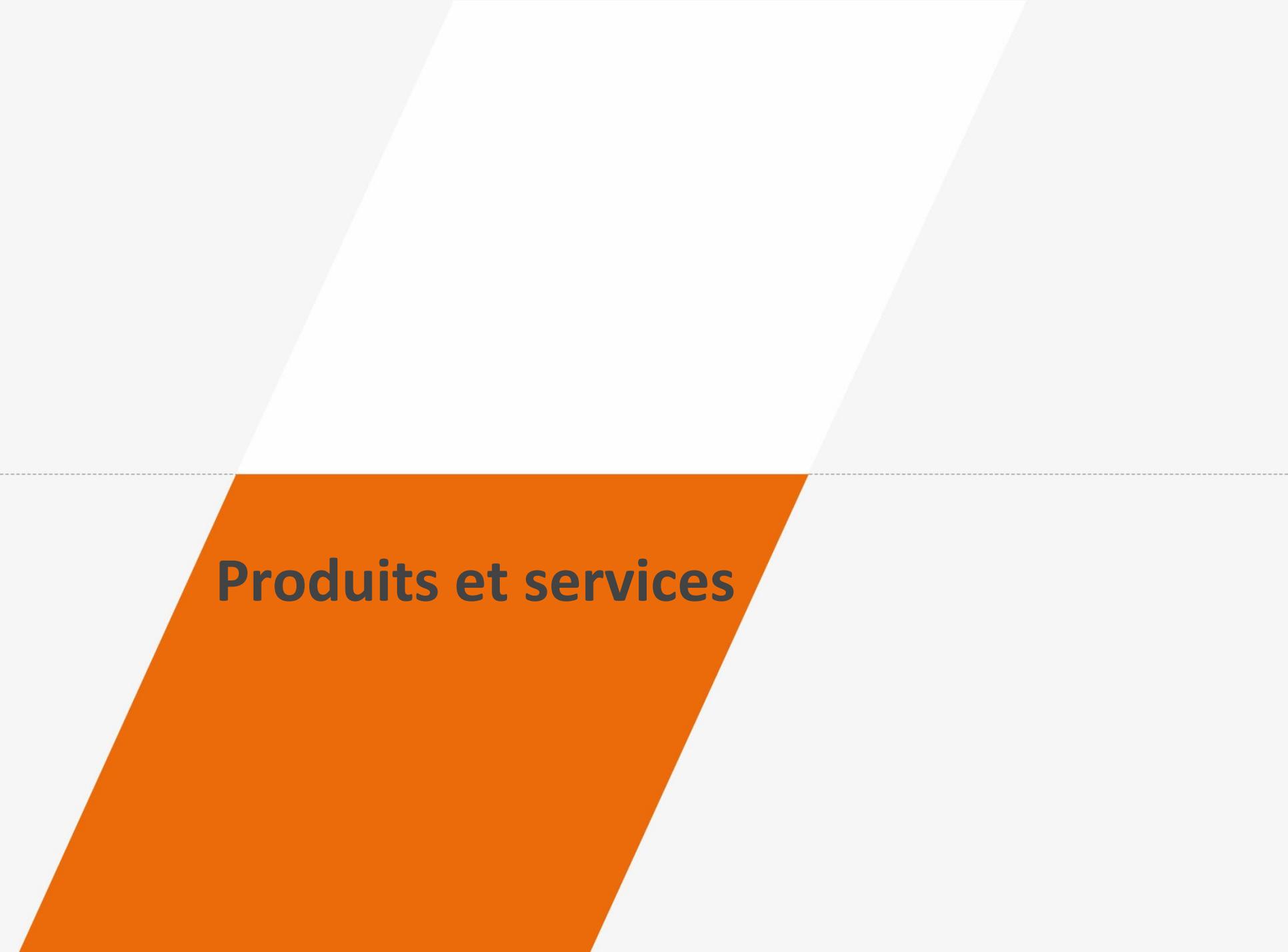
- Prix Foglia de Ora à Fieragricola (Comfort Steering System)
- “Intermat Innovation awards” pour le système de stabilisation des MRT 2470 et 3050
- Prix “Bell Awards” équipe marketing Manitou Americas - campagne Pilot Series



et aussi...

LAUREAT DU PRIX "Etoile du Design"





Produits et services

Une vie produits très riche

- **Novembre 2017** : Nouvelle plateforme de chariot à mât tout terrain MC18
Lancement des chargeuses articulées télescopiques MLA-T
Nouvelle offre REMAN : pièces de rechange reconditionnées
- **Décembre 2017** : Succès commercial de la gamme New Ag,
Lancement 4200V Mustang / V420 Gehl



Une vie produits très riche

- **Janvier 2018** : Chargeuse compacte sur chenille: RT215 GEHL/ 2150RT Mustang
- **Février 2018** : TéléscoPIques Gehl Mark 74: RS6-42, RS8-42, RS8-44, RS10-55
- **Avril 2018** : nouvelle gamme de chariots semi-industriels MSI
Nouveau chariot rétractable ER 16
Nouveaux chariots élévateurs MC 25 & MC 30
- **Mai 2018** : lancement gamme Easy 74 chargeurs téléscoPIques
Manitou aux US (MTA 6642, MTA 8040, MTA 1055)



Visite des 11 sites de production



Manitou Group présent sur 50 salons*

Parmi les principaux salons :

- **Septembre 2017** : SIMA Asean (Bangkok) - Agriculture



- **Novembre 2017** : AGRITECHNICA (Hanovre) - Agriculture



- **Janvier 2018** : LAMMA Show (UK) - Agriculture



- **Avril 2018** : INTERMAT (Paris) - Construction



- **Avril 2018** : CEMAT (Hanovre) - Industries



*de juin 2017 à juin 2018

Les services

- Nouvelle application pour smartphones Easy MANAGER , gestion des machines connectées
- REMAN : nouvelle offre de pièces de rechange reconditionnées
- Déploiement CSP au Benelux et UK
- Déploiement d'un nouvel ERP



CSP CUSTOMER
SERVICE
PLATFORM



**Performance
opérationnelle et
financière**

Les faits marquants

- **Performance financière renforcée, en ligne avec notre feuille de route et saluée par l'évolution du cours de bourse**
- **Développement de très nombreux produits et services**
- **Développement, croissance externe et proximité clients**
 - Retour de la croissance externe en Inde et en Australie
 - Renforcement en Afrique du Sud, Malaisie, Allemagne, Espagne
 - Produire proche des clients au Brésil et en Inde
 - Réinternalisation de la logistique pièces aux USA (40 personnes)
- **Vie juridique.**
 - Mai 2017: assignation en par JCB en contrefaçon

Manitou Group 2017 performance

- **Croissance exceptionnelle et prise de commandes record en fin d'année**
- **Parts de marché en hausse sur la plupart de nos marchés**
- **Succès des nouveaux modèles (NewAg, MC18, MRT 2470, AL 6&7...)**
- **CEP de nouveau rentable**
- **Performance de MHA et des fonctions supports pour augmenter le niveau de production et compenser partiellement les problèmes d'approvisionnement**
- **Acquisition de MEI & LiftRite**
- **Résultat opérationnel courant supérieur à 6%**
- **Les clients : notre priorité n°1**

Performance financière

Chiffre d'affaires

+19% à 1 591 M€ (+18% à périmètre et tx de change constants)

EBITDA courant

124 M€ (8,0%) vs. 99 M€ (7,4%) en 2016

Résultat op. courant

95 M€ (6,0%) vs. 71 M€ (5,3%) en 2016

Résultat net

60 M€ vs. 43 M€ en 2016

Dette nette

76 M€ vs. 59 M€ en 2016

Gearing

14%

Une forte accélération, une nouvelle feuille de route

Bilan MHA

✓ Points positifs

- ✓ Croissance globale et prise de commandes
- ✓ Parts de marché
- ✓ Innovation
- ✓ Lancement de nouveaux produits

M€	2016	2017
CA	904	1 095
n/n-1	9%	21%
Rés. op courant	62	76
en % du CA	6,9%	6,9%

✗ Points négatifs

- ✗ Tensions et délais fournisseurs
- ✗ Profondeur du carnet
- ✗ Contexte inflationniste

Une montée en puissance réussie

Bilan CEP

✓ Points positifs

- ✓ Activité et retour des loueurs US
- ✓ Carnet de commandes
- ✓ Evolution des devises
- ✓ Retour à l'équilibre financier
- ✓ Croissance externe en Inde

✗ Points négatifs

- ✗ Inflation et tensions fournisseurs
- ✗ Rareté de la main d'oeuvre
- ✗ Niveau de résultat

M€	2016	2017
CA	203	244
n/n-1	-15%	20%
Rés. op courant	-6	0
en % du CA	-2,9%	0,0%



Renforcement de l'activité et retour à l'équilibre

Bilan S&S

✓ Points positifs

- ✓ Croissance de l'activité
- ✓ Développement des services
- ✓ Contribution des acquisitions
- ✓ Renforcement des offres
- ✓ Performance financière

✗ Points négatifs

- ✗ Effet de base des services

M€	2016	2017
CA	225	252
n/n-1	2%	12%
Rés. op courant	14	19
en % du CA	6,3%	7,7%



Performance financière et positionnement réussis



**Activités et
Résultats 2017
Hervé Rochet**

Activité 12 mois

Chiffre d'affaires 12 mois 2016						Chiffre d'affaires 12 mois 2017				
Eur. Sud	Eur. Nord	Am.	APAM	Total	€ m % tot.	Eur. Sud	Eur. Nord	Am.	APAM	Total
354 27%	398 30%	67 5%	86 6%	904 68%	MHA	422 27%	491 31%	79 5%	103 6%	1 095 69%
10 1%	27 2%	149 11%	17 1%	203 15%	CEP	14 1%	33 2%	163 10%	35 2%	244 15%
81 6%	71 5%	47 4%	26 2%	225 17%	S&S	87 5%	78 5%	51 3%	35 2%	252 16%
444 33%	496 37%	263 20%	128 10%	1 332 100%	Tot.	523 33%	602 38%	293 18%	173 11%	1 591 100%

MHA : Material Handling & Access

CEP : Compact Equipment Products

S&S : Services & Solutions

Evolution plus favorable que celle du groupe

Evolution vs. 2016



en M€ <i>en %</i>	Europe du Sud	Europe du Nord	Amér.	APAM	Total
MHA	+68 <i>+19%</i>	+93 <i>+23%</i>	+12 <i>+19%</i>	+18 <i>+21%</i>	+192 <i>+21%</i>
CEP	+4 <i>+40%</i>	+6 <i>+21%</i>	+14 <i>+9%</i>	+18 <i>+109%</i>	+41 <i>+20%</i>
S&S	+6 <i>+8%</i>	+7 <i>+10%</i>	+4 <i>+8%</i>	+9 <i>+36%</i>	+27 <i>+12%</i>
Total	+79 <i>+18%</i>	+106 <i>+21%</i>	+30 <i>+11%</i>	+45 <i>+35%</i>	+259 <i>+19%</i>

Evolution vs. 2016



CA. en m€ <i>% vs. CA</i> <i>N-1</i>	2016.12	Impact taux de change	Variation de périmètre	Evolution hors impact change et variation de périmètre	2017.12
MHA	904	-5 <i>-1%</i>	1 <i>0%</i>	195 <i>22%</i>	1 095 <i>21%</i>
CEP	203	-3 <i>-2%</i>	20 <i>10%</i>	24 <i>12%</i>	244 <i>20%</i>
S&S	225	0 <i>0%</i>	5 <i>2%</i>	22 <i>10%</i>	252 <i>12%</i>
Total	1 332	-9 <i>-1%</i>	27 <i>2%</i>	242 <i>18%</i>	1 591 <i>19%</i>

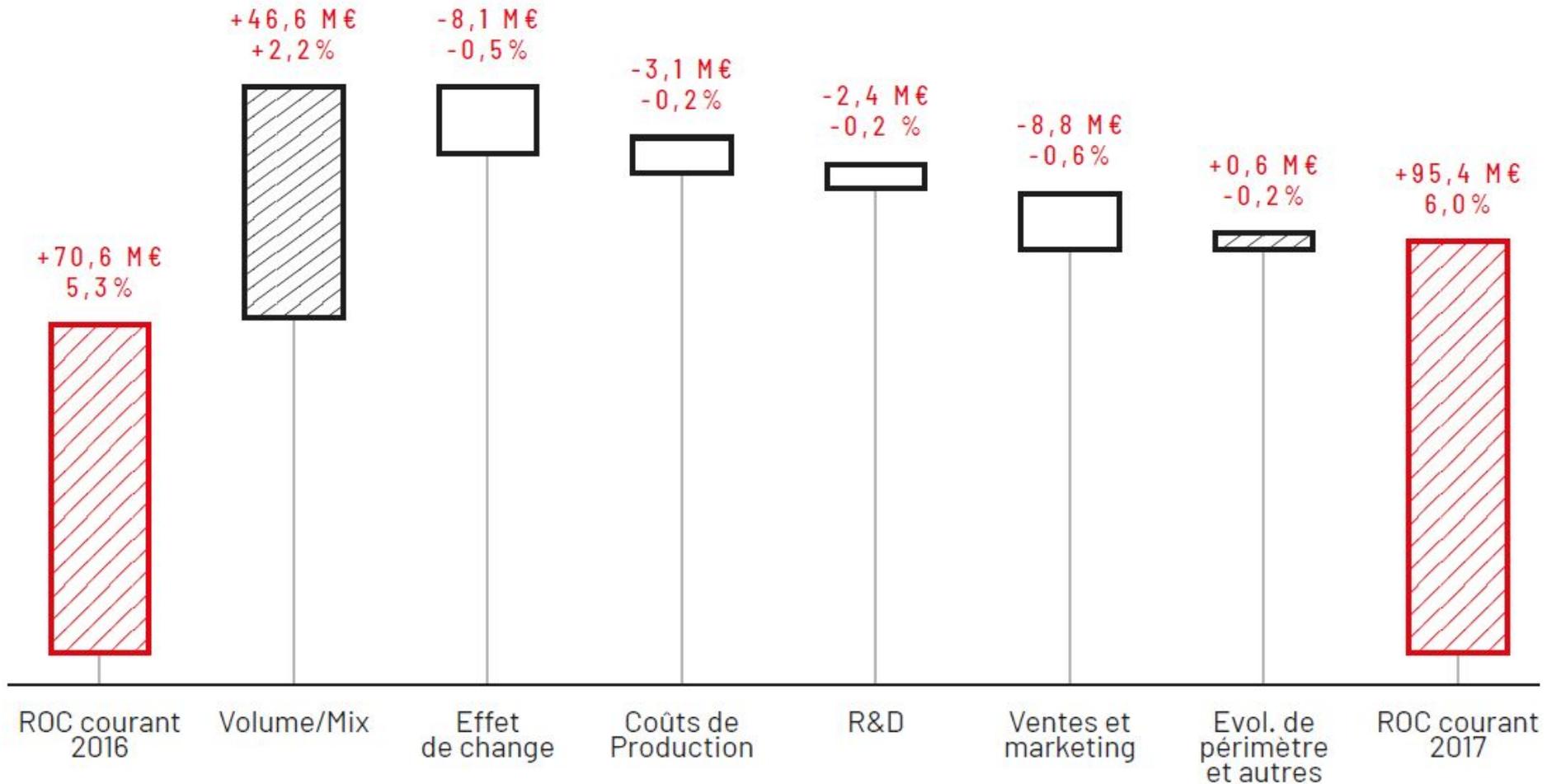
Compte de résultat

<i>M€</i>	2016	2017
Chiffre d'affaires	1 332	1 591
Marge sur coûts des ventes	217	259
% CA	16,3%	16,3%
R&D, Ventes, Mark., Service & Admin	-146	-163
Résultat op. courant	71	95
% CA	5,3%	6,0%
Charges op. non récurrentes	-1	-5
Résultat opérationnel	70	90
% CA	5,2%	5,7%
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	2	2
Résultat opérationnel après quote-part de résultat net des sociétés MEE	72	93
Résultat financier	-8	-5
Impôt	-21	-27
Résultat net Part du Groupe	43	60
	3,2%	3,8%

Compte de résultat par division

M€	MHA	CEP	S&S	2016	MHA	CEP	S&S	2017
Chiffre d'affaires	904	203	225	1 332	1 095	244	252	1 591
Marge sur coûts des ventes	140	21	56	217	163	30	66	259
% CA	15,5%	10,4%	24,8%	16,3%	14,9%	12,1%	26,1%	16,3%
Résultat op. courant	62	-6	14	71	76	0	19	95
% CA	6,9%	-2,9%	6,3%	5,3%	6,9%	0,0%	7,7%	6,0%
Charges op. non récurrentes	-1	0	0	-1	-5	0	0	-5
Résultat opérationnel	62	-6	14	70	71	0	19	90
% CA	6,8%	-3,1%	6,2%	5,2%	6,5%	0,1%	7,6%	5,7%

Évolution du résultat opérationnel courant vs. N-1



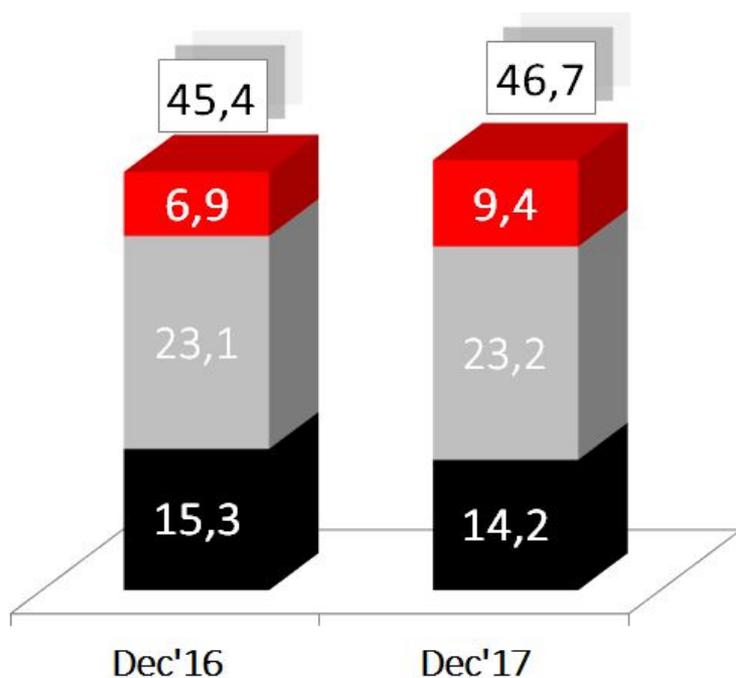
Bilan

<i>M€</i>	Dec'16	Dec'17	Var	Var %
Actifs non courants	237	235	-3	-1%
Stocks	409	451	42	10%
Clients et comptes rattachés	279	325	45	16%
Créances de financement des ventes	4	6	1	35%
Autres débiteurs	32	40	8	24%
Trésorerie	57	42	-15	-26%
TOTAL ACTIF	1020	1098	79	8%
Capitaux propres	512	533	21	4%
Passifs financiers	116	118	2	2%
Provisions	75	61	-14	-19%
Dettes fournisseurs	212	260	49	23%
Autres passifs non courants	1	3	2	139%
Autres passifs courants	104	123	19	18%
TOTAL PASSIF	1020	1098	79	8%
Working Capital en M€	405	433	28	7%
Rotation en jours de CA				
Stocks	111	102	-9	-8%
Clients (hors finct des ventes)	76	73	-2	-3%
Fournisseurs	57	59	2	3%
Working Capital en jours	110	98	-12	-11%

Cash-Flow

<i>M€</i>	<i>Dec'16</i>	<i>Dec'17</i>
Flux opérationnels	71	35
Marge brute d'autofinancement	70	82
Variation du BFR	8	-37
dont stocks	-25	-46
dont clients	-11	-54
dont créances de financement des ventes (nettes)	0	-2
dont fournisseurs	29	49
dont autres créances et dettes d'exploitation	5	16
dont créances et dettes d'impôt	10	-1
Flotte locative immobilisée	-7	-9
Flux d'investissement	-34	-35
dont immobilisations (hors flotte locative)	-36	-41
dont investissements filiales	0	-1
dont cession immobilisations corp.	0	0
dont actifs financiers	1	1
dont dividendes reçus d'entreprises associées	2	5
Flux de financement	-43	-15
dont emprunts	-15	-1
dont paiement dividendes	-14	-16
dont rachat actions propres	-15	0
dont autres	1	2
Var. trésorerie nette	-5	-15

Investissements



- Flotte locative
- Corporels hors flotte locative
- Incorporels

M€	Déc'16	Déc'17
R&D	11,2	7,6
ERP/IT	4,1	6,6
Autres	0,0	0,0
Total incorporels	15,3	14,2
Bâtiments	5,3	6,8
Installations industrielles	9,9	12,6
Autres	7,9	3,8
Corporels hors flotte locative	23,1	23,2
Flotte locative	6,9	9,4
Total	45,4	46,7

Endettement

<i>M€</i>	<i>Déc'16</i>	<i>Déc'17</i>
Total trésorerie & actifs financiers	57	42
Dette bancaire (Club deal)	45	48
Emprunts obligataires & autres	51	50
Facilités (Découverts)	4	5
Crédit-bail	0	0
Instruments de couverture	5	2
Autres	11	13
Total passif	116	118
ENDETTEMENT NET	59	76
Gearing	11%	14%

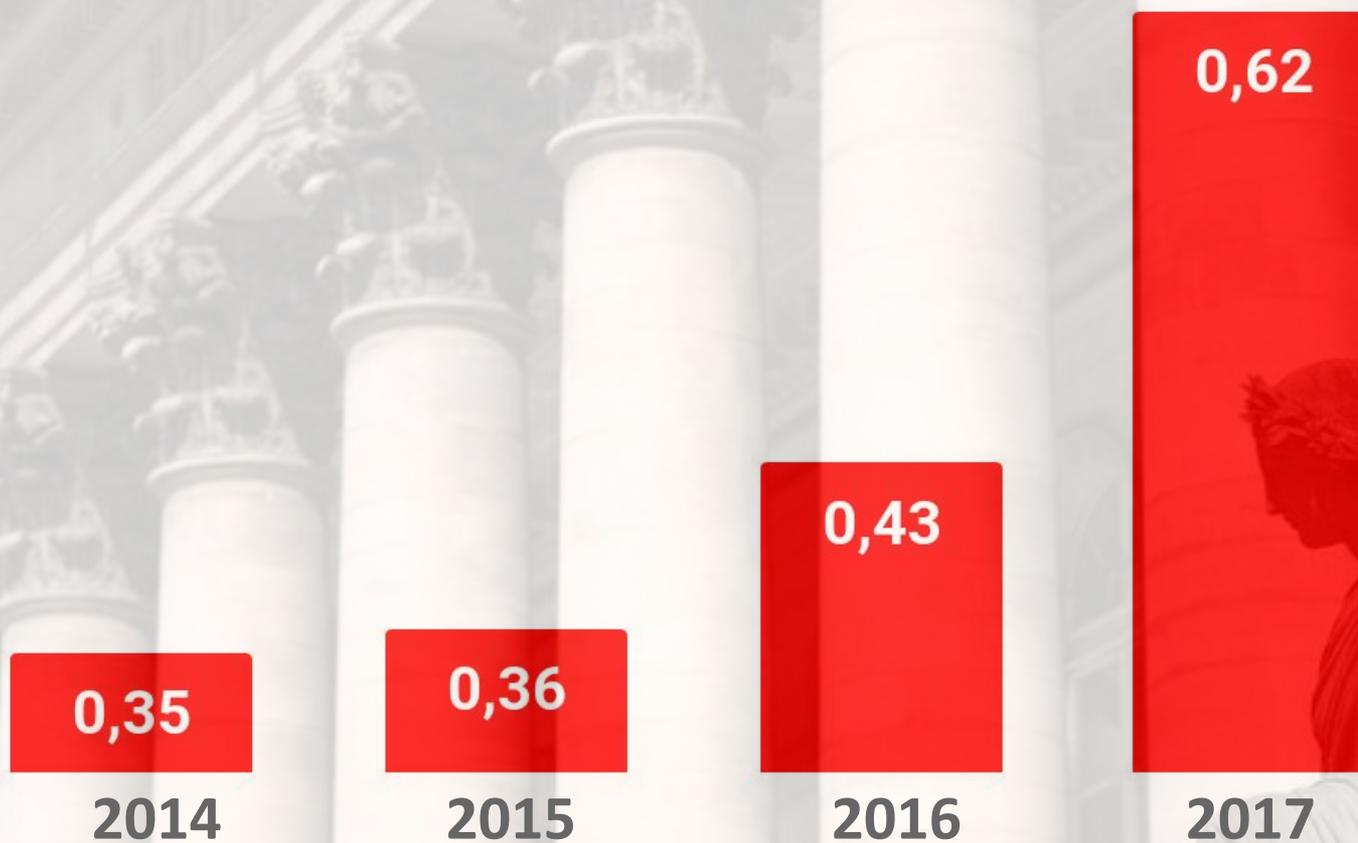
Evolution du cours de l'action Manitou

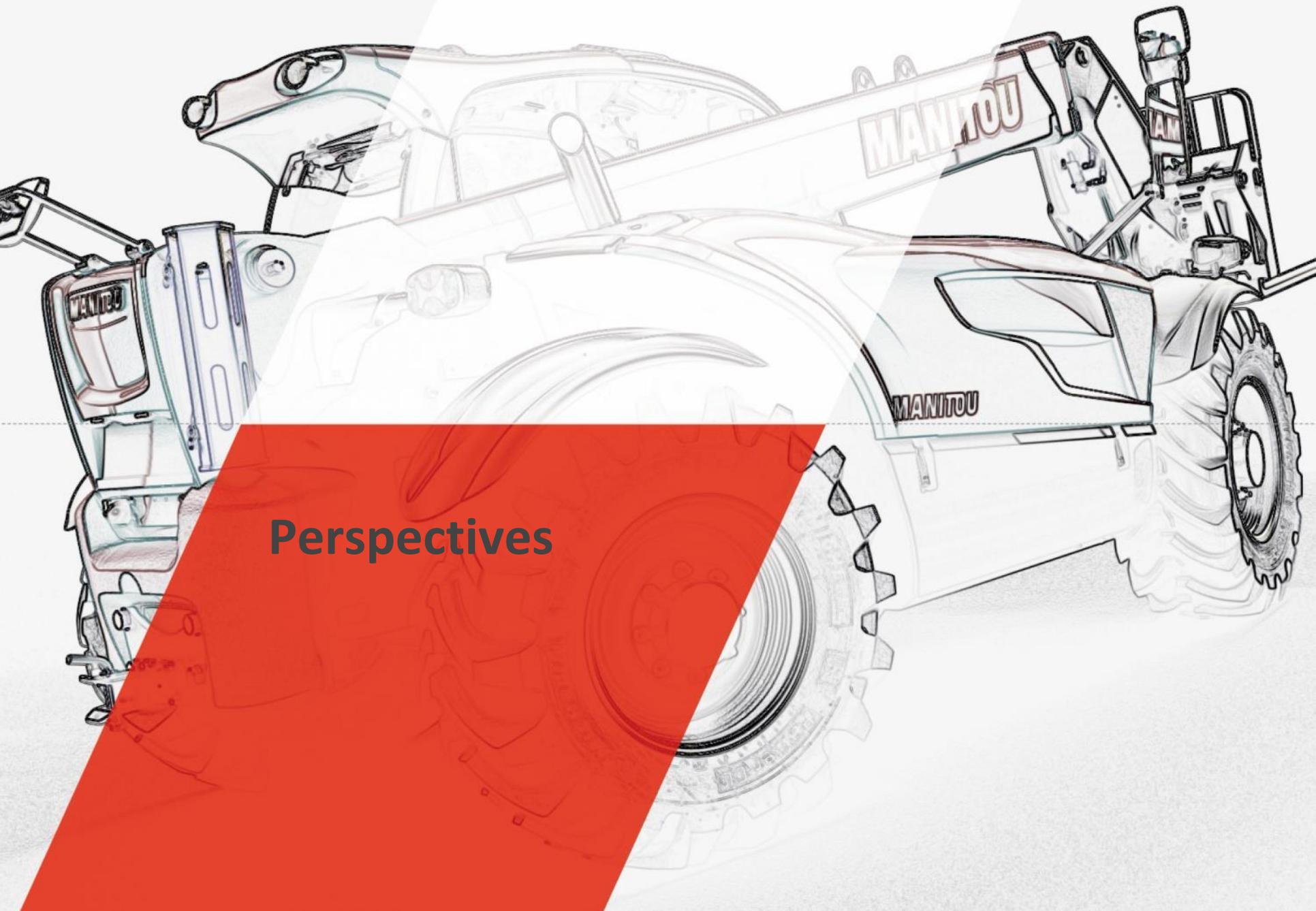
en indice et en volume depuis le 02.01.2017



Dividende

En euros par action





Perspectives

Perspectives 2018

Les Marchés	EUROPE DU SUD	EUROPE DU NORD	AMERIQUES	APAM
Construction 				
Agriculture 				
Industries 				

Perspectives 2018

Chiffre d'affaires :

Perspective de croissance du chiffre d'affaires 2018 de plus de 15% par rapport à 2017

Résultat opérationnel courant :

Perspective de progression du taux de résultat opérationnel courant de l'ordre de 80 points de base par rapport à 2017.

4

**Retour sur le plan
2014-2018**

En 4 ans: nette amélioration des résultats financiers



Progrès opérationnels
et amélioration
de la marge

Des gains de parts de
marché

Rentabilité malgré
une croissance
modérée
(hors 2017)

Une forte progression du CA et de la rentabilité

Rappel des 8 priorités de la feuille de route 2014-2018

OBJECTIFS 2014-2018

RÉSULTATS FIN 2017

STRATÉGIE COMMERCIALE

1 | Retrouver du leadership



2 | Atteindre les objectifs du plan d'action "MAX"



EFFICACITÉ OPÉRATIONNELLE

3 | Délivrer l'objectif de Résultat Opérationnel entre 6% et 8%



4 | Réduire les coûts fixes en 2014



ORGANISATION

5 | Créer une nouvelle division "Services & Solutions"



6 | Développer les marchés émergents



7 | Renforcer l'approche grands comptes



NOUVEAUX PRODUITS

8 | Développer nos gammes de produits



5

Perspectives
2018 - 2022

AMBITION | 22

**HANDLING
YOUR WORLD**

AMBITION²²

Notre mission est d'améliorer les conditions de travail, de sécurité et d'efficacité partout dans le monde. Nous concevons, fabriquons, distribuons et entretenons des machines et des services pour les métiers de la manutention, de l'élévation des personnes et du terrassement afin de travailler toujours plus efficacement, plus sûrement, plus intelligemment, et de manière plus rentable.

VISION

D'ici 2022, le **groupe Manitou** renforcera son leadership mondial grâce à ses solutions de pointes et innovantes, et grâce à l'extension de son offre de produits et de services.

En apportant constamment de la valeur ajoutée à ses clients, le **groupe Manitou** poursuivra l'expansion de sa présence commerciale pour augmenter ses parts de marché et délivrer une croissance durable.

PRIORITÉS STRATÉGIQUES



Améliorer notre engagement envers le client partout dans le monde



Accroître notre offre de machines et services



Créer de la valeur et de la performance par l'innovation, la digitalisation et la transformation



Élever nos talents



Améliorer notre engagement client à travers les continents

**Concessionnaires,
Grands Comptes
et Manitou Centers**
sont nos 3 canaux
de vente

**Promouvoir notre
présence mondiale
&
Devenir un acteur
majeur en Amérique
du Nord**

**Renforcer
notre notoriété
de marques
partout dans
le monde**

**Améliorer
nos délais**



Accroître notre portefeuille machines et services

Renforcer notre **leadership** grâce à des solutions innovantes

Développer nos offres de services & de gamme pour les **équipements compacts**

SERVICES:
Optimiser le **TCO**,
Connecter nos machines
Optimiser les usages



Créer de la valeur et de la performance
grâce à l'innovation, la digitalisation et la transformation

Basculer vers une
**Industrie
4.0**

Exploiter la
**transformation
digitale** pour le futur

Intégration de la RSE :
notre moteur
de transformation

**Inscrire
durablement nos
évolutions** dans
une logique de
performance



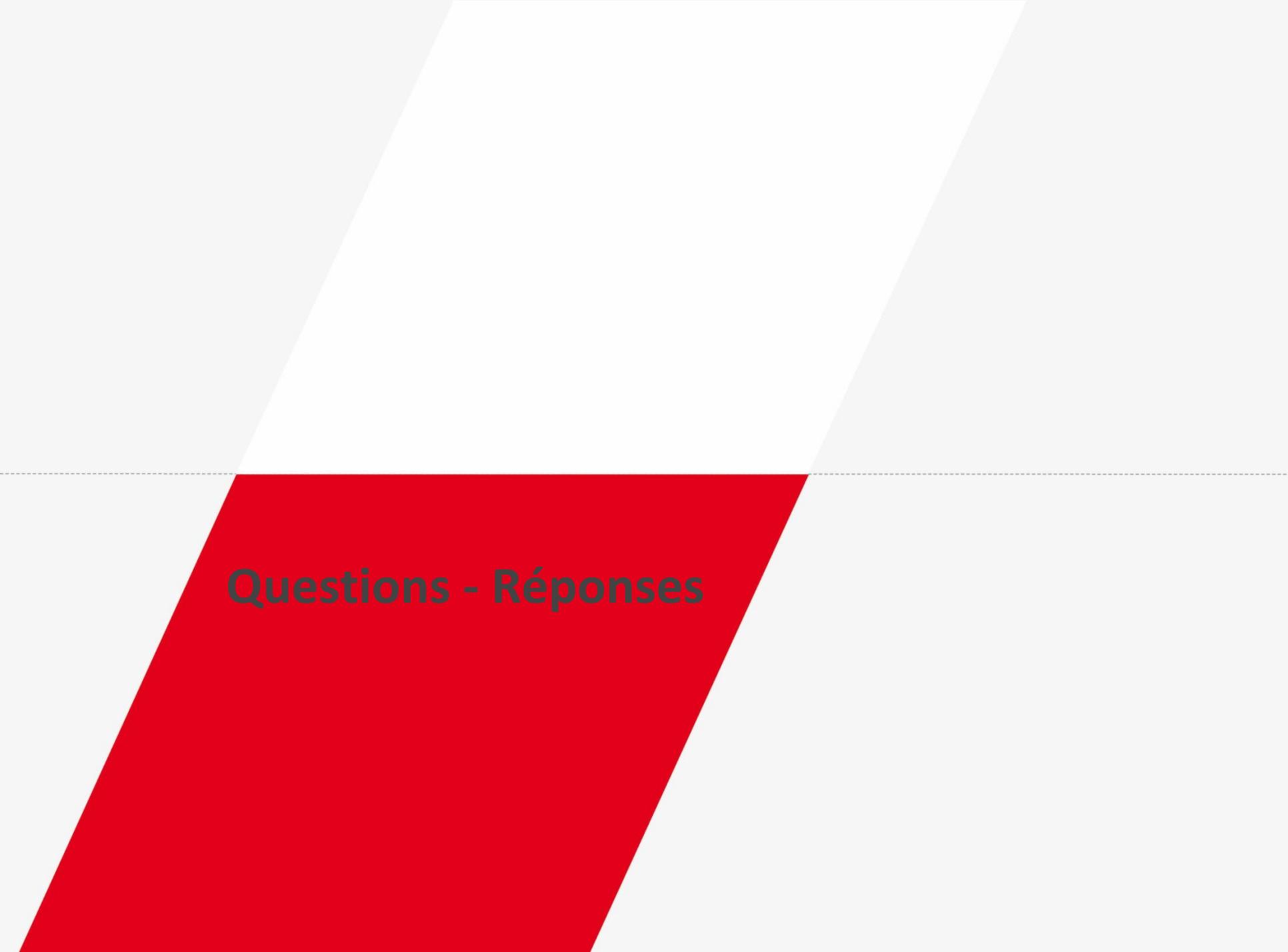
Élever nos talents

« Santé »
&
« Sécurité »
avant tout!

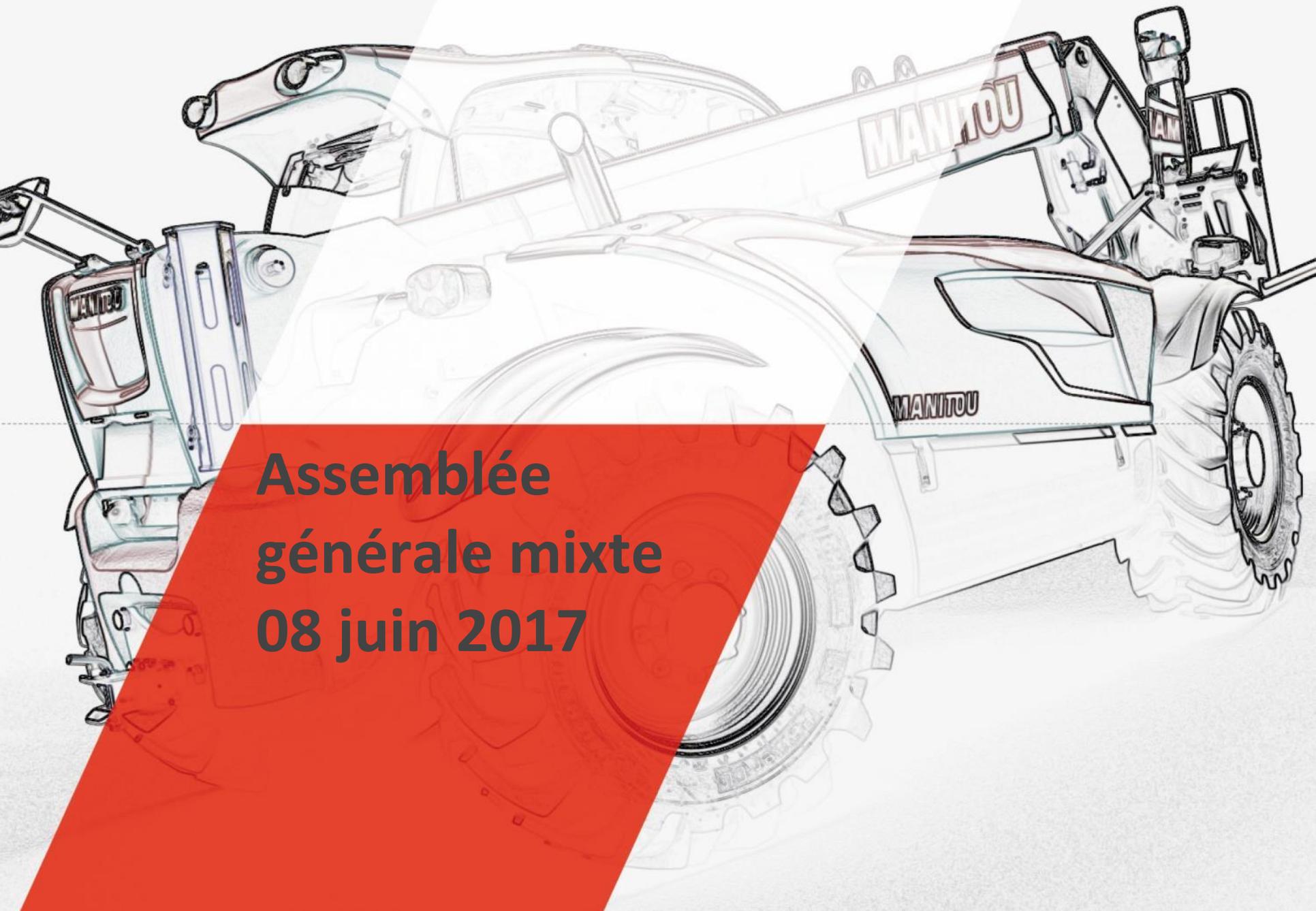
Attirer les meilleurs
talents

JOIN THE
UP MOVEMENT

Promouvoir
et maximiser
notre
Expérience
collaborateur



Questions - Réponses



**Assemblée
générale mixte
08 juin 2017**

Assemblée générale mixte – 08 juin 2017

- **Constitution du bureau**
- **Confirmation du quorum**
- **Rapports des Commissaires aux comptes**



**Rapports des
Commissaires aux
comptes**

The image features a white background with light gray geometric shapes. A prominent red parallelogram is positioned in the lower-left quadrant. A horizontal dashed line is drawn across the middle of the page, passing through the top edge of the red shape. The text is centered within the red shape.

**Résolutions relevant
de l'Assemblée
générale ordinaire**

Première résolution

- **Examen et approbation des comptes annuels de l'exercice 2017 -
Approbation des dépenses et charges non déductibles fiscalement**

Deuxième résolution

- Examen et approbation des comptes consolidés de l'exercice 2017

Troisième résolution

- **Approbation des conventions et engagements soumis aux dispositions des articles L. 225-38 et suivants du Code de commerce**

Quatrième résolution

- **Approbation de l'engagement réglementé visé à l'article L.225-42-1 du Code de commerce pris en faveur de M. Michel Denis au titre de ses fonctions de Directeur Général**

Cinquième résolution

- **Affectation du résultat de l'exercice et fixation du dividende**

Sixième résolution

- **Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société , durée de l'autorisation, finalités, modalités, plafond**

Septième résolution

- **Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice écoulé à Monsieur Marcel Braud, Président du Conseil d'administration jusqu'au 8 juin 2017**

Huitième résolution

- **Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice écoulé à Madame Jacqueline Himsworth, Présidente du Conseil d'administration depuis le 8 juin 2017**

Neuvième résolution

- **Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice écoulé à Monsieur Michel Denis, Directeur Général**

Dixième résolution

- **Approbation des principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature attribuables au Président du Conseil d'administration**

Onzième résolution

- **Approbation des principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature attribuables au Directeur Général**

The image features a white background with light gray geometric shapes, including a large triangle on the left and a trapezoid on the right. A horizontal dashed line is positioned across the middle. A prominent red parallelogram is located in the lower-left quadrant, containing the text.

**Résolutions relevant de
l'Assemblée générale
extraordinaire**

Douzième résolution

- **Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social de la Société par annulation d'actions auto-détenues, durée de l'autorisation, plafond**

Treizième résolution

- **Délégation de compétence à donner au Conseil d'Administration pour émettre des actions ordinaires donnant, le cas échéant, accès à des actions ordinaires ou à l'attribution de titres de créance (de la société ou d'une société du groupe), et/ou des valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires (de la société ou d'une société du groupe) avec maintien du droit préférentiel de souscription, durée de la délégation, montant nominal maximal de l'augmentation de capital, faculté d'offrir au public les titres non souscrits**

Quatorzième résolution

- **Délégation de compétence à donner au Conseil d'Administration pour émettre des actions ordinaires donnant, le cas échéant, accès à des actions ordinaires ou à l'attribution de titres de créance (de la société ou d'une société du groupe), et/ou des valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires (de la société ou d'une société du groupe), avec suppression de droit préférentiel de souscription par offre au public et/ou en rémunération de titres dans le cadre d'une offre publique d'échange, durée de la délégation, montant nominal maximal de l'augmentation de capital, prix d'émission, faculté de limiter au montant des souscriptions ou de répartir les titres non souscrits**

Quinzième résolution

- **Délégation de compétence à donner au Conseil d'Administration pour émettre des actions ordinaires donnant, le cas échéant, accès à des actions ordinaires ou à l'attribution de titres de créance (de la société ou d'une société du groupe), et/ou des valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires (de la société ou d'une société du groupe), avec suppression de droit préférentiel de souscription par une offre visée au II de l'article L.411-2 du Code monétaire et financier, durée de la délégation, montant nominal maximal de l'augmentation de capital, prix d'émission, faculté de limiter au montant des souscriptions ou de répartir les titres non souscrits**

Seizième résolution

- **Délégation de compétence à donner au Conseil d'Administration à l'effet de décider l'augmentation du capital social par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres, durée de la délégation, montant nominal maximum de l'augmentation de capital, sort des rompus**

Dix-septième résolution

- **Délégation à donner au Conseil d'Administration pour augmenter le capital par émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, dans la limite de 10 % du capital en vue de rémunérer des apports en nature de titres de capital ou de valeurs mobilières donnant accès au capital, durée de la délégation**

Dix-huitième résolution

- **Délégation de compétence à donner au Conseil d'Administration à l'effet de procéder à l'augmentation de capital par émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital avec suppression de droit préférentiel de souscription au profit des adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise en application des articles L. 3332-18 et suivants du Code du travail, durée de la délégation, montant nominal maximal de l'augmentation de capital, prix d'émission, possibilité d'attribuer des actions gratuites en application de l'article L. 3332-21 du code du travail**

Dix-neuvième résolution

- **Modification statutaire prévoyant les modalités de désignation des administrateurs représentant les salariés**

Vingtième résolution

- **Modification statutaire afin de permettre la Mise en harmonie des articles 14 et 17 des statuts**

Vingt-et-unième résolution

- **Délégation de pouvoirs pour effectuer les formalités**